



# Plano de Logística e Investimentos do Estado de São Paulo | PLI-SP 2050

---

**AÇÕES REGIONAIS DE DIVULGAÇÃO**

**Produto D5 - 8**

**FÓRUM REGIONAL DO PLI-SP | S. J. DOS CAMPOS**

## **Produto D5: AÇÕES REGIONAIS DE DIVULGAÇÃO**

### **CÓDIGO DO DOCUMENTO**

**D-5 – TOMO 8 (FÓRUM REGIONAL DO PLI-SP | SÃO JOSÉ DOS CAMPOS)**

### **TÍTULO**

**AÇÕES REGIONAIS DE DIVULGAÇÃO – FÓRUMS REGIONAIS**

### **ELABORAÇÃO**

**Consórcio Concremat - Transplan**

### **CONTRATO**

**Contrato N° 22.607-5**

### **CONTRATAÇÃO**

**Secretaria de Meio Ambiente, Infraestrutura e Logística – SEMIL – Governo do Estado de São Paulo**

### **FINANCIAMENTO**

**Banco Interamericano de Desenvolvimento (BID)**

### **OBSERVAÇÕES**

**Este documento técnico, denominado Ações Regionais de Divulgação, corresponde ao Produto D5 (Tomo 8) do “Desenvolvimento e elaboração do Plano de Logística e Investimentos do Estado de São Paulo (PLI/SP – 2050)” (Contrato N° 22.607-5).**

**O produto é um dos entregáveis da Etapa 2 – Diagnóstico e Análise da Situação Atual**

<b>VERSÃO</b>	<b>DATA</b>	<b>CONTEÚDO DAS MODIFICAÇÕES</b>
R00	1/04/2026	Versão inicial

## ÍNDICE DE FIGURAS

Figura 1-1 Mapa ZEE 9 .....	7
Figura 2-1 Cartela abertura – Youtube/Semil .....	8
Figura 3-1 Arte do convite do 8º Fórum Regional do PLI-SP .....	11

## SUMÁRIO

APRESENTAÇÃO.....	5
SUMÁRIO EXECUTIVO .....	6
1. INTRODUÇÃO .....	7
2. PLANEJAMENTO DO FÓRUM REGIONAL DE S.J. DOS CAMPOS .....	9
<b>2.1. Alinhamentos técnicos .....</b>	<b>9</b>
<b>2.2. Elaboração da ficha técnica – base de planejamento.....</b>	<b>9</b>
<b>2.3. Checklist e visita precursora .....</b>	<b>9</b>
<b>2.4. Instrumentos de planejamento, operacional e gestão de fornecedores</b>	<b>10</b>
3. REALIZAÇÃO DO FÓRUM REGIONAL DE S.J. DOS CAMPOS.....	11
<b>3.1. Credenciamento e recepção .....</b>	<b>11</b>
<b>3.2. Abertura institucional.....</b>	<b>12</b>
<b>3.3. Painel 1 – Apresentação do PLI-SP 2050 .....</b>	<b>12</b>
<b>3.4. Painel 2 – O PLI-SP na Região de SJC (ZEE 9) .....</b>	<b>12</b>
<b>3.5. Painel 3 – Dinâmica de escuta e participação .....</b>	<b>13</b>
<b>3.6. Acompanhamento e monitoramento .....</b>	<b>15</b>
4. PARTICIPAÇÃO SOCIAL.....	15
5. RELACIONAMENTO COM A MÍDIA.....	18
6. CONSIDERAÇÕES FINAIS .....	20
7. APÊNDICES .....	21
<b>Apêndice I – Apresentação completa - 8º Fórum Regional do PLI-SP 2050 .....</b>	<b>21</b>
<b>Apêndice II – Resultados da Dinâmica com o Mentimeter .....</b>	<b>22</b>
<b>Apêndice III - Relatório de Atividades Instituto i .....</b>	<b>23</b>
<b>Apêndice IV – Aviso de Pauta .....</b>	<b>24</b>
<b>Apêndice V – Release Pós-Evento .....</b>	<b>25</b>

## Apresentação

O Produto D5 – Ações Regionais de Divulgação integra a Etapa 2 – Diagnóstico e Análise da Situação Atual do Plano de Logística e Investimentos do Estado de São Paulo (PLI-SP 2050) e tem como finalidade registrar e sistematizar as ações de mobilização territorial, comunicação institucional e escuta qualificada realizadas ao longo do processo participativo do Plano.

Em conformidade com o Termo de Referência, este produto contempla a identificação e mobilização de atores estratégicos, a preparação de materiais de divulgação e a realização de eventos públicos voltados à coleta de subsídios, percepções e contribuições sobre mobilidade, logística e infraestrutura de transportes. Essas ações complementam e qualificam os levantamentos técnicos desenvolvidos no âmbito do PLI-SP 2050, assegurando aderência territorial ao diagnóstico.

O presente relatório consolida as atividades desenvolvidas no **8º Fórum Regional do PLI-SP 2050 – São José dos Campos**, realizado em 12 de março de 2026, no CIESP São José dos Campos, município-sede da Zona Ecológico-Econômica 9 (ZEE 9), correspondente à Região Administrativa de São José dos Campos e à Região Metropolitana do Vale do Paraíba e Litoral Norte, que reúne 39 municípios e cerca de 2,6 milhões de habitantes.

## Sumário Executivo

O 8º Fórum Regional do Plano de Logística e Investimentos do Estado de São Paulo – PLI-SP 2050 foi realizado em 12 de março de 2026, no CIESP São José dos Campos, reunindo representantes do setor público, setor produtivo, instituições de ensino, entidades técnicas e organizações da sociedade civil vinculadas ao Vale do Paraíba e Litoral Norte (ZEE 9).

Com participantes presenciais e transmissão ao vivo pelo canal da Secretaria de Meio Ambiente, Infraestrutura e Logística (SEMIL) no YouTube, o evento ampliou o alcance do processo participativo do Plano e reforçou a estratégia de escuta qualificada nos territórios.

A ZEE 9 compreende 39 municípios e cerca de 2,5 milhões de habitantes, configurando-se como um dos principais polos industriais, tecnológicos e logísticos do Estado de São Paulo, com Produto Interno Bruto estimado em aproximadamente R\$ 157 bilhões. A região exerce papel estratégico na conexão entre o interior paulista, o Litoral Norte e o eixo econômico São Paulo–Rio de Janeiro, concentrando cadeias produtivas relevantes e fluxos logísticos estruturantes.

A programação do Fórum foi organizada em três eixos:

- (i) apresentação institucional do PLI-SP 2050 e de sua metodologia;
- (ii) caracterização regional e análise da infraestrutura de transportes;
- (iii) dinâmica de escuta qualificada, com participação do público e debate aberto.

As discussões convergiram para um diagnóstico claro: a região se configura como corredor logístico estruturante do Estado, além de destacarem a necessidade de avançar na integração entre modais, na melhoria da conectividade regional e na articulação entre infraestrutura, inovação e desenvolvimento econômico.

Entre os principais temas debatidos estiveram a eficiência dos corredores rodoviários, a integração logística com o Litoral Norte, o fortalecimento do papel do Porto de São Sebastião e a necessidade de planejamento integrado para sustentar o crescimento econômico em um território com forte presença industrial e sensibilidade ambiental.

As contribuições coletadas passam a integrar o conjunto de insumos do PLI-SP 2050, subsidiando o diagnóstico, a construção de cenários e a definição de diretrizes estratégicas para orientar os investimentos em infraestrutura logística no Estado de São Paulo até 2050.

## 1. Introdução

O 8º Fórum Regional do Plano de Logística e Investimentos do Estado de São Paulo – PLI-SP 2050 foi realizado em 12 de março de 2026, no CIESP São José dos Campos, no âmbito da Zona Ecológico-Econômica 9 (ZEE 9). O encontro integrou a agenda de ações regionais do Plano e deu continuidade ao ciclo de fóruns territoriais da Etapa 2 – Diagnóstico e Análise da Situação Atual, voltados à incorporação das especificidades econômicas, territoriais e socioambientais ao planejamento logístico estadual.

Inserida entre a Região Metropolitana de São Paulo, o eixo São Paulo–Rio de Janeiro e o Litoral Norte, a região desempenha papel estratégico na articulação dos principais corredores econômicos do país.

Figura 1-1 Mapa ZEE 9



Fonte: Equipe de Apoio PLI-SP/SEMIL

Do ponto de vista econômico, trata-se de um território altamente dinâmico, com forte presença industrial e tecnológica, destacando-se cadeias produtivas dos setores aeroespacial, automotivo, tecnológico e de serviços especializados. Essa configuração reforça a importância do Vale do Paraíba para a competitividade econômica do Estado de São Paulo e evidencia a necessidade de uma infraestrutura logística eficiente, integrada e alinhada às demandas produtivas.

Sob a perspectiva territorial e ambiental, a região combina áreas urbanas consolidadas com espaços de elevada relevância ambiental, incluindo unidades de conservação, áreas de proteção de mananciais e ecossistemas sensíveis. Esse cenário impõe desafios relacionados à mobilidade intermunicipal, à integração regional, à expansão da infraestrutura e à conciliação entre desenvolvimento econômico e sustentabilidade ambiental.

A programação foi organizada em três eixos principais: apresentação institucional do PLI-SP 2050 e de sua metodologia; caracterização socioeconômica e logística da região; e dinâmica de participação com o público, seguida de debate aberto.

O Fórum reuniu 39 participantes presenciais, além de transmissão ao vivo pelo canal da SEMIL no YouTube, ampliando o alcance da iniciativa e fortalecendo o processo de escuta qualificada junto a representantes do setor público, setor produtivo, instituições acadêmicas e sociedade civil.

A gravação da transmissão ao vivo está disponível no *link*:

<https://www.youtube.com/live/K47WnRYOI0U?si=MPFHGMiod5FPueUQ>

Figura 2-2 Cartela abertura – Youtube/Semil

**Fórum Regional** do Plano de Logística e Investimentos de São Paulo (**PLI-SP 2050**)

**São José dos Campos/SP**

**12 de março de 2026**  
9h às 13h  
CIESP São José dos Campos

**CIESP FIESP** Secretaria de Meio Ambiente, Infraestrutura e Logística

Fonte: Consórcio Concremat - Transplan

## 2. Planejamento do Fórum Regional de S.J. dos Campos

### 2.1. Alinhamentos técnicos

A organização do 8º Fórum Regional do PLI-SP 2050, dedicado à Zona Ecológico-Econômica 9 (ZEE 9), foi estruturada a partir de planejamento técnico integrado entre as equipes da Secretaria de Meio Ambiente, Infraestrutura e Logística (SEMIL), do Consórcio responsável pelos estudos do Plano, do Instituto i e de parceiros locais envolvidos na realização do evento, em especial o CIESP São José dos Campos.

Foram conduzidas reuniões preparatórias com a Coordenação de Comunicação, voltadas à definição de estratégias, formato do encontro e recursos necessários à sua realização, bem como reuniões com a equipe técnica do CIESP local, direcionadas à articulação institucional, ao apoio operacional e ao alinhamento das responsabilidades entre os envolvidos. Esse processo permitiu consolidar fluxos de trabalho, definir entregas e assegurar aderência entre os objetivos institucionais do Fórum e as condições operacionais para sua execução.

### 2.2. Elaboração da ficha técnica – base de planejamento

Como instrumento central de organização do evento, foi elaborada ficha técnica detalhada do Fórum Regional, reunindo informações sobre o município-sede, a caracterização territorial da ZEE 9, o perfil do público-alvo e a estrutura geral da programação.

O documento consolidou dados institucionais e territoriais relevantes, incluindo informações sobre o município de São José dos Campos e sobre a Região Administrativa de São José dos Campos e a Região Metropolitana do Vale do Paraíba e Litoral Norte.

A ficha técnica também sistematizou informações relacionadas ao perfil econômico e logístico da região, marcada pela forte presença industrial, tecnológica e de serviços, além de sua posição estratégica na articulação entre o interior paulista, o Litoral Norte e o eixo São Paulo–Rio de Janeiro. O documento serviu como referência para as decisões de mobilização regional, comunicação institucional e organização logística do evento.

### 2.3. Checklist e visita precursora

A partir da ficha técnica elaborada, foi estruturado checklist detalhado de planejamento, contemplando as principais atividades necessárias para a realização do Fórum Regional. Como etapa fundamental desse processo, foi realizada visita precursora ao local do evento, com o objetivo de verificar as condições de infraestrutura, acessibilidade, recepção, café de boas-vindas, acolhimento de autoridades, bem como os pontos de energia e conectividade necessários à operação técnica e à transmissão ao vivo.

A avaliação do auditório do CIESP São José dos Campos indicou que o espaço possui configuração com poltronas fixas e capacidade estimada em cerca de 90 lugares sentados, boa visibilidade de palco e ambiente climatizado. Entretanto, foram identificadas limitações relevantes de infraestrutura, como a ausência de mesa institucional padrão, sistema próprio de sonorização, microfones, notebook para apresentações, passador de slides e equipe técnica fixa para operação dos equipamentos.

Também foi verificado que o espaço não dispõe de projetor e telão convencionais, utilizando como principal recurso de exibição uma TV de 75 polegadas, considerada adequada ao porte do auditório. Adicionalmente, foram registradas acessibilidade parcial e ausência de estacionamento próprio, o que demandou planejamento complementar para a operação logística do evento.

As informações levantadas na visita foram consolidadas em relatório técnico, subsidiando as decisões relacionadas à montagem, contratação de fornecedores e definição final do roteiro de produção.

## **2.4. Instrumentos de planejamento, operacional e gestão de fornecedores**

Na fase de preparação, foi realizado o levantamento e a cotação de fornecedores e serviços essenciais para o evento, incluindo café de boas-vindas, cobertura fotográfica oficial, filmagem e transmissão ao vivo pelo YouTube, mestre de cerimônias, locação de equipamentos e suporte técnico para operação dos recursos audiovisuais. O Instituto apoiou esse processo por meio da organização e apresentação de orçamentos comparativos, contribuindo para subsidiar as decisões da equipe organizadora.

Também foram elaborados instrumentos operacionais de apoio, como o roteiro detalhado do evento e a programação de montagem, utilizados para orientar a equipe organizadora e os fornecedores envolvidos. A orientação operacional foi conduzida por meio de reuniões de briefing, compartilhamento de documentos de referência e acompanhamento técnico no local.

Paralelamente, foram desenvolvidas peças gráficas específicas para o evento, incluindo cartelas para a transmissão no YouTube (abertura, encerramento e fundo), cabeçalho do formulário de inscrição e sinalização interna do auditório, especialmente para a reserva de cadeiras destinadas às autoridades.

A gestão das inscrições e dos convites envolveu a disponibilização de formulário on-line, a atualização diária dos relatórios de inscritos e a consolidação da lista final de participantes, utilizada no credenciamento do evento.

Na véspera do Fórum, foi realizada nova visita técnica ao local, com o objetivo de testar os equipamentos, ajustar o posicionamento de banners e sinalizações, reforçar briefings com fornecedores e realizar a testagem final dos recursos de filmagem e transmissão.

O checklist de planejamento registra a conclusão das principais etapas operacionais entre os dias 2 e 12 de março de 2026, incluindo consolidação de mailings, envio de convites, elaboração de materiais de divulgação, finalização das apresentações, configuração das ferramentas interativas e realização de testes técnicos e alinhamentos finais da equipe organizadora.

Figura 3-1 Arte do convite do 8º Fórum Regional do PLI-SP

**8º Fórum Regional**  
do Plano de Logística e Investimentos do Estado de SP | PLI 2050

São José dos Campos

Inscreva-se:  
[pli.semil.sp.gov.br](http://pli.semil.sp.gov.br)

**12 de março de 2026**

◇ 9h às 13h  
◇ CIESP São José dos Campos  
Av. Tivoli, 563 – Vila Betânia  
São José dos Campos/SP

**Programação**

9h	Credenciamento e café
9h30	Abertura
10h	PAINEL 1 Apresentação do PLI-SP 2050
10h15	PAINEL 2 O PLI na Região de São José dos Campos
11h	PAINEL 3 Dinâmica de Escuta e Participação
13h	Encerramento

CIESP FIESP BID Meio Ambiente, Infraestrutura e Logística Secretaria de São Paulo

Fonte: Assessoria do Gabinete SLT/SEMIL

## 3. Realização do Fórum Regional de S.J. dos Campos

### 3.1. Credenciamento e recepção

O 8º Fórum Regional do Plano de Logística e Investimentos do Estado de São Paulo – PLI-SP 2050 foi realizado em 12 de março de 2026, no CIESP São José dos Campos, com programação das 9h às 13h.

O credenciamento teve início às 9h, com recepção dos participantes no foyer do auditório e oferta de café de boas-vindas. A equipe de apoio esteve posicionada na entrada para orientar os convidados, realizar o registro de presença e direcionar o público ao auditório. Após a acomodação dos participantes, o mestre de cerimônias realizou o convite formal para o início da programação, conforme roteiro previamente estabelecido.

## 3.2. Abertura institucional

A abertura oficial teve início às 9h30, conduzida pelo mestre de cerimônias, que apresentou o Fórum como um espaço de escuta e colaboração entre o Governo do Estado, o setor produtivo, gestores públicos e a sociedade civil, além de informar sobre a transmissão ao vivo e o registro audiovisual do evento.

Na sequência, foram realizadas as falas institucionais, com participação de:

- Alexandra Gioso, Diretora do CIESP São José dos Campos
- Denis Gerage Amorim, Subsecretário de Logística e Transportes (SLT/SEMIL)
- Mário Muniz, Secretário de Inovação e Desenvolvimento Econômico, representando a Prefeitura de São José dos Campos

As falas destacaram a importância do Fórum como instrumento de aproximação entre planejamento público e realidade regional, reforçando o papel do PLI-SP 2050 como política de longo prazo orientada por base técnica, integração de modais e participação social estruturada.

## 3.3. Painel 1 – Apresentação do PLI-SP 2050

O primeiro painel teve início às 10h, com apresentação do Subsecretário Denis Gerage Amorim, que abordou os fundamentos, objetivos e diretrizes do PLI-SP 2050. A exposição destacou o Plano como instrumento estruturante para o planejamento logístico do Estado, com foco em:

- diagnóstico da infraestrutura e identificação de gargalos;
- priorização de investimentos sustentáveis;
- planejamento baseado em cenários futuros (até 2050);
- fortalecimento da integração regional e nacional;
- estruturação de uma carteira estratégica de projetos.

Também foi enfatizada a mudança de abordagem do Estado, que passa a planejar a logística de forma sistêmica e integrada, articulando diferentes modais e orientando decisões com base em dados, governança e previsibilidade.

## 3.4. Painel 2 – O PLI-SP na Região de SJC (ZEE 9)

O segundo painel teve início às 10h15 e foi conduzido por Silvio Ichihara, coordenador técnico do PLI-SP, e por Thiago Ferreira, do DER-SP, com duração aproximada de 45 minutos. A apresentação abordou a caracterização socioeconômica e logística da ZEE 9, destacando:

- população aproximada de 2,5 milhões de habitantes em 39 municípios;
- Produto Interno Bruto estimado em R\$ 157,3 bilhões (cerca de 5,8% do Estado);
- forte presença industrial, tecnológica e de serviços;
- papel estratégico da região na articulação entre interior, Litoral Norte e eixo São Paulo–Rio de Janeiro.

Também foram apresentados dados sobre emprego, estrutura produtiva e dinâmica econômica regional, evidenciando a relevância dos serviços e da indústria na composição econômica do território, bem como desafios relacionados à distribuição territorial do desenvolvimento.

No campo da infraestrutura, o painel destacou a importância dos principais eixos rodoviários, das conexões com o Litoral Norte e do Porto de São Sebastião, além de intervenções previstas e em andamento no sistema rodoviário, incluindo obras em rodovias concessionadas e investimentos estaduais e municipais.

Foram ainda apresentados os critérios técnicos utilizados pelo DER-SP para priorização de investimentos, bem como análises multicritério em desenvolvimento no âmbito do PLI-SP, que integram aspectos ambientais, socioeconômicos e de conectividade territorial.

A **apresentação completa do Fórum Regional do PLI-SP 2050 – São José dos Campos** encontra-se disponível no **Apêndice I** deste relatório e no link: <https://pli.semil.sp.gov.br/wp-content/uploads/2026/03/apresentacaopli-forumsjc.pdf>

### 3.5. Painel 3 – Dinâmica de escuta e participação

Na sequência, foi realizada a dinâmica de escuta e participação com o público, conduzida por meio da plataforma interativa Mentimeter, com acesso via QR Code projetado no auditório, permitindo a participação em tempo real dos presentes.

#### Dinâmica com o Mentimeter

A atividade permitiu caracterizar o perfil dos participantes, bem como identificar percepções sobre prioridades e desafios logísticos da região. No que se refere ao perfil dos participantes, observou-se predominância de representantes da gestão pública, planejamento, mobilidade urbana e logística, além de contribuições de áreas como setor ferroviário, tecnologia e serviços técnicos, evidenciando diversidade institucional e técnica no público presente. Em relação às prioridades de investimento em infraestrutura, destacaram-se como principais escolhas:

- criação de novos acessos viários;
- duplicação de rodovias;
- implantação de novos ramais ferroviários;
- ampliação da capacidade aeroportuária.

No diagnóstico da malha rodoviária, as respostas indicaram como principais pontos de melhoria:

- conservação da infraestrutura existente (manutenção e sinalização);
- realização de novas obras, especialmente duplicações;
- ações voltadas à redução de acidentes e segurança viária;
- medidas de prevenção de riscos e desastres;
- incorporação de critérios ambientais nas intervenções.

No que se refere ao sistema ferroviário regional, os participantes priorizaram atributos relacionados a:

- aumento da competitividade logística;
- melhor aproveitamento da malha existente;
- melhoria da conectividade regional;
- segurança operacional e redução de acidentes;
- redução de emissões e impactos ambientais.

As respostas evidenciam que a ampliação da capacidade logística deve estar associada à melhoria da infraestrutura existente, à diversificação modal e à integração entre eficiência econômica, segurança e sustentabilidade. O **resultado do Mentimeter** encontra-se no **Apêndice II** deste relatório.

### **Debate e interação com o público presente**

A partir das 11h30, foi aberto espaço para manifestações do público, com participação de representantes do poder público, setor produtivo e instituições regionais, consolidando um debate qualificado e alinhado aos desafios estratégicos da ZEE 9.

As contribuições abordaram, de forma recorrente, a necessidade de maior integração entre planejamento logístico, desenvolvimento territorial e políticas ambientais, com destaque para os seguintes pontos:

**Adaptação climática na infraestrutura** - Foi ressaltada a importância de incorporar critérios de resiliência climática nos projetos de infraestrutura, especialmente em obras lineares, como rodovias, com atenção à drenagem urbana e aos impactos de eventos climáticos extremos.

**Capacidade logística e expansão portuária** - Foram levantadas questões sobre a capacidade futura da infraestrutura de acesso ao Porto de São Sebastião, especialmente diante do crescimento projetado da movimentação de cargas, indicando a necessidade de avaliação de cenários e possíveis ampliações viárias.

**Integração modal e planejamento regional** - Destacou-se a relevância de estratégias como trens intercity e polos logísticos intermodais, bem como a necessidade de integração entre municípios e articulação com instrumentos de planejamento territorial, como planos diretores.

**Governança e participação institucional** - Foi enfatizada a importância da governança interfederativa, com sugestões de maior integração entre Estado, municípios e entidades regionais, além do fortalecimento de espaços técnicos de colaboração.

**Continuidade do planejamento e implementação** - Também foram discutidos aspectos relacionados à transição entre diagnóstico e execução, à definição da carteira de projetos e à necessidade de garantir continuidade do Plano como política de Estado, independentemente de ciclos de governo.

As respostas institucionais reforçaram que o PLI-SP 2050 está estruturado para incorporar essas contribuições com base em análises técnicas, modelagem de cenários e integração com políticas públicas complementares, incluindo instrumentos de governança, planejamento climático e articulação com diferentes níveis de governo.

O debate evidenciou elevado grau de engajamento dos participantes e contribuiu para qualificar o diagnóstico regional, reforçando o papel do Fórum como espaço efetivo de escuta e construção coletiva.

### 3.6. Acompanhamento e monitoramento

Durante toda a realização do Fórum, a equipe organizadora acompanhou a execução das atividades conforme o roteiro estabelecido, assegurando o cumprimento do cronograma, a adequada transição entre as etapas da programação e o suporte técnico às apresentações e à dinâmica participativa.

O monitoramento incluiu supervisão da operação audiovisual, acompanhamento da transmissão ao vivo, apoio à interação com o público e articulação entre palestrantes, equipe técnica e fornecedores, garantindo a fluidez do evento e a aderência aos objetivos institucionais propostos.

O detalhamento das atividades de planejamento e execução do 8º Fórum Regional do PLI-SP 2050 estão descritos no **Relatório de Atividades do Instituto I (Apêndice III)** deste relatório.

A banco de imagens do evento está disponível no link:

<https://drive.google.com/drive/folders/1Qxu6kDRboIp2EUfhXQoNf2gnVLiMS4Pt>

## 4. Participação social

A análise das contribuições coletadas ao longo do 8º Fórum Regional do PLI-SP 2050 em São José dos Campos — incluindo a dinâmica interativa com o público, as manifestações presenciais e as contribuições registradas no formulário online — permitiu identificar um conjunto consistente de demandas e percepções estruturantes para o desenvolvimento logístico da Zona Ecológico-Econômica 9 (ZEE 9).

De forma geral, as contribuições convergem para um diagnóstico consistente, bem como para a necessidade de avançar na integração entre infraestrutura, desenvolvimento econômico, planejamento territorial e sustentabilidade ambiental.

A partir da sistematização das manifestações, foram identificados pela consultoria seis principais eixos temáticos:

#### **4.1. Infraestrutura rodoviária e conectividade regional**

O primeiro eixo concentra contribuições relacionadas à melhoria da infraestrutura rodoviária e à ampliação da conectividade regional. As manifestações destacaram a necessidade de:

- duplicação e ampliação da capacidade de rodovias;
- criação de novos acessos viários;
- melhoria das condições de conservação da malha existente;
- redução de gargalos logísticos e aumento da fluidez do tráfego.

Os resultados da dinâmica participativa reforçam esse diagnóstico, indicando a duplicação de rodovias e a criação de novos acessos como prioridades para o desenvolvimento regional.

Também foram apontadas preocupações relacionadas à segurança viária, manutenção da infraestrutura e melhoria da sinalização, evidenciando a importância de combinar expansão com qualificação da rede existente.

#### **4.2. Integração modal e fortalecimento do transporte ferroviário**

O segundo eixo refere-se à necessidade de ampliar a participação de modais alternativos ao transporte rodoviário, com destaque para o sistema ferroviário. As contribuições indicam:

- ampliação da competitividade logística por meio do transporte ferroviário;
- melhor aproveitamento da malha existente;
- aumento da conectividade regional;
- integração entre diferentes modais.

Os resultados do Mentimeter evidenciam que atributos como competitividade logística e uso eficiente da infraestrutura são prioritários na visão dos participantes, reforçando a importância de estratégias de diversificação modal.

Também foram mencionadas iniciativas como trens intercity e polos logísticos intermodais como elementos relevantes para reduzir a dependência do transporte rodoviário e aumentar a eficiência do sistema logístico regional.

#### **4.3. Logística portuária e articulação com o Litoral Norte**

O terceiro eixo reúne contribuições relacionadas à infraestrutura logística associada ao Porto de São Sebastião e à sua integração com o sistema de transportes regional. As manifestações destacaram:

- a necessidade de avaliar a capacidade futura dos acessos viários ao litoral;
- o impacto do crescimento projetado da movimentação portuária;
- a importância de planejamento antecipado para evitar novos gargalos logísticos.

Foi ressaltada a necessidade de análise de cenários para verificar a suficiência da infraestrutura existente, incluindo possíveis ampliações do Contorno Sul e outras intervenções estruturantes.

Esse eixo reforça o papel do Litoral Norte como vetor de expansão logística e a necessidade de integração entre planejamento portuário, rodoviário e territorial.

#### **4.4. Planejamento territorial e integração com instrumentos urbanísticos**

O quarto eixo está relacionado à articulação entre o planejamento logístico e os instrumentos de ordenamento territorial, especialmente os planos diretores municipais. As contribuições destacaram:

- a importância de integrar projetos logísticos aos processos de revisão dos planos diretores;
- a necessidade de garantir disponibilidade territorial para futuros investimentos;
- o risco de conflitos entre planejamento urbano e implantação de infraestrutura logística.

Foi ressaltado que a logística, frequentemente estruturada por meio de infraestruturas lineares, exige coordenação entre diferentes municípios, reforçando a importância da integração regional e da governança interfederativa.

#### **4.5. Sustentabilidade ambiental e adaptação climática**

O quinto eixo concentra contribuições relacionadas à incorporação de critérios ambientais e de resiliência climática no planejamento e execução de obras de infraestrutura. As manifestações evidenciaram preocupações com:

- drenagem urbana em obras rodoviárias;
- impactos de eventos climáticos extremos;
- riscos à população e ao patrimônio;
- necessidade de revisão de critérios técnicos de projeto.

Foi destacado que intervenções lineares devem incorporar, de forma estruturada, medidas de adaptação climática e gestão de riscos, considerando a intensificação de eventos extremos e a vulnerabilidade dos territórios.

Esse eixo reforça a importância da integração entre planejamento logístico e políticas ambientais, especialmente no contexto do Plano de Ação Climática do Estado.

#### **4.6. Governança, planejamento de longo prazo e implementação**

O sexto eixo reúne contribuições relacionadas à governança do Plano, à continuidade das políticas públicas e à transição entre planejamento e execução. As manifestações abordaram:

- a necessidade de garantir continuidade do Plano como política de Estado;
- a importância de instrumentos institucionais e normativos para sua implementação;
- a definição de prazos e critérios para priorização de projetos;
- a estruturação de uma carteira de investimentos baseada em indicadores.

Também foram levantadas questões sobre a articulação entre diferentes políticas públicas, como o Zoneamento Ecológico-Econômico (ZEE) e o próprio PLI, bem como sobre o papel do setor privado na indução de novos polos logísticos e produtivos.

As respostas institucionais reforçaram que o Plano está estruturado com base em cenários, indicadores e mecanismos de governança, permitindo sua atualização contínua e sua implementação ao longo do tempo.

## Balanco de Contribuições recebidas via Formulário Online – site PLI-SP

Paralelamente ao Fórum Regional, o processo de participação social do PLI-SP 2050 conta com um canal permanente de escuta por meio do formulário online disponível no site oficial do Plano.

Nos 15 dias que antecederam o 8º Fórum Regional, foram registradas 6 novas contribuições, com destaque para contribuições relacionadas a regiões com forte dinâmica logística, especialmente associadas à circulação de cargas com destino a portos no Estado.

As manifestações destacam:

- necessidade de melhoria da fluidez do tráfego de caminhões;
- implantação de pátios reguladores;
- aperfeiçoamento da gestão de tráfego;
- criação de novos acessos viários;
- fortalecimento da integração entre modais.

Também foram registradas sugestões voltadas à ampliação do transporte ferroviário de passageiros e à implantação de corredores de ônibus intermunicipais, com foco na melhoria da mobilidade regional.

Além disso, o processo de escuta qualificada foi ampliado por meio da realização de 18 reuniões setoriais com representantes de empresas e instituições estratégicas, aprofundando o diálogo técnico sobre desafios operacionais e oportunidades de investimento.

Com esse novo balanço, o formulário já contabiliza um total de 81 contribuições desde sua abertura, consolidando-se como importante instrumento de participação social e apoio ao planejamento logístico estadual.

## 5. Relacionamento com a mídia

### Aviso de Pauta

Como parte das ações de comunicação institucional relacionadas ao 8º Fórum Regional do Plano de Logística e Investimentos do Estado de São Paulo – PLI-SP 2050, realizado em São José dos Campos, foi elaborado e distribuído previamente um **Aviso de Pauta (Apêndice IV)**, com o objetivo de informar veículos de comunicação, entidades regionais e instituições estratégicas sobre a realização do encontro. O material apresentou o Fórum no contexto do PLI-SP 2050 como instrumento estruturante de planejamento logístico de longo prazo do Estado, destacando a realização do evento na Zona Ecológico-Econômica 9 (ZEE 9), correspondente à Região Metropolitana do Vale do Paraíba e Litoral Norte, que reúne 39 municípios e cerca de 2,6 milhões de habitantes .

O Aviso de Pauta também contextualizou a relevância estratégica da região no sistema logístico paulista, caracterizada por sua posição de articulação entre a Região Metropolitana de São Paulo, o eixo São Paulo–Rio de Janeiro e o Litoral Norte, além de concentrar polos industriais, tecnológicos e logísticos de alto dinamismo econômico.

Foram destacados, ainda, os desafios relacionados à integração territorial, à mobilidade intermunicipal e à conciliação entre desenvolvimento econômico, preservação ambiental e resiliência climática .

Além de apresentar informações de serviço — data, local e programação —, o material reforçou o caráter participativo do Fórum, inserido no ciclo de encontros regionais promovidos pela Secretaria de Meio Ambiente, Infraestrutura e Logística (SEMIL), com foco na escuta qualificada dos territórios e no engajamento de representantes do setor produtivo, do poder público, da academia e da sociedade civil na construção das diretrizes do Plano.

## Release Pós-Evento

Após a realização do Fórum Regional de São José dos Campos, foi elaborado e distribuído um **Release Pós-Evento (Apêndice V)**, com o objetivo de apresentar à imprensa e ao público os principais conteúdos discutidos no encontro, bem como reforçar o papel do PLI-SP 2050 como instrumento de planejamento logístico integrado e de longo prazo.

O material destacou a importância estratégica do Vale do Paraíba e Litoral Norte no contexto estadual, território que reúne cerca de 2,5 milhões de habitantes em 39 municípios e possui um Produto Interno Bruto estimado em aproximadamente R\$ 157 bilhões, equivalente a cerca de 5,8% da economia paulista . A região foi apresentada como um dos principais corredores logísticos do Estado, articulando produção industrial, inovação tecnológica e fluxos de circulação entre o interior paulista, o litoral e o eixo econômico nacional.

O release sistematizou os principais conteúdos abordados durante o Fórum, incluindo a apresentação dos estudos técnicos do PLI-SP 2050, com destaque para o diagnóstico da infraestrutura de transportes, a análise dos fluxos logísticos e as projeções de demanda até 2050. Também foram evidenciadas as diretrizes voltadas à ampliação da eficiência logística, à integração entre modais de transporte e à redução de custos associados à movimentação de cargas e passageiros.

Foram incorporadas falas institucionais de representantes do Governo do Estado, de entidades do setor produtivo e do poder público local, que ressaltaram a importância da construção de um planejamento baseado em dados, alinhado às vocações econômicas regionais e estruturado a partir do diálogo com os territórios. Entre os principais pontos enfatizados, destaca-se a necessidade de integrar infraestrutura, inovação e sustentabilidade como eixos indissociáveis do desenvolvimento regional.

O material também posicionou o Fórum de São José dos Campos no contexto do ciclo estadual de encontros do PLI-SP 2050, que já percorreu diferentes regiões do Estado, consolidando contribuições territoriais e fortalecendo a base técnica que orientará a próxima etapa do Plano, voltada à definição e priorização da carteira de projetos estratégicos para o horizonte de 2050.

## Repercussão na mídia

A realização do 8º Fórum Regional do Plano de Logística e Investimentos do Estado de São Paulo (PLI-SP 2050), em São José dos Campos, gerou repercussão em veículos de comunicação regionais e canais institucionais, contribuindo para ampliar a visibilidade do Plano e qualificar o debate público sobre infraestrutura e logística no Vale do Paraíba e Litoral Norte.

As publicações destacaram, de forma convergente, a relevância estratégica da região no sistema logístico paulista, bem como o papel do Fórum como espaço de diálogo entre poder público, setor produtivo, academia e sociedade civil. Também foi enfatizada a proposta do PLI-SP 2050 de estruturar um planejamento integrado de longo prazo, baseado em diagnóstico técnico, projeções de demanda e escuta qualificada dos territórios.

Entre os principais pontos abordados nas matérias, destacam-se a discussão sobre os desafios da integração logística regional, a necessidade de equilibrar desenvolvimento econômico e preservação ambiental e a adoção de uma abordagem sistêmica para a organização dos fluxos de transporte, superando a lógica de intervenções isoladas .

A cobertura reforçou ainda o caráter participativo do Fórum, evidenciando a mobilização de diferentes atores regionais e a importância do processo de construção coletiva das diretrizes que irão orientar as decisões de investimento em infraestrutura e mobilidade no Estado até 2050.

## Principais publicações

- [São José dos Campos recebe fórum sobre logística e integração do Vale](#)  
**Veículo:** CBN Vale
- [Fórum de Logística e Investimento discute infraestrutura em SJC](#)  
**Veículo:** O Vale (Sampi)
- [São José recebe fórum sobre logística e integração do Vale](#)  
**Veículo:** Prefeitura de São José dos Campos

## 6. Considerações finais

A realização do 8º Fórum Regional do PLI-SP 2050 – São José dos Campos (ZEE 9) contribuiu para consolidar o processo de escuta qualificada no território do Vale do Paraíba e Litoral Norte, incorporando percepções e demandas de atores estratégicos à construção do Plano de Logística e Investimentos do Estado de São Paulo.

As contribuições apresentadas por representantes do poder público, do setor produtivo, de instituições acadêmicas e da sociedade civil evidenciam o papel estruturante da região no sistema logístico paulista, destacando sua função como corredor estratégico de articulação entre o interior, o litoral e os principais eixos econômicos do país. Os subsídios coletados reforçam a necessidade de avançar na integração modal, na melhoria da conectividade regional e na articulação entre infraestrutura, desenvolvimento econômico, planejamento territorial e sustentabilidade ambiental.


O Fórum também evidenciou a relevância de incorporar, de forma estruturada, temas como resiliência climática, governança interfederativa e continuidade das políticas públicas, consolidando o entendimento de que o planejamento logístico deve ser conduzido de forma sistêmica, integrada e orientada por evidências.

Os insumos obtidos passam a compor o conjunto de análises técnicas do PLI-SP 2050, contribuindo para o aprofundamento do diagnóstico territorial e para a definição das diretrizes e da carteira de projetos estratégicos que orientarão os investimentos em infraestrutura logística no Estado de São Paulo até 2050.

Ao integrar mais uma etapa do ciclo de fóruns regionais, o encontro em São José dos Campos reforça o PLI-SP 2050 como instrumento de planejamento de longo prazo, capaz de articular escuta territorial, base técnica e governança, transformando contribuições regionais em decisões estruturadas para o desenvolvimento logístico paulista.

## **7. Apêndices**

### **Apêndice I – Apresentação completa - 8º Fórum Regional do PLI-SP 2050**



## PLANO DE LOGÍSTICA E INVESTIMENTOS DO ESTADO DE SP | PLI-SP 2050

### Fórum Regional do PLI-SP ZEE 9 – São José dos Campos

Programação:	
9h	Credenciamento e Café
9h30	Abertura
10h	Painel 1: Apresentação PLI-SP 2050
10h15	Painel 2: O PLI-SP na <b>Região de S.J. dos Campos</b>
11h	Painel 3: Dinâmica de Escuta e Participação
12h30	Encerramento

Secretaria de  **SÃO PAULO**  
GOVERNO DO ESTADO  
SÃO PAULO SÃO TODOS


Meio Ambiente, Infraestrutura e Logística

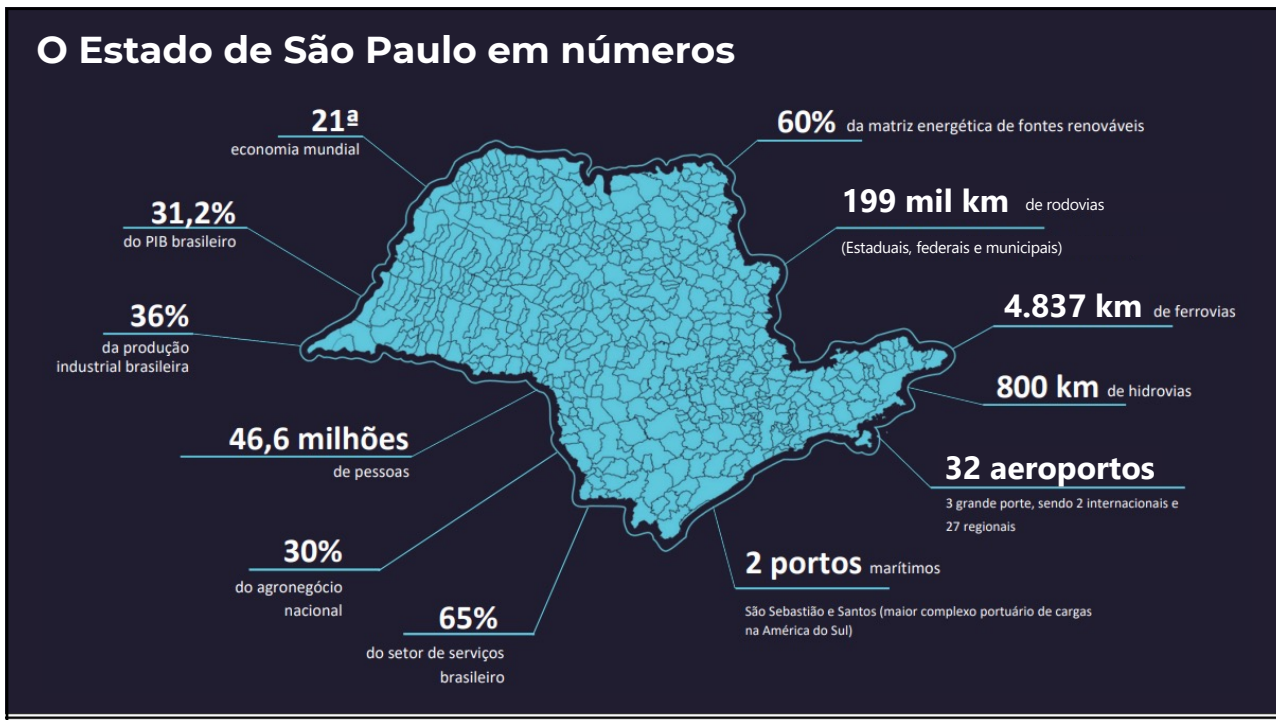
GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO | SECRETARIA DE MEIO AMBIENTE, INFRAESTRUTURA E LOGÍSTICA

## PAINEL 1: O PLI-SP 2050

### OBJETIVOS:

- **Diagnosticar a infraestrutura atual** de transporte e logística e seus gargalos
- **Priorizar investimentos sustentáveis** e estimular modais de menor impacto ambiental
- **Planejar** com base em **cenários futuros** (2028, 2033, 2038, 2043 e 2050)
- **Fortalecer a integração regional** e nacional
- **Estruturar uma carteira** estratégica de projetos







## Eixos de Sustentabilidade



### Ambiental

- Eficiência energética
- Otimização da matriz modal
- Redução de poluentes



### Social

- Equidade no acesso ao transporte
- Transporte inter-regional
- Acessibilidade



### Econômico

- Redução nos custos de logística
- Redução nos tempos de viagem



### Governança

- Base jurídica, institucional e regulatória
- Continuidade e previsibilidade

### Hidroviás

Aumento da participação da hidrovia na matriz de transporte

### Ferrovias

Desenvolvimento do sistema ferroviário estadual  
Viabilidade de short lines e ociosidade da malha

### Rodovias

Priorização de investimentos sob a ótica do benefício social

### Aeroportos

Acessibilidade terrestre

### Portos

Acessibilidade e expansão dos portos de Santos e São Sebastião

Projetos intermodais



## PLI-SP 2050: Governança e Regulatório

### GOVERNANÇA: O QUARTO PILAR DO PLI-SP

- **Governança** é a capacidade do Estado de coordenar, decidir e implementar políticas **de forma contínua, transparente e integrada**.
- Envolve **regras claras, papéis definidos**, processos estáveis e mecanismos que **garantem continuidade**, mesmo diante de mudanças de governo.

- Integrar setores e instituições (SEMIL, SPI, STM, DER, concessionárias, municípios).
- Orquestrar decisões com visão sistêmica do território e dos modais.
- Dar previsibilidade ao planejamento, protegendo o plano do imprevisto e da descontinuidade.
- Transformar diagnósticos e cenários em ações concretas, com responsabilidade compartilhada e instrumentos bem definidos.



GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO | SECRETARIA DE MEIO AMBIENTE, INFRAESTRUTURA E LOGÍSTICA

## Escuta qualificada PLI-SP: 3 níveis

### Fóruns Regionais

**8º Fórum Regional do Plano de Logística e Investimentos do Estado de SP | PLI 2050**

**São José dos Campos**

**12 de março de 2026**

◊ 9h às 13h

◊ CIESP São José dos Campos  
Av. Tivoli, 563 - Vila Betânia  
São José dos Campos/SP

Reserve a data

[pli.semil.sp.gov.br](http://pli.semil.sp.gov.br)

Inscrições em breve!

### Pesquisa e Entrevista

A Subsecretaria de Logística e Transportes do Governo de São Paulo convida

**Entrevista e Pesquisa com Empresas | PLI-SP 2050**

**Colabore com o futuro da logística paulista:** sua experiência orienta investimentos até 2050.

Saiba mais: [pli.semil.sp.gov.br](http://pli.semil.sp.gov.br)

Agende sua reunião: [pli2050@sp.gov.br](mailto:pli2050@sp.gov.br)

**"Como participar"**

- Entrevista exploratória – desafios e características do seu negócio e do seu setor
- Pesquisa de preferência declarada – avaliação de cenários (custo, tempo, confiabilidade, segurança)

### Formulário de Contribuição

[pli.semil.sp.gov.br](http://pli.semil.sp.gov.br)

**81 contribuições recebidas via formulário online até o momento**

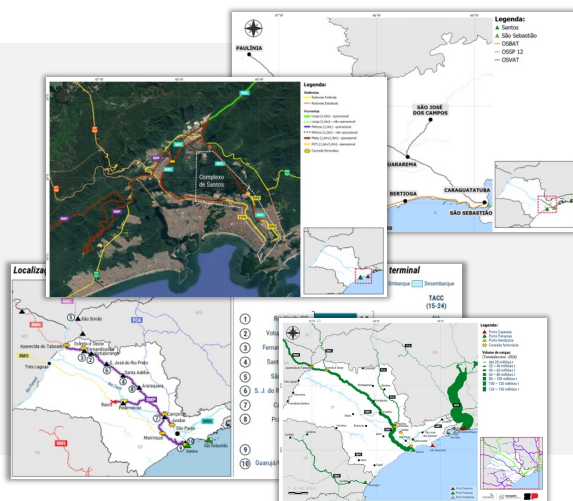
**Mapeamento das contribuições**



## Objetivo do Fórum: Escutar a região → planejar com propósito

- Compartilhar os principais **gargalos e necessidades**
- Construir **propostas de médio e longo prazo**
- Fortalecer o PLI como **instrumento coletivo**
- Transformar São Paulo em **hub logístico moderno e sustentável**

O Fórum Regional é o espaço para reconhecer desafios locais, ouvir o setor produtivo e construir soluções conjuntas.



## Escutamos hoje para planejar o amanhã

O PLI é o fio condutor do presente ao futuro

Vamos **planejar juntos** os próximos passos



Site oficial do PLI-SP:  
[pli.semil.sp.gov.br](http://pli.semil.sp.gov.br)



## PAINEL 2: O PLI-SP na ZEE 9\* São José dos Campos

### Informações gerais



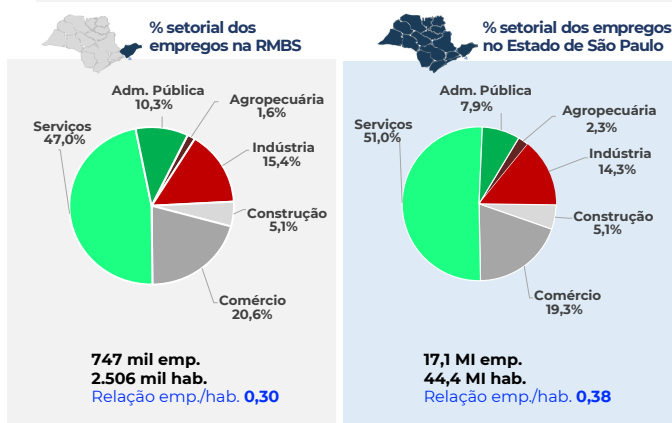
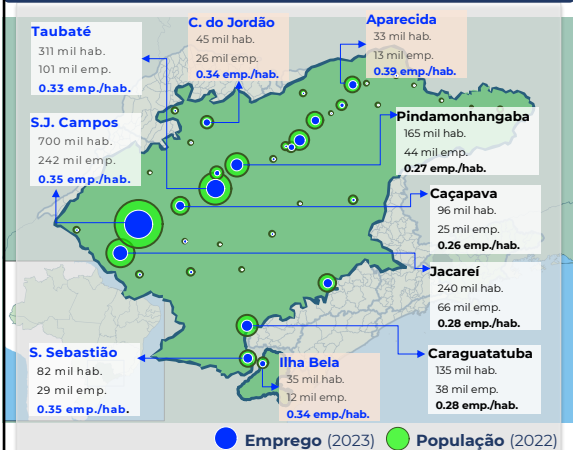
Região (ZEE 9)	População Aproximada (2022)	10 Municípios mais populosos (81% do total)	PIB e PIB per Capita (R\$ 2021)
São José dos Campos (39 municípios)	2,51 milhão (5,6% de SP)	São José dos Campos, Taubaté, Jacareí, Pindamonhangaba, Caraguatatuba, Guaratinguetá, Ubatuba, Caçapava, São Sebastião, Lorena	157.3 BI R\$ (5,8% de SP) 60,5 mil R\$/hab. (média SP)

\* ZEE 9 - Região de São José dos Campos: 39 municípios (aprox. 2,5 milhão de hab.)



## PAINEL 2: O PLI-SP na ZEE 9\* São José dos Campos

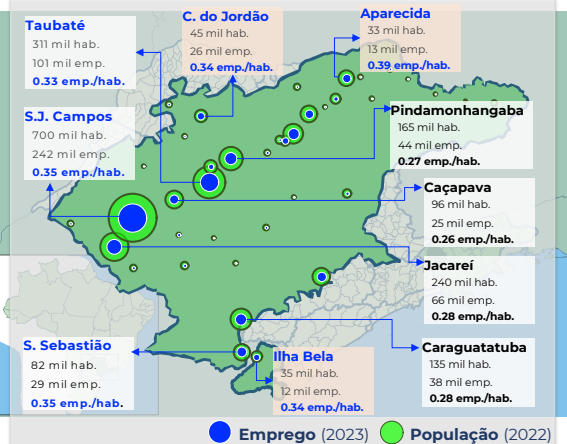
### Emprego\* - Participações Setoriais (Estado de SP vs. RMBS)



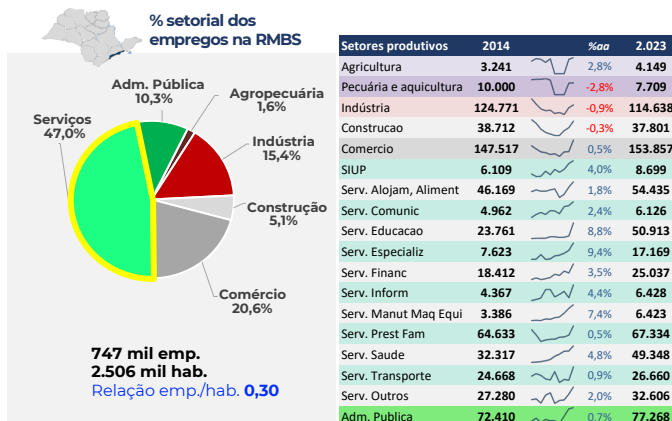
\* Soma o emprego formal da RAIS (2023) com a quantidade de estabelecimentos "RAIS negativa", considerando-os como 1 emprego por empresa ("pejotização")



## PAINEL 2: O PLI-SP na ZEE 9\* São José dos Campos



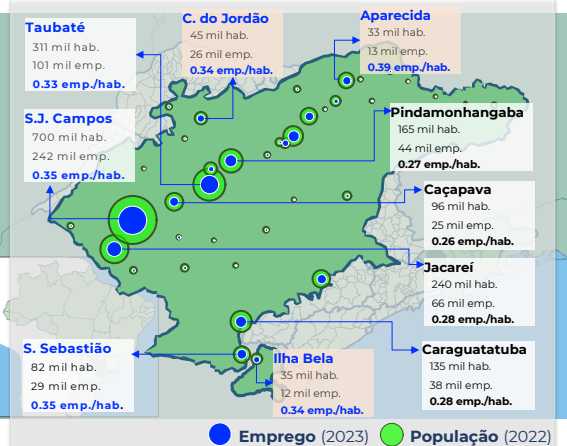
## Emprego\* – Participações Setoriais (Estado de SP vs. RMBS)



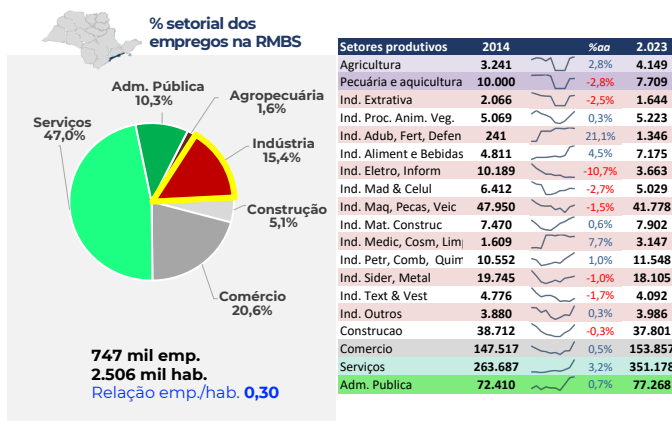
- **Crescimento do emprego** em todos os grupos de setores (alta de 3,2 aa.)
- Serviços especializados; manutenção de máq. e equipam **com aumentos elevados**
  - Serviços de educação, saúde **com aumentos destacados**



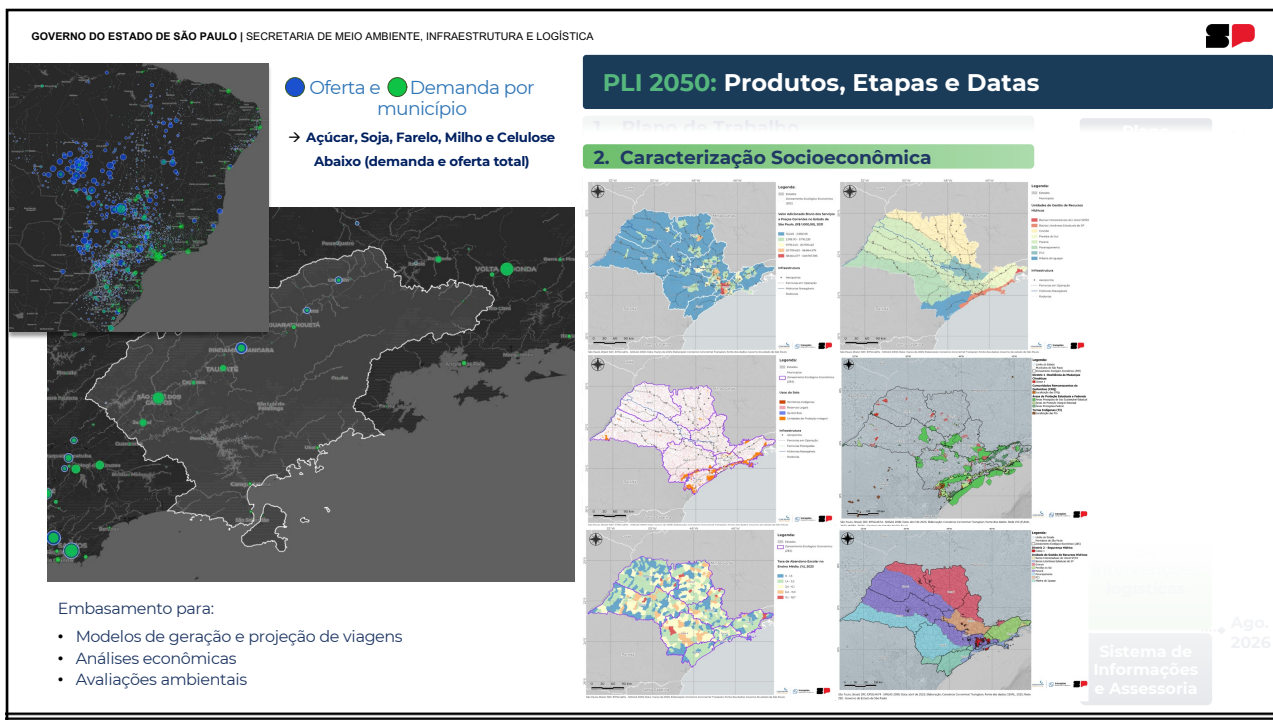
## PAINEL 2: O PLI-SP na ZEE 9\* São José dos Campos



## Emprego\* – Participações Setoriais (Estado de SP vs. RMBS)



- **Retração do emprego industrial** (redução de 0.9% aa.)
- Indústria de eletrônicos, informática **com queda expressiva**
- Indústria de adubos, fertilizantes e defensivos **com elevação**



GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO | SECRETARIA DE MEIO AMBIENTE, INFRAESTRUTURA E LOGÍSTICA

**PLI 2050: Produtos, Etapas e Datas**

1. Plano de Trabalho Plano Mar.

**3. Caracterização do Sistema de Transporte**

— Rodovias    — Ferrovias  
— T. Marítimo    — Dutovias

**Evolução da movimentação de Contêineres em Santos - Cabotagem Outbound**

Ano	Quantidade
2015	380.274,1
2016	416,7
2017	355,6
2018	382,0
2019	428,7
2020	381,9
2021	455,0
2022	465,4
2023	490,8
2024	498,8

17. Hierarquização de pontos  
 18. Aspectos jurídicos, institucionais, regulatórios  
 19. Relatórios Finais (Síntese)  
 20. Coordenação, Sistemas e Equipe de Apoio Sistema de Informações e Assessoria Ago. 2026

Embasamento para:

- Construção da rede de simulação
- Compreensão dos modais
- Logística no âmbito nacional

GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO | SECRETARIA DE MEIO AMBIENTE, INFRAESTRUTURA E LOGÍSTICA

**PLI 2050: Produtos, Etapas e Datas**

1. Plano de Trabalho Plano Mar. 2025

2. Caracterização Socioeconômica

**4. Obtenção de matrizes multimodais**

— Rodovias    — Ferrovias  
— T. Marítimo    — Dutovias

adubos e fertilizantes

19. Relatórios Finais (Síntese)  
 20. Coordenação, Sistemas e Equipe de Apoio Sistema de Informações e Assessoria Ago. 2026

Embasamento para:

- Demanda da rede de transportes
- Avaliação cadeias e fluxos candidatos à intermodalidade
- Modelos de escolha modal
- Processos automatizados

GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO | SECRETARIA DE MEIO AMBIENTE, INFRAESTRUTURA E LOGÍSTICA

**PLI 2050: Produtos, Etapas e Datas**

1. Plano de Trabalho  
 2. Caracterização Socioeconômica  
 3. Caracterização do Sistema de Transporte  
 4. Aspectos Jurídicos, Institucionais, Regulatórios  
 5. Ações Regionais de Divulgação  
 6. Hierarquização de Portos  
 7. Aspectos Jurídicos, Institucionais, Regulatórios  
 8. Relatórios Finais (Síntese)  
 9. Coordenação, Sistemas e Equipe de Apoio

Plano → Mar. 2025

**5. Ações Regionais de Divulgação**

04/12/2026 Fórum de Rib. Preto  
 20/01/2026 Fórum de Bauru  
 18/11/2026 Fórum de Sorocaba  
 14/10/2025 Fórum de Registro  
 29/01/2026 Fórum de Campinas  
 12/02/2026 Fórum de S.J.R. Preto  
 26/02/2026 Fórum de Santos  
 12/03/2025 Fórum de S.J. Campos  
 26/03/2026 Fórum de São Paulo

Evento 12/02/2026 Solicitação para avaliação do contorno ferroviário de São José do Rio Preto (Ferrovia EF-364 – variante de Mirassol, SJRP e Cedral)

Embasamento para:

- Processo de coleta de contribuições
- Avaliação de cenários e expectativas
- Elaboração de projetos
- Modelo hierárquico

Sistema de Informações e Assessoria → Ago. 2026

GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO | SECRETARIA DE MEIO AMBIENTE, INFRAESTRUTURA E LOGÍSTICA

**PLI 2050: Produtos, Etapas e Datas**

1. Plano de Trabalho  
 2. Caracterização Socioeconômica  
 3. Caracterização do Sistema de Transporte  
 4. Infraestrutura Existente e Capacidades  
 5. Aspectos Jurídicos, Institucionais, Regulatórios  
 6. Hierarquização de Portos  
 7. Aspectos Jurídicos, Institucionais, Regulatórios  
 8. Relatórios Finais (Síntese)  
 9. Coordenação, Sistemas e Equipe de Apoio

Plano → Mar. 2025

**6. Infraestrutura Existente e Capacidades**

Ferrovias Taxa de ocupação (ANTT)  
 Rodovias Nível de Serviço (V/C)

20. Coordenação, Sistemas e Equipe de Apoio

Sistema de Informações e Assessoria → Ago. 2026

Contorno ferroviário de São José do Rio Preto retirado em 2023 do Caderno de Obrigações da RMP, mesmo com a Taxa de Ocupação alta (85%)

Embasamento para:

- Sistemas para avaliação de capacidade
- Avaliação de pontos de saturação
- Alternativas para os gargalos

GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO | SECRETARIA DE MEIO AMBIENTE, INFRAESTRUTURA E LOGÍSTICA

— Rodovias — Ferrovias  
— T. Marítimo — Dutosias

### PLI 2050: Produtos, Etapas e Datas

1. Plano de Trabalho
2. Caracterização Socioeconômica
3. Caracterização do Sistema de Transporte
4. Obtenção de matrizes multimodais

Plano → Mar. 2025

### 7. Concepção Multimodal

Relatórios Finais (Síntese)

### 20. Coordenação, Sistemas e Equipe de Apoio

Sistema de Informações e Assessoria

Embasamento para:

- Modelagem quantitativa de indicadores logísticos socioambientais
- Modelos de avaliação estratégica

GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO | SECRETARIA DE MEIO AMBIENTE, INFRAESTRUTURA E LOGÍSTICA

— Rodovias — Ferrovias  
— T. Marítimo — Dutosias

### PLI 2050: Produtos, Etapas e Datas

1. Plano de Trabalho
2. Caracterização Socioeconômica
3. Caracterização do Sistema de Transporte
4. Obtenção de matrizes multimodais
5. Ações Regionais de Divulgação
6. Implementação e Monitoramento Coordenados

Plano → Mar. 2025

Diagnóstico

### 8. Construção de modelos de transporte

Embasamento para:

- Avaliação dos projetos de infraestrutura de transportes
- Modelos quantitativos de avaliação de impactos (tráfego, custos logísticos, emissões, balanço energético, ...)

GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO | SECRETARIA DE MEIO AMBIENTE, INFRAESTRUTURA E LOGÍSTICA

**PLI 2050: Produtos, Etapas e Datas**

1. Plano de Trabalho
2. Caracterização Socioeconômica
3. Caracterização do Sistema de Transporte
4. Obtenção de matrizes multimodais
5. Ações Regionais de Divulgação
6. Infraestrutura Existente e Capacidades

Plano → Mar. 2025

Diagnóstico

**9. Projeções de demanda**

\$

**PROJEÇÃO DAS VARIÁVEIS SOCIOECONÔMICAS**

**MODELO DE PROJEÇÃO DA DEMANDA**

**PROJEÇÃO DA DEMANDA DE CARGAS E PASSAGEIROS**

Embasamento para:

- Avaliação da oferta futura de infraestrutura de transportes
- Projeção do tráfego, emissões, consumo energético, ...)

19. Relatórios Finais (Síntese)

20. Coordenação, Sistemas e Equipe de Apoio

Sistema de Informações e Assessoria → 2025

GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO | SECRETARIA DE MEIO AMBIENTE, INFRAESTRUTURA E LOGÍSTICA

**PLI 2050: Produtos, Etapas e Datas**

1. Plano de Trabalho
2. Caracterização Socioeconômica
3. Caracterização do Sistema de Transporte
4. Obtenção de matrizes multimodais
5. Ações Regionais de Divulgação
6. Infraestrutura Existente e Capacidades

Plano → Mar. 2025

Diagnóstico

**10. Caracterização da oferta futura**

**Investimentos recentes**

**Investimentos contratados**

**Investimentos em estudo**

**Recurso Privado**

**Concessões, PPP**

**Recurso Público**

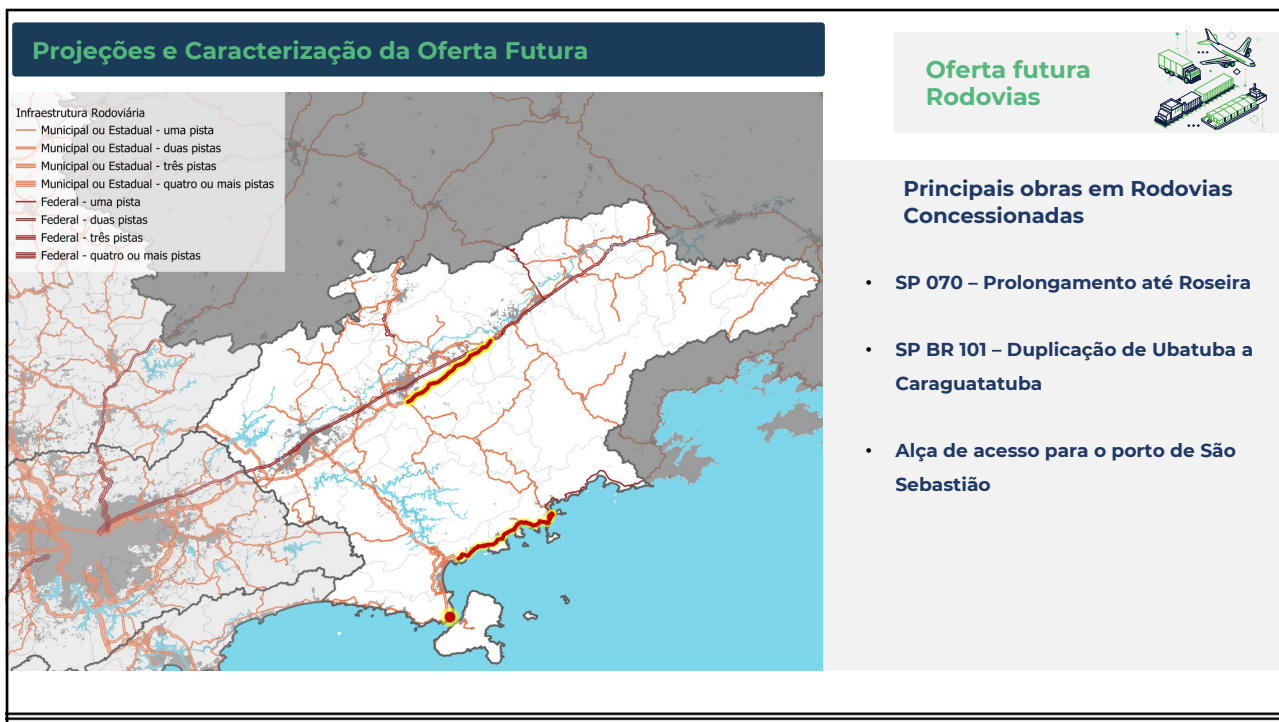
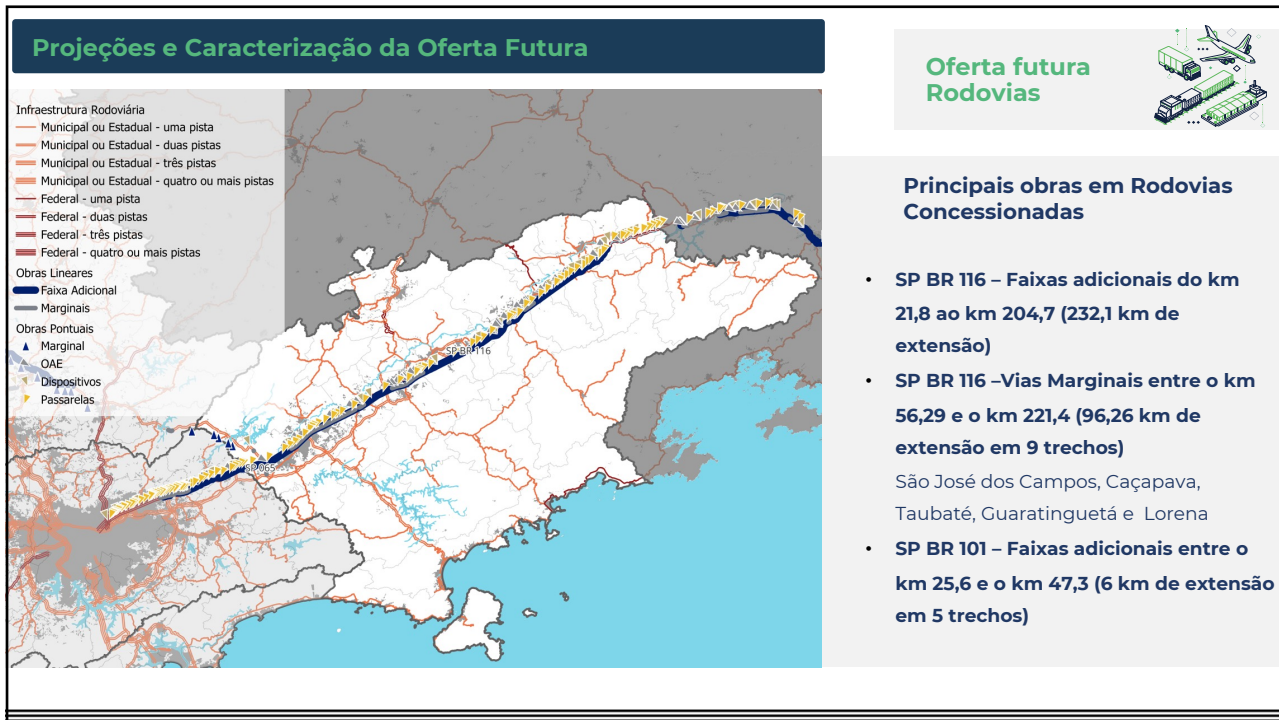
Embasamento para:

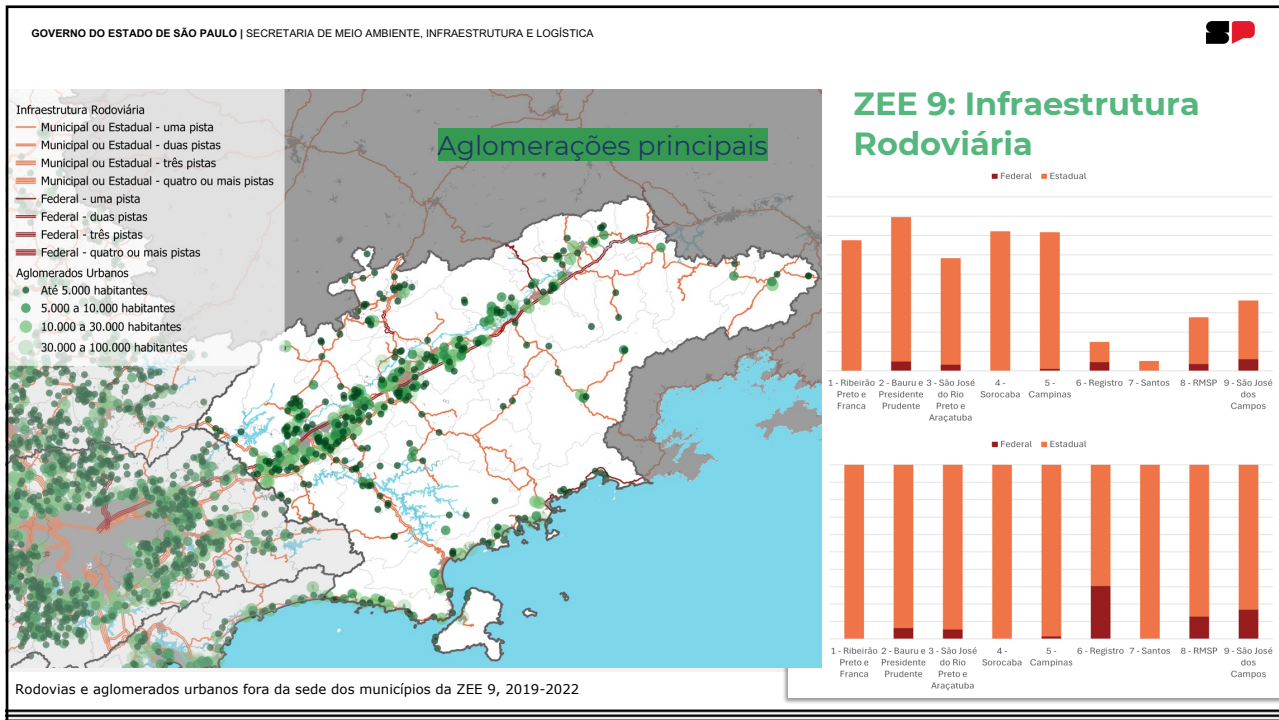
- Avaliação dos projetos de infraestrutura de transportes futuros
- Avaliação dos principais projetos - impactos no tráfego, custos logísticos, emissões, balanço energético, ...

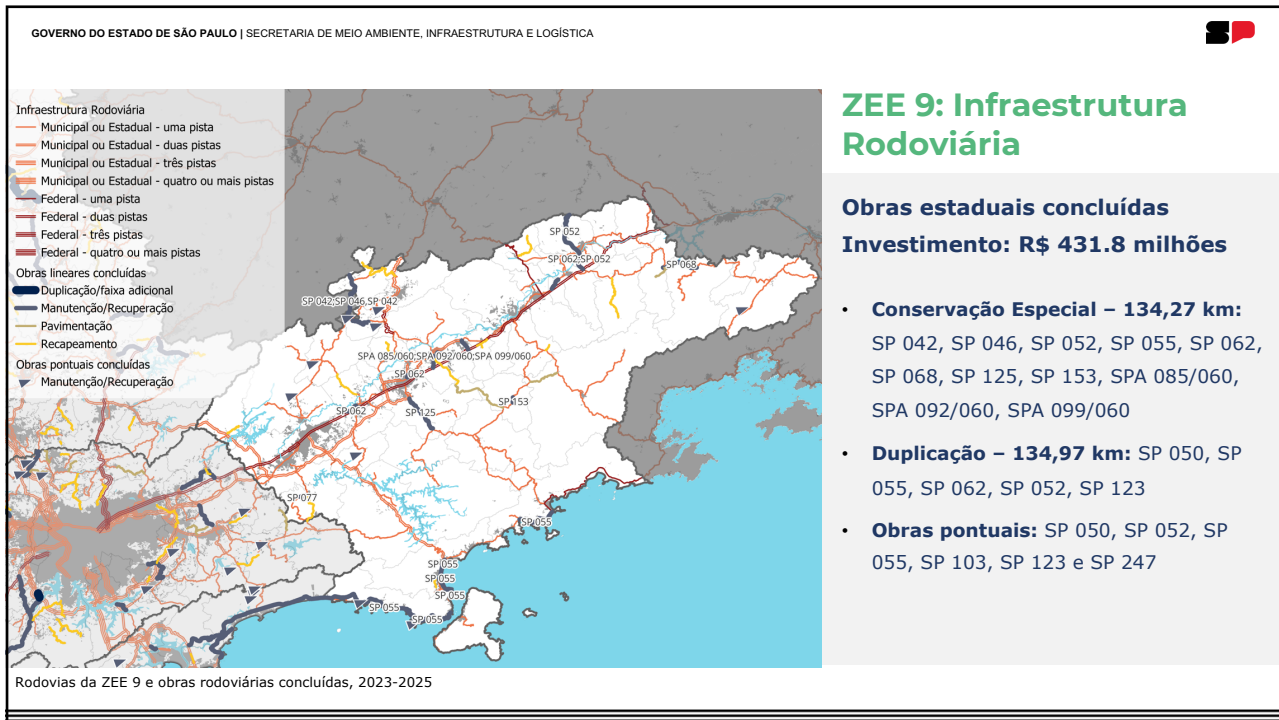
19. Relatórios Finais (Síntese)

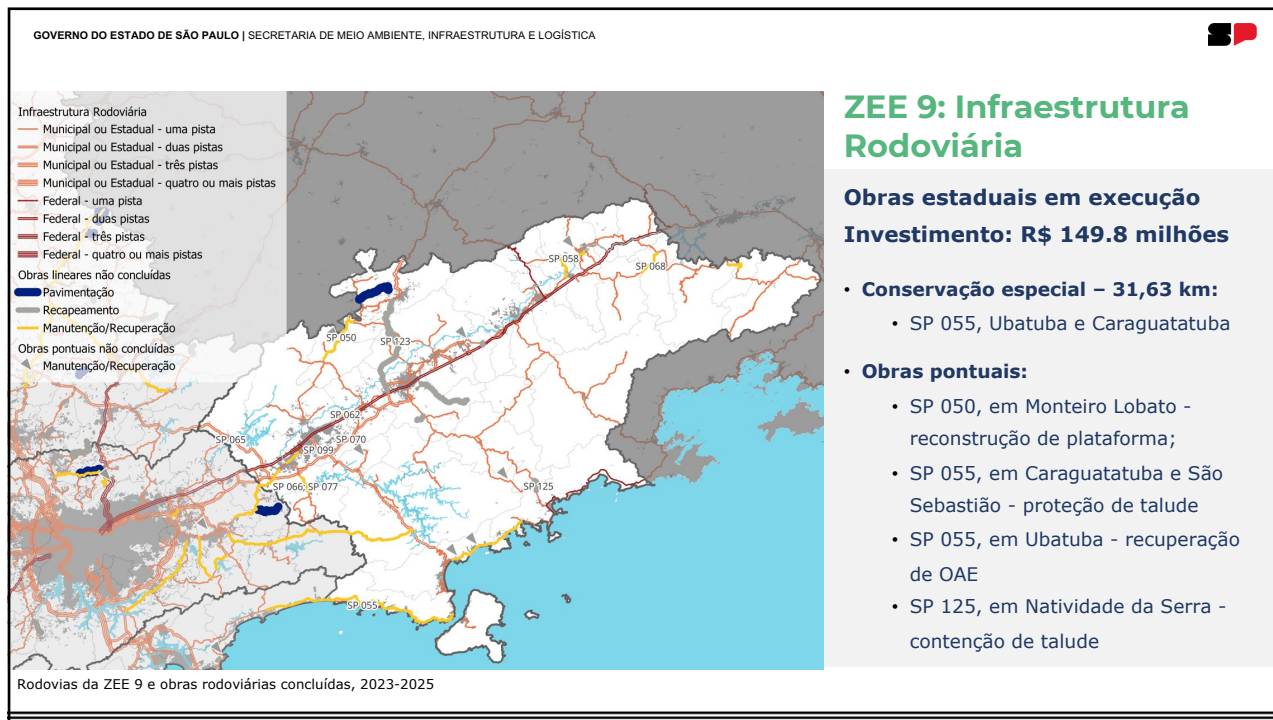
20. Coordenação, Sistemas e Equipe de Apoio

Sistema de Informações e Assessoria → 2025









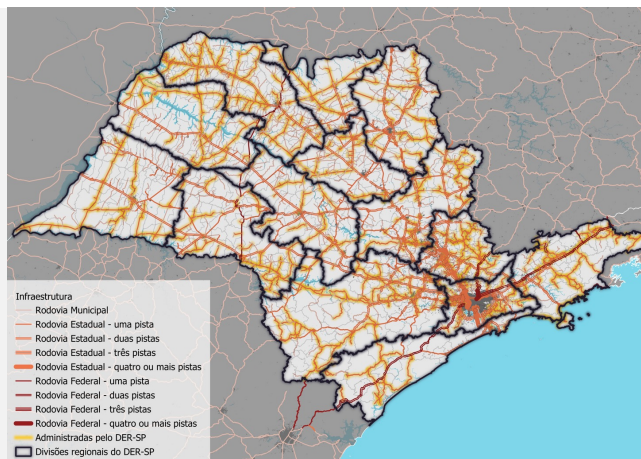


## Análises de Favorabilidade: Contexto e Critérios do DER-SP

- O **DER-SP** realiza análises contínuas para priorizar estudos e investimentos com base em critérios técnicos e objetivos, assegurando eficiência no uso dos recursos públicos.
- A **base técnica** é essencial para orientar a hierarquização das vias e a definição de prioridades de intervenção.

Principais critérios utilizados nas análises:

- VDM (Volume Diário Médio)
- UPS (Unidade Padrão de Severidade)
- Transporte de cargas perigosas
- Indicadores ambientais, de conectividade e socioeconômicos



## Análises em andamento - PLI-SP Indicador Multicritério - ZEE 9 Análise Multicritério (AHP – Analytic Hierarchy Process)

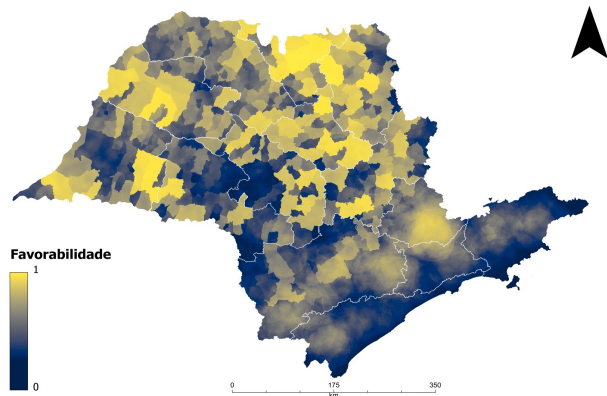
Critérios considerados no modelo espacial:

- **Ambientais (critérios de restrição):** proximidade de áreas protegidas e zonas sensíveis
- **Integração com o Sistema Rodoviário Estadual (SER):** conexões entre sedes municipais e entre rodovias estaduais e federais
- **Sociais e de desenvolvimento regional:** relevância da via para o escoamento da produção e o acesso a serviços essenciais

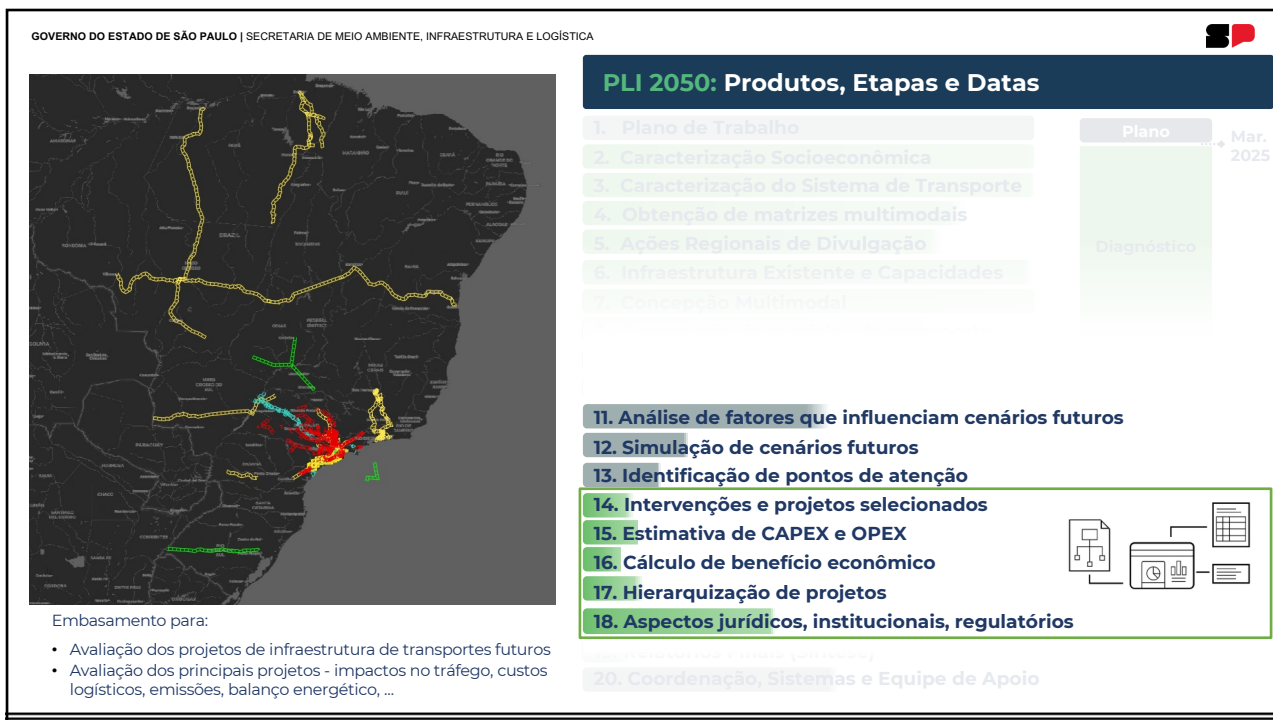
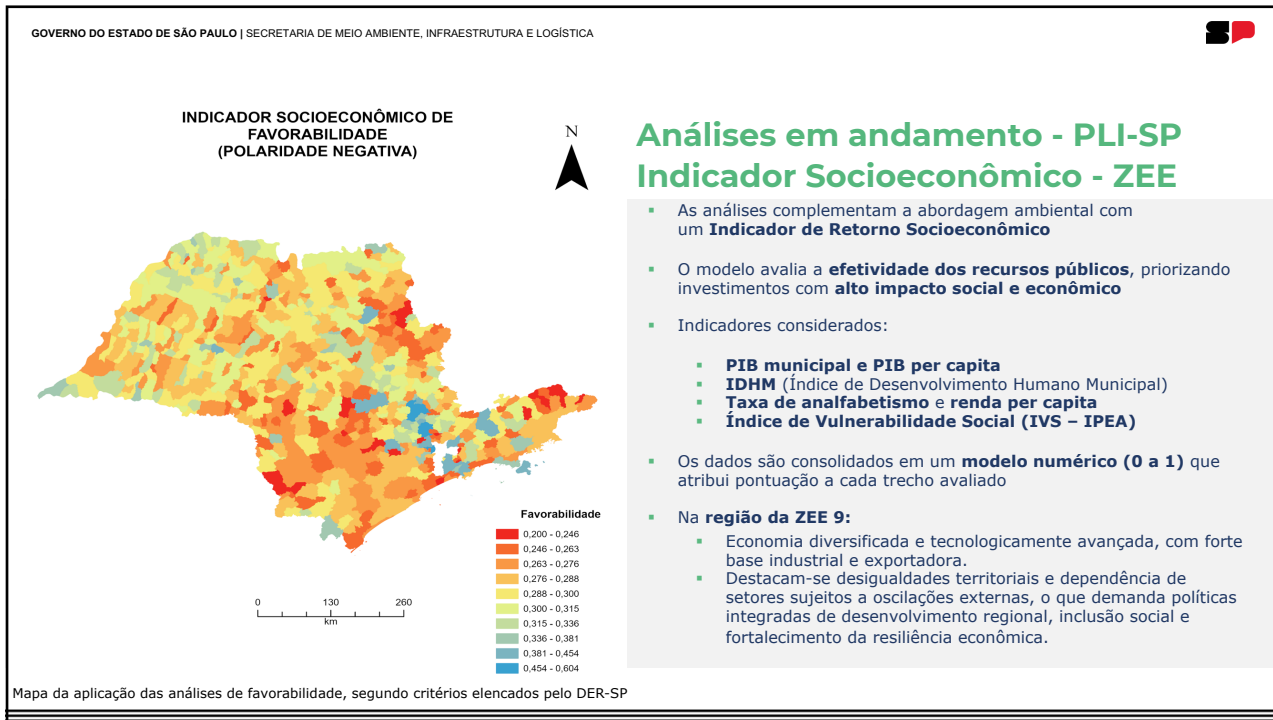
Na **ZEE São José dos Campos:**

- A ZEE 9 alia dinamismo industrial a desafios sociais e ambientais que afetam a logística regional, como problemas de acessibilidade, desigualdades, pressão hídrica, perda de vegetação e riscos climáticos, exigindo planejamento integrado para assegurar mobilidade, sustentabilidade e desenvolvimento equilibrado.

### INDICADOR ESPACIAL MULTICRITÉRIO



Mapa da aplicação das análises de favorabilidade, segundo critérios elencados pelo DER-SP



GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO | SECRETARIA DE MEIO AMBIENTE, INFRAESTRUTURA E LOGÍSTICA

**PLI 2050: Produtos, Etapas e Datas**

1. Plano de Trabalho
2. Caracterização Socioeconômica
3. Caracterização do Sistema de Transporte
4. Obtenção de matrizes multimodais
5. Ações Regionais de Divulgação
6. Infraestrutura Existente e Capacidades
7. Concepção Multimodal

Plano → Mar. 2025

Diagnóstico

11. Análise de fatores que influenciam cenários futuros
12. Simulação de cenários futuros
13. Identificação de pontos de atenção

20. Coordenação, Sistemas e Equipe de Apoio

● Oferta por município (Açúcar, Soja, Farelo, Milho e Celulose)  
— Ferrovias  
— Ferrovias - projeto

GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO | SECRETARIA DE MEIO AMBIENTE, INFRAESTRUTURA E LOGÍSTICA

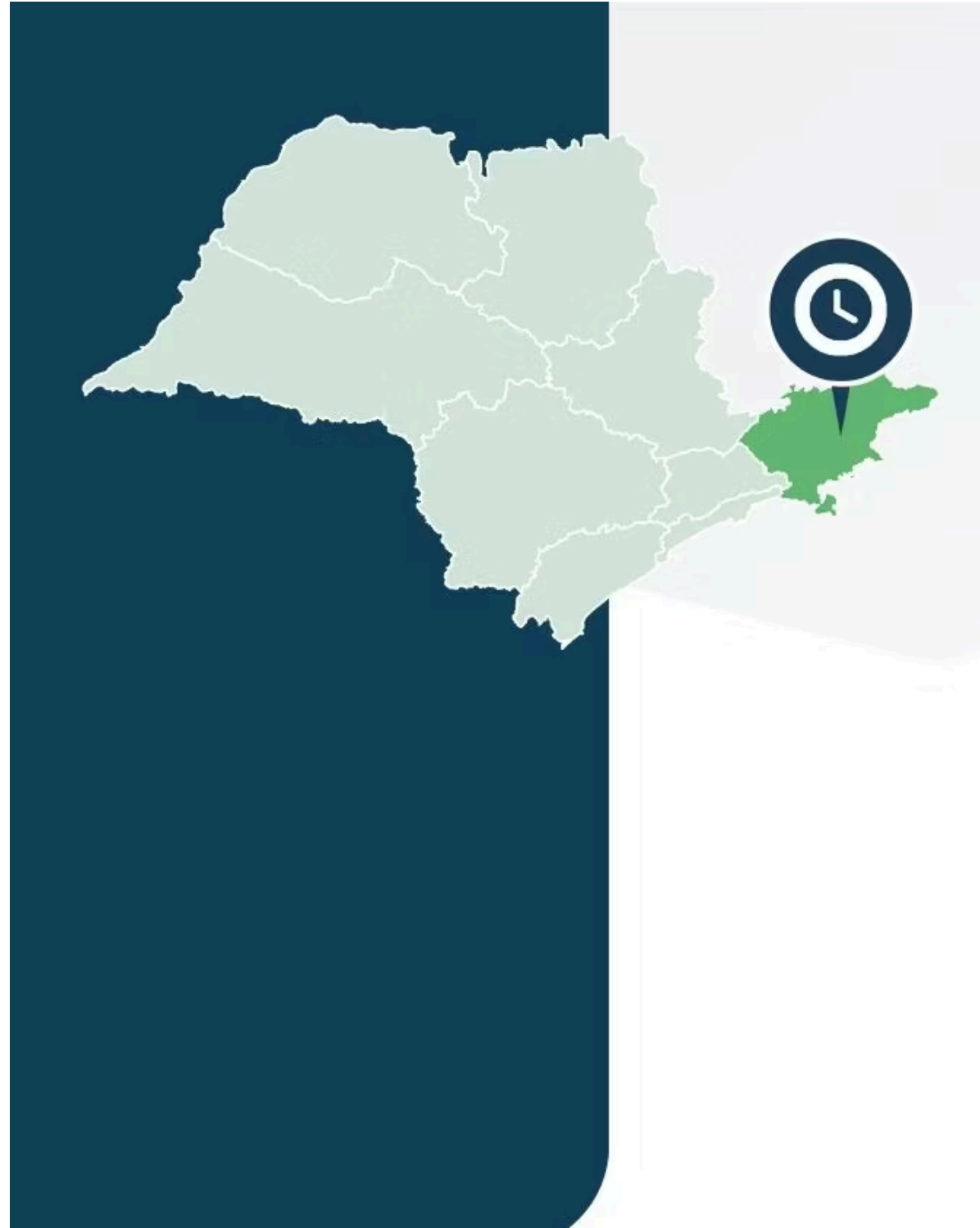
**PAINEL 3 – Dinâmica de Escuta e Participação (ferramenta mentimeter)**

## **Apêndice II – Resultados da Dinâmica com o Mentimeter**

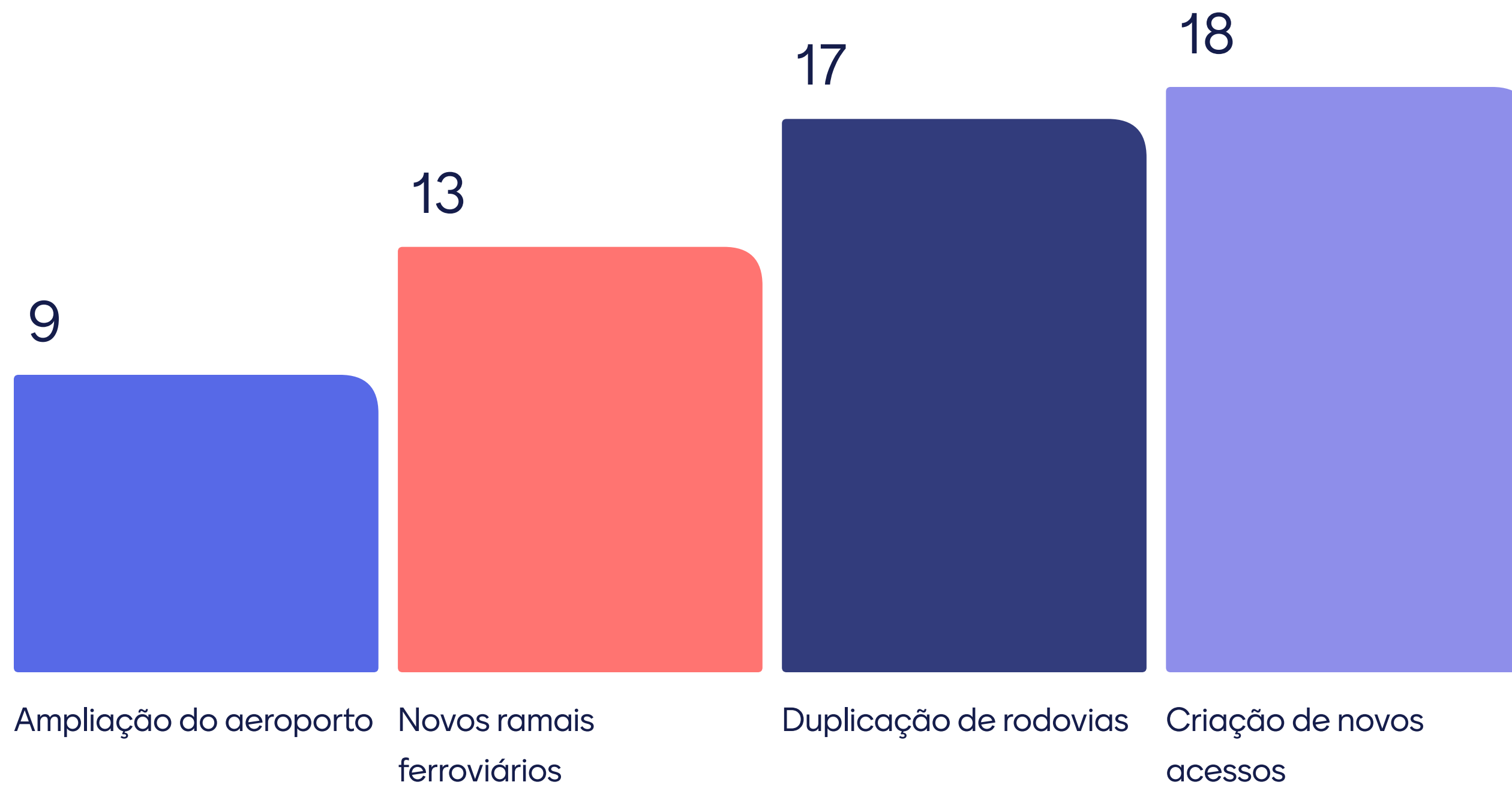


## PAINEL 3 – Dinâmica de Escuta e Participação 8º Fórum Regional do PLI-SP | São José dos Campos

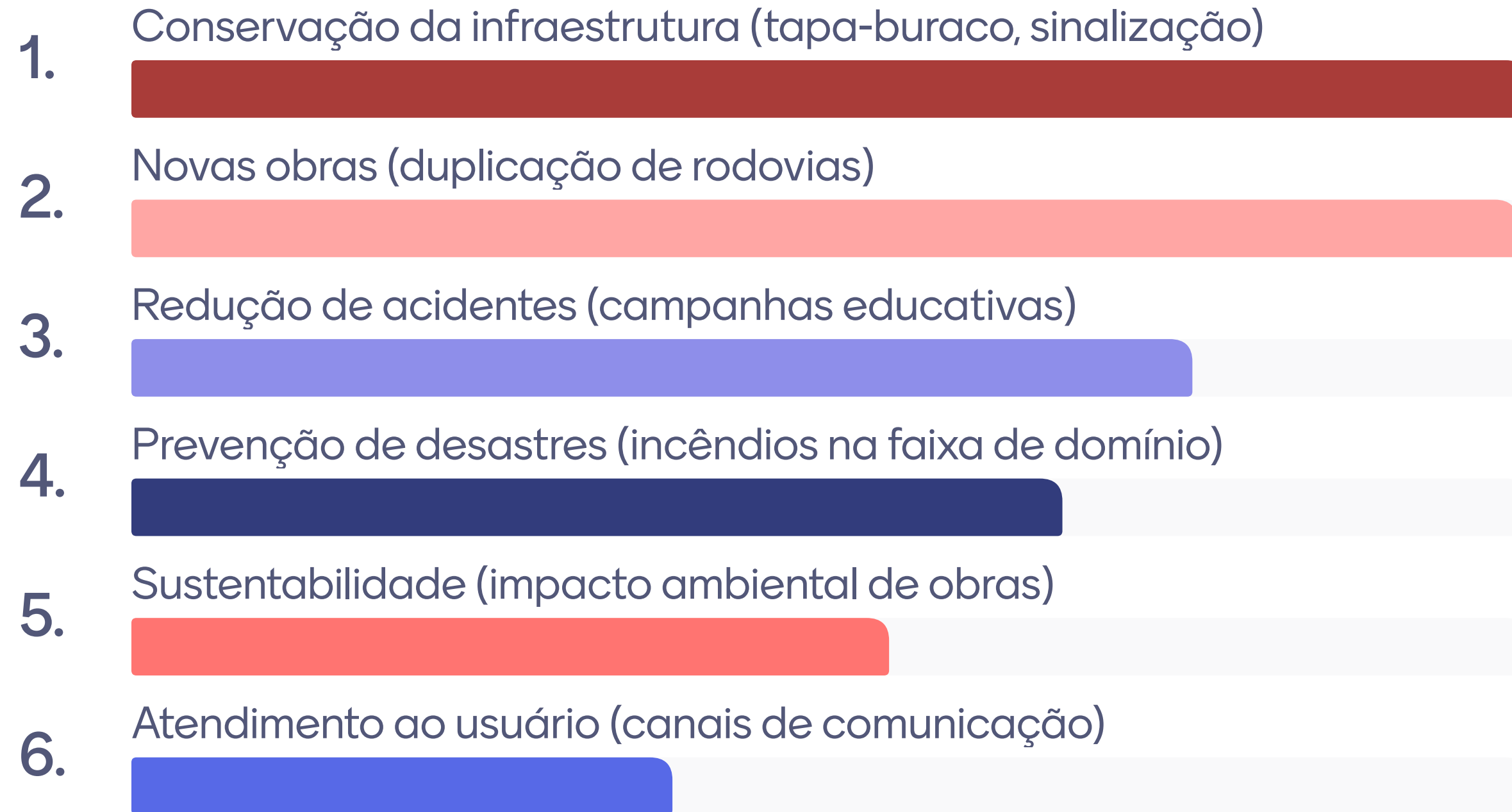
# Em qual setor você atua?



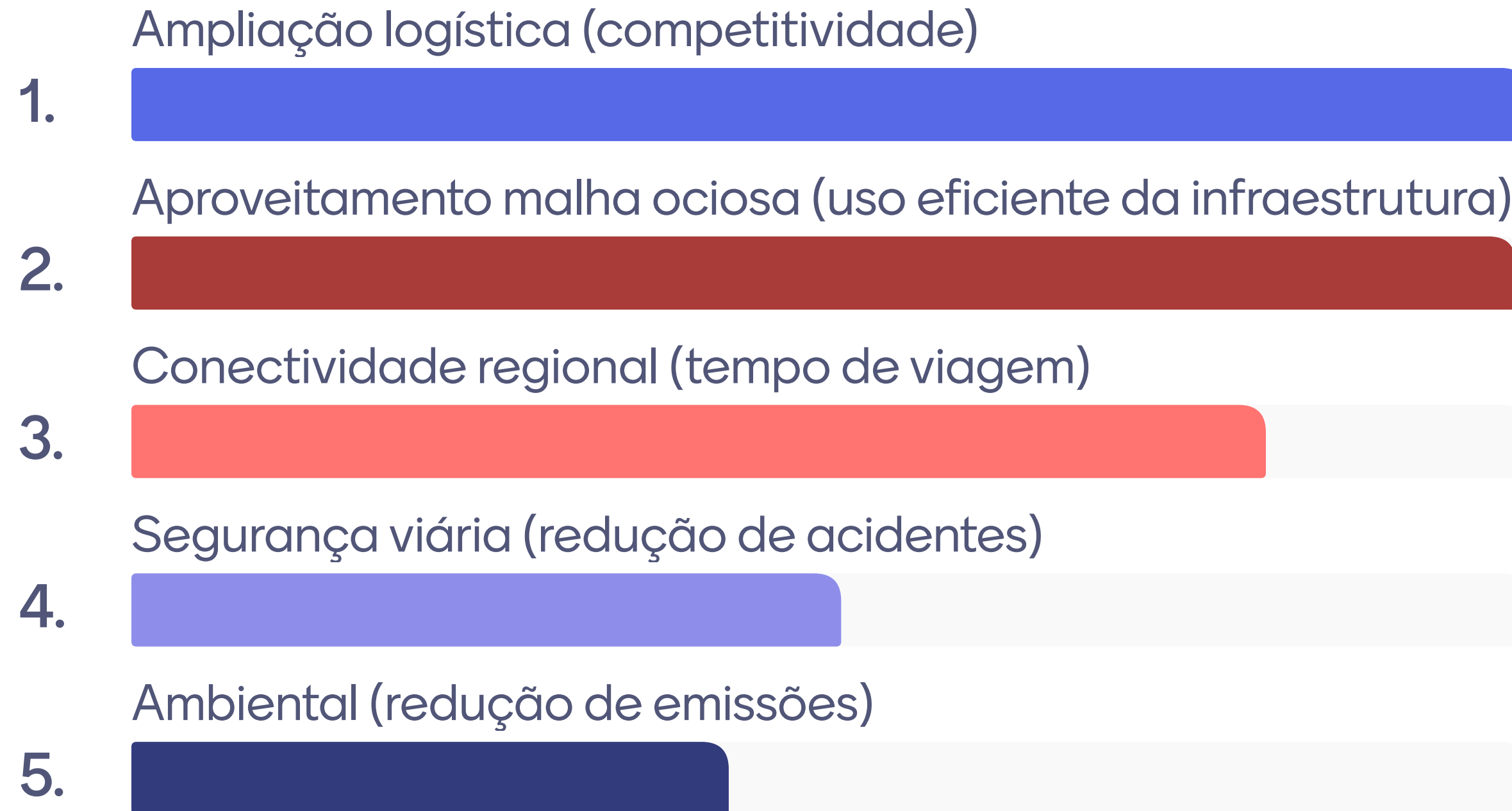
Na sua opinião, quais obras de infraestrutura e logística trariam maior impacto para o desenvolvimento da região? (escolha 2)



## Em sua opinião, o que pode ser melhorado na malha rodoviária da região?



No Vale do Paraíba há malha ferroviária. Pensando nas necessidades da região, priorize os atributos abaixo.



# PLI-SP: Participação Social

**Formulário de Contribuição Online**  
[pli.semil.sp.gov.br](http://pli.semil.sp.gov.br)



Tema Nenhum
Finalidade Nenhum
Tipo de relato Nenhum

## Contribuições

81

contribuições recebidas

**Relatos**

Sugestão	58,02%
Aspecto Positivo	6,17%
Desafio	35,8%

Esri, HERE, Garmin, FAO, NOAA, USGS

**Temática** | Finalidade | Transporte rodoviário

Transporte rodoviário	44,44%
Transporte ferroviário	16,05%
Dutos/Plataformas	18,52%
Transporte aquaviário	4,94%
Questões ambientais	3,7%
Outro	8,64%
Transporte aéreo	3,7%

**ZEE-SP** | Colaboradores

2 - Bauru e Presidente Prudente	22,22%
8 - RMSP	22,22%
7 - Santos	18,52%
4 - Sorocaba	12,35%
5 - Campinas	12,35%
9 - São José dos Campos	3,7%
1	2,47%
6 - Registro	4,94%
3 - São José do Rio Preto e Araçatuba	1,23%

## **Apêndice III - Relatório de Atividades Instituto i**

# APÊNDICE I – Relatório de Atividades Instituto i

Organização do Fórum Regional do Plano de Logística e Investimentos do Estado de São Paulo (PLI-SP 2050)

**Data do evento:** 12 de março de 2026

**Local:** Auditório do Ciesp em São José dos Campos

**Realização:** Secretaria de Meio Ambiente, Infraestrutura e Logística (Semil), por meio da Subsecretaria de Logística e Transportes (SLT)

**Execução técnica:** Consórcio Concremat Transplan

**Apoio técnico e gestão:** Instituto i

## 1. Apresentação

Este documento é entregue no âmbito do contrato a prestação de serviços firmado entre o Instituto i e o Consórcio Concremat Transplan, cujo objeto é “Operacionalizar e dar apoio à implementação do Plano de Trabalho de Comunicação Social no âmbito do Plano de Logística e Investimento do Estado de São Paulo – PLI/SP.”

Um dos itens de escopo desse contrato é o gerenciamento de nove eventos e de três workshops temáticos sobre o PLI.

Este relatório descreve as atividades realizadas para o 8º Fórum Regional, realizado em 12 de março de 2026 na cidade de São José dos Campos-SP.

## 2. Introdução e contexto

O 8º Fórum Regional do Plano de Logística e Investimentos – PLI-SP 2050 deu continuidade à série de encontros regionais promovidos pela Semil, com o objetivo de fortalecer o diálogo entre governo, setor produtivo, sociedade civil e academia. O evento realizado em São José dos Campos (Zoneamento Ecológico-Econômico ZEE-9) deu continuidade ao processo participativo que integra o desenvolvimento do PLI.

O evento reuniu representantes do poder público, do setor produtivo e da sociedade civil. Presencialmente participaram **39 pessoas**, e houve transmissão ao vivo no YouTube (ver [aqui](#)), o que amplia muito o público atingido.

Foram apresentadas informações técnicas sobre o plano, resultados de estudos regionais e espaço para contribuições e trocas de experiências, com intensa participação do público presente e repercussão na mídia local (ver exemplo [aqui](#)).

A equipe responsável pela organização atuou de forma integrada com a Semil, Fiesp, Prefeitura de São José dos Campos e DER-SP, garantindo o alinhamento técnico, logístico e cerimonial necessários à realização do encontro. O trabalho envolveu planejamento, articulação interinstitucional e acompanhamento em todas as etapas, desde a visita precursora até a execução final.

### **3. Atividades realizadas**

#### **3.1. Planejamento**

A etapa de planejamento teve início com a realização de alinhamentos técnicos entre as equipes envolvidas. Foram conduzidas reuniões preparatórias com a Coordenação de Comunicação, com o objetivo de definir estratégias, formatos e recursos necessários para a realização do evento, bem como reuniões com a equipe técnica do Ciesp local, voltadas à orientação geral, articulação institucional e apoio operacional. Esses encontros permitiram alinhar expectativas, responsabilidades e fluxos de trabalho.

Como base para o planejamento, foi elaborada uma ficha técnica detalhada do evento. Esse documento sistematizou informações relevantes sobre o município, o contexto regional, as características do fórum e o perfil dos participantes esperados, servindo como referência para todas as decisões subsequentes relacionadas à organização e execução.

A partir da ficha técnica, foi desenvolvido uma checklist de necessidades, que orientou a realização da visita precursora ao local do evento. Durante essa visita, a equipe organizou uma inspeção in loco para verificar as condições de infraestrutura e acessibilidade, os espaços destinados à recepção, coffee break e acolhimento de autoridades, bem como os pontos de energia e conectividade necessários para a transmissão ao vivo. Também foi definido o layout mais adequado para acomodação de autoridades e participantes. As informações coletadas foram consolidadas em relatório, que subsidiou as decisões de montagem e a definição final do roteiro de produção.

#### **Síntese de atividades de planejamento**

##### **i. Alinhamentos técnicos**

Foram conduzidas reuniões preparatórias com:

- Coordenação de Comunicação – para definir estratégias e recursos necessários [01 reunião];
- Equipe técnica do Ciesp local – para orientação geral e apoio operacional [02 reuniões].

##### **ii. Elaboração de Ficha Técnica - base de planejamento**

Foi elaborada uma ficha técnica detalhada do evento, contemplando:

- Dados de contexto sobre o município;
- Características do evento;
- Perfil dos participantes esperados.

##### **iii. Check list e visita precursora**

Com base na ficha técnica, elaboramos uma check list de necessidades para orientar a visita precursora. A equipe realizou inspeção in loco, verificando:

- Condições de infraestrutura e acessos;
- Espaço para montagem de recepção e coffee break;

- Espaço para recepção de autoridades;
- Ponto de energia e internet para transmissão via YouTube;
- Layout ideal para acomodação de autoridades e participantes.

O relatório da visita subsidiou as decisões de montagem e a definição final do roteiro de produção.

### **3.2. Contratações e preparação**

Na fase de preparação, foi realizado o levantamento e a cotação de fornecedores e serviços essenciais para o evento, incluindo coffee break, cobertura fotográfica oficial, filmagem e transmissão ao vivo pelo YouTube, mestre de cerimônias, locação de equipamentos e técnico responsável pela gestão dos equipamentos. A equipe do Instituto i prestou apoio ao processo de contratação, organizando e apresentando orçamentos comparativos para subsidiar as decisões.

Paralelamente, foram elaborados instrumentos de apoio à realização do evento, como o roteiro detalhado do evento e a programação de montagem. Esses documentos orientaram tanto a equipe organizadora quanto os fornecedores envolvidos.

A orientação dos fornecedores ocorreu de forma contínua, por meio do compartilhamento dos instrumentos de apoio, da realização de reuniões de briefing e do acompanhamento presencial no local do evento. Esse processo contribuiu para alinhar expectativas e garantir a execução conforme o planejado.

Também foi necessária a elaboração de peças gráficas específicas para o evento, incluindo cartelas para a transmissão no YouTube (como telas de abertura, encerramento e fundo), cabeçalho do formulário de inscrição e sinalização interna do auditório, especialmente para a reserva de cadeiras destinadas às autoridades.

A gestão das inscrições e convites envolveu a disponibilização de formulário on-line, a extração e atualização diária dos relatórios de inscritos e a consolidação da lista final de participantes, que foi impressa e utilizada no dia do evento para fins de controle e recepção.

Na véspera do fórum, foi realizada nova visita técnica ao local, com o objetivo de testar todos os equipamentos, ajustar o posicionamento de banners e sinalizações, reforçar briefings com os fornecedores e realizar a testagem final dos equipamentos de filmagem e transmissão.

### **Síntese de atividades de contratação e preparação**

#### **i. Levantamento e cotação de fornecedores**

Foi realizado levantamento e cotação de serviços e materiais necessários, contemplando:

- Coffee break;
- Fotógrafo para cobertura oficial;
- Filmagem e transmissão ao vivo no YouTube;
- Mestre de cerimônias;
- Equipamentos;
- Técnico para gestão de equipamentos.

A equipe apoiou o processo de contratação, fornecendo orçamentos comparativos.

#### **ii. Elaboração de instrumentos para planejamento**

Foram elaborados os seguintes documentos:

- Roteiro do evento;

- Programação de montagem.

### **iii. Orientação de fornecedores**

A orientação de fornecedores aconteceu por meio de:

- Instrumentos como roteiro do evento e programação de montagem;
- Reuniões de briefing;
- Apoio in loco.

### **iv. Peças gráficas**

Foi necessária a elaboração de peças gráficas para:

- YouTube, composto por cartelas de transmissão "Iniciaremos em breve", "Agradecemos por assistir", background e thumbnail;
- Cabeçalho do formulário de inscrição;
- Sinalização no auditório - cadeiras reservadas.

### **v. Inscrições e convites**

Para a gestão das inscrições e da lista de convidados foi necessário:

- Disponibilizar formulário on-line.
- Fazer extração e atualização diária do relatório de inscritos.
- Consolidar e imprimir lista final com todos os participantes.

### **vi. Testes de véspera**

Na véspera foi realizada visita ao local do evento para:

- Testagem de equipamentos (notebook, microfones, datashow, ponteira laser, câmeras);
- Posicionamento de banners e placas de identificação;
- Ensaio com mestre de cerimônias e retomadas de briefing com fotógrafo;
- Montagem de equipamentos de filmagem e transmissão.

## **3.3. Execução**

No dia do evento, as ações de receptivo e protocolo contemplaram o apoio à identificação e ao acolhimento dos participantes e autoridades, bem como a elaboração da nominata utilizada pelo mestre de cerimônias durante a condução do fórum.

A equipe permaneceu presente ao longo de toda a programação, realizando o acompanhamento e o monitoramento da execução. Isso incluiu a supervisão da montagem e da atuação dos fornecedores, o acompanhamento da transmissão ao vivo e o apoio técnico à equipe de filmagem.

### **Síntese de atividades de execução**

#### **i. Receptivo**

As ações de recepção e protocolo compreenderam:

- Apoio à identificação e acolhimento de participantes e autoridades;
- Elaboração de nominata para o subsecretário/prefeito/mestre de cerimônias.

#### **ii. Acompanhamento e monitoramento**

No dia do evento, a equipe esteve presente para assegurar a execução conforme o planejamento:

- Supervisão da montagem e dos fornecedores;
- Acompanhamento da transmissão e apoio técnico à equipe de filmagem;
- Apoio logístico à participação de convidados (entrega de microfones durante as falas abertas);
- Monitoramento do cumprimento do cronograma e das transições entre as atividades.

#### **4. Pontos de destaque e conclusão**

O evento transcorreu conforme o planejamento, com participação regional relevante e repercussão institucional positiva. Destaca-se especialmente o apoio local, em particular do CIESP, o profissionalismo dos fornecedores contratados e o engajamento dos participantes ao longo das atividades. Não foram identificadas ressalvas ou pontos críticos que demandassem ajustes ou correções relevantes.

A organização do 8º Fórum Regional do PLI-SP 2050 reforçou a efetividade do modelo de execução adotado, baseado na colaboração entre equipes técnicas do Consórcio, do Governo do Estado e de parceiros locais. O trabalho realizado contribuiu para garantir a qualidade técnica e cerimonial do evento, proporcionar um ambiente adequado à escuta regional e fortalecer o caráter participativo e sustentável do PLI-SP 2050.

O êxito do encontro evidencia a importância do planejamento detalhado, da articulação interinstitucional e do acompanhamento contínuo das atividades, constituindo uma referência positiva para a realização dos próximos fóruns regionais previstos no âmbito do plano.

#### **Síntese:**

##### **Pontos positivos**

- Apoio local, sobretudo do CIESP;
- Profissionalismo de fornecedores contratados;
- Engajamento dos participantes.

##### **Ressalvas e pontos de atenção**

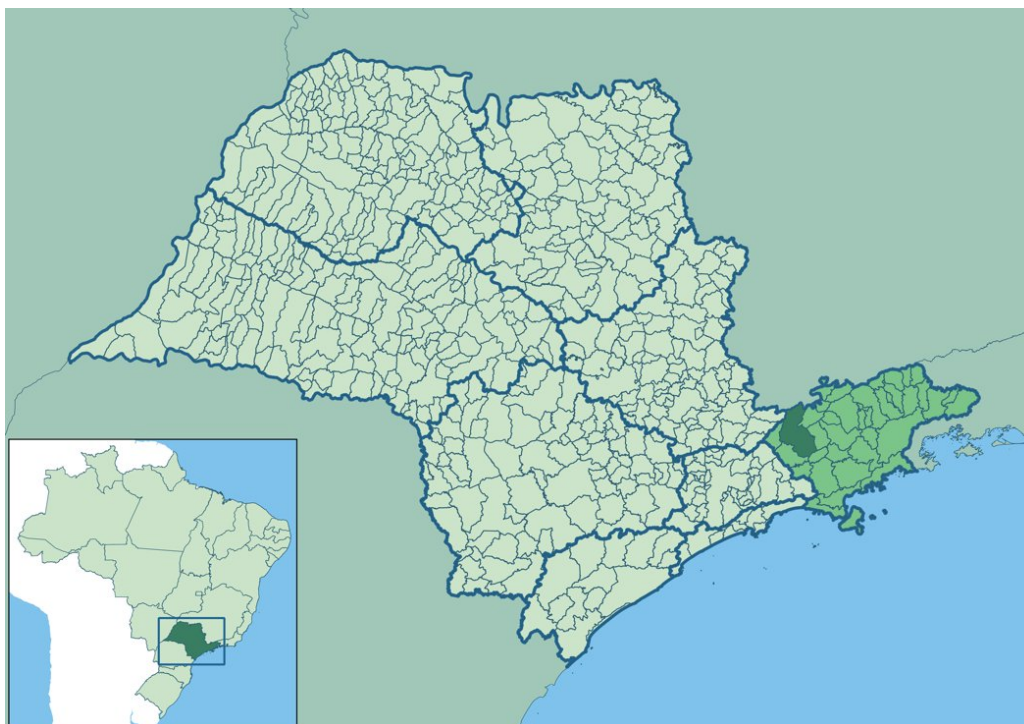
- Sem ressalvas.

#### **5. Anexos**

- 5.1. Elaboração de ficha técnica
- 5.2. Check list e visita precursora
- 5.3. Levantamento de fornecedores
- 5.4. Elaboração de instrumentos para planejamento
- 5.5. Peças gráficas
- 5.6. Inscrições e convites
- 5.7. Receptivo

## 5.1. Elaboração de ficha técnica

### **Briefing e Ficha Técnica do Evento** **Fórum Regional PLI-SP 2050 em São José dos Campos (ZEE 9)**



**Região: ZEE 9 – Região Administrativa de São José dos Campos e da Região Metropolitana do Vale do Paraíba e Litoral Norte**

Município-Sede: **São José dos Campos**

Data do evento: **12/03/2026**

Local: **CIESP São José dos Campos: Av. Tivoli, 563, Vila Betânia**




## Fórum Regional em São José dos Campos/SP

12 de março de 2026

9h às 13h



Secretaria de Meio Ambiente, Infraestrutura e Logística  **SÃO PAULO**  
GOVERNO DO ESTADO

### 1. Informações município de São José dos Campos

<b>Prefeito</b>	Rogério Santos (Republicanos)
<b>População estimada (2025)</b>	727.078 habitantes
<b>Área Territorial</b>	1.099,409 km <sup>2</sup>
<b>PIB per capita (2021)</b>	R\$ 88.077,14
<b>Distância de São Paulo</b>	94 km

### 2. Informações da Zona Ecológico-Econômica (ZEE 9)

<b>Total de municípios (Região Administrativa de São José dos Campos e da Região Metropolitana do Vale do Paraíba e Litoral Norte)</b>	39
<b>População estimada (2025)</b>	2.6 milhões



## Fórum Regional em São José dos Campos/SP

12 de março de 2026

9h às 13h



Secretaria de Meio Ambiente, Infraestrutura e Logística SÃO PAULO GOVERNO DO ESTADO

### Municípios da ZEE 9 (Região Administrativa de São José dos Campos e da Região Metropolitana do Vale do Paraíba e Litoral Norte)<sup>1</sup>:

A Zona 9, que corresponde aos limites da Região Administrativa (RA) de São José dos Campos e da Região Metropolitana do Vale do Paraíba e Litoral Norte:

Aparecida, Arapeí, Areias, Bananal, Caçapava, Cachoeira Paulista, Campos do Jordão, Canas, Caraguatatuba, Cruzeiro, Cunha, Guaratinguetá, Igaratá, Ilhabela, Jacareí, Jambuí, Lagoinha, Lavrinhas, Lorena, Monteiro Lobato, Natividade da Serra, Paraibuna, Pindamonhangaba, Piquete, Potim, Queluz, Redenção da Serra, Roseira, Santa Branca, Santo Antônio do Pinhal, São Bento do Sapucaí, São José do Barreiro, São José dos Campos, São Luiz do Paraitinga, São Sebastião, Silveiras, Taubaté, Tremembé e Ubatuba.

### 3. Caracterização socioeconômica da ZEE 9<sup>2</sup>

A Zona Ecológico-Econômica 9 (ZEE 9), associada ao eixo **Vale do Paraíba e Litoral Norte**, combina dinâmica urbana e econômica relevante com um território ambientalmente sensível e estratégico. Do ponto de vista metropolitano, o D2 destaca desafios de **integração regional e mobilidade** em municípios atravessados por rodovias estruturantes (como Dutra, Tamoios e Carvalho Pinto), com foco em eficiência logística e deslocamentos intermunicipais.

No recorte produtivo, a ZEE 9 apresenta perfil menos associado ao setor primário: o D2 aponta que **o Vale do Paraíba concentra a maioria dos municípios nos estratos mais baixos de empregos formais na agropecuária**, acompanhando a tendência de menor peso do VAB agropecuário na região. Em contrapartida, o dinamismo regional se ancora principalmente na base **urbana, industrial e de serviços**, o que se reflete nas projeções setoriais apresentadas no relatório.

<sup>1</sup> A Região Metropolitana da Baixada Santista possui 09 municípios; Fonte: IGC-SP — [Mapas Individuais das Regiões Administrativas e Metropolitanas](#) e “Zoneamento e Diretrizes Aplicáveis” — [https://smastr16.blob.core.windows.net/portallee/sites/83/2023/01/2\\_zoneamento\\_diretrizes\\_aplicaveis.pdf](https://smastr16.blob.core.windows.net/portallee/sites/83/2023/01/2_zoneamento_diretrizes_aplicaveis.pdf)

<sup>2</sup> Fonte: PLI- D2 e análise por ZEE-SP



## Fórum Regional em São José dos Campos/SP

12 de março de 2026

9h às 13h



Nas projeções do D2 (cenário tendencial), a Região Administrativa de São José dos Campos aparece com PIB industrial de R\$ 79,7 bilhões e de serviços de R\$ 163,9 bilhões em 2025.

Além disso, o D2 registra que, no eixo “Desenvolvimento Econômico e Social”, o planejamento metropolitano propõe rotas turísticas integradas para aproveitar o potencial natural e cultural do território, como estratégia para fomentar turismo sustentável e economia local — aspecto particularmente coerente com a vocação do Litoral Norte.

Por fim, essa dinâmica socioeconômica se dá em um contexto socioambiental que exige cuidado: a ZEE 9 reúne indicadores ambientais favoráveis (cobertura vegetal e biodiversidade), mas com pressões associadas à demanda hídrica e à supressão de vegetação nativa, além de criticidades como atropelamento de fauna, espécies exóticas invasoras e baixa cobertura de UCs de Proteção Integral.

Para o PLI-SP 2050, isso reforça a necessidade de diretrizes que conciliem o dinamismo econômico e a mobilidade regional com soluções de mitigação de impactos, resiliência climática e proteção ambiental, especialmente em áreas próximas a unidades de conservação.

#### 4. Infraestrutura em transporte da ZEE 9

##### Modo Rodoviário

A infraestrutura rodoviária da ZEE 9 é composta por um conjunto estratégico de rodovias estaduais e federais que asseguram a conexão entre o Vale do Paraíba, o Litoral Norte, a Região Metropolitana de São Paulo e o Estado do Rio de Janeiro.

Destacam-se a **SP-056 – Rodovia Ayrton Senna / Rodovia Carvalho Pinto**, sob concessão da Ecopistas; a **SP-099 – Rodovia dos Tamoios**, operada pela Concessionária Tamoios; e a **SP-065 – Rodovia Dom Pedro I**, sob concessão da Rota das Bandeiras, que estruturam a articulação regional e inter-regional.



## Fórum Regional em São José dos Campos/SP

12 de março de 2026

9h às 13h



Complementam esse sistema as rodovias **SP-125 – Rodovia Oswaldo Cruz**, **SP-123 – Rodovia Floriano Rodrigues Pinheiro**, **SP-171 – Rodovia Paulo Virgínio / Rodovia Salvador Pacetti**, e a **SP-055 – Rodovia Governador Mário Covas / Rodovia Manoel Hipólito do Rêgo / Rodovia Rio-Santos**, sob concessão das concessionárias Novo Litoral e Tamoios.

No âmbito federal, a **BR-116 – Rodovia Presidente Dutra**, sob concessão do Grupo CCR (NovaDutra), configura-se como eixo estruturante de ligação entre os Estados de São Paulo e Rio de Janeiro.

Essas rodovias integram o principal eixo rodoviário Rio de Janeiro–São Paulo, fundamental para a circulação de passageiros e o escoamento da produção regional.

### Modo Ferroviário

O sistema ferroviário da ZEE 9 é atendido pela **Minas Rio São Paulo Logística S.A. (MRS)**, responsável pela operação da malha ferroviária na região.

A ferrovia desempenha papel estratégico no transporte de cargas, contribuindo para a integração logística entre o Vale do Paraíba, o Estado de Minas Gerais e os principais corredores industriais e portuários do Sudeste.

### Modo Hidroviário

No modal hidroviário, destacam-se as **travessias na Represa de Paraibuna**, conectando os municípios de **Paraibuna e Natividade da Serra**.

Essas travessias desempenham função relevante para a mobilidade local e a integração territorial entre municípios da região.

### Modo Aeroviário

A infraestrutura aeroportuária da ZEE 9 é composta por aeroportos estaduais que fortalecem a conectividade aérea regional.

Destacam-se o **Aeroporto Professor Urbano Ernesto Stumpf**, em São José dos Campos; o **Aeroporto Gastão Madeira**, em Ubatuba; e o **Aeroporto Edu Chaves**, em Guaratinguetá.

Esses equipamentos apoiam o transporte de passageiros, atividades empresariais e serviços estratégicos na região do Vale do Paraíba e Litoral Norte.



## Fórum Regional em São José dos Campos/SP

12 de março de 2026

9h às 13h



### Modo Dutoviário

A ZEE 9 conta com relevante infraestrutura dutoviária voltada ao transporte de gás, petróleo e etanol, integrando a logística energética regional e nacional.

Entre os principais sistemas destacam-se:

- **UTGCA**, para São Sebastião, destinado ao escoamento de gás;
- **GASTAU**, entre Taubaté e Caraguatatuba, para transporte de gás;
- **GASCAR**, com destino a Paulínia, para transporte de gás;
- **GASPAL**, entre Lorena e Guararema, para transporte de gás;
- **OSVAT**, para a RPBC, destinado à transferência de petróleo;
- **OSBAT**, para Guararema, para transferência de petróleo;
- **OSRIO**, entre Guararema e Resende, para transporte de etanol da LOGUM e da Petrobrás.

Essa malha dutoviária reforça a posição estratégica da região na logística de energia e combustíveis.

### Portos

Em relação a Portos, destaca-se o **Porto Organizado de São Sebastião**, além de seus terminais, que desempenham papel estratégico na movimentação de cargas e na integração com os sistemas rodoviário, ferroviário e dutoviário da região. O porto constitui elemento central para a articulação logística entre o Vale do Paraíba, o Litoral Norte e os corredores econômicos do Sudeste.



## Fórum Regional em São José dos Campos/SP

12 de março de 2026

9h às 13h



### 5. Público-Alvo – Convidados (MAILING)

#### 5.1 Setor Público (mailing SEMIL)

- Prefeituras dos municípios da ZEE 9
- Secretarias Municipais de: Planejamento e Gestão, Desenvolvimento Econômico, Obras e Infraestrutura, Transporte, Mobilidade e Logística, Meio Ambiente e Sustentabilidade
- Câmaras Municipais
- Agência Reguladora de Transportes do Estado de São Paulo (ARTESP)
- Agências regionais de desenvolvimento

#### 5.2 Setor Produtivo (mailing CIESP e SEMIL ABIOVE, ABIFER, ANUT)

- Entidades representativas da indústria: CIESP Santos e regionais e FIESP (núcleos e departamentos setoriais)
- Empresas e associações dos setores: .....

#### 5.3 Instituições de Ensino e Entidades

#### 5.4 Entidades civis e organizações do território:

- ONGs
- Institutos
- Fundações
- Entidades ligadas ao desenvolvimento regional, sustentabilidade e inovação

#### 5.5 Concessionárias

- Concessionárias de rodovias com atuação na ZEE 9
- Concessionárias ferroviárias com operação na região
- Operadores de infraestrutura logística estratégica (terminais, pátios, interfaces multimodais)




## Fórum Regional em São José dos Campos/SP

12 de março de 2026

9h às 13h



Secretaria de Meio Ambiente, Infraestrutura e Logística  **SÃO PAULO**  
GOVERNO DO ESTADO

### Agenda – 8º Fórum Regional do PLI-SP – São José dos Campos

**9h** – Credenciamento e Café

**9h30** – Abertura: Falas Institucionais

**10h** – [Painel 1]: Apresentação PLI-SP 2050

**10h15** – [Painel 2]: O PLI-SP na região de SJC

**11h** – [Painel 3]: Dinâmica de Escuta e Participação

**13h** – Encerramento

#### 6. Composição da Mesa (\*falas institucionais)

- SEMIL/Logística e Transportes: Denis Gerage Amorim\*
- Prefeitura de São José dos Campos: Representante\*
- Consórcio: Silvio Ichihara
- DER: Bruna Donegá
- CIESP São José dos Campos: Representante\*



## Fórum Regional em São José dos Campos/SP

12 de março de 2026

9h às 13h



### 7. Planejamento do Fórum Regional

#### Checklist – Realização do Fórum Regional em São José dos Campos – 12/03/2026

#	Tarefa	Observações	Data	Status
1	Infraestrutura do local (visita técnica)	Levantamento + relatório concluídos	02/mar	Concluído
2	Consolidar mailings (prefeituras, governo, CIESP, etc.)	Lista única para convites/disparos	02/mar	Concluído
3	Reunião online com a prefeitura-sede (ZEE-SP) e CIESP local	Mobilização regional	03/mar	Concluído
4	Contratar fornecedores essenciais	Após a visita técnica	03/mar	Concluído
5	Envio do convite com link para formulário de inscrição	Disparo inicial aos mailings	03/mar	Concluído
6	Materiais de divulgação	Aviso de pauta + release + site PLI + arte para YouTube	05/mar	Concluído
7	Elaboração do roteiro do evento	Blocos, falas, tempos, entradas técnicas	09/mar	Concluído
8	Envio do lembrete + confirmação de inscritos 1	Lembrete em dia útil e confirmação dos inscritos	09/mar	Concluído
9	Paper: Perfil de inscritos + síntese de contribuições	Elaboração de informações estratégicas	10/mar	Concluído
10	Confirmar fornecedores	Checagem final: horários, entregas, contatos	10/mar	Concluído
11	Reunião final de alinhamento (equipe interna)	Agenda do dia, funções e fluxos	10/mar	Concluído
12	Lista de presença + envio confirmação inscritos 2	Confirmação 2 + impressão da lista de presença	11/mar	Concluído
13	Finalizar apresentações (PPTs) e Mentimeter	Disponibilizar 24h antes para transmissão	11/mar	Concluído
14	Testar equipamentos e estrutura no	Som, projeção,	11/mar	Concluído




## Fórum Regional em São José dos Campos/SP

12 de março de 2026

9h às 13h



Secretaria de Meio Ambiente, Infraestrutura e Logística  **SÃO PAULO**  
GOVERNO DO ESTADO

#	Tarefa	Observações	Data	Status
	local (véspera)	iluminação, internet		
15	Montagem recepção/credenciamento (véspera)	Mesas, sinalização, listas etc.	11/mar	Concluído
16	Briefing final (véspera)	MC, painelistas, técnicos, produção	11/mar	Concluído
17	EVENTO	Execução do evento principal	12/mar	Concluído

## 5.2. Check list e visita precursora

Plano de Logística e Investimentos do Estado de São Paulo  
**PLI-SP 2050**



### Fórum Regional em São José dos Campos/SP

12 de março de 2026

9h às 13h



Secretaria de Meio Ambiente, Infraestrutura e Logística **SÃO PAULO**  
GOVERNO DO ESTADO

#### Checklist de Evento

#### Visita Precursora – 8º Fórum Regional PLI-SP

Data do evento: 12/03/2026

Local: CIESP São José dos Campos

Av. Tivoli, 563, Vila Betânia, São José dos Campos

Realizada em: 02/03/2026 (remoto)

Item	Verificado (✓/✗)	Observações
<b>Infraestrutura do Auditório</b>		
Capacidade confirmada para 100 lugares sentados ou mais	✓	Capacidade do auditório estimada em 90 lugares sentados, em configuração fixa de plateia
Mesa de abertura: tamanho adequado para palestrantes/autoridades (3 a 5 lugares)	✗	O palco não dispõe de mesa de abertura como configuração padrão, sendo a composição atual realizada com poltronas
Tipo de cadeiras: fixas ou móveis?	✓	Auditório com poltronas fixas, em disposição de plateia
Climatização (ar-condicionado/ventilação)	✓	Ambiente climatizado por ar-condicionado
Acessibilidade (entrada, rampas, assentos, banheiros adaptados)	✗	Espaço parcialmente acessível
Visibilidade e acústica do palco em todos os ângulos da plateia	✓	A configuração do auditório apresenta boa visibilidade do palco a partir da plateia. A acústica deve ser complementada



## Fórum Regional em São José dos Campos/SP

12 de março de 2026

9h às 13h



Secretaria de Meio Ambiente, Infraestrutura e Logística

Item	Verificado (✓/✗)	Observações
		conforme a solução de sonorização contratada para o evento
<b>Recursos Audiovisuais e Tecnológicos</b>		
Projetor/tela disponíveis (resolução/tamanho/acessórios)	✗	<b>O espaço não opera com projetor e telão</b> ; como recurso de exibição, utiliza TV de 75 polegadas, que, segundo a gestão local, atende adequadamente aos eventos realizados no auditório
Microfones disponíveis	✗	O auditório não dispõe de microfones próprios
Internet Wi-Fi disponível (estabilidade) e Wi-Fi convidado com senha disponível	✓	Wi-Fi disponível e estável, com ponto de redundância para suporte à operação
Notebook dedicado para apresentações	✗	O espaço não disponibiliza notebook para apresentações
Apresentador wireless (passador de slides/ponteira)	✗	O espaço não disponibiliza passador de slides/ponteira wireless
Caixa de som adequada ao tamanho do auditório	✗	O auditório não dispõe de sistema próprio de sonorização, sendo toda a solução de áudio deve ser contratada
Equipe técnica para operar som, projeção e gravação	✗	O espaço não conta com equipe técnica fixa para operação de som e exibição
Streaming ou gravação do evento	✓	Ablink



## Fórum Regional em São José dos Campos/SP

12 de março de 2026

9h às 13h



Item	Verificado (✓/✗)	Observações
Tomadas no palco (para notebook, carregadores etc.)	✓	Há pontos de energia disponíveis no palco para apoio à operação
<b>Serviços e Logística</b>		
Estacionamento disponível (capacidade/vagas especiais)	✗	O local não dispõe de estacionamento próprio; há estacionamento pago em frente ao prédio
Brigadistas (verificar necessidade de contratar)	✗	Não é necessário
Segurança interna/control de acesso (verificar necessidade de contratar)	✗	Não é necessário
Limpeza/manutenção durante o evento (verificar necessidade de contratar)	✗	Não é necessário
<b>Materiais e Insumos</b>		
Materiais institucionais do PLI (todos, ver planilha Cris)	✓	
Display de acrílico (porta nomes)	✓	SEMIL
Placas "Reservado" para cadeiras da primeira fila (autoridades que não compõem a mesa)	✓	Item sob responsabilidade do Instituto i
Banner e porta banner	✓	Item sob responsabilidade do Instituto i
Kit: extensão elétrica, fita crepe dupla face, álcool em gel, tesoura, pilhas etc.	✓	Item sob responsabilidade do Instituto i
Lycra/tecido tensionado (se necessário cobertura)	✗	Não é necessário
<b>Área apoio, recepção e credenciamento</b>		
Sala reservada para equipe/organização	✓	Há sala de apoio disponível para uso da equipe de organização/produção
Local para credenciamento (mesas, sinalização etc.)	✓	A área de recepção comporta operação de credenciamento, com espaço adequado para mesas e fluxo



## Fórum Regional em São José dos Campos/SP

12 de março de 2026

9h às 13h



Secretaria de Meio Ambiente, Infraestrutura e Logística SÃO PAULO GOVERNO DO ESTADO

Item	Verificado (✓/✗)	Observações
Espaço para banners	✓	Há área disponível para instalação de banners e comunicação visual de apoio
Equipe para credenciamento e recepção	✓	Operação prevista com equipe dedicada de credenciamento e receptivo do CIESP
Mesa/toalha credenciamento	✗	
Staff para orientar circulação e logística	✓	Haverá staff de apoio para orientação de fluxo e suporte operacional do CIESP
Controle de entrada definido (lista de presença)	✓	Controle de acesso previsto por lista de presença/credenciamento
<b>Coffee Break / Welcome Coffee</b>		
Local definido para montagem	✓	Há espaço definido para montagem do coffee break, com circulação adequada para atendimento ao público
Cozinha de apoio e equipamentos	✓	O local dispõe de copa/cozinha de apoio
Fornecimento	✗	O serviço de coffee break deverá ser contratado
<b>Receptivo/Autoridades e Outros</b>		
Sala reservada exclusivamente para autoridades (Prefeito, Governo do Estado, convidados institucionais - se necessário)	✓	A Sala de Reuniões poderá ser utilizada como espaço reservado para



## Fórum Regional em São José dos Campos/SP

12 de março de 2026

9h às 13h



Secretaria de Meio Ambiente, Infraestrutura e Logística SÃO PAULO GOVERNO DO ESTADO

Item	Verificado (✓/✗)	Observações
		autoridades e convidados institucionais
Equipe de apoio dedicada para recepção e acompanhamento de autoridades	✓	Está prevista equipe de apoio dedicada para receptivo e acompanhamento das autoridades pelo CIESP
Local para fotos oficiais/atendimentos à imprensa, se necessário	✓	Há espaço compatível para registros oficiais e atendimentos pontuais à imprensa
Vagas de estacionamento reservadas para autoridades	✗	O local não dispõe de vagas reservadas para autoridades
Definição de mestre de cerimônias (MC) para conduzir o evento	✗	Contratar
Script/roteiro de falas preparado com ordem de autoridades	✓	Roteiro institucional sob responsabilidade do Instituto i
Fotógrafo oficial	✗	Contratar



## Fórum Regional em São José dos Campos/SP

12 de março de 2026

9h às 13h



## Fotos do local



## Fórum Regional em São José dos Campos/SP

12 de março de 2026

9h às 13h



Secretaria de  
Meio Ambiente, Infraestrutura e Logística SÃO PAULO  
GOVERNO DO ESTADO

### Recepção

Espaço adequado para credenciamento, receptivo e organização de fluxo inicial do público.  
Boa circulação e apoio de mobiliário.





## Fórum Regional em São José dos Campos/SP

12 de março de 2026

9h às 13h



Secretaria de  
Meio Ambiente, Infraestrutura e Logística



### Auditório – visão geral da plateia

**Plenária com 90 poltronas fixas**, palco elevado, púlpito e monitor frontal (localizado no andar superior do prédio).

Como configuração padrão do espaço, **não há utilização de projetor e telão**; a operação ocorre com TV de 75 polegadas, que, segundo a gestão local, atende satisfatoriamente às demandas dos eventos realizados no ambiente.

Em relação à infraestrutura de áudio, o **auditório não dispõe de sistema próprio de sonorização**, sendo esse serviço e equipamentos contratado para realização de cada evento.





## Fórum Regional em São José dos Campos/SP

12 de março de 2026

9h às 13h



Secretaria de Meio Ambiente, Infraestrutura e Logística  **SÃO PAULO**  
GOVERNO DO ESTADO





## Fórum Regional em São José dos Campos/SP

12 de março de 2026

9h às 13h



Secretaria de  
Meio Ambiente, Infraestrutura e Logística



### Auditório – visão do palco





## Fórum Regional em São José dos Campos/SP

12 de março de 2026

9h às 13h



Secretaria de  
Meio Ambiente, Infraestrutura e Logística



### Sala de apoio

Sala com mobiliário e TV, adequada para entrevistas, operação de produção, apoio a palestrantes ou receptivo de autoridades.






## Fórum Regional em São José dos Campos/SP

12 de março de 2026

9h às 13h



Secretaria de Meio Ambiente, Infraestrutura e Logística  **SÃO PAULO**  
GOVERNO DO ESTADO

### Área para coffee break

Espaço compatível para montagem de coffee break e convivência, com circulação suficiente para apoio ao intervalo da programação.





## Fórum Regional em São José dos Campos/SP

12 de março de 2026

9h às 13h



Secretaria de  
Meio Ambiente, Infraestrutura e Logística  **SÃO PAULO**  
GOVERNO DO ESTADO

### Copa / cozinha de apoio

Área de copa/cozinha com bancada, pia, fogão, coifa/exaustão e equipamentos de apoio, para suporte operacional de fornecedores de alimentação.



CONSÓRCIO



## **8º Encontro Regional do Plano de Logística e Investimentos do Estado de São Paulo (PLI-SP) - ZEE 09 - São José dos Campos -**

Data: 12/03/2026 🕒 Horário: 09h às 13h 📍 Local: CIESP São José dos Campos: Av. Tivoli, 563, Vila Betânia, São José dos Campos/SP

### **Orçamentos para a contratação de:**

- Coffee break
- Mestre de Cerimônias
- Técnico de auditório + equipamentos
- Fotógrafo(a)
- Transmissão ao vivo

## Tabela de Cotações

Item/Serviço	Quantidade	Fornecedor	Valor Total (R\$)	Prazo de Produção/Entrega	Condições de Pagamento	Observações
Serviço de coffee break	até 60 pessoas	Juliano Oliveira - Eventos & Comemorações	R\$ 3.600,00	Data do Evento	Alinhar com o fornecedor	Indicação CIESP
		Fashions Buffet	R\$ 3.700,00	Data do Evento	-	-
		Facilità Coffee Break & Eventos	R\$ 4.300,00	Data do Evento	-	-
		Bonaliment	R\$ 10.800,00	Data do Evento	-	-

Item/Serviço	Qtd.	Fornecedor	Valor Total (R\$)	Prazo de Produção/Entrega	Condições de Pagamento	Observações
Mestre de Cerimônias	1	Everton Paulo	R\$ 1.150,00	Data do Evento	Alinhar com o Fornecedor	Indicação da Prefeitura
		Marco Fonseca - Reis Produções	R\$ 1.500,00	Data do Evento	-	-
		Agencia de Palestrantes - Nando Pinheiro	R\$ 3.500,00	Data do Evento	-	-
		MR Entretenimento - Rafael Bogomoltz	R\$ 10.000,00	Data do Evento	-	-

Item/Serviço	Qtd.	Fornecedor	Valor Total (R\$)	Prazo de Produção/Entrega	Condições de Pagamento	Observações
Técnico de Auditório + equipamentos	1	Castel Locações Audiovisuais	R\$ 2.700,00	Data do Evento	Alinhar com o Fornecedor	-
		Rizzieri Tecnologias Audiovisuais	R\$ 4.990,00	Data do Evento	-	-

Item/Serviço	Qtd.	Fornecedor	Valor Total (R\$)	Prazo de Produção/Entrega	Condições de Pagamento	Observações
Fotografo	1	Carol Tomba	R\$ 1.000,00	Data do Evento	Alinhar com o fornecedor	Indicação da Prefeitura
		Imaginar Fotografia	R\$ 1.640,00	Data do Evento		

## 5.4. Elaboração de instrumentos para planejamento

Plano de Logística e Investimentos do Estado de São Paulo  
**PLI-SP 2050**



### Fórum Regional em São José dos Campos/SP

12 de março de 2026  
9h às 13h

**CIESP FIESP**

**BID**

**DER**

Secretaria de Meio Ambiente, Infraestrutura e Logística **SÃO PAULO**  
GOVERNO DO ESTADO

## ROTEIRO - FÓRUM REGIONAL PLI-SP | ZEE 9 - SÃO JOSÉ DOS CAMPOS

**Data:** 12 de março de 2026

**Local:** CIESP São José dos Campos: Av. Tivoli, 563, Vila Betânia, São José dos Campos/SP

**Horário:** 9h às 13h

**Tema Central:** "PLI-SP 2050: Escutamos o hoje para planejar o amanhã"

### 09h - Credenciamento e Café de Boas-Vindas

#### Ações:

- Equipe de apoio posicionada na entrada do auditório
- Café disponível no foyer
- Recepção de convidados e autoridades

**INSTRUÇÃO AO MC (ação):** assim que a organização sinalizar, dirigir-se ao palco e convidar o público a se acomodar no auditório.

#### **INSTRUÇÃO AO MC (no púlpito) - texto sugerido:**

"Sejam todos muito bem-vindos ao 8º Fórum Regional do Plano de Logística e Investimentos do Estado de São Paulo (PLI-SP 2050), em instantes iniciaremos a programação. Convidamos a todos a se acomodarem no auditório. Fiquem à vontade!"



## Fórum Regional em São José dos Campos/SP

12 de março de 2026  
9h às 13h



## ROTEIRO - FÓRUM REGIONAL PLI-SP | ZEE 9 - SÃO JOSÉ DOS CAMPOS

### 09h30 - Abertura Oficial

**INSTRUÇÃO AO MC (ação):** quando a organização sinalizar que o público e as autoridades estão acomodados, dirigir-se ao púlpito novamente e iniciar a abertura.

**INSTRUÇÃO AO MC (no púlpito) - texto sugerido:**

*“Bom dia a todas e a todos. Sejam muito bem-vindos ao Fórum Regional do Plano de Logística e Investimentos do Estado de São Paulo — o PLI-SP 2050, dedicado à região de São José dos Campos.*

*Este é um espaço de escuta e colaboração entre o Governo do Estado, o setor produtivo, gestores públicos e a sociedade civil.*

*Informo que o evento está sendo transmitido ao vivo no canal da SEMIL no YouTube e que teremos registro fotográfico e audiovisual para divulgação institucional. Caso alguém prefira não aparecer nas imagens, por favor, procure a equipe de organização do evento.*

*Para darmos início oficial ao nosso Fórum, convidarei as autoridades para breves falas institucionais, chamadas uma a uma ao púlpito. Em seguida, seguimos com a programação.”*

**INSTRUÇÃO AO MC (padrão - autoridades):** após cada chamada, afastar-se do púlpito, aguardar na lateral do palco e retornar ao púlpito ao final da fala.



## Fórum Regional em São José dos Campos/SP

12 de março de 2026  
9h às 13h



## ROTEIRO - FÓRUM REGIONAL PLI-SP | ZEE 9 - SÃO JOSÉ DOS CAMPOS

*Chamada das autoridades (3-5 min cada)*

**Alexandra Gioso (Diretora do CIESP São José dos Campos)**

**MC (no púlpito):**

“Convidamos, neste momento, a senhora Alexandra Gioso, Diretora do CIESP São José dos Campos, para a saudação inicial.”

**Denis Gerage Amorim (Subsecretário de Logística e Transportes da SEMIL)**

**MC (no púlpito):**

“Convidamos, agora, o senhor Denis Amorim, Subsecretário de Logística e Transportes da Secretaria de Meio Ambiente, Infraestrutura e Logística do Estado de São Paulo, para a sua saudação.”

**Mário Muniz (Secretário de Inovação e Desenvolvimento Econômico de São José dos Campos) - representando a Prefeitura de São José dos Campos**

**MC (no púlpito):**

“Convidamos, em seguida, o senhor Mário Muniz - Secretário de Inovação e Desenvolvimento Econômico, representando a prefeitura municipal de São José dos Campos, para a sua saudação.”



## Fórum Regional em São José dos Campos/SP

12 de março de 2026  
9h às 13h



## ROTEIRO - FÓRUM REGIONAL PLI-SP | ZEE 9 - SÃO JOSÉ DOS CAMPOS

### Encerramento da abertura - MC (no púlpito):

“Agradecemos aos nossos convidados pelas palavras. Daremos início à programação técnica do Fórum.”

### 10h - [Painel 1] Apresentação do PLI-SP 2050

Palestrante: Denis (SLT/SEMIL) - 15 min

#### MC (no púlpito):

“Convidamos novamente o senhor Denis Amorim, Subsecretário de Logística e Transportes da Secretaria de Meio Ambiente, Infraestrutura e Logística, para apresentar os fundamentos do Plano de Logística e Investimentos de São Paulo – o PLI-SP 2050.”

### 10h15 - [Painel 2] O PLI-SP na região da Baixada Santista

Palestrante: Sr. Silvio Ichihara (Consórcio) e **Sra. Bruna Donegá Alves (DER)** (45 min total)

**INSTRUÇÃO AO MC (ação de palco):** orientar o sr. Denis a sentar-se em uma das poltronas laterais do palco. Convidar o sr. Silvio e **sra. Bruna** para se acomodarem nas poltronas, compondo o início do Painel 2.

#### MC (no púlpito): introdução ao painel

“Damos sequência ao nosso segundo painel, dedicado ao contexto da região de São José dos Campos e à sua inserção no Plano de Logística e Investimentos do Estado de São Paulo. Teremos duas falas. Convidamos ao palco **a senhora Bruna Donegá Alves, do DER,** e o senhor Silvio Ichihara, do Consórcio responsável pelo desenvolvimento do PLI.”



## Fórum Regional em São José dos Campos/SP

12 de março de 2026  
9h às 13h



### ROTEIRO - FÓRUM REGIONAL PLI-SP | ZEE 9 - SÃO JOSÉ DOS CAMPOS

**MC (no púlpito): — passa a palavra ao sr. Silvio (duração: em torno de 20 minutos)**

“Convido o senhor Silvio Ichihara, coordenador técnico do PLI-SP, para a apresentação com a caracterização socioeconômica e de transporte da região. Sr. Silvio, por favor.”

**Após o Sr. Silvio encerrar, ele passará a palavra para a Sra. Bruna (duração aproximada: 20 minutos).**

**Ao final da fala da Bruna, ela devolve a palavra ao Sr. Silvio, que iniciará e conduzirá a dinâmica no Mentimeter. Ele mesmo fará as orientações ao público sobre como acessar o QR Code.**

**Ao encerrar a dinâmica, o Sr. Silvio devolverá a palavra ao MC para dar sequência à programação.**

### **11h30 - Abertura para o debate (dúvidas e participação)**

*“Agora abriremos para um espaço de diálogo com o público presente, para ouvirmos contribuições, percepções e sugestões sobre os desafios e oportunidades logísticas da região.*

*Para falar, basta levantar a mão. Nossa equipe de apoio identificará os interessados e levará o microfone até vocês.*

*Pedimos que, ao receber o microfone, o participante se identifique brevemente, informando nome e instituição, e apresente sua contribuição de forma objetiva.*

*Reforçamos que este é um espaço de construção coletiva, voltado a reunir ideias e propostas que fortaleçam o PLI-SP até 2050.”*



## Fórum Regional em São José dos Campos/SP

12 de março de 2026  
9h às 13h



## ROTEIRO - FÓRUM REGIONAL PLI-SP | ZEE 9 - SÃO JOSÉ DOS CAMPOS

**Orientação ao MC: sempre que alguém da plateia pedir a palavra e se manifestar, abrir espaço na sequência para que os palestrantes respondam e comentem a contribuição (réplica).**

### 13h - Encerramento

**Orientação ao MC: verificar com o público se mais alguém deseja fazer uso da palavra para contribuir. Caso não haja novas manifestações, seguir para o encerramento.**

#### MC:

*“Encerramos nosso Fórum agradecendo a todos os participantes pela presença e pelas contribuições ao processo do PLI-SP. O Plano de Logística e Investimentos do Estado de São Paulo é um instrumento de construção coletiva, e este Fórum representa um passo importante para aproximar o planejamento das realidades regionais.*

*Agradecemos também CIESP pelo apoio fundamental na realização deste encontro. Desejamos a todos um excelente dia e seguimos à disposição para os próximos passos do PLI-SP 2050. Muito obrigado”*



## Fórum Regional em São José dos Campos/SP

12 de março de 2026  
9h às 13h



### ROTEIRO - FÓRUM REGIONAL PLI-SP | ZEE 9 - SÃO JOSÉ DOS CAMPOS

#### Apoio ao MC | Pronúncia dos nomes e siglas

Alexandra Gioso = Alexandra **Jioso**

Denis Gerage Amorim = Denis **Jeraje** Amorim

Mário Muniz = **Mário** Muniz

Silvio Ichihara = Silvio **Ixirrara**

Bruna Donegá Alves = Bruna Donegá **Alves**

CIESP = **Ciésp**

DER = **Dê-Érre**

SEMIL = Semil

SLT = Ésse-Éle-Tê




## Fórum Regional em São José dos Campos/SP

12 de março de 2026

9h às 13h



Secretaria de Meio Ambiente, Infraestrutura e Logística  **SÃO PAULO**  
GOVERNO DO ESTADO

## ROTEIRO - FÓRUM REGIONAL PLI-SP | ZEE 9 - SÃO JOSÉ DOS CAMPOS

### Lista de Siglas

O SENAI - Serviço Nacional de Aprendizagem Industrial

O CIESP — Centro das Indústrias do Estado de São Paulo

O DER — Departamento de Estradas de Rodagem (do Estado de São Paulo)

O PLI-SP 2050 — Plano de Logística e Investimentos do Estado de São Paulo (horizonte 2050)

A SEMIL — Secretaria de Meio Ambiente, Infraestrutura e Logística do Estado de São Paulo

A SLT — Subsecretaria de Logística e Transportes



## Fórum Regional em São José dos Campos/SP

12 de março de 2026

9h às 13h



Secretaria de Meio Ambiente, Infraestrutura e Logística SÃO PAULO GOVERNO DO ESTADO

### 11/03/2026 – Quarta-feira (Pré-evento)

A partir das 13h00 – Montagem da transmissão **(Ablink)**

A partir das 13h00 – Organização do espaço e testes necessários **(Instituto i e Castello)**

### 12/03/2026 – Quinta-feira (Evento)

A partir das 7h00 – Finalização da organização do espaço e testes **(Instituto i e Castello)**

A partir das 7h00 – Finalização da montagem da Transmissão e testes **(Ablink)**

A partir das 7h00 – Montagem do buffet **(Juliano)**

08h15 – Chegada da Mestre de Cerimônias e Fotógrafa **(Everton e Carol)**

[Horário a confirmar] – Chegada da equipe PLI (SEMIL / Consórcio)

### PROGRAMAÇÃO OFICIAL DO EVENTO

09h – Credenciamento e Café de Boas-Vindas

09h30 – Abertura Oficial

10h – Painel 1: *Apresentação do PLI-SP 2050*

10h15 – Painel 2: *O PLI-SP na região de São José dos Campos*

11h – Painel 3: *Dinâmica de Escuta e Participação*

13h – Encerramento

Serviço	Fornecedor / Responsável	Contato
Transmissão ao Vivo	<b>Ablink - Sayumi</b>	(11) 98927-0604
Mestre de Cerimônias	<b>Everton Paulo</b>	(24) 99242-3177
Fotógrafa	<b>Carol Tomba</b>	(12) 99198-3638
Operador/Auditório	<b>Castello Locações - Danilo</b>	(12) 99795-7242
Buffet	<b>Juliano</b>	(12) 99134-3206

## 5.5. Peças gráficas

Plano de Logística e Investimentos do Estado de São Paulo  
**PLI-SP 2050**



**Fórum Regional em  
São José dos Campos/SP**

**12 de março de 2026**

9h às 13h

**CIESP FIESP**



Secretaria de  
Meio Ambiente, Infraestrutura e Logística



**SÃO PAULO**  
GOVERNO DO ESTADO



# Fórum Regional do Plano de Logística e Investimentos de São Paulo (**PLI-SP 2050**)

## São José dos Campos/SP

**12 de março de 2026**

9h às 13h

CIESP São José dos Campos

**CIESP FIESP**

 **BID**

 **DER**

Secretaria de  **SÃO PAULO**  
Meio Ambiente, Infraestrutura e Logística GOVERNO DO ESTADO



# Iniciaremos a transmissão em breve

**CIESP** **FIESP**

 **BID**

 **DER**

Secretaria de  **SÃO PAULO**  
Meio Ambiente, Infraestrutura e Logística **GOVERNO DO ESTADO**



**Agradecemos por assistir**





**CIESP** **FIESP**



Secretaria de  
Meio Ambiente, Infraestrutura e Logística



## 5.6. Inscrições e convites



SJ dos Campos - 8'



Perguntas

Respostas

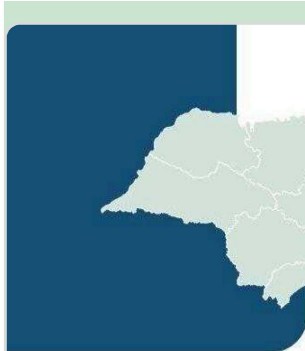
50

Configurações



Este formulário não está aceitando respostas.

Gerenciar



Plano de Logística e Investimentos do Estado de São Paulo  
**PLI-SP 2050**



**Fórum Regional em  
São José dos Campos/SP**

**12 de março de 2026**

9h às 13h



Secretaria de  
Meio Ambiente, Infraestrutura e Logística



Seção 1 de 6

# Participe do Fórum Regional do PLI - SP 2050 em São José dos Campos



O Plano de Logística e Investimentos do Estado de São Paulo (PLI-SP 2050) está sendo construído de forma colaborativa, com diálogo e participação da sociedade. O Fórum será um espaço de encontro entre governo, setor privado, academia e sociedade civil para debater desafios regionais e construir soluções que tornem São Paulo mais eficiente, competitivo e sustentável até 2050.

### Por que participar?

- Contribuir com ideias e experiências;
- Discutir desafios e oportunidades locais;
- Ajudar a definir caminhos para o futuro da logística em SP.

### Detalhes do Evento

Data: 12 de março de 2026

Horário: 9h às 13h

### Programação

9h – Credenciamento e Café

9h30 – Abertura: Falas Institucionais





**Fórum Regional** do Plano de  
Logística e Investimentos de São  
Paulo (**PLI-SP 2050**)

**São José dos Campos/SP**

**Reservado**

**CIESP FIESP**

**BID**

**DER**

Secretaria de **SÃO PAULO**  
Meio Ambiente, Infraestrutura e Logística GOVERNO DO ESTADO

## 5.7. Receptivo

### FICHA DE NOMINATA INDIVIDUAL

– Autoridades –

**NOME:**

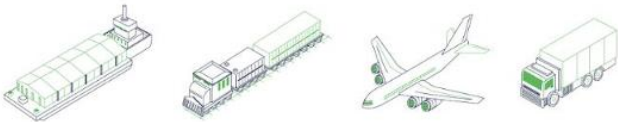
---

**CARGO / FUNÇÃO:**

---

**ÓRGÃO / INSTITUIÇÃO:**

---



### FICHA DE NOMINATA INDIVIDUAL

– Autoridades –

**NOME:**

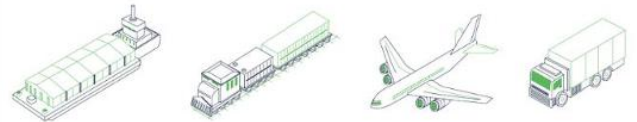
---

**CARGO / FUNÇÃO:**

---

**ÓRGÃO / INSTITUIÇÃO:**

---



### FICHA DE NOMINATA INDIVIDUAL

– Autoridades –

**NOME:**

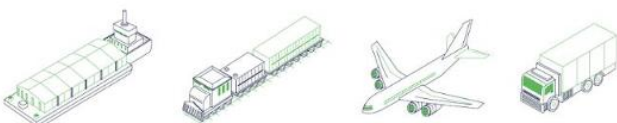
---

**CARGO / FUNÇÃO:**

---

**ÓRGÃO / INSTITUIÇÃO:**

---



### FICHA DE NOMINATA INDIVIDUAL

– Autoridades –

**NOME:**

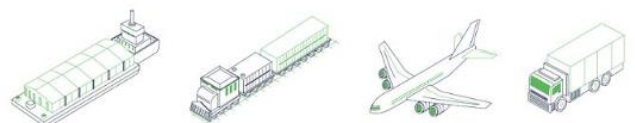
---

**CARGO / FUNÇÃO:**

---

**ÓRGÃO / INSTITUIÇÃO:**

---



## Apêndice IV – Aviso de Pauta

### Fórum Regional do PLI-SP 2050 em São José dos Campos debate integração logística do Vale do Paraíba e Litoral Norte

A Secretaria de Meio Ambiente, Infraestrutura e Logística (Semil) realizará, na quinta-feira (12), a partir das 9h, em São José dos Campos, o 8º Fórum Regional do Plano de Logística e Investimentos do Estado de São Paulo (PLI-SP 2050). O município é sede da Zona Ecológico-Econômica 9 (ZEE 9), correspondente à Região Administrativa de São José dos Campos e à Região Metropolitana do Vale do Paraíba e Litoral Norte, que reúne 39 municípios e cerca de 2,6 milhões de habitantes.

Com inscrições abertas, o Fórum reunirá representantes do setor produtivo, do poder público, de instituições de ensino e pesquisa e da sociedade civil para debater os desafios e as oportunidades da infraestrutura e da logística em um território estratégico para a integração entre o interior paulista, o litoral norte e os eixos econômicos do Sudeste.

A ZEE 9 combina desenvolvimento sustentável, dinamismo urbano, industrial e de serviços com um território ambientalmente sensível, que abriga áreas relevantes de biodiversidade e importantes unidades de conservação. Nesse contexto, o planejamento logístico regional envolve desafios como a integração entre o Vale do Paraíba e o Litoral Norte, a melhoria da mobilidade intermunicipal, o fortalecimento das conexões com os corredores industriais e portuários do Sudeste e a conciliação entre desenvolvimento econômico, preservação ambiental e resiliência climática.

A programação apresentará os estudos que fundamentam o PLI-SP 2050, incluindo diagnóstico socioeconômico da região, panorama da infraestrutura de transportes e projeções de demanda até 2050. O encontro também abrirá espaço para contribuições do setor produtivo e da sociedade, fortalecendo o processo de escuta qualificada que orienta a estratégia estadual de investimentos em logística e mobilidade. O Fórum contará com a participação do subsecretário de Logística e Transportes da Semil, Denis Gerage Amorim, além de representantes de órgãos técnicos, entidades empresariais e lideranças regionais.

#### **\*Serviço: 8º Fórum Regional do Plano de Logística e Investimentos (PLI-SP) em São José dos Campos**

**Data:** 12 de março de 2026

**Horário:** 9h às 13h

**Local:** CIESP São José dos Campos – Av. Tivoli, 563 – Vila Betânia

**Inscrições:** [https://docs.google.com/forms/d/e/1FAIpQLSfIESND-UgXuHQ\\_tjF0kQ6uwRnmPG2CuQ4bKPtqw7U\\_zqCYwA/viewform](https://docs.google.com/forms/d/e/1FAIpQLSfIESND-UgXuHQ_tjF0kQ6uwRnmPG2CuQ4bKPtqw7U_zqCYwA/viewform)

## Apêndice V – Release Pós-Evento

### **Vale do Paraíba e Litoral Norte, com PIB conjunto de R\$ 157 bilhões, debatem futuro logístico de SP**

*São José dos Campos recebe fórum do PLI-SP 2050 para discutir infraestrutura, logística e competitividade regional*

Reconhecida nacional e internacionalmente por suas iniciativas em inovação urbana e sustentabilidade, São José dos Campos sediou, nesta quinta-feira (12), o 8º Fórum Regional do Plano de Logística e Investimentos do Estado de São Paulo (PLI-SP 2050). A cidade tem se destacado na agenda ambiental e de gestão urbana — recentemente recebeu o certificado do Programa Município VerdeAzul, com 93 pontos, a maior pontuação entre municípios do interior paulista com mais de 500 mil habitantes. O reconhecimento integra uma série de selos e certificações que reforçam o protagonismo do município na formulação e implementação de políticas públicas voltadas ao desenvolvimento sustentável.

A escolha de São José dos Campos como sede do encontro reflete a importância estratégica do Vale do Paraíba e Litoral Norte, território que reúne cerca de 2,5 milhões de habitantes em 39 municípios e ocupa posição central na articulação entre alguns dos principais corredores econômicos do país. Localizada entre a Região Metropolitana de São Paulo, o eixo São Paulo–Rio de Janeiro e o Litoral Norte, a região concentra polos industriais, tecnológicos e logísticos de grande dinamismo econômico, ao mesmo tempo em que abriga áreas de elevada relevância ambiental.

Nesse contexto, o PLI-SP 2050 integra o planejamento da infraestrutura de transportes a uma visão mais ampla de desenvolvimento sustentável. Alinhado às estratégias da Secretaria de Meio Ambiente, Infraestrutura e Logística (Semil), o plano busca orientar investimentos de longo prazo capazes de ampliar a eficiência logística, fortalecer a competitividade econômica e contribuir para a transição para uma economia de baixo carbono. A proposta é articular infraestrutura, inovação e planejamento territorial para orientar o desenvolvimento do Estado nas próximas décadas.

“Planejar a logística de um território como o Vale do Paraíba exige olhar simultaneamente para competitividade, inovação e sustentabilidade. O PLI-SP 2050 foi concebido justamente para integrar esses elementos e transformar demandas regionais em decisões estratégicas de investimento para o futuro do estado”, destacou o subsecretário de Logística e Transportes da Semil, Denis Gerage Amorim.

O encontro em São José dos Campos integra um processo de escuta que já percorreu sete regiões do Estado — Registro (ZEE 6), Sorocaba (ZEE 4), Ribeirão Preto (ZEE 1), Bauru (ZEE 2), Campinas (ZEE 5), São José do Rio Preto (ZEE 3) e Santos (ZEE 7) — onde vivem mais de 20 milhões de paulistas.

## **Integração entre inovação, logística e desenvolvimento regional**

Durante o Fórum, foram apresentados dados e análises dos estudos técnicos do PLI-SP 2050 para a região da ZEE 9 – São José dos Campos, que possui um PIB estimado em aproximadamente R\$ 157 bilhões, equivalente a cerca de 5,8% da economia paulista.

A região concentra cerca de 747 mil empregos formais e abriga importantes polos industriais e tecnológicos, com destaque para cadeias produtivas ligadas à indústria aeroespacial, automotiva, tecnológica e de serviços especializados.

Os estudos indicam que o território exerce papel estratégico na articulação entre produção industrial, inovação tecnológica e logística regional, estruturado por corredores rodoviários que conectam o interior paulista, o Litoral Norte e o eixo econômico São Paulo–Rio de Janeiro, além de garantir integração com os principais sistemas portuários e logísticos do Estado. Esse posicionamento reforça o papel do Vale do Paraíba como corredor logístico fundamental para o escoamento da produção industrial e para a integração econômica regional.

O diagnóstico elaborado pelo plano também apresenta a caracterização do sistema de transportes da região, analisando a rede logística, os fluxos de cargas e passageiros e as conexões com os principais corredores nacionais. Essas análises subsidiam a definição de estratégias para ampliar a eficiência logística, reduzir custos de transporte e fortalecer a competitividade econômica regional.

## **Planejamento de longo prazo e investimentos em infraestrutura**

O PLI-SP 2050 integra o conjunto de iniciativas do Governo do Estado voltadas ao planejamento e à expansão da infraestrutura de transporte paulista, considerando eixos estratégicos como eficiência logística, integração modal, sustentabilidade ambiental e redução de custos de transporte. O plano busca orientar decisões de investimento público e privado nas próximas décadas. Além dos estudos técnicos, o PLI-SP incorpora contribuições da sociedade por meio de um processo estruturado de participação social, que inclui fóruns regionais, entrevistas com empresas e especialistas e um formulário de contribuição online.

## **Diálogo com o setor produtivo**

Para o CIESP São José dos Campos, sediar o encontro reforça a importância da articulação entre planejamento público e setor produtivo no desenvolvimento regional. “A infraestrutura logística é um fator decisivo para a competitividade das empresas e para o desenvolvimento do Vale do Paraíba. Participar de um processo de planejamento como o PLI-SP 2050 permite que o setor produtivo contribua diretamente para a construção das soluções que a região precisa”, afirmou Alexandra Gioso, diretora do CIESP São José dos Campos.

A Prefeitura de São José dos Campos também destaca a importância da integração entre planejamento logístico, inovação e desenvolvimento econômico. “São José dos Campos tem uma forte vocação tecnológica e industrial. Iniciativas como o PLI-SP 2050 são fundamentais para alinhar infraestrutura, inovação e desenvolvimento regional, garantindo que o Vale do Paraíba continue sendo um dos principais polos econômicos e tecnológicos do país”, pontuou Mario Muniz, secretário de Inovação e Desenvolvimento Econômico de São José dos Campos.

## **Porto de São Sebastião reforça papel estratégico na logística paulista**

Outro ativo logístico relevante para a região é o Porto de São Sebastião, que vem registrando crescimento consistente na movimentação de cargas e ampliando sua participação na logística paulista. Em janeiro de 2026, o terminal movimentou 133,7 mil toneladas, o melhor resultado da história para o mês, e a expectativa é que o volume anual possa chegar a 1,6 milhão de toneladas, consolidando o porto como alternativa estratégica no sistema portuário do Estado. O terminal também tem se destacado em práticas de sustentabilidade e gestão ambiental, com reconhecimento recente no ranking ambiental da Agência Nacional de Transportes Aquaviários (Antaq).

A infraestrutura de acesso ao porto também está sendo ampliada. As obras do novo acesso viário ao Porto de São Sebastião seguem em ritmo acelerado, com investimento de R\$ 51,1 milhões e 92% de execução. O projeto permitirá o acesso direto de caminhões ao terminal sem passagem pelo centro da cidade, reduzindo o tráfego pesado na área urbana, melhorando a fluidez do trânsito e aumentando a segurança viária. A nova ligação também conectará diretamente o porto aos contornos de São Sebastião e Caraguatatuba, já gerou mais de 170 empregos diretos e tem entrega prevista até março de 2026, fortalecendo a eficiência operacional do terminal e impulsionando o desenvolvimento econômico sustentável da região. Além disso, estudos em andamento preveem o arrendamento de um novo terminal multipropósito, com investimentos estimados em cerca de R\$ 2,5 bilhões, ampliando a capacidade operacional e a inserção do Litoral Norte nos corredores logísticos nacionais e internacionais.

### **SP Pra Toda Obra**

Na região do Vale do Paraíba e Litoral Norte, o programa SP Pra Toda Obra já viabilizou importantes intervenções rodoviárias entre 2023 e 2025, fortalecendo a infraestrutura e a conectividade regional. No período, foram concluídas obras estaduais que somam R\$ 431,8 milhões, além de intervenções municipais que totalizam R\$ 272,6 milhões, contemplando serviços de recuperação funcional, pavimentação e melhorias viárias em municípios como Caçapava, Guaratinguetá, Pindamonhangaba, Taubaté e Cunha.

Atualmente, seguem em execução obras estaduais e municipais que somam cerca de R\$ 204,3 milhões, sendo R\$ 149,8 milhões em obras estaduais e R\$ 54,5 milhões em intervenções municipais, com serviços de conservação, recuperação e pavimentação de trechos estratégicos da malha rodoviária. Além disso, estão previstos novos investimentos da ordem de R\$ 403 milhões, destinados à contratação de obras de conservação, recuperação e intervenções estruturais que irão ampliar a segurança viária e a eficiência logística da região.