



Plano de Logística e Investimentos do Estado de São Paulo | PLI-SP 2050

AÇÕES REGIONAIS DE DIVULGAÇÃO FÓRUM REGIONAL DO PLI-SP 2050 - SOROCABA

Produto D5-2



Produto D5: AÇÕES REGIONAIS DE DIVULGAÇÃO

CÓDIGO DO DOCUMENTO

D-5 – TOMO 2 (FÓRUM REGIONAL DO PLI-SP | SOROCABA)

TÍTULO

AÇÕES REGIONAIS DE DIVULGAÇÃO – FÓRUMS REGIONAIS

ELABORAÇÃO

Consórcio Concremat-Transplan

CONTRATO

Contrato Nº 22.607-5

CONTRATAÇÃO

**Secretaria de Meio Ambiente, Infraestrutura e Logística – SEMIL –
Governo do Estado de São Paulo**

FINANCIAMENTO

Banco Interamericano de Desenvolvimento (BID)

OBSERVAÇÕES

Este documento técnico, denominado Ações Regionais de Divulgação, corresponde ao Produto D5 (Tomo 2) do “Desenvolvimento e elaboração do Plano de Logística e Investimentos do Estado de São Paulo (PLI/SP – 2050)” (Contrato Nº 22.607-5).

O produto é um dos entregáveis da Etapa 2 – Diagnóstico e Análise da Situação Atual

VERSÃO	DATA	CONTEÚDO DAS MODIFICAÇÕES
R01	20/01/26	Formatação e Padronização + Inclusão de Apresentação
R00	10/12/25	Versão inicial

Apresentação

O Produto D5, denominado Ações Regionais de Divulgação, compõe a Etapa 2 – Diagnóstico e Análise da Situação Atual do Plano de Logística e Investimentos do Estado de São Paulo (PLI-SP 2050) e tem por finalidade estruturar mecanismos de diálogo regional capazes de fomentar a participação da sociedade e dos agentes econômicos no processo de planejamento logístico estadual.

Conforme previsto no Termo de Referência, o Produto D5 contempla a realização de eventos públicos em cada uma das nove zonas do Zoneamento Ecológico-Econômico do Estado de São Paulo (ZEE-SP), com vistas à identificação de atores estratégicos, à mobilização institucional e à coleta de contribuições relevantes para o aprimoramento dos estudos técnicos e dos documentos jurídicos do plano.

Este Tomo 2 apresenta a sistematização das atividades desenvolvidas no Fórum Regional do PLI-SP 2050 – Sorocaba, realizado na região correspondente à ZEE 3, contemplando as etapas de mapeamento e articulação com os atores de interesse, elaboração e divulgação dos materiais institucionais, e realização do evento, incluindo o suporte operacional, a condução dos debates, a participação de representantes do Governo do Estado e o registro das contribuições.

Inserido em uma região de elevada densidade industrial e forte integração multimodal, o Fórum Regional de Sorocaba possibilitou a coleta de informações estratégicas sobre fluxos logísticos, gargalos de infraestrutura, demandas do setor produtivo e oportunidades de melhoria da mobilidade de cargas e passageiros.

As contribuições obtidas foram sistematizadas e incorporadas ao conjunto de insumos do diagnóstico do PLI-SP 2050, fortalecendo a leitura territorial da Etapa 2 e assegurando que as diretrizes futuras do plano reflitam as especificidades econômicas, logísticas e institucionais da região de Sorocaba.

Resumo Executivo

O 2º Fórum Regional do PLI-SP 2050, realizado em Sorocaba em 18 de novembro de 2025, deu continuidade ao ciclo de nove encontros territoriais previstos no escopo do Produto D5 – Ações Regionais de Divulgação. O evento reuniu representantes do setor produtivo, do poder público, de instituições de ensino, entidades setoriais e sociedade civil, contabilizando 39 participantes presenciais e cerca de 30 espectadores pela transmissão ao vivo no YouTube, ampliando o alcance da iniciativa na região correspondente à ZEE 4 (Sorocaba/Itapeva).

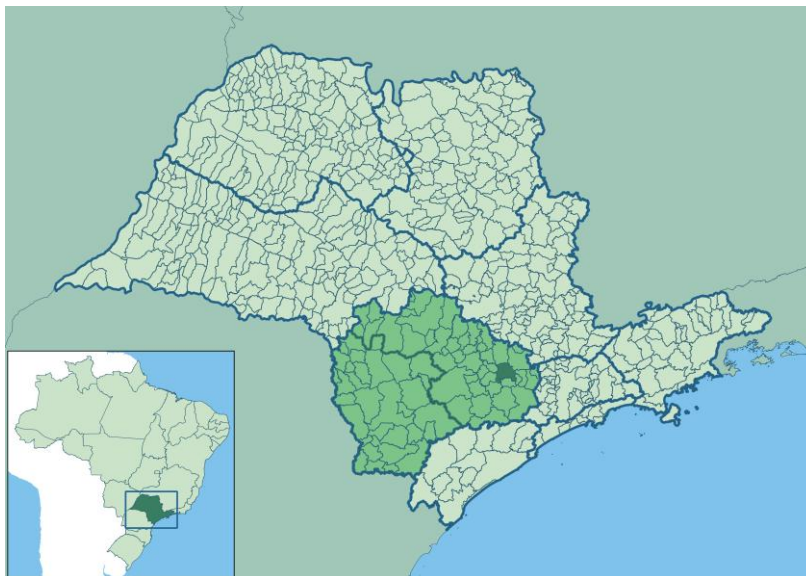
Sob coordenação da SEMIL/SLT e execução do Consórcio Concremat-Transplan, o Fórum foi sediado no CIESP Sorocaba e estruturado para promover diálogo qualificado sobre os desafios e oportunidades logísticas de um dos polos econômicos mais dinâmicos do Estado. A programação incluiu apresentação dos fundamentos do PLI-SP 2050, diagnóstico preliminar da ZEE 4, espaço de debate, dinâmica interativa via Mentimeter e coleta de contribuições presenciais e digitais, fortalecendo o processo participativo do Plano.

A abertura contou com falas do Subsecretário de Logística e Transportes, Denis Gerage Amorim, e do Diretor do CIESP Sorocaba, Erly Domingues de Syllos, reforçando o papel estratégico da região na matriz produtiva paulista e o compromisso do Governo do Estado com um plano de longo prazo, orientado por evidências, governança e sustentabilidade. Os conteúdos técnicos apresentados abordaram a caracterização socioeconômica e logística da ZEE 4, projeções de oferta e demanda até 2050, critérios de priorização multimodal, investimentos do DER-SP e oportunidades em ferrovias, intermodalidade e transição energética.

As contribuições levantadas no Fórum destacaram temas como retomada ferroviária, integração com o Trem Intercidades, ordenamento de acessos urbanos saturados, ampliação de terminais intermodais, entraves regulatórios para energias renováveis, pavimentação de trechos estratégicos e segurança viária. A região também evidenciou forte vocação para biomassa, eólica e sistemas híbridos, alinhando-se às agendas de descarbonização.

A realização do Fórum resultou de planejamento operacional detalhado, envolvendo visita técnica ao CIESP, definição de infraestrutura e protocolo, alinhamento institucional com a Prefeitura e parceiros regionais, produção de materiais de comunicação, mobilização do público-alvo, gestão de inscrições online, ensaio de cerimonial, testes de véspera, briefing de fornecedores e coordenação dos conteúdos entre SEMIL, DER e o consórcio técnico. Esse arranjo consolida o modelo replicável do PLI-SP 2050 para os Fóruns Regionais.

Este relatório sistematiza o conjunto de atividades desenvolvidas para o Fórum Regional de Sorocaba, constituindo a entrega do Produto D5-2 e reafirmando o padrão metodológico e institucional que orienta os próximos eventos territoriais do PLI-SP 2050.



*ZEE4: Sorocaba e Itapeva

1. Introdução

O 2º Fórum Regional do Plano de Logística e Investimentos – PLI-SP 2050 marcou mais um avanço no ciclo de encontros territoriais conduzidos pela Secretaria de Meio Ambiente, Infraestrutura e Logística (SEMIL), por meio da Subsecretaria de Logística e Transportes (SLT). Realizado em Sorocaba, no território da ZEE-4, o Fórum reforçou o caráter participativo do Plano ao promover diálogo direto com atores públicos, empresariais, acadêmicos e da sociedade civil organizada.

A iniciativa buscou aproximar o planejamento estadual das realidades locais, apresentando os fundamentos do PLI-SP 2050, os resultados preliminares do diagnóstico regional e abrindo espaço estruturado para debate e coleta de contribuições. Ao todo, o evento reuniu cerca de 70 participantes somando presença física e audiência online, ampliando o alcance das discussões para além do auditório.

A transmissão ao vivo está disponível em:

https://www.youtube.com/live/koUN4Q0LgwM?si=mc_sAtVV3mU4-lic



A programação combinou conteúdos técnicos, análise territorial e interação com os participantes, consolidando uma visão integrada sobre os desafios e oportunidades logísticas da região de Sorocaba e Itapeva.

Essa etapa representa um componente essencial do PLI-SP 2050, permitindo que o conhecimento técnico dialogue com a experiência de quem vive, produz e circula no território, princípio que orienta a construção colaborativa do planejamento logístico paulista para o horizonte 2050.

2. Planejamento do Fórum Regional de Sorocaba

O planejamento do 2º Fórum Regional do PLI-SP exigiu articulação institucional contínua, alinhamento técnico entre equipes e organização operacional rigorosa. As ações foram estruturadas em seis frentes principais: (1) alinhamento técnico, (2) ficha técnica do evento e briefing, (3) visita precursora, (4) cotações e contratações, (5) produção de materiais e orientação a fornecedores, e (6) testes de véspera.

Todo o detalhamento encontra-se sistematizado no **Apêndice I – Relatório de Atividades do Instituto I: Organização do 2º Fórum Regional do PLI-SP 2050**.

2.1 Alinhamento técnico

Foram conduzidas reuniões preparatórias com os seguintes atores:

- **Coordenação de Comunicação da SEMIL** – definição de estratégias e recursos necessários.
- **Equipe Técnica do CIESP Sorocaba** – orientações gerais, logística local e infraestrutura.
- **Prefeitura de Sorocaba** – alinhamento das ações de comunicação e mobilização.

Os alinhamentos garantiram coerência institucional, clareza de fluxos operacionais e integração entre os responsáveis pela execução.

2.2 Elaboração da Ficha Técnica de Evento e Briefing

A ficha técnica consolidou informações essenciais para o planejamento:

- dados de contexto sobre o município e a ZEE-4;
- características do evento (formato, duração, público-alvo, protocolos);
- necessidades de infraestrutura;
- estimativa de participantes e perfis esperados.

2.3 Visita precursora

A equipe realizou inspeção in loco no auditório do CIESP Sorocaba, verificando:

- acessos, climatização e condições estruturais;
- layout para autoridades e público;
- áreas para recepção, credenciamento e coffee break;
- pontos de energia, cabeamento e internet para transmissão;
- testagem preliminar de visibilidade, acústica e logística interna.

O relatório da visita subsidiou ajustes de montagem e definições finais do roteiro de produção.

2.4 Cotação e contratações de fornecedores

Foram levantados serviços essenciais para o evento:

- coffee break;
- fotógrafo;
- filmagem e transmissão ao vivo pelo YouTube;
- mestre de cerimônias;
- equipe de receptivo;
- técnico de som, imagem e operação de equipamentos.

O Instituto I realizou pesquisa de preços e apresentou orçamentos comparativos para auxiliar o processo de contratação.

2.5 Produção de materiais e orientação a fornecedores

A etapa de produção de materiais e orientação a fornecedores desempenhou papel central para garantir a identidade visual do evento, a fluidez operacional e a padronização dos procedimentos técnicos. Para isso, foram desenvolvidos documentos estruturantes que serviram de referência para todas as equipes envolvidas, incluindo o roteiro técnico do evento, a programação detalhada de montagem e desmontagem e o fluxo operacional da cerimônia. Esses instrumentos asseguraram clareza de responsabilidades, sincronização de horários e alinhamento entre protocolo, conteúdo técnico e dinâmica de participação social.

A orientação aos fornecedores ocorreu de maneira contínua e integrada, combinando o envio prévio de materiais estruturantes (como roteiros, cronogramas e key visual atualizado), reuniões de briefing para nivelamento de expectativas e diretrizes, além de supervisão presencial durante as etapas de montagem, teste de equipamentos e ajustes finais. Esse acompanhamento próximo permitiu antecipar necessidades, corrigir pontos críticos e garantir que todas as entregas estivessem em plena conformidade com os padrões técnicos e institucionais da SEMIL.

Material gráfico de comunicação

Para atender às demandas de divulgação, ambientação do espaço e transmissão audiovisual, foram produzidas peças específicas de comunicação visual:

- Cards para Save-the-Date do evento e convite com link para formulário de inscrição (abaixo imagens)
- Cartelas do YouTube ("Iniciaremos em breve", "Agradecemos por assistir", background e thumbnail)
- Cabeçalho do formulário de inscrição
- Sinalização interna do auditório (cadeiras reservadas, circulação etc.)

- ◇ As artes dos convites foram desenvolvidas pela assessoria do gabinete da SLT/SEMIL com a coordenação de comunicação do PLI-SP.



2º Fórum Regional
do Plano de Logística
e Investimentos do
Estado de SP | **PLI 2050**

Sorocaba/SP

Inscreva-se:
pli.semil.sp.gov.br

18 de novembro de 2025 ◇ 8h30 às 12h30
◇ CIESP Sorocaba
Av. Eng. Carlos Reinaldo Mendes, 3260
Alto da Boa Vista – Sorocaba/SP

Programação

8h30	Credenciamento e café
9h	Abertura
9h30	PAINEL 1 Apresentação do PLI-SP 2050
9h45	PAINEL 2 O PLI na Região de Sorocaba
10h30	Dinâmica de Escuta e Participação
12h	Encerramento

Reserve a data
pli.semil.sp.gov.br

Inscrições em breve!

CIESP FIESP BID Meio Ambiente, Infraestrutura e Logística

Inscrições e disparo de convites

A mobilização do público-alvo e a organização do credenciamento foram sustentadas por um conjunto de ações sistematizadas. A equipe disponibilizou o formulário de inscrição no site oficial do PLI-SP 2050, garantindo centralização e rastreabilidade das adesões. A lista de inscritos foi extraída e atualizada diariamente, permitindo o monitoramento da evolução do engajamento regional e ajustes nas estratégias de comunicação quando necessário. Na etapa final, realizou-se a consolidação da lista de participantes para apoiar o credenciamento presencial, além do envio de convites institucionais e do reforço da mobilização junto aos atores estratégicos da ZEE4.

2.6 Testes de Véspera

Na véspera do evento, foi realizado um conjunto de testes e ajustes finais para garantir a plena operação técnica do Fórum. A equipe executou a checagem de todos os equipamentos – notebook, microfones, datashow, ponteira e câmeras – assegurando estabilidade de som, imagem e projeção. Também foram posicionados os banners e placas de sinalização, além de conduzido um ensaio com a mestre de cerimônias para alinhamento de entradas, transições e marcações de palco. Na sequência, ocorreu o briefing final com o fotógrafo, definindo ângulos, momentos-chave e registro das autoridades. Paralelamente, foi concluída a montagem da estrutura de filmagem e transmissão ao vivo, contemplando ajuste de iluminação, enquadramentos e testes de conexão.

Esses procedimentos finais garantiram previsibilidade técnica, mitigação de riscos e fluidez na condução do evento. O planejamento detalhado — organizado desde o início de novembro, com intensificação das ações nos dias 16 e 17/11 — assegurou integração eficiente entre as equipes da SEMIL, do DER e do Consórcio, resultando em uma execução coesa e alinhada aos padrões institucionais do PLI-SP 2050.

3. Execução do Fórum Regional de Sorocaba

3.1 Credenciamento e recepção

O Fórum teve início às 8h30, com a recepção organizada no foyer do CIESP Sorocaba. A equipe de apoio da SEMIL, do DER-SP e do Consórcio garantiu um acolhimento ágil e cordial, orientando o fluxo de entrada e organizando o credenciamento de forma fluida. O café de boas-vindas contribuiu para criar um ambiente propício ao diálogo e à integração entre autoridades, representantes do setor produtivo, gestores públicos, entidades regionais, academia e demais participantes.

3.2 Abertura institucional

A abertura foi conduzida pela mestre de cerimônias, que contextualizou o propósito do encontro e convidou ao púlpito as autoridades responsáveis pelas falas institucionais iniciais:

- **Erly Domingues de Syllos** — Diretor do CIESP Sorocaba
- **Denis Gerage Amorim** — Subsecretário de Logística e Transportes (SEMIL)

As falas reforçaram elementos-chave para a compreensão do PLI-SP 2050 como instrumento de política pública estruturante:

- a relevância da escuta regional para orientar decisões de investimento;
- o papel estratégico da ZEE 4, marcada por forte presença industrial, logística e energética;
- o compromisso do Governo do Estado com um plano de longo prazo, ancorado em governança e continuidade;
- o impacto direto da logística sobre competitividade, inovação, sustentabilidade e qualidade de vida.

O tom comum entre as instituições destacou que o fortalecimento da infraestrutura regional depende da colaboração dos diversos atores presentes no Fórum.

3.3 Painel 1 – Apresentação do PLI-SP 2050

O primeiro painel foi conduzido pelo Subsecretário de Logística e Transportes, Denis Gerage Amorim, que, em uma exposição de aproximadamente 15 minutos, apresentou os fundamentos estruturantes do PLI-SP 2050 e ressaltou sua importância como plano de Estado, capaz de orientar decisões logísticas estratégicas para as próximas décadas. Denis contextualizou o PLI-SP como uma ferramenta que nasce de um diagnóstico aprofundado e de uma modelagem técnica robusta, permitindo ao Governo do Estado projetar cenários, estabelecer prioridades e definir investimentos alinhados às necessidades reais do território.

Ao longo da apresentação, destacou-se a arquitetura conceitual do Plano, organizada em quatro pilares de sustentabilidade — ambiental, social, econômico e de governança — que orientam as análises e garantem coerência e consistência à formulação das políticas propostas.

Denis reforçou também que o PLI-SP se integra a um conjunto amplo de instrumentos estratégicos estaduais e federais, como o PITU, o PEARC, o PAM-TL, o PAC e outras agendas setoriais, compondo uma visão articulada e transversal para o futuro da logística paulista.

Outro ponto enfatizado foi a abordagem multimodal do Plano, que contempla hidrovias, ferrovias, rodovias, portos, aeroportos e corredores logísticos, buscando maior eficiência, redução de custos e diversificação da matriz de transportes.

Por fim, Denis aprofundou o papel da governança enquanto 4º pilar do PLI-SP, destacando sua função de assegurar processos decisórios consistentes, articulação entre órgãos, continuidade administrativa e transparência institucional. A apresentação reforçou que o PLI-SP é um instrumento vivo, construído para dialogar com o território e traduzir as contribuições regionais em diretrizes que orientarão políticas públicas e investimentos ao longo dos próximos 25 anos.

3.4 Painel 2 – O PLI-SP na Região de Sorocaba

O segundo painel aprofundou a análise territorial da ZEE 4 – Sorocaba/Itapeva, trazendo uma visão integrada sobre a dinâmica econômica regional e seus desafios logísticos. As apresentações de Silvio Ichihara (Consórcio) e Bruna Donegá Alves (DER-SP) contextualizaram a região como um dos polos industriais mais relevantes do Estado, marcada pela diversidade de cadeias produtivas, pela complexidade dos fluxos logísticos e por demandas crescentes de infraestrutura.

Ao longo da exposição, foi apresentada a caracterização socioeconômica e logística da ZEE 4, abordando a concentração de atividades industriais, os setores estratégicos e as vocações regionais que impulsionam o crescimento. Também foram detalhados os dados de oferta e demanda de infraestrutura, que projetam tanto os fluxos atuais quanto as tendências de expansão até 2050, indicando pressões sobre a malha existente e a necessidade de intervenções estruturantes.

A equipe do DER-SP apresentou o conjunto de obras, contratos e investimentos em execução ou planejamento, ressaltando ações voltadas à conservação, modernização e segurança viária. Em seguida, foram explicados os critérios técnicos de priorização utilizados no PLI-SP, fundamentados em análises de favorabilidade que combinam conectividade, impactos ambientais, aspectos socioeconômicos e oportunidades multimodais no território.

O painel também destacou gargalos críticos que afetam a fluidez logística regional, especialmente nos trechos da SP-268, SP-75 e acessos urbanos e metropolitanos sujeitos à saturação. No modal ferroviário, foram abordados pontos de atenção e oportunidades, como a potencial reativação do ramal Botucatu–Presidente Epitácio, a análise de trechos subutilizados da malha e o interesse por um terminal intermodal em Mairinque, capaz de integrar cargas e ampliar alternativas ao transporte rodoviário.

Por fim, discutiu-se a vocação energética da região, com forte potencial para biomassa, eólica e modelos híbridos, alinhados às novas agendas de transição energética e descarbonização. O conjunto dessas análises reforça que o desenvolvimento sustentável da ZEE 4 depende de uma leitura integrada entre infraestrutura, competitividade regional, governança e planejamento de longo prazo.

A apresentação completa está disponível no **Apêndice II** deste relatório e também no link: <https://pli.semil.sp.gov.br/wp-content/uploads/2025/11/apresentacaopli-forumsorocabavfinal.pdf>

3.5 Dinâmica Interativa

A etapa de participação ativa do público foi conduzida por meio da ferramenta **Mentimeter** que permite coletar respostas em tempo real a partir de dispositivos móveis. Utilizando um QR Code projetado em tela, os participantes acessaram um ambiente interativo onde puderam registrar percepções, priorizar temas e indicar desafios logísticos relevantes para a região. A metodologia, amplamente utilizada em processos de escuta qualificada, favorece engajamento imediato, anonimato nas respostas e uma visão agregada das tendências do grupo.

No Fórum Regional da ZEE 4, a dinâmica foi organizada em quatro perguntas estratégicas, cada uma desenhada para captar dimensões específicas do território — perfil do público, prioridades de investimento, visão sobre a infraestrutura ferroviária e expectativas para a malha rodoviária. As respostas, consolidadas em tempo real, permitiram visualizar convergências e divergências entre diferentes setores presentes, enriquecendo a construção coletiva do PLI-SP 2050.

Os principais resultados foram os seguintes:

1. Setor de atuação dos presentes

A nuvem de palavras revelou predominância de participantes ligados à *indústria, logística, governo, tecnologia e serviços*, confirmando a diversidade essencial para uma leitura ampla e integrada da região.

2. Obra de maior impacto para a região

As prioridades apontadas pelo público reforçaram a importância da integração multimodal e da mobilidade regional: 1º Trem Intercidades; 2º Ferrovia de carga; 3º Aeroporto com voo regular; 4º Duplicação de rodovias e 5º Anel rodoviário.

3. Atributo prioritário para a reativação ferroviária

Os resultados evidenciaram foco na eficiência logística e aproveitamento de infraestrutura existente:

- 1º Ampliação logística (escoamento de cargas)
- 2º Aproveitamento da malha ociosa
- 3º Conectividade regional
- 4º Benefícios ambientais
- 5º Segurança viária

4. Melhorias prioritárias na malha rodoviária

As respostas refletiram tanto necessidades estruturais quanto preocupações com segurança e manutenção:

- 1º Novas obras
- 2º Redução de acidentes
- 3º Conservação
- 4º Prevenção de desastres
- 5º Impacto ambiental
- 6º Atendimento ao usuário

A dinâmica interativa demonstrou a riqueza das percepções regionais e gerou insumos valiosos para a etapa de análise do PLI-SP 2050, fortalecendo o alinhamento entre diagnóstico técnico e voz do território.

O resultado da dinâmica pode ser visto na íntegra no **Apêndice III** deste relatório.

3.6 Debate e Contribuições

O momento de debate consolidou a etapa de escuta qualificada do 2º Fórum Regional do PLI-SP 2050, reunindo manifestações do setor produtivo, representantes institucionais e gestores públicos sobre os principais desafios logísticos, regulatórios e energéticos da região de Sorocaba e Itapeva.

As contribuições apresentadas confirmaram gargalos já identificados nos estudos técnicos do Plano, ao mesmo tempo em que agregaram leituras práticas do território, fortalecendo a conexão entre diagnóstico, percepção dos usuários da infraestrutura e proposições de futuro.

Entre os temas de maior recorrência destacou-se a infraestrutura rodoviária, especialmente os problemas de saturação dos acessos urbanos de Sorocaba, com ênfase na Rodovia Celso Charuri, considerada crítica do ponto de vista operacional e de segurança. Foram relatados congestionamentos frequentes, riscos de acidentes e impactos severos na mobilidade urbana, com reflexos diretos sobre a competitividade regional. Nesse contexto, foi apresentada proposta de criação de uma nova ligação entre a Rodovia Castello Branco e a Rodovia Raposo Tavares, com o objetivo de desviar o tráfego pesado do perímetro urbano e avançar na completude do anel viário de Sorocaba. A equipe do PLI-SP 2050 contextualizou que o trecho mencionado integra discussões já em andamento no âmbito do Governo do Estado, sendo considerado estratégico no planejamento de médio e longo prazo.

Outro eixo central do debate foi a integração regional Sorocaba–Campinas, especialmente ao longo da SP-075. Representantes do setor industrial relataram episódios recentes de congestionamentos severos e reforçaram a necessidade de intervenções estruturais. A equipe esclareceu que há projetos em análise pela ARTESP e pela Secretaria de Parcerias em Investimentos, incluindo alternativas por meio de reequilíbrio contratual, além do monitoramento ativo de pontos críticos com base em dados de acidentes e tráfego.

No campo da logística ferroviária e intermodal, destacou-se o potencial da malha existente, especialmente da Malha Oeste, hoje subutilizada, além da defesa da implantação de retroportos e terminais intermodais na região de Sorocaba e Mairinque. Essas estruturas foram apontadas como solução pragmática para ampliar a competitividade logística, reduzir a dependência do modal rodoviário e integrar os fluxos regionais ao Porto de Santos sem a necessidade imediata de novos investimentos ferroviários de grande porte. A equipe técnica reforçou que a interoperabilidade ferroviária e os entraves regulatórios federais são temas centrais nas análises em curso.

A segurança no transporte de cargas também foi tema relevante, especialmente a partir de manifestações do setor químico, que alertaram para o impacto do roubo de cargas e das vulnerabilidades nos corredores logísticos, sobretudo no eixo Santos–Interior. Associado a isso, destacou-se a importância da transformação digital na logística, com uso de plataformas para gestão de demanda, rastreabilidade e redução de viagens ociosas. A equipe esclareceu que essas variáveis estão sendo consideradas tanto nas pesquisas de preferência declarada quanto nas análises de governança e arranjos institucionais do PLI-SP 2050.

No eixo da regulação e transição energética, surgiram contribuições relacionadas à ausência de normativos claros para o uso de hidrogênio, CO₂ e biometano, além da necessidade de atualização do conceito de “gás canalizado”, de modo a incorporar fontes renováveis. Essas questões foram associadas diretamente à competitividade futura da região.

O agronegócio, especialmente nos municípios de perfil predominantemente agrícola como Piedade e Ibiúna, também foi enfatizado no debate. Foi ressaltado o desafio logístico imposto pela extensa malha de estradas vicinais não pavimentadas, que compromete o escoamento da produção. Como proposta, destacou-se a criação de centros de distribuição intermediários, capazes de conectar a produção rural às rodovias estruturais e à ferrovia.

Por fim, o CIESP propôs a criação de um grupo de trabalho regional para consolidação das demandas em um documento único, a ser encaminhado ao Governo do Estado, fortalecendo a articulação institucional e evitando sobreposição de pleitos. A equipe do PLI-SP 2050 manifestou apoio à iniciativa e informou que o site do Plano contará com painéis públicos de dados, ampliando a transparência, o controle social e a qualificação do diálogo com os territórios.

De modo geral, o debate revelou uma região com alta maturidade institucional, consciente de seus gargalos e ativamente engajada na construção de soluções estruturantes para a competitividade da ZEE 4 no horizonte de 2050.

4. Participação Social

4.1 Participação Presencial – Fórum Regional de Sorocaba

A etapa de mobilização resultou em 42 inscritos até 17 de novembro, evidenciando elevada diversidade institucional e representatividade regional. Predominou a participação do setor produtivo, com presença expressiva de representantes da indústria, logística, transporte, agroindústria e serviços associados, o que reforça a vocação econômica da ZEE 4 e o interesse direto do mercado na construção do planejamento logístico estadual.

Também estiveram presentes representantes dos governos estadual e municipal, além de consultorias, entidades setoriais, instituições de ensino e pesquisa e membros da sociedade civil organizada. Essa composição plural garantiu um ambiente qualificado para o debate técnico e institucional, ampliando a legitimidade do processo de escuta.

4.2 Participação Digital – Formulário Online de Contribuições

De forma complementar ao encontro presencial, o formulário online do PLI-SP 2050 ampliou o alcance da participação social na ZEE 4. Foram registradas contribuições relevantes oriundas de municípios como Itu, Mairinque, Angatuba, Tietê e Botucatu, demonstrando a capilaridade territorial da escuta. Até o dia do Fórum, o formulário do PLI-SP online registrou 51 contribuições no total.

As manifestações digitais reforçaram demandas estruturais já debatidas no Fórum e trouxeram novos elementos para a leitura regional, sendo integradas à análise consolidada apresentada a seguir.

4.3 Síntese das Contribuições – ZEE 4

As contribuições presenciais e digitais convergem para quatro grandes eixos estratégicos, que expressam as necessidades logísticas, energéticas, regulatórias e de sustentabilidade da região.

4.3.1 Rodovias e Acessos Urbanos

A infraestrutura rodoviária emerge como principal demanda territorial. Destacam-se a pavimentação da SP-268, em Angatuba, fundamental para melhorar o escoamento regional, e a necessidade de uma nova alça de acesso na SP-75, em Itu (km 06), como solução para congestionamentos e riscos à segurança viária.

Outro ponto crítico é a conexão Castello Branco – Marginal Tietê – Pinheiros, gargalo estrutural para os fluxos logísticos entre o interior e a capital. Em Sorocaba, as discussões reforçaram a importância da conclusão do anel viário, com destaque para a sobrecarga da Rodovia Celso Charuri e seus impactos sobre a mobilidade urbana e a segurança.

4.3.2 Ferrovia e Intermodalidade

O modal ferroviário foi amplamente reconhecido como vetor estruturante da competitividade regional. Destacaram-se:

- A reativação do ramal Botucatu–Presidente Epitácio;
- A implantação de um terminal intermodal em Mairinque;
- A ampliação da interoperabilidade ferroviária.

Os retroportos (EADIs) surgiram como solução estratégica para integração entre rodovia, ferrovia e Porto de Santos, aproveitando a malha existente e reduzindo custos logísticos.

4.3.3 Regulação e Energia

Foram apontados entraves regulatórios à transição energética, especialmente a ausência de marcos normativos claros para hidrogênio, CO₂ e biometano. A revisão do conceito de gás canalizado foi destacada como essencial para ampliar a atratividade de investimentos e alinhar a região às tendências internacionais.

4.3.4 Sustentabilidade e Energia Renovável

A ZEE 4 apresenta elevado potencial para energia eólica, especialmente no eixo Itapeva–Itararé–Apiaí, além de biomassa e sistemas híbridos. Esses vetores reforçam o papel da região como território estratégico para a integração entre logística, energia limpa e inovação industrial.

5. Relacionamento com a mídia

5.1 Ações de Comunicação com a Imprensa

As ações de relacionamento com a imprensa no âmbito do 2º Fórum Regional do PLI-SP 2050 em Sorocaba tiveram como objetivo ampliar a visibilidade institucional do evento, fortalecer o posicionamento do Plano junto à opinião pública e garantir a disseminação qualificada das informações sobre o planejamento logístico de longo prazo do Estado de São Paulo. A estratégia contemplou comunicação pré-evento, cobertura e pós-evento, assegurando presença contínua do PLI-SP 2050 na mídia regional e nacional.

Aviso de Pauta

Antes da realização do Fórum, foi produzido e distribuído Aviso de Pauta (**Apêndice IV**) aos principais veículos de comunicação da região de Sorocaba e entorno, com informações institucionais sobre:

- Objetivos do PLI-SP 2050;
- Importância estratégica da ZEE 4;
- Programação do evento;
- Participação das autoridades estaduais e representantes do setor produtivo.

O envio do Aviso de Pauta visou mobilizar a imprensa local, estimular a cobertura espontânea e orientar os veículos sobre o caráter técnico, estratégico e participativo do encontro.

Release Pós-Evento

Após a realização do Fórum, foi elaborado e distribuído Release Pós-Evento, destacando:

- A realização do 2º Fórum Regional do PLI-SP 2050 em Sorocaba;
- A participação de representantes do Governo do Estado, setor produtivo e instituições regionais;
- Os principais temas debatidos, com ênfase em logística, intermodalidade, mobilidade, ferrovia, rodovias, desenvolvimento regional e transição energética;
- A importância da escuta qualificada para subsidiar as diretrizes do Plano;
- Declarações institucionais do Subsecretário de Logística e Transportes, Denis Gerage Amorim.

O material, que foi disseminado para imprensa regional, portais noticiosos, veículos especializados e canais institucionais, contribuiu para a ampliação do alcance do evento (**Apêndice V**)

5.2 Repercussão na Mídia

A estratégia de assessoria de imprensa resultou em ampla repercussão espontânea, com veiculações em mídia impressa, portais online e canais de TV. As publicações reforçaram o papel do PLI-SP 2050 como instrumento estruturante do planejamento logístico paulista.

Mídia Impressa

- **Jornal Cruzeiro do Sul:** "*Sorocaba sedia 2º Fórum Regional de Logística*". Veículo de grande circulação regional, com destaque para a realização do evento, a presença do Governo do Estado e a relevância do planejamento logístico para o desenvolvimento econômico da região.



Participantes acompanham as discussões sobre planejamento logístico durante o encontro

Sorocaba sedia 2º Fórum Regional de Logística

Gabriele Camargo Pusdiglione

O Governo do Estado de São Paulo, por meio da Secretaria de Meio Ambiente, Infraestrutura e Logística (Semil), promoveu ontem (18) o 2º Fórum Regional do Plano de Logística e Investimentos (PLI-SP 2050) em Sorocaba.

O encontro contou com a presença de Denis Gerage Amorim, subsecretário de Logística e Transportes da Semil, representantes do Ciesp Sorocaba, autoridades municipais, empresários e instituições de ensino.

O PLI-SP 2050 é uma iniciativa estratégica coordenada pela Semil, com o propósito de definir onde, como e quando o Estado e a iniciativa privada devem investir para que São Paulo tenha, até 2050, um sistema logístico mais moderno, eficiente e sustentável. A proposta é integrar rodovias, ferrovias, hidrovias, portos e aeroportos em uma visão única de desenvolvimento, que una crescimento econômico, sustentabilidade ambiental e inclusão social.

A região de Sorocaba é



Denis Gerage Amorim, subsecretário de Logística e Transportes da Semil

a segunda a receber o ciclo de fóruns. Com forte polo industrial e tecnológico e uma frente agroflorestal e mineral em expansão, o território é estratégico para integrar o interior produtivo ao eixo metropolitano. Entre os temas debatidos estão intermodalidade e integração regional, desenvolvimento econômico e territorial e a recuperação de ramais ferroviários.

De caráter participativo, o fórum é destinado a representantes do setor produtivo, usuários dos sistemas de transporte regional, gestores públicos, universidades, associações de classe e entidades setoriais

interessadas em contribuir com o planejamento logístico do Estado.

Durante o evento, o subsecretário de Logística e Transportes, Denis Gerage Amorim, destacou o papel da escuta regional e a importância do planejamento de longo prazo para o desenvolvimento equilibrado do Estado. "O Estado está organizando nove fóruns; nós seguimos o zoneamento administrativo do Zoneamento Ecológico-Econômico (ZEE). Hoje é um dia importante, um momento de escuta, em que viemos ouvir a população e o setor produtivo — seja ele industrial ou agrícola — para que possamos trazer para nossos estudos uma visão de longo prazo, planos e investimentos até 2050", afirmou.

O diretor do Ciesp Sorocaba, Erly Domingues de Syllos, reforçou a relevância de um planejamento participativo e de longo prazo. "Nós temos que planejar, programar e ouvir. Vamos fazer juntos com os empresários de Sorocaba e região e depois levar as propostas para o Plano de Logística e Investimentos", destacou.

Portais e Agências de Notícias

CRUZEIRO DO SUL - Sorocaba sedia 2º Fórum Regional de Logística

Link: <https://www.jornalcruzeiro.com.br/sorocaba/noticias/2025/11/754372-sorocaba-sedia-2-forum-regional-de-logistica.html>

REVISTA PREVIEW - Inscrições abertas para o 2º Fórum Regional PLI-SP 2050 – Sorocaba – Agência de Notícias

Link: <https://revistapreview.com.br/2025/11/inscricoes-abertas-para-o-2o-forum-regional-pli-sp-2050-sorocaba-agencia-de-noticias/>

PORTAL OLM - Inscrições abertas para o 2º Fórum Regional PLI-SP 2050 – Sorocaba – Agência de Notícias

Link: <https://portalolm.com.br/2025/11/17/inscricoes-abertas-para-o-2o-forum-regional-pli-sp-2050-sorocaba-agencia-de-noticias/>

ZERO83 - Inscrições abertas para o 2º Fórum Regional PLI-SP 2050 – Sorocaba – Agência de Notícias

Link: <https://zero83.com.br/2025/11/17/inscricoes-abertas-para-o-2o-forum-regional-pli-sp-2050-sorocaba-agencia-de-noticias/>

JEREMOABO AGORA - Inscrições abertas para o 2º Fórum Regional PLI-SP 2050 – Sorocaba – Agência de Notícias

Link: <https://jeremoaboagora.com.br/2025/11/17/inscricoes-abertas-para-o-2o-forum-regional-pli-sp-2050-sorocaba-agencia-de-noticias/>

SUPER INTERESSANTES - Inscrições abertas para o 2º Fórum Regional PLI-SP 2050 – Sorocaba – Agência de Notícias

Link: <https://superinteressantes.com.br/index.php/2025/11/17/inscricoes-abertas-para-o-2o-forum-regional-pli-sp-2050-sorocaba-agencia-de-noticias/>

TV e Monitoramento Eletrônico

A cobertura também incluiu registros em veículos de TV monitorados, com matérias disponibilizadas por meio do sistema de clipping eletrônico, ampliando ainda mais o alcance institucional do evento.

6. Considerações Finais

O 2º Fórum Regional do PLI-SP 2050, realizado em Sorocaba, reafirmou o compromisso do Governo do Estado de São Paulo com um planejamento colaborativo, intermodal e orientado por evidências técnicas.

A articulação entre o diagnóstico técnico do Plano e a escuta presencial e digital da ZEE 4 evidencia três grandes frentes estruturantes:

- ◊ Intermodalidade e competitividade logística, com destaque para o Trem Intercidades, a reativação ferroviária e a implantação de terminais integrados;
- ◊ Desenvolvimento regional estruturado, articulando polos industriais, cadeias produtivas e novas fronteiras agroflorestais;
- ◊ Sustentabilidade e transição energética, com vocação regional para energia eólica, biomassa, biometano e hidrogênio.

As contribuições da ZEE 4 forneceram insumos qualificados que serão incorporados às análises de cenários e priorização de investimentos do PLI-SP 2050.

O ciclo de Fóruns Regionais prossegue em dezembro, em Ribeirão Preto, ampliando a construção coletiva do planejamento logístico nos nove territórios do Zoneamento Ecológico-Econômico do Estado de São Paulo.

7. Apêndices

1. Apêndice I - Relatório de Atividades - Instituto I
2. Apêndice II – Apresentação realizada no Fórum
3. Apêndice III – Resultado Mentimeter
4. Apêndice IV – Aviso de Pauta
5. Apêndice V – Release “Semil avança no planejamento logístico paulista com 2º Fórum Regional do PLI-SP”
6. Link - Fotos do evento:
<https://drive.google.com/drive/folders/1DhRIYCiyEYzai63Q8gzLfMlvYaqzpnwc>