



Plano de Logística e Investimentos do Estado de São Paulo | PLI-SP 2050

AÇÕES REGIONAIS DE DIVULGAÇÃO

Produto D5 - 7

FÓRUM REGIONAL DO PLI-SP | SANTOS

Produto D5: AÇÕES REGIONAIS DE DIVULGAÇÃO

CÓDIGO DO DOCUMENTO

D-5 – TOMO 7 (FÓRUM REGIONAL DO PLI-SP | SANTOS)

TÍTULO

AÇÕES REGIONAIS DE DIVULGAÇÃO – FÓRUMS REGIONAIS

ELABORAÇÃO

Consórcio Concremat - Transplan

CONTRATO

Contrato N° 22.607-5

CONTRATAÇÃO

Secretaria de Meio Ambiente, Infraestrutura e Logística – SEMIL – Governo do Estado de São Paulo

FINANCIAMENTO

Banco Interamericano de Desenvolvimento (BID)

OBSERVAÇÕES

Este documento técnico, denominado Ações Regionais de Divulgação, corresponde ao Produto D5 (Tomo 7) do “Desenvolvimento e elaboração do Plano de Logística e Investimentos do Estado de São Paulo (PLI/SP – 2050)” (Contrato N° 22.607-5).

O produto é um dos entregáveis da Etapa 2 – Diagnóstico e Análise da Situação Atual

VERSÃO	DATA	CONTEÚDO DAS MODIFICAÇÕES
R00	09/03/2026	Versão inicial

ÍNDICE DE FIGURAS

Figura 1-1 Mapa ZEE 7	7
Figura 2-1 Cartela abertura – Youtube/Semil	8
Figura 3-1 Arte do convite do 7º Fórum Regional do PLI-SP	11

SUMÁRIO

APRESENTAÇÃO.....	5
SUMÁRIO EXECUTIVO	6
1. INTRODUÇÃO	7
2. PLANEJAMENTO DO FÓRUM REGIONAL DE SANTOS.....	9
2.1. Alinhamentos técnicos	9
2.2. Elaboração da ficha técnica – base de planejamento.....	9
2.3. Checklist e visita precursora	10
2.4. Instrumentos de planejamento, operacional e gestão de fornecedores	10
3. REALIZAÇÃO DO FÓRUM REGIONAL DE SANTOS.....	11
3.1. Credenciamento e recepção	11
3.2. Abertura institucional.....	12
3.3. Painel 1 – Apresentação do PLI-SP 2050	12
3.4. Painel 2 – O PLI-SP na Região de Santos (ZEE 7)	13
3.5. Painel 3 – Dinâmica de escuta e participação	13
3.6. Acompanhamento e monitoramento	16
4. PARTICIPAÇÃO SOCIAL.....	17
5. RELACIONAMENTO COM A MÍDIA.....	19
6. CONSIDERAÇÕES FINAIS	21
7. APÊNDICES	21
Apêndice I – Apresentação completa - 7º Fórum Regional do PLI-SP 2050	22
Apêndice II – Resultados da Dinâmica com o Mentimeter	23
Apêndice III - Relatório de Atividades Instituto i	24
Apêndice IV – Aviso de Pauta	25
Apêndice V – Release Pós-Evento	26

Apresentação

O **Produto D5 – Ações Regionais de Divulgação** integra a Etapa 2 – Diagnóstico e Análise da Situação Atual do Plano de Logística e Investimentos do Estado de São Paulo (PLI-SP 2050) e tem como finalidade registrar e sistematizar as ações de mobilização territorial, comunicação institucional e escuta qualificada realizadas ao longo do processo participativo do Plano.

Em conformidade com o Termo de Referência, este produto contempla a identificação e mobilização de atores estratégicos, a preparação de materiais de divulgação e a realização de eventos públicos voltados à coleta de subsídios, percepções e contribuições sobre mobilidade, logística e infraestrutura de transportes. Essas ações complementam e qualificam os levantamentos técnicos desenvolvidos no âmbito do PLI-SP 2050, assegurando aderência territorial ao diagnóstico.

O presente relatório consolida as atividades desenvolvidas no **7º Fórum Regional do PLI-SP 2050** – Santos, realizado em 26 de fevereiro de 2026, no SENAI Santos, município-sede da **Zona Ecológico-Econômica 7 (ZEE 7)**, correspondente à Região Metropolitana da Baixada Santista, que reúne nove municípios e cerca de 1,8 milhão de habitantes.

Sumário Executivo

O 7º Fórum Regional do Plano de Logística e Investimentos do Estado de São Paulo – PLI-SP 2050 foi realizado em 26 de fevereiro de 2026, no SENAI Santos, reunindo representantes do setor público, do setor produtivo, de instituições de ensino, entidades técnicas e organizações da sociedade civil vinculadas à Região Metropolitana da Baixada Santista (ZEE 7).

Com 48 participantes presenciais e transmissão ao vivo pelo canal da Secretaria de Meio Ambiente, Infraestrutura e Logística (SEMIL) no YouTube, o evento ampliou o alcance institucional do processo participativo do Plano e reforçou o caráter de escuta regional estruturada que orienta o desenvolvimento do PLI-SP 2050.

A ZEE 7 compreende os municípios de Bertioga, Cubatão, Guarujá, Itanhaém, Mongaguá, Peruíbe, Praia Grande, Santos e São Vicente, território que concentra atividades estratégicas para a economia paulista, especialmente associadas ao sistema portuário, às cadeias logísticas, ao comércio e ao turismo.

O Fórum deu continuidade ao ciclo de encontros regionais promovidos pela SEMIL com o objetivo de fortalecer o diálogo entre governo, setor produtivo, sociedade civil e academia, incorporando ao diagnóstico do Plano as especificidades territoriais e logísticas da Baixada Santista.

A programação foi estruturada em três eixos complementares:

- (i) apresentação institucional do PLI-SP 2050 e de sua metodologia de desenvolvimento;
- (ii) caracterização regional da Baixada Santista e de sua inserção no sistema logístico estadual;
- (iii) dinâmica de escuta qualificada e participação, conduzida por meio de ferramenta interativa, seguida de debate aberto com os participantes.

As discussões evidenciaram a centralidade do Porto de Santos como principal ativo logístico e motor econômico regional, bem como a importância de soluções voltadas à melhoria da conectividade entre o planalto e o litoral e à ampliação da integração entre modais de transporte. Os debates também destacaram desafios associados à mobilidade metropolitana, à competitividade logística e à necessidade de planejamento integrado em um território urbano e ambientalmente sensível.

Entre os principais temas discutidos estiveram os acessos rodoviários ao Porto de Santos, a diversificação da matriz logística por meio da expansão ferroviária e do transporte sobre trilhos, a mobilidade metropolitana da Região Metropolitana da Baixada Santista e a integração entre logística, desenvolvimento econômico e sustentabilidade ambiental.

As contribuições coletadas no Fórum passam a integrar o conjunto de insumos utilizados nas análises técnicas do PLI-SP 2050, fortalecendo o caráter participativo e colaborativo do processo de elaboração do Plano e contribuindo para a definição de diretrizes estratégicas de investimentos em infraestrutura logística no Estado de São Paulo até 2050.

1. Introdução

O 7º Fórum Regional do Plano de Logística e Investimentos do Estado de São Paulo – PLI-SP 2050 foi realizado em 26 de fevereiro de 2026, no SENAI Santos, no âmbito da Zona Ecológico-Econômica 7 (ZEE 7). O encontro integrou a agenda de ações regionais do Plano e deu continuidade ao ciclo de fóruns territoriais previstos na Etapa 2 – Diagnóstico e Análise da Situação Atual, que busca incorporar ao planejamento logístico estadual as especificidades econômicas, territoriais e socioambientais de cada região do estado.

Figura 1-1 Mapa ZEE 7



Fonte: Equipe de Apoio PLI-SP/SEMIL

A ZEE 7 corresponde à Região Metropolitana da Baixada Santista, formada pelos municípios de Bertioga, Cubatão, Guarujá, Itanhaém, Mongaguá, Peruíbe, Praia Grande, Santos e São Vicente, território que reúne aproximadamente 1,8 milhão de habitantes. A região destaca-se pela presença do Porto de Santos, maior complexo portuário da América Latina e principal porta de entrada e saída de mercadorias do país, além de concentrar atividades logísticas, portuárias, comerciais e turísticas de grande relevância para a economia paulista. Esse conjunto de atividades confere à Baixada Santista posição central na articulação entre o sistema produtivo do interior do estado, a Região Metropolitana de São Paulo e os fluxos nacionais e internacionais de comércio.

Sob o ponto de vista econômico, a Baixada Santista apresenta forte predominância do setor de serviços, impulsionado pelas cadeias logísticas associadas ao porto, pelo comércio e pela atividade turística. Ao mesmo tempo, o território enfrenta desafios estruturais relacionados à mobilidade urbana e regional, à pressão sobre a infraestrutura de transportes e à necessidade de conciliar desenvolvimento econômico com a preservação ambiental em uma região marcada por elevada sensibilidade socioambiental.

Nesse contexto, o Fórum Regional do PLI-SP 2050 em Santos teve como objetivo fortalecer o diálogo estruturado entre governo, setor produtivo, instituições acadêmicas e sociedade civil. O encontro reuniu 48 participantes presenciais e contou com transmissão ao vivo pelo canal oficial da SEMIL no YouTube, ampliando o alcance institucional da iniciativa e reforçando o compromisso do Plano com a participação social. A gravação da transmissão ao vivo está disponível no *link*:

<https://www.youtube.com/live/a9n25tpAYfc?si=AgFswASphCUfeEkD>

Figura 2-2 Cartela abertura – Youtube/Semil



Fonte: Consórcio Concremat - Transplan

A programação do evento foi estruturada em três momentos principais: a apresentação institucional do PLI-SP 2050 e de sua metodologia de desenvolvimento; a caracterização socioeconômica e logística da Baixada Santista; e a realização de dinâmica de escuta qualificada com participação do público, seguida de debate aberto sobre desafios e oportunidades logísticas da região. As contribuições registradas ao longo do encontro constituem insumos relevantes para as etapas subsequentes de análise técnica do Plano, reforçando a importância da integração entre planejamento estratégico, participação social e articulação institucional na construção de uma política pública de logística e transportes orientada por dados e voltada ao desenvolvimento sustentável do Estado de São Paulo.

2. Planejamento do Fórum Regional de Santos

2.1. Alinhamentos técnicos

A organização do 7º Fórum Regional do PLI-SP 2050, dedicado à Zona Ecológico-Econômica 7 (ZEE 7), foi estruturada a partir de planejamento técnico integrado entre as equipes da Secretaria de Meio Ambiente, Infraestrutura e Logística (SEMIL), do Consórcio responsável pelos estudos do Plano, e de instituições parceiras na realização do evento. O processo incluiu reuniões de alinhamento institucional, definição do formato do encontro, organização da programação e distribuição de responsabilidades entre as equipes envolvidas.

Os alinhamentos também envolveram interlocução com entidades regionais e instituições de apoio, em especial o SENAI Santos, local de realização do encontro, e representantes do setor produtivo regional, com o objetivo de fortalecer a mobilização territorial e assegurar aderência às características socioeconômicas e logísticas da Região

Esse processo colaborativo permitiu estruturar um ambiente institucional propício ao diálogo entre governo, setor produtivo, academia e sociedade civil, em consonância com a proposta de escuta qualificada que orienta a construção do PLI-SP 2050.

2.2. Elaboração da ficha técnica – base de planejamento

Como instrumento central de organização do evento, foi elaborada ficha técnica detalhada do Fórum Regional, reunindo informações sobre o município-sede, caracterização territorial da ZEE 7, definição do público-alvo e estrutura da programação.

O documento consolidou dados institucionais e territoriais relevantes para o planejamento do encontro, incluindo informações sobre o município de Santos, que possui população estimada em 429.547 habitantes, além da caracterização da Zona Ecológico-Econômica 7, correspondente à Região Metropolitana da Baixada Santista, formada por nove municípios e cerca de 1,8 milhão de habitantes.

Também foram sistematizadas informações relacionadas ao público convidado para o evento, abrangendo representantes do setor público estadual e municipal, concessionárias de infraestrutura, operadores logísticos, entidades empresariais, instituições de ensino e pesquisa e organizações da sociedade civil com atuação no território.

A ficha técnica orientou as decisões estratégicas relacionadas à mobilização regional, à comunicação institucional e à organização logística do evento, funcionando como referência técnica para as etapas subsequentes de planejamento e execução.

2.3. Checklist e visita precursora

A partir da ficha técnica elaborada, foi estruturado checklist detalhado de planejamento, contemplando as principais atividades necessárias para a realização do Fórum Regional. Entre as ações previstas estiveram a consolidação dos mailings institucionais de convidados, o envio de convites e materiais de divulgação, a organização do formulário de inscrição e o planejamento da programação do evento.

O planejamento incluiu também a articulação institucional com entidades locais e parceiros regionais, visando fortalecer a mobilização territorial e ampliar a participação de representantes do setor produtivo, do poder público municipal, de instituições acadêmicas e da sociedade civil da Baixada Santista.

Foram previstas ainda etapas específicas de verificação da infraestrutura do local de realização do evento, contratação de fornecedores e organização das atividades de recepção e credenciamento, além da realização de testes técnicos relacionados aos equipamentos de som, projeção e conectividade necessários à realização do encontro.

2.4. Instrumentos de planejamento, operacional e gestão de fornecedores

A preparação do evento contou também com a elaboração de roteiro detalhado de cerimonial e condução da programação, definindo a sequência das atividades, as orientações ao mestre de cerimônias, o tempo de fala das autoridades e o fluxo das apresentações técnicas.

A agenda foi estruturada em quatro momentos principais: credenciamento e recepção dos participantes; abertura institucional com representantes do Governo do Estado e de entidades regionais; apresentação técnica do PLI-SP 2050 e do diagnóstico regional; e dinâmica de escuta e participação com uso de ferramenta interativa, seguida de espaço para debate com os participantes. Também foram preparados materiais de apoio à comunicação e à organização do evento, incluindo peças de divulgação institucional, convite, formulário de inscrição online, lista de presença e sinalização interna do auditório.

A etapa final de planejamento incluiu a consolidação da lista de participantes inscritos, reuniões de alinhamento interno da equipe organizadora e testes técnicos realizados previamente ao evento, assegurando que os aspectos logísticos, tecnológicos e cerimoniais estivessem adequadamente preparados para a realização do Fórum.

O planejamento estruturado, aliado à definição clara de responsabilidades e ao acompanhamento técnico contínuo, contribuiu para a execução organizada do 7º Fórum Regional do PLI-SP 2050 – Santos, em conformidade com os padrões institucionais adotados ao longo do ciclo de Fóruns Regionais do Plano.

Figura 3-1 Arte do convite do 7º Fórum Regional do PLI-SP

7º Fórum Regional
do Plano de Logística
e Investimentos do
Estado de SP | **PLI 2050**

Santos

Inscreva-se:
pli.semil.sp.gov.br

26 de fevereiro de 2026

- ◇ 9h às 13h
- ◇ SENAI Santos
Av. Senador Feijó, 421 – Vila Nova Santos/SP

Programação

9h	Credenciamento e café
9h30	Abertura
10h	PAINEL 1 Apresentação do PLI-SP 2050
10h15	PAINEL 2 O PLI na Região de Santos
11h	Dinâmica de Escuta e Participação
12h30	Encerramento

Fonte: Assessoria do Gabinete SLT/SEMIL

3. Realização do Fórum Regional de Santos

3.1. Credenciamento e recepção

O 7º Fórum Regional do Plano de Logística e Investimentos do Estado de São Paulo – PLI-SP 2050, dedicado à Zona Ecológico-Econômica 7 (ZEE 7), foi realizado em 26 de fevereiro de 2026, no SENAI Santos, com programação prevista das 9h às 13h. O credenciamento dos participantes teve início às 9h, com recepção no foyer do auditório e oferta de café de boas-vindas. A equipe de apoio posicionada na entrada do local realizou o registro dos participantes e orientou os convidados quanto à programação do evento e às atividades previstas ao longo da manhã.

Participaram presencialmente 48 representantes de instituições públicas, empresas, entidades do setor produtivo, organizações da sociedade civil e instituições de ensino e pesquisa. O evento contou também com transmissão ao vivo pelo canal da SEMIL no YouTube, ampliando o alcance da iniciativa e permitindo que outros interessados acompanhassem as apresentações e discussões realizadas no Fórum.

3.2. Abertura institucional

A abertura oficial do Fórum ocorreu às 9h30, conduzida pelo mestre de cerimônias, que deu as boas-vindas aos participantes e apresentou os objetivos do encontro, destacando o Fórum como espaço de escuta e colaboração entre o Governo do Estado, o setor produtivo, a sociedade civil e operadores logísticos.

Na sequência, foram convidados para as saudações institucionais representantes das instituições anfitriãs e parceiras do evento, entre eles representantes do SENAI Santos, do CIESP Santos, da Prefeitura Municipal de Santos e da Secretaria de Meio Ambiente, Infraestrutura e Logística do Estado de São Paulo, representada pelo Subsecretário de Logística e Transportes, Denis Gerage Amorim.

As falas institucionais destacaram a importância do PLI-SP 2050 como instrumento estratégico de planejamento de longo prazo, voltado à organização dos investimentos públicos e privados em infraestrutura logística no Estado de São Paulo, bem como o papel da Baixada Santista como território central na estrutura logística nacional, especialmente em razão da presença do Porto de Santos.

3.3. Painel 1 – Apresentação do PLI-SP 2050

O primeiro painel técnico foi conduzido pelo Subsecretário de Logística e Transportes da SEMIL, Denis Gerage Amorim, que apresentou os fundamentos do Plano de Logística e Investimentos do Estado de São Paulo – PLI-SP 2050.

Durante a apresentação, foram abordados os principais objetivos do Plano, sua metodologia de elaboração e o papel do processo participativo na construção do diagnóstico e das diretrizes estratégicas de infraestrutura logística para o Estado.

Também foram destacados os eixos estruturantes do PLI-SP 2050, que incluem a ampliação da intermodalidade entre rodovias, ferrovias, hidrovias, portos e aeroportos, a melhoria da eficiência logística e o fortalecimento da conectividade entre as diferentes regiões do estado. A apresentação ressaltou ainda a importância da participação regional por meio dos Fóruns do PLI-SP, que têm como objetivo incorporar ao planejamento estadual as demandas e percepções dos atores locais.

3.4. Painel 2 – O PLI-SP na Região de Santos (ZEE 7)

O segundo painel técnico foi dedicado à caracterização regional e inserção da Baixada Santista no PLI-SP, com foco na caracterização socioeconômica e na análise da infraestrutura de transportes e logística da região. O painel contou com apresentações do coordenador técnico do PLI-SP, Silvio Ichihara, representante do consórcio responsável pelos estudos do Plano, e da engenheira Bruna Donegá Alves, do Departamento de Estradas de Rodagem do Estado de São Paulo (DER-SP).

A apresentação conduzida por Silvio Ichihara abordou aspectos relacionados à estrutura econômica da região, à sua inserção no sistema logístico nacional e à importância do Porto de Santos como principal hub portuário do país. Também foram discutidos os principais fluxos logísticos associados à região, com destaque para o escoamento de cargas provenientes do interior do estado e de outras regiões do Brasil em direção ao complexo portuário.

Na sequência, a apresentação realizada pela engenheira Bruna Donegá Alves destacou aspectos relacionados à infraestrutura rodoviária regional e aos desafios associados à mobilidade de cargas e passageiros na ligação entre o planalto e a Baixada Santista, tema recorrente nos debates sobre logística e infraestrutura na região.

A **apresentação completa do Fórum Regional do PLI-SP 2050** – Santos encontra-se disponível no **Apêndice I** deste relatório e no link: <https://pli.semil.sp.gov.br/wp-content/uploads/2026/02/apresentacaopli-forumsantos-vfinal.pdf>

3.5. Painel 3 – Dinâmica de escuta e participação

Após as apresentações técnicas, foi realizada a dinâmica de escuta e participação, conduzida por meio da plataforma interativa Mentimeter, com o objetivo de coletar percepções dos participantes sobre os principais desafios logísticos da região. Os participantes foram convidados a acessar a ferramenta por meio de QR Code projetado na tela, permitindo a participação em tempo real nas perguntas propostas durante o Fórum.

Dinâmica com o Mentimeter

A primeira questão buscou identificar o setor de atuação dos participantes, evidenciando predominância de representantes do setor público, administrações municipais e áreas relacionadas à logística, transporte e atividade portuária, além de participantes vinculados a consultorias, indústria e instituições de apoio ao setor produtivo.

Outra questão abordou a perspectiva dos participantes sobre o impacto de novas rotas ferroviárias voltadas ao transporte de cargas agrícolas do Centro-Oeste para o Porto de Santos. As respostas indicaram percepção de que a demanda ferroviária tende a continuar crescendo, acompanhando os investimentos previstos na expansão da malha ferroviária nacional.

Também foi solicitada aos participantes a priorização de investimentos para enfrentar a saturação do sistema rodoferroviário entre o planalto e a Baixada Santista. Entre as alternativas apresentadas, destacou-se como prioridade a implantação de uma nova ferrovia de carga na ligação planalto–baixada, seguida por soluções voltadas à melhoria da conexão entre a retroárea portuária e o porto, bem como projetos de ferrovia de passageiros entre São Paulo e Santos.

Por fim, a dinâmica também abordou melhorias na malha rodoviária regional, indicando como principal prioridade a realização de novas obras, como duplicações de rodovias, seguida por ações de conservação da infraestrutura viária, campanhas voltadas à redução de acidentes e medidas relacionadas à prevenção de desastres e à gestão ambiental das rodovias.

A dinâmica contribuiu para qualificar o debate subsequente e fornecer subsídios adicionais às análises técnicas do Plano. O **resultado do Mentimeter** encontra-se no **Apêndice II** deste relatório.

Debate e interação com o público presente

Após a dinâmica interativa conduzida por meio da plataforma Mentimeter, foi aberto espaço para debate e manifestação dos participantes presentes no auditório. O momento permitiu aprofundar temas estratégicos relacionados à logística da Baixada Santista e reunir contribuições de representantes do setor público, entidades empresariais, sindicatos, instituições técnicas e administrações municipais.

As intervenções evidenciaram a forte convergência entre os participantes quanto à centralidade do Porto de Santos no sistema logístico nacional e à necessidade de antecipação de soluções estruturantes para enfrentar os gargalos associados à crescente movimentação de cargas na região.

Entre as contribuições registradas, destacou-se a manifestação do engenheiro Edson Luiz Gonçalves, da Secretaria de Assuntos Portuários de Santos, que ressaltou a importância da articulação entre o PLI-SP 2050 e o Plano Nacional de Logística (PNL 2050), considerando o papel estruturante do Porto de Santos na competitividade da economia paulista. O participante também defendeu maior aproximação entre o complexo portuário e atividades industriais de maior valor agregado, de modo a ampliar a geração de empregos e reduzir a dependência do escoamento de commodities. Entre os temas levantados, mencionou-se ainda o potencial logístico do Aeroporto Regional de Guarujá, a necessidade de fortalecimento das áreas retroportuárias e a relevância de intervenções estruturantes como o Túnel do Maciço Central, novos acessos rodoviários ao porto, ampliação da capacidade da Rodovia Cônego Domênico Rangoni e estudos para novas conexões rodoferroviárias ao complexo portuário.

Também foi apresentada contribuição do SENAI, por meio de seu representante Daniel, destacando a importância de aperfeiçoar a leitura dos indicadores econômicos regionais relacionados à indústria. O participante observou que a participação industrial na economia regional pode estar subdimensionada quando a construção civil é analisada separadamente, sugerindo que a agregação desses segmentos permitiria compreender de forma mais precisa o peso da atividade industrial na geração de empregos e renda na Baixada Santista.

Questões relacionadas à operação logística do porto e à circulação de caminhões na cidade também foram amplamente debatidas. O presidente do Sindicato dos Caminhoneiros Autônomos de Santos, Romero Costa, destacou a necessidade de implantação de pátios de triagem para caminhões no Planalto, com estrutura adequada para permanência dos motoristas e controle de entrada na região portuária. Segundo o participante, a ausência dessa infraestrutura contribui para congestionamentos e estacionamento irregular de caminhões nas vias urbanas da Baixada Santista, impactando a mobilidade e a operação

Outro tema relevante foi apresentado por Eduardo Lustosa, da Associação de Engenheiros e Arquitetos de Santos, que defendeu maior atenção à integração hidroviária no planejamento logístico regional, bem como a retomada de projetos estruturantes de acesso ao Porto de Santos, incluindo alternativas de terceira ligação rodoviária ao planalto e revisões de prioridades de projetos como a chamada Linha Verde. O participante também alertou para o crescimento projetado da movimentação portuária e para o risco de saturação da infraestrutura existente caso novos investimentos não sejam estruturados com antecedência.

Representantes do poder público municipal também contribuíram com o debate. O Secretário de Transportes de Praia Grande, Leandro Avelino, destacou a importância de fortalecer a infraestrutura de transporte de cargas na região e sugeriu maior integração entre os estudos do PLI-SP 2050 e o Plano Regional de Mobilidade Sustentável e Logística da Baixada Santista (PRMSL). O representante também ressaltou a necessidade de compatibilização entre projetos ferroviários futuros, como o eixo Santos–Cajati, e as intervenções rodoviárias previstas na região.

Outras contribuições abordaram temas relacionados à gestão de incidentes nas rodovias de acesso ao porto, à importância de reduzir tempos de resposta em situações de interrupção logística e à necessidade de aprimorar a integração operacional entre os diferentes modais e atores da cadeia logística portuária.

Ao longo das respostas às intervenções, os representantes da equipe técnica do PLI-SP 2050 e do Governo do Estado destacaram que as contribuições apresentadas dialogam com temas já em análise no âmbito do Plano, especialmente no que se refere à ampliação da intermodalidade, à melhoria da eficiência logística e à necessidade de planejamento integrado para enfrentar os desafios da ligação planalto–Baixada Santista.

Foi ressaltado ainda que o PLI-SP 2050 está na etapa de diagnóstico, voltada à identificação de diretrizes e priorização de intervenções estruturantes. Projetos específicos poderão avançar posteriormente para etapas de estudos mais detalhados, incluindo análises de viabilidade, modelagem econômica e processos de licenciamento ambiental. O debate reforçou o caráter colaborativo do Fórum Regional, as contribuições registradas passam a integrar o conjunto de insumos considerados nas análises técnicas do Plano.

3.6. Acompanhamento e monitoramento

Durante a realização do 7º Fórum Regional do PLI-SP 2050 – Baixada Santista (ZEE 7), realizado em Santos, a equipe técnica responsável esteve presente no local para acompanhar e monitorar a execução das atividades conforme o planejamento previamente definido. O acompanhamento contemplou a verificação do cumprimento do roteiro institucional e técnico do evento, a coordenação das transições entre as etapas da programação e a supervisão dos fornecedores e equipes de apoio envolvidas na organização do encontro.

Entre as atividades monitoradas estiveram o suporte audiovisual, a transmissão ao vivo do evento pelo canal da SEMIL no YouTube, a recepção e credenciamento dos participantes, o registro fotográfico e audiovisual e o apoio operacional às apresentações e à condução dos painéis. Esse acompanhamento contribuiu para assegurar aderência ao cronograma estabelecido, fluidez na condução das atividades e adequada organização dos momentos de apresentação e participação dos presentes.

A equipe técnica também apoiou a condução da dinâmica de escuta e participação por meio da plataforma Mentimeter, garantindo o correto funcionamento da ferramenta, o acesso dos participantes à plataforma por meio de QR Code e a consolidação das respostas em tempo real para apresentação e discussão durante o evento. Também foram registrados e sistematizados os principais pontos levantados nas manifestações presenciais realizadas durante o momento de debate com o público.

Durante o evento, foram realizadas verificações contínuas das condições de infraestrutura do auditório, da organização da mesa institucional, do suporte técnico às apresentações e do atendimento às autoridades e palestrantes convidados, assegurando conformidade com o protocolo estabelecido no roteiro do cerimonial.

Não foram registradas ocorrências operacionais relevantes durante a realização do Fórum. A execução ocorreu dentro dos parâmetros previstos, com cumprimento integral da programação, qualidade técnica das apresentações e participação ativa de representantes do poder público, setor produtivo, instituições de ensino e pesquisa e sociedade civil.

O acompanhamento in loco e o registro sistematizado das atividades reforçam o padrão de governança adotado no ciclo de Fóruns Regionais do PLI-SP 2050, assegurando controle das etapas realizadas, rastreabilidade das contribuições coletadas e consolidação das informações necessárias às fases subsequentes do Plano.

O detalhamento das atividades de planejamento e execução do 7º Fórum Regional do PLI-SP 2050 estão descritos no **Relatório de Atividades do Instituto I (Apêndice III)** deste relatório.

A banca de imagens do evento está disponível no link: <https://drive.google.com/drive/folders/1rNGQdvyuWhvAK78YJBZFFqsv5sw2qRGz>

4. Participação social

A análise das contribuições e manifestações registradas ao longo do evento permitiu identificar seis grandes eixos de demandas estruturantes para o desenvolvimento logístico regional.

O primeiro eixo refere-se aos acessos ao Porto de Santos e à infraestrutura logística, com destaque para a necessidade de melhoria dos acessos rodoviários ao porto, ampliação da capacidade viária, fortalecimento das áreas retroportuárias e desenvolvimento de soluções de integração entre atividades portuárias, industriais e logísticas, incluindo propostas relacionadas ao chamado Corredor Porto-Indústria, na região de Cubatão.

O segundo eixo está relacionado ao transporte ferroviário e à expansão de modais sobre trilhos, com propostas voltadas à ampliação da participação ferroviária no transporte de cargas e à expansão de sistemas metropolitanos de transporte sobre trilhos, incluindo a extensão do VLT em direção ao Litoral Sul e o fortalecimento de alternativas de transporte coletivo de média e alta capacidade.

O terceiro eixo envolve a mobilidade metropolitana e a integração regional, com demandas relacionadas à melhoria da conectividade entre os municípios da Região Metropolitana da Baixada Santista, requalificação de eixos rodoviários urbanos e articulação com instrumentos de planejamento regional, como o Plano Regional de Mobilidade Sustentável.

Também foram registradas contribuições relacionadas à infraestrutura ambiental e adaptação climática, destacando preocupações com processos de erosão costeira, aumento do nível do mar, gestão de dragagem e assoreamento, drenagem urbana, prevenção de enchentes e deslizamentos e proteção de ecossistemas costeiros, como manguezais e restingas.

Outro eixo relevante refere-se à expansão aeroportuária e à conectividade aérea regional, com propostas voltadas ao fortalecimento da infraestrutura aeroportuária regional, incluindo o potencial de ampliação das operações do Aeroporto de Itanhaém.

Por fim, foram registradas demandas relacionadas ao desenvolvimento econômico e à competitividade regional, com destaque para a ampliação de atividades produtivas ligadas ao complexo portuário, fortalecimento da integração porto-cidade e promoção de iniciativas que ampliem a competitividade logística da Baixada Santista no contexto nacional e internacional.

De forma geral, as contribuições evidenciam a centralidade do Porto de Santos como motor econômico regional, bem como a necessidade de ampliar a integração entre infraestrutura logística, planejamento metropolitano, desenvolvimento econômico e resiliência ambiental.

Balanco de Contribuições recebidas via Formulário Online – site PLI-SP

Paralelamente à realização dos Fóruns Regionais, o processo de participação social do PLI-SP 2050 conta com um canal permanente de escuta por meio do formulário online disponível no site oficial do Plano, permitindo que cidadãos, empresas, instituições públicas e organizações da sociedade civil encaminhem sugestões e relatos relacionados à infraestrutura de transportes e logística no Estado.

Nos últimos 30 dias, foram registradas 6 novas contribuições por meio desse canal, que destacam percepções e propostas relacionadas à mobilidade e à infraestrutura logística, com foco especial na região da Baixada Santista, território estratégico para o sistema logístico paulista em razão da presença do Porto de Santos.

As manifestações recebidas apontam principalmente para desafios relacionados à fluidez do tráfego de caminhões nas rodovias de acesso ao porto, com sugestões que incluem a implantação de pátios reguladores para caminhoneiros, melhorias na segurança viária, aperfeiçoamento da gestão de tráfego e intervenções estruturais capazes de reduzir congestionamentos e aumentar a eficiência das operações logísticas.

Também foram registradas propostas voltadas à implantação de novos acessos viários e melhorias na infraestrutura rodoviária, com o objetivo de facilitar a circulação de cargas e reduzir impactos sobre o trânsito urbano na região portuária. Outra contribuição destaca o potencial estratégico do chamado Corredor Porto-Indústria, iniciativa voltada a fortalecer a conexão entre o sistema Anchieta-Imigrantes e o Porto de Santos, contribuindo para ampliar a integração entre infraestrutura portuária, ferroviária e industrial.

No campo da mobilidade de passageiros, foram registradas sugestões relacionadas à ampliação da ligação entre a capital e a Baixada Santista, incluindo o fortalecimento de alternativas ferroviárias para o transporte de passageiros, além de propostas voltadas à implantação de corredores prioritários de ônibus entre municípios do litoral sul da região, com o objetivo de melhorar a integração regional e a mobilidade intermunicipal.

Além das contribuições registradas pelo formulário online, o processo de escuta qualificada do Plano também avançou por meio da realização de 18 reuniões setoriais com representantes de empresas, entidades e instituições estratégicas, ampliando o diálogo técnico sobre desafios operacionais, oportunidades de investimento e perspectivas de desenvolvimento logístico no Estado.

Com esse novo balanço, o formulário de participação do PLI-SP 2050 contabiliza 81 contribuições recebidas desde sua abertura, consolidando-se como importante instrumento de escuta qualificada da sociedade. As manifestações abrangem diferentes modos de transporte, finalidades — como cargas e passageiros — e diversos perfis de participantes, incluindo representantes do setor produtivo, da administração pública, da academia e cidadãos interessados no planejamento logístico estadual.

O conjunto dessas contribuições contribui para ampliar a compreensão dos desafios e oportunidades da infraestrutura logística paulista e passa a subsidiar o diagnóstico técnico, a construção de cenários e o processo de priorização de projetos no âmbito do Plano.

5. Relacionamento com a mídia

Aviso de Pauta

Como parte das ações de comunicação institucional relacionadas ao 7º Fórum Regional do Plano de Logística e Investimentos do Estado de São Paulo – PLI-SP 2050, realizado em Santos, foi elaborado e distribuído previamente um **Aviso de Pauta (Apêndice IV)** com o objetivo de informar veículos de comunicação, entidades regionais e instituições interessadas sobre a realização do evento.

O material apresentou informações institucionais sobre o Fórum, contextualizando o PLI-SP 2050 como instrumento estratégico de planejamento logístico de longo prazo do Estado de São Paulo e destacando o papel da Zona Ecológico-Econômica 7 (ZEE 7), correspondente à Região Metropolitana da Baixada Santista, composta por nove municípios e cerca de 1,8 milhão de habitantes.

O Aviso de Pauta também destacou a importância estratégica da região no sistema logístico paulista, marcada pela presença do complexo portuário de Santos, pela forte articulação entre atividades portuárias, industriais, energéticas e turísticas e pelos desafios associados à saturação viária nos acessos ao porto, à limitação territorial para expansão urbana e à necessidade de conciliar desenvolvimento econômico e preservação ambiental.

Além de apresentar a data, local e programação do evento, o material ressaltou que o Fórum integra o ciclo de encontros regionais promovidos pela Secretaria de Meio Ambiente, Infraestrutura e Logística (SEMIL) com o objetivo de promover escuta qualificada nos territórios, reunindo representantes do setor produtivo, do poder público, de instituições acadêmicas e da sociedade civil para discutir desafios e oportunidades da infraestrutura logística regional.

Release Pós-Evento

Após a realização do Fórum Regional da Baixada Santista, foi elaborado e distribuído um **Release Pós-Evento (Apêndice V)** com o objetivo de apresentar à imprensa e ao público os principais pontos discutidos durante o encontro e reforçar a importância do processo de planejamento logístico de longo prazo conduzido pelo PLI-SP 2050.

O material destacou a relevância estratégica da Baixada Santista no sistema logístico do Estado, ressaltando que a região responde por aproximadamente R\$ 79 bilhões do Produto Interno Bruto paulista e possui papel central na articulação entre o interior do estado, a Região Metropolitana de São Paulo e os fluxos de comércio nacional e internacional, a partir do complexo portuário de Santos.

O release apresentou os principais conteúdos discutidos no Fórum, incluindo os estudos do PLI-SP 2050 voltados à ampliação da intermodalidade entre rodovias, ferrovias, hidrovias, portos e aeroportos, bem como a análise de alternativas logísticas capazes de qualificar a ligação entre o planalto e o litoral, ampliar a eficiência do escoamento de cargas e reduzir a dependência do transporte rodoviário.

Também foram destacadas falas institucionais de representantes do Governo do Estado e de entidades do setor produtivo, que ressaltaram a importância da escuta regional e da construção de um planejamento logístico baseado em dados técnicos, diálogo com os territórios e visão de longo prazo. Entre os pontos enfatizados está a necessidade de integrar investimentos em infraestrutura às vocações econômicas regionais, fortalecendo a competitividade logística e o desenvolvimento sustentável da Baixada Santista.

O material também contextualizou o Fórum dentro do ciclo de encontros regionais do Plano, que já percorreu diferentes regiões do Estado, consolidando contribuições territoriais para orientar a formulação das diretrizes estratégicas de infraestrutura logística para as próximas décadas.

Repercussão na mídia

As ações de comunicação relacionadas ao 7º Fórum Regional do Plano de Logística e Investimentos do Estado de São Paulo – PLI-SP 2050 (Baixada Santista) resultaram em divulgação institucional e cobertura em veículos de comunicação regionais, contribuindo para ampliar a visibilidade do evento e disseminar informações sobre o processo de planejamento logístico de longo prazo conduzido pelo Governo do Estado.

De forma geral, a repercussão midiática contribuiu para ampliar o alcance das discussões promovidas pelo Fórum Regional, reforçando a divulgação do PLI-SP 2050 como política pública de planejamento de longo prazo, baseada em participação social estruturada, fundamentação técnica e diálogo com os territórios.

A cobertura incluiu:

Portal da Secretaria de Meio Ambiente, Infraestrutura e Logística (SEMIL)

Título: De gargalos a projetos: Governo de SP estrutura plano para transformar infraestrutura de transporte da Baixada Santista

Disponível em: <https://semil.sp.gov.br/2026/02/de-gargalos-a-projetos-governo-de-sp-estrutura-plano-para-transformar-infraestrutura-de-transporte-da-baixada-santista/>

Rádio CBN Santos (97.3 FM)

Entrevista com Denis Gerage Amorim, subsecretário de Logística e Transportes da SEMIL, abordando os objetivos do PLI-SP 2050 e os desafios da infraestrutura logística na Baixada Santista.

Link: <https://www.instagram.com/reel/DVPCPdUkW5>

A Tribuna (Santos)

Título: Plano logístico para beneficiar o Porto de Santos até 2050 é apresentado pelo Governo de SP

Disponível em: <https://www.tribuna.com.br/noticias/portomar/plano-logistico-para-beneficiar-o-porto-de-santos-ate-2050-e-apresentado-pelo-governo-de-s-o-paulo-1.503364>

TV BE News – BE News 19h

Santos sedia 7º Fórum PLI para definir prioridades do setor até 2050

Disponível em: <https://braspub-monitoring.com.br/front/noticia/?k=TVRFMk1qSXdOak0wSmpNMU56WT0=>

TV Santa Cecília – Caderno Regional

Título: Fórum discute logística da Baixada Santista e investimentos até 2050

Disponível em: <https://braspub-monitoring.com.br/front/noticia/?k=TVRFMk1qSXlOakF3SmpNMU56WT0=>

6. Considerações finais


A realização do 7º Fórum Regional do PLI-SP 2050 – Baixada Santista (ZEE 7) contribuiu para aprofundar o processo de escuta regional que subsidia a elaboração do Plano de Logística e Investimentos do Estado de São Paulo.

As contribuições apresentadas por representantes do poder público, setor produtivo, instituições acadêmicas e sociedade civil reforçam a relevância estratégica da região no sistema logístico paulista e apontam prioridades relacionadas à melhoria da infraestrutura de transportes, à integração modal e à sustentabilidade ambiental.

Os subsídios coletados durante o Fórum passam a integrar as análises técnicas do PLI-SP 2050, contribuindo para a consolidação do diagnóstico territorial e para a definição das diretrizes e projetos que orientarão o planejamento logístico do Estado até 2050.

7. Apêndices


Apêndice I – Apresentação completa - 7º Fórum Regional do PLI-SP 2050



PLANO DE LOGÍSTICA E INVESTIMENTOS DO ESTADO DE SP | PLI-SP 2050

Fórum Regional do PLI-SP ZEE 7 – Santos

Programação:	
9h	Credenciamento e Café
9h30	Abertura
10h	Painel 1: Apresentação PLI-SP 2050
10h15	Painel 2: O PLI-SP na Baixada Santista
11h	Painel 3: Dinâmica de Escuta e Participação
12h30	Encerramento

Secretaria de  **SÃO PAULO**
GOVERNO DO ESTADO
SÃO PAULO SÃO TODOS

Meio Ambiente, Infraestrutura e Logística


1

GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO | SECRETARIA DE MEIO AMBIENTE, INFRAESTRUTURA E LOGÍSTICA

PAINEL 1: O PLI-SP 2050

OBJETIVOS:

- **Diagnosticar a infraestrutura atual** de transporte e logística e seus gargalos
- **Priorizar investimentos sustentáveis** e estimular modais de menor impacto ambiental
- **Planejar** com base em **cenários futuros** (2028, 2033, 2038, 2043 e 2050)
- **Fortalecer a integração regional** e nacional
- **Estruturar uma carteira** estratégica de projetos



2



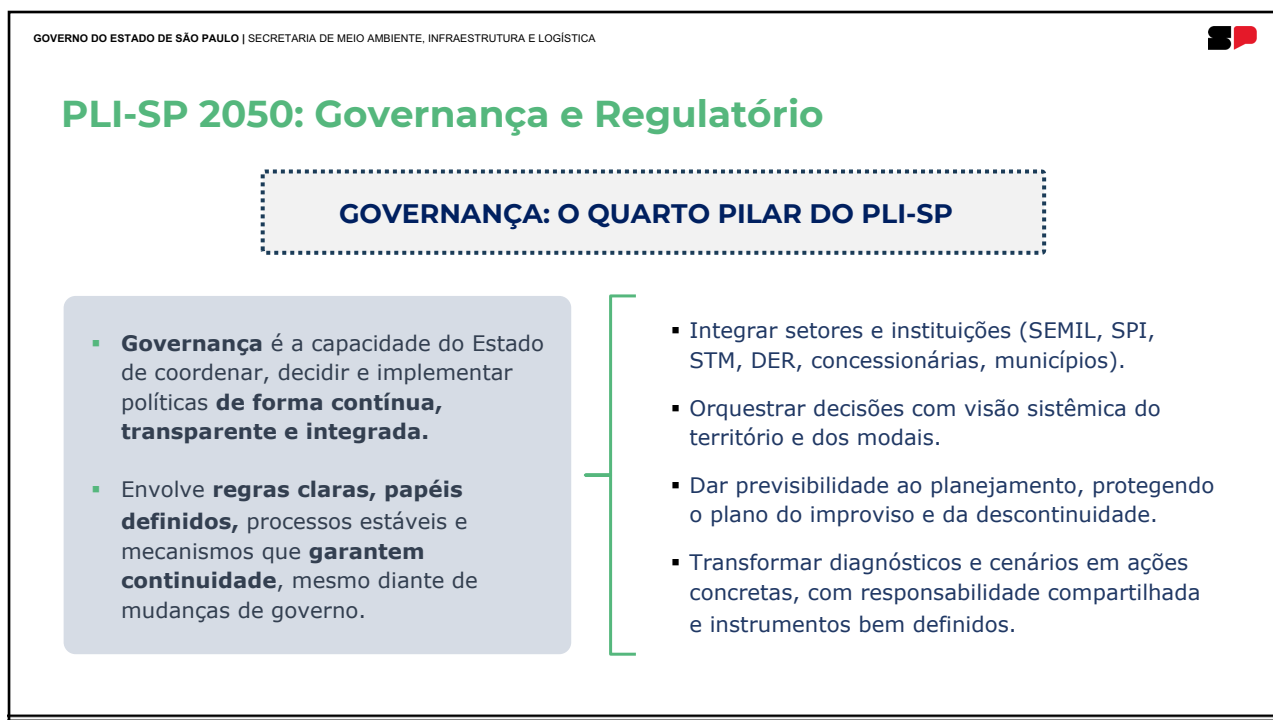
3



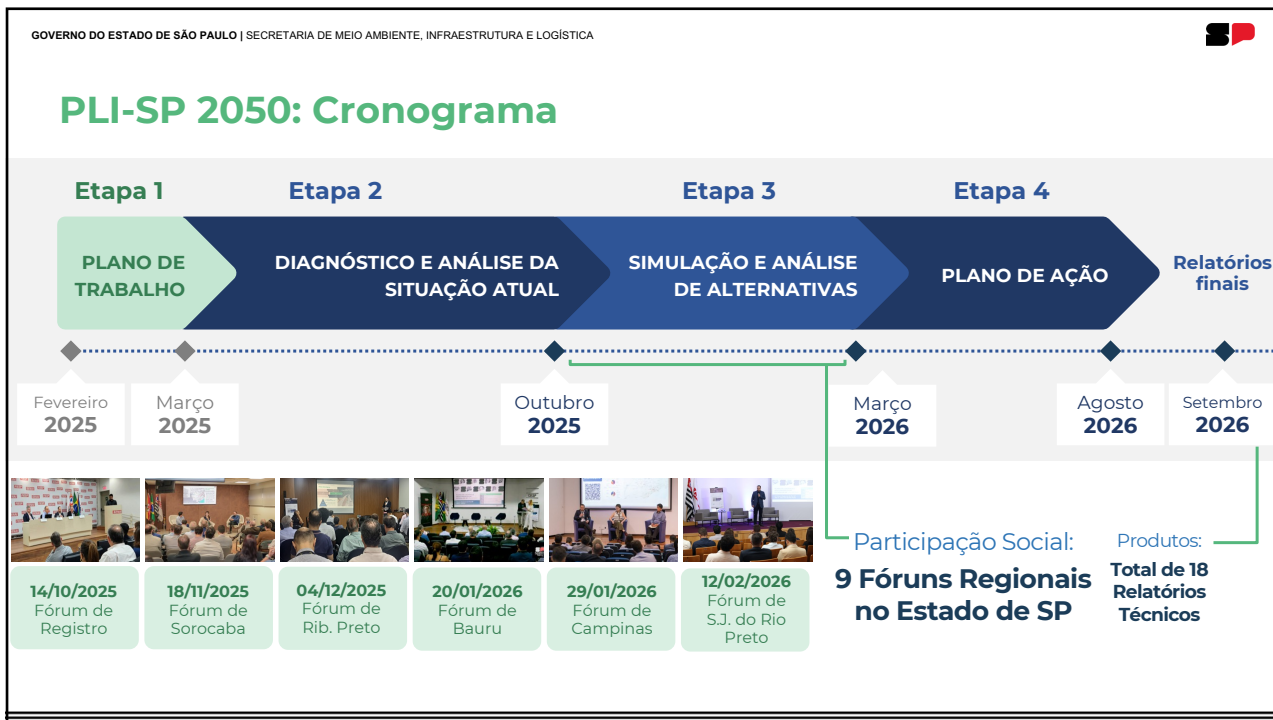
4



5



6



7

GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO | SECRETARIA DE MEIO AMBIENTE, INFRAESTRUTURA E LOGÍSTICA

Escuta qualificada PLI-SP: 3 níveis

Fóruns Regionais

7º Fórum Regional do Plano de Logística e Investimentos do Estado de SP | PLI 2050

Santos

26 de fevereiro de 2026

Reserve a data

9h às 13h

SENAI Santos
Av. Senador Feijó, 421 - Vila Nova Santos/SP

inscrições em breve!

pl.semil.sp.gov.br

Pesquisa e Entrevista

A Subsecretaria de Logística e Transportes do Governo de São Paulo convida

Entrevista e Pesquisa com Empresas | PLI-SP 2050

Colabore com o futuro da logística paulista: sua experiência orienta investimentos até 2050.

Saiba mais: pl.semil.sp.gov.br

Agende sua reunião: pl2050@sp.gov.br

"Como participar"

- Entrevista exploratória – desafios e características do seu negócio e do seu setor
- Pesquisa de preferência declarada – avaliação de cenários (custo, tempo, confiabilidade, segurança)

Formulário de Contribuição

pl.semil.sp.gov.br

75 contribuições recebidas via formulário online até o momento

Mapeamento das contribuições

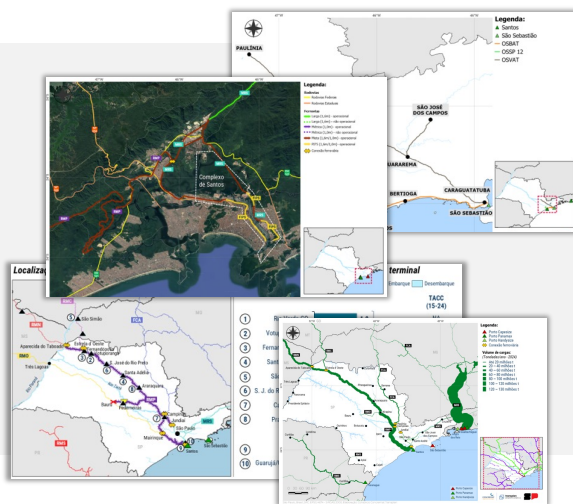
8



Objetivo do Fórum: Escutar a região → planejar com propósito

- Compartilhar os principais **gargalos e necessidades**
- Construir **propostas de médio e longo prazo**
- Fortalecer o PLI como **instrumento coletivo**
- Transformar São Paulo em **hub logístico moderno e sustentável**

O Fórum Regional é o espaço para reconhecer desafios locais, ouvir o setor produtivo e construir soluções conjuntas.



9



Escutamos hoje para planejar o amanhã

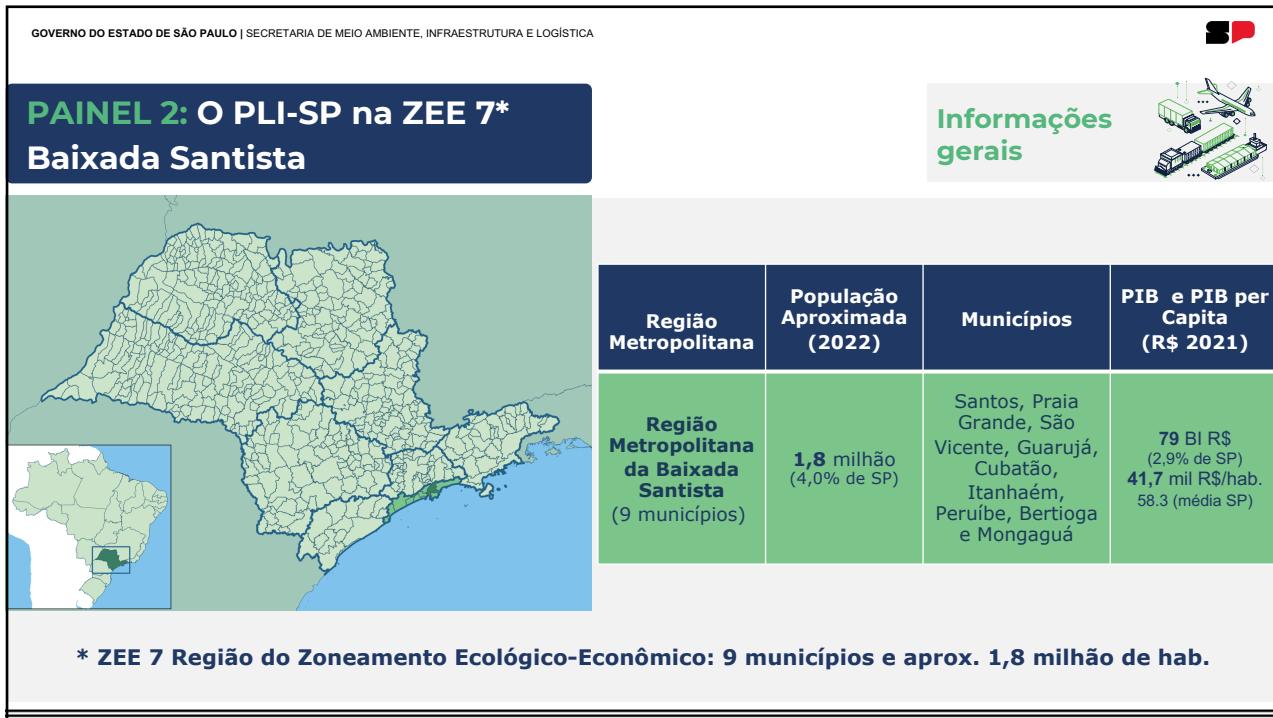
O PLI é o fio condutor do presente ao futuro

Vamos **planejar juntos** os próximos passos

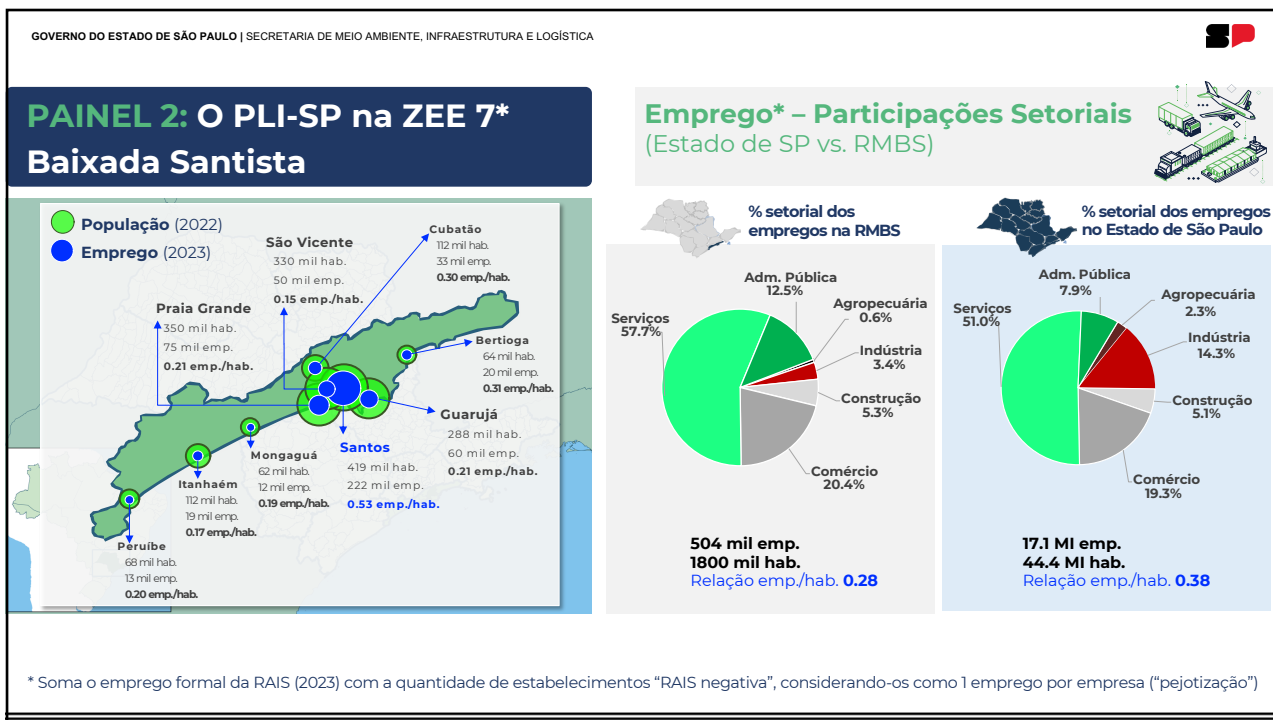


Site oficial do PLI-SP:
pli.semil.sp.gov.br

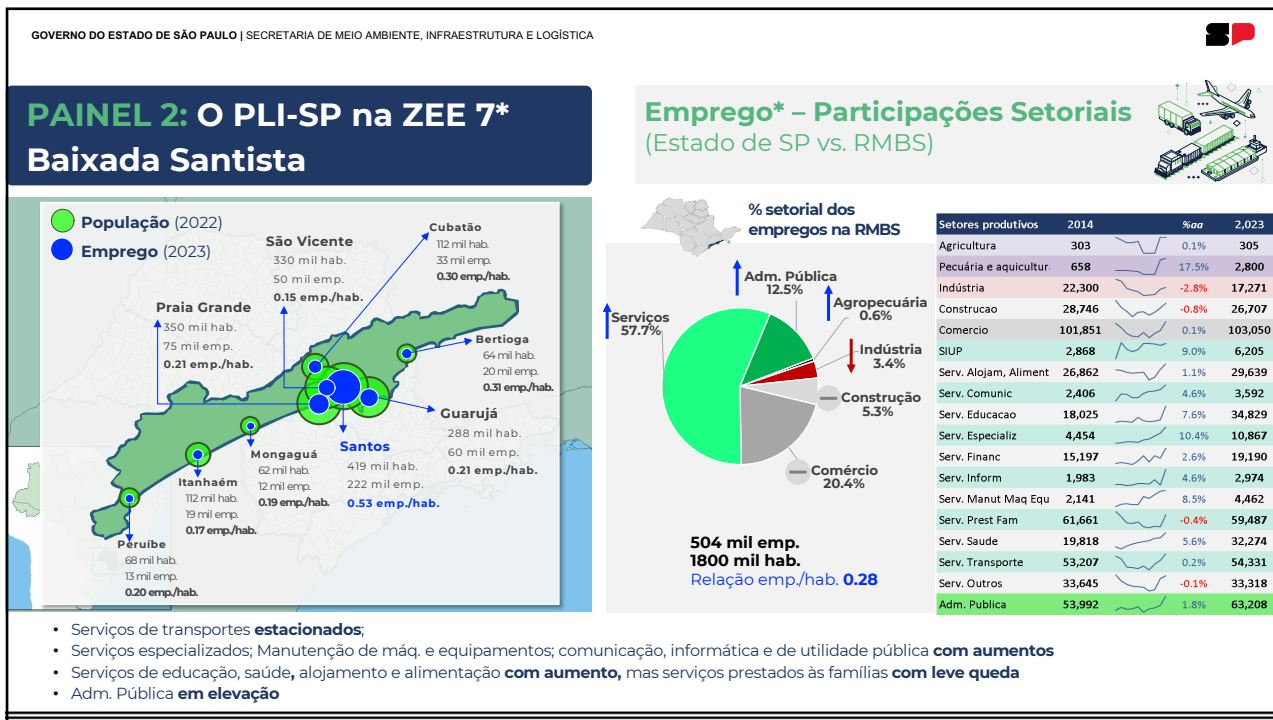
10



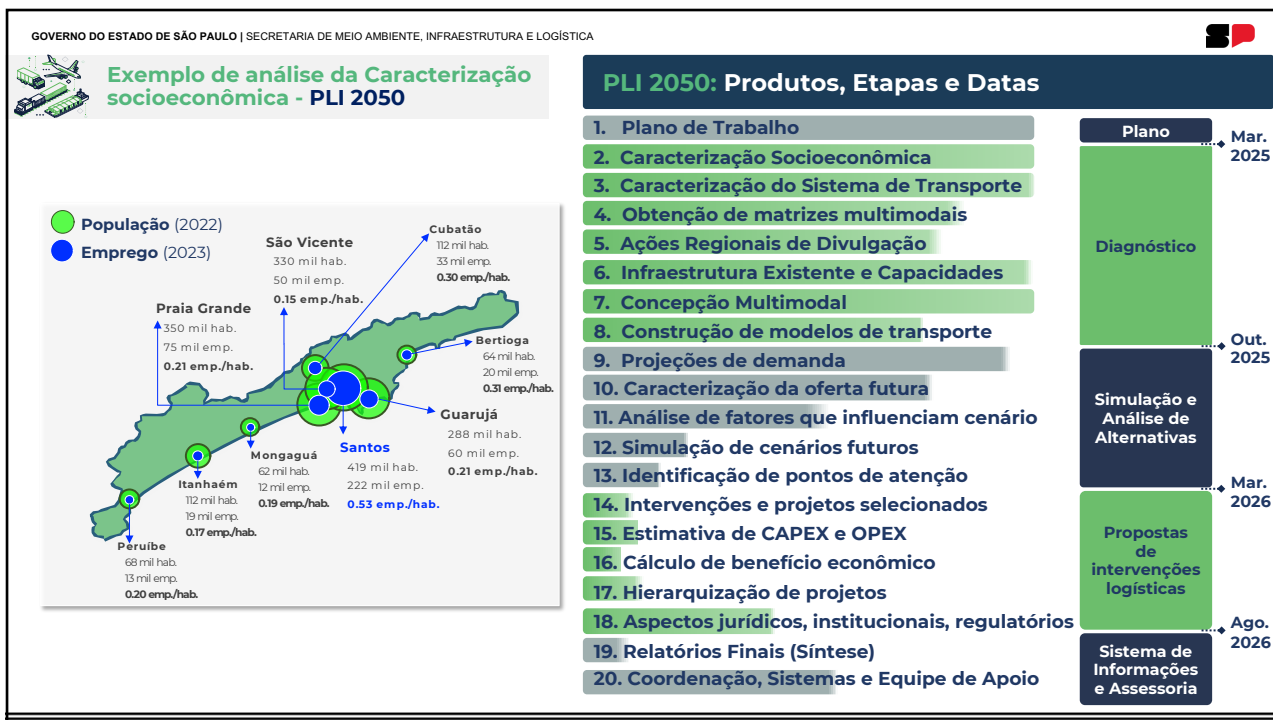
11



12



13



14

GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO | SECRETARIA DE MEIO AMBIENTE, INFRAESTRUTURA E LOGÍSTICA

PLI 2050: Produtos, Etapas e Datas

Oferta e Demanda por município (Açúcar, Soja, Farelo, Milho e Celulose)

Embasamento para:

- Modelos de geração e projeção de viagens
- Análises econômicas
- Avaliações ambientais

2. Caracterização Socioeconômica

Sistema de Informações e Assessoria | Ago. 2026

15

GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO | SECRETARIA DE MEIO AMBIENTE, INFRAESTRUTURA E LOGÍSTICA

PLI 2050: Produtos, Etapas e Datas

Rodovias, Ferrovias, T. Marítimo, Dutovias

Embasamento para:

- Construção da rede de simulação
- Compreensão dos modais
- Logística no âmbito nacional

3. Caracterização do Sistema de Transporte

17. Hierarquização de projetos

18. Aspectos jurídicos, institucionais, regulatórios

19. Relatórios Finais (Síntese)

20. Coordenação, Sistemas e Equipe de Apoio

Sistema de Informações e Assessoria | Ago. 2026

16

GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO | SECRETARIA DE MEIO AMBIENTE, INFRAESTRUTURA E LOGÍSTICA

— Rodovias — Ferrovias
— T. Marítimo — Dutos

PLI 2050: Produtos, Etapas e Datas

1. Plano de Trabalho
2. Caracterização Socioeconômica
3. Plano
4. Obtenção de matrizes multimodais
5. Aspectos jurídicos, institucionais, regulatórios
6. Hierarquização de projetos
7. Relatórios Intermediários
8. Relatórios Intermediários
9. Relatórios Intermediários
10. Relatórios Intermediários
11. Relatórios Intermediários
12. Relatórios Intermediários
13. Relatórios Intermediários
14. Relatórios Intermediários
15. Relatórios Intermediários
16. Relatórios Intermediários
17. Relatórios Intermediários
18. Relatórios Intermediários
19. Relatórios Finais (Síntese)
20. Coordenação, Sistemas e Equipe de Apoio

Mar. 2025

4. Obtenção de matrizes multimodais

adubos e fertilizantes

Embasamento para:

- Demanda da rede de transportes
- Avaliação cadeias e fluxos candidatos à intermodalidade
- Modelos de escolha modal
- Processos automatizados

Sistema de Informações e Assessoria

17

GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO | SECRETARIA DE MEIO AMBIENTE, INFRAESTRUTURA E LOGÍSTICA

— Rodovias — Ferrovias
— T. Marítimo — Dutos

PLI 2050: Produtos, Etapas e Datas

1. Plano de Trabalho
2. Caracterização Socioeconômica
3. Plano
4. Obtenção de matrizes multimodais
5. Ações Regionais de Divulgação
6. Hierarquização de projetos
7. Relatórios Intermediários
8. Relatórios Intermediários
9. Relatórios Intermediários
10. Relatórios Intermediários
11. Relatórios Intermediários
12. Relatórios Intermediários
13. Relatórios Intermediários
14. Relatórios Intermediários
15. Relatórios Intermediários
16. Relatórios Intermediários
17. Relatórios Intermediários
18. Aspectos jurídicos, institucionais, regulatórios
19. Relatórios Finais (Síntese)
20. Coordenação, Sistemas e Equipe de Apoio

Mar. 2025

5. Ações Regionais de Divulgação

04/12/2026 Fórum de Rib. Preto

20/01/2026 Fórum de Bauru

18/11/2026 Fórum de Sorocaba

14/10/2025 Fórum de Registro

26/03/2026 Fórum de São Paulo

29/01/2026 Fórum de Campinas

12/02/2026 Fórum de S.J.R. Preto

26/02/2026 Fórum de Santos

12/03/2025 Fórum de S.J. Campos

Evento 12/02/2026
Solicitação para avaliação do contorno ferroviário de São José do Rio Preto (Ferrovia EF-364 – variante de Mirassol, SJRP e Cedral)

Embasamento para:

- Processo de coleta de contribuições
- Avaliação de cenários e expectativas
- Elaboração de projetos
- Modelo hierárquico

Sistema de Informações e Assessoria

18

GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO | SECRETARIA DE MEIO AMBIENTE, INFRAESTRUTURA E LOGÍSTICA

PLI 2050: Produtos, Etapas e Datas

1. Plano de Trabalho
 2. Caracterização Socioeconômica
 3. Caracterização do Sistema de Transporte
 4. Elaboração de matrizes multimodais
 5. Elaboração de matrizes multimodais
 6. Infraestrutura Existente e Capacidades
 7. Concepção Multimodal
 8. Relatórios Finais (Síntese)
 9. Relatórios Finais (Síntese)
 10. Relatórios Finais (Síntese)
 11. Relatórios Finais (Síntese)
 12. Relatórios Finais (Síntese)
 13. Relatórios Finais (Síntese)
 14. Relatórios Finais (Síntese)
 15. Relatórios Finais (Síntese)
 16. Relatórios Finais (Síntese)
 17. Relatórios Finais (Síntese)
 18. Relatórios Finais (Síntese)
 19. Relatórios Finais (Síntese)
 20. Coordenação, Sistemas e Equipe de Apoio

Plano → Mar. 2025

— Rodovias — Ferrovias
— T. Marítimo — Dutovias

Contorno ferroviário de São José do Rio Preto retirado em 2023 do Caderno de Obrigações da RMP, mesmo com a Taxa de Ocupação alta (85%)

Embasamento para:

- Sistemas para avaliação de capacidade
- Avaliação de pontos de saturação
- Alternativas para os gargalos

Ferrovias Taxa de ocupação (ANTT) **Rodovias Nível de Serviço (V/C)**

19

GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO | SECRETARIA DE MEIO AMBIENTE, INFRAESTRUTURA E LOGÍSTICA

PLI 2050: Produtos, Etapas e Datas

1. Plano de Trabalho
 2. Caracterização Socioeconômica
 3. Caracterização do Sistema de Transporte
 4. Elaboração de matrizes multimodais
 5. Elaboração de matrizes multimodais
 6. Infraestrutura Existente e Capacidades
 7. Concepção Multimodal
 8. Relatórios Finais (Síntese)
 9. Relatórios Finais (Síntese)
 10. Relatórios Finais (Síntese)
 11. Relatórios Finais (Síntese)
 12. Relatórios Finais (Síntese)
 13. Relatórios Finais (Síntese)
 14. Relatórios Finais (Síntese)
 15. Relatórios Finais (Síntese)
 16. Relatórios Finais (Síntese)
 17. Relatórios Finais (Síntese)
 18. Relatórios Finais (Síntese)
 19. Relatórios Finais (Síntese)
 20. Coordenação, Sistemas e Equipe de Apoio

Plano → Mar. 2025

— Rodovias — Ferrovias
— T. Marítimo — Dutovias

Embasamento para:

- Modelagem quantitativa de indicadores logísticos socioambientais
- Modelos de avaliação estratégica

7. Concepção Multimodal

Relatórios Finais (Síntese) **Sistema de Informações e Assessoria**

20

GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO | SECRETARIA DE MEIO AMBIENTE, INFRAESTRUTURA E LOGÍSTICA

— Rodovias — Ferrovias
— T. Marítimo — Dutovias

PLI 2050: Produtos, Etapas e Datas

1. Plano de Trabalho
2. Caracterização Socioeconômica
3. Caracterização do Sistema de Transporte
4. Obtenção de matrizes multimodais
5. Ações Regionais de Divulgação
6. Infraestrutura Existente e Capacidades

Plano → Mar. 2025

Diagnóstico

8. Construção de modelos de transporte

Embasamento para:

- Avaliação dos projetos de infraestrutura de transportes
- Modelos quantitativos de avaliação de impactos (tráfego, custos logísticos, emissões, balanço energético, ...)

21

GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO | SECRETARIA DE MEIO AMBIENTE, INFRAESTRUTURA E LOGÍSTICA

● Oferta e ● Demanda por município
 (Açúcar, Soja, Farelo, Milho e Celulose)

PLI 2050: Produtos, Etapas e Datas

1. Plano de Trabalho
2. Caracterização Socioeconômica
3. Caracterização do Sistema de Transporte
4. Obtenção de matrizes multimodais
5. Ações Regionais de Divulgação
6. Infraestrutura Existente e Capacidades

Plano → Mar. 2025

Diagnóstico

9. Projeções de demanda

PROJEÇÃO DAS VARIÁVEIS SOCIOECONÔMICAS

MODELO DE PROJEÇÃO DA DEMANDA

PROJEÇÃO DA DEMANDA DE CARGAS E PASSAGEIROS

Embasamento para:

- Avaliação da oferta futura de infraestrutura de transportes
- Projeção do tráfego, emissões, consumo energético, ...)

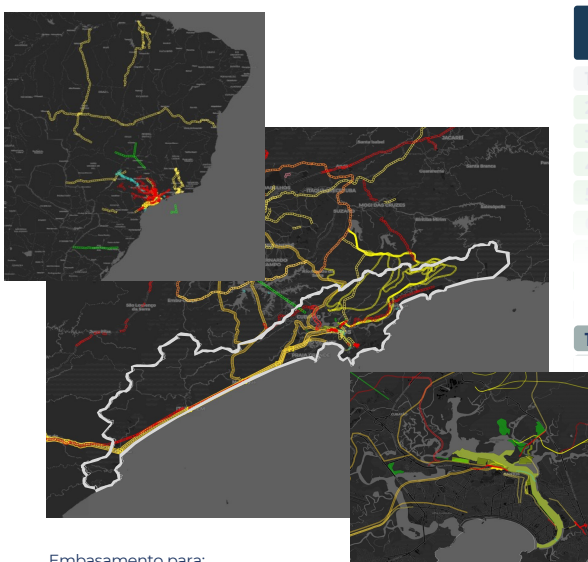
19. Relatórios Finais (Síntese)
20. Coordenação, Sistemas e Equipe de Apoio

Sistema de Informações e Assessoria → 2025

22

GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO | SECRETARIA DE MEIO AMBIENTE, INFRAESTRUTURA E LOGÍSTICA

PLI 2050: Produtos, Etapas e Datas



1. Plano de Trabalho
2. Caracterização Socioeconômica
3. Caracterização do Sistema de Transporte
4. Obtenção de matrizes multimodais
5. Ações Regionais de Divulgação
6. Infraestrutura Existente e Capacidades
7. Matrizes Multimodais
8. Matrizes Multimodais
9. Matrizes Multimodais
10. Caracterização da oferta futura
11. Relatórios Finais (Síntese)
12. Coordenação, Sistemas e Equipe de Apoio

Plano → Mar. 2025

Diagnóstico

10. Caracterização da oferta futura

- Investimentos recentes
- Investimentos contratados
- Investimentos em estudo
- Recurso Privado
- Concessões, PPP
- Recurso Público

Embasamento para:

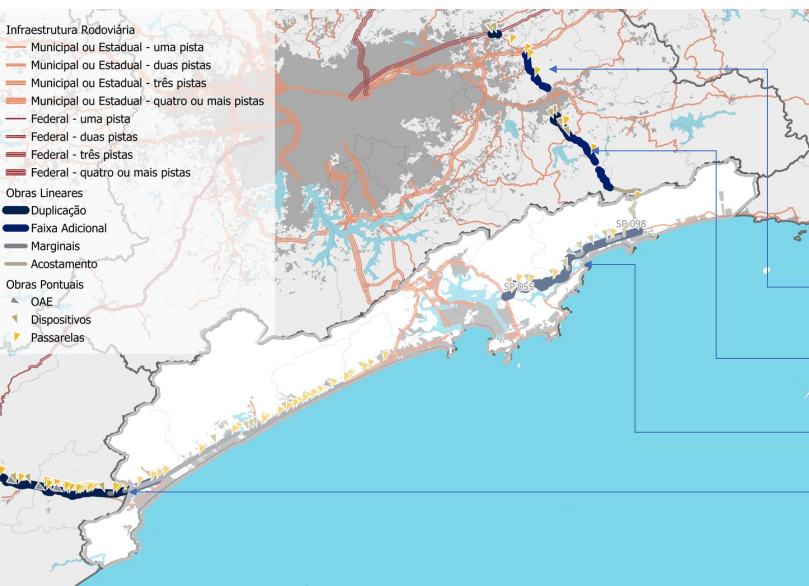
- Avaliação dos projetos de infraestrutura de transportes futuros
- Avaliação dos principais projetos - impactos no tráfego, custos logísticos, emissões, balanço energético, ...

Sistema de Informações e Assessoria

23

10. Caracterização da Oferta Futura

Oferta futura Rodovias



Principais obras em Rodovias Concessionadas

953 MI R\$ (2023)

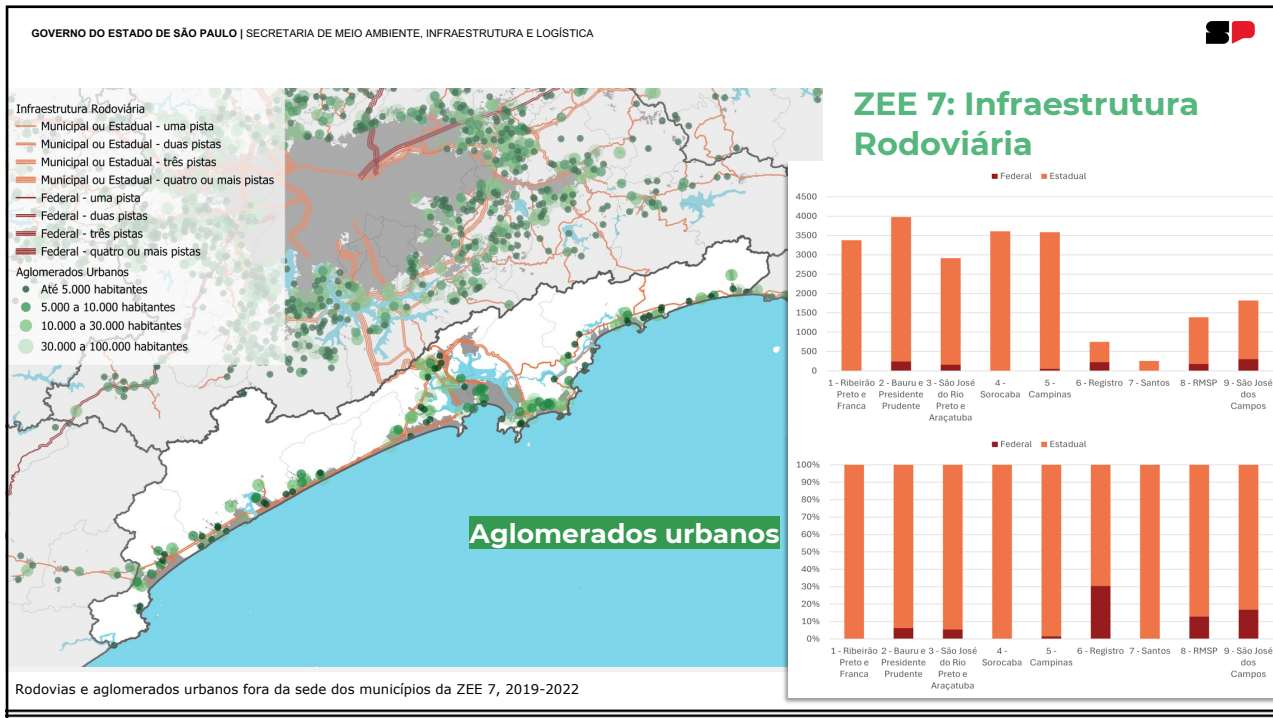
Faixas adicionais:

- SP-088 - km 40.5 ao km 49.5

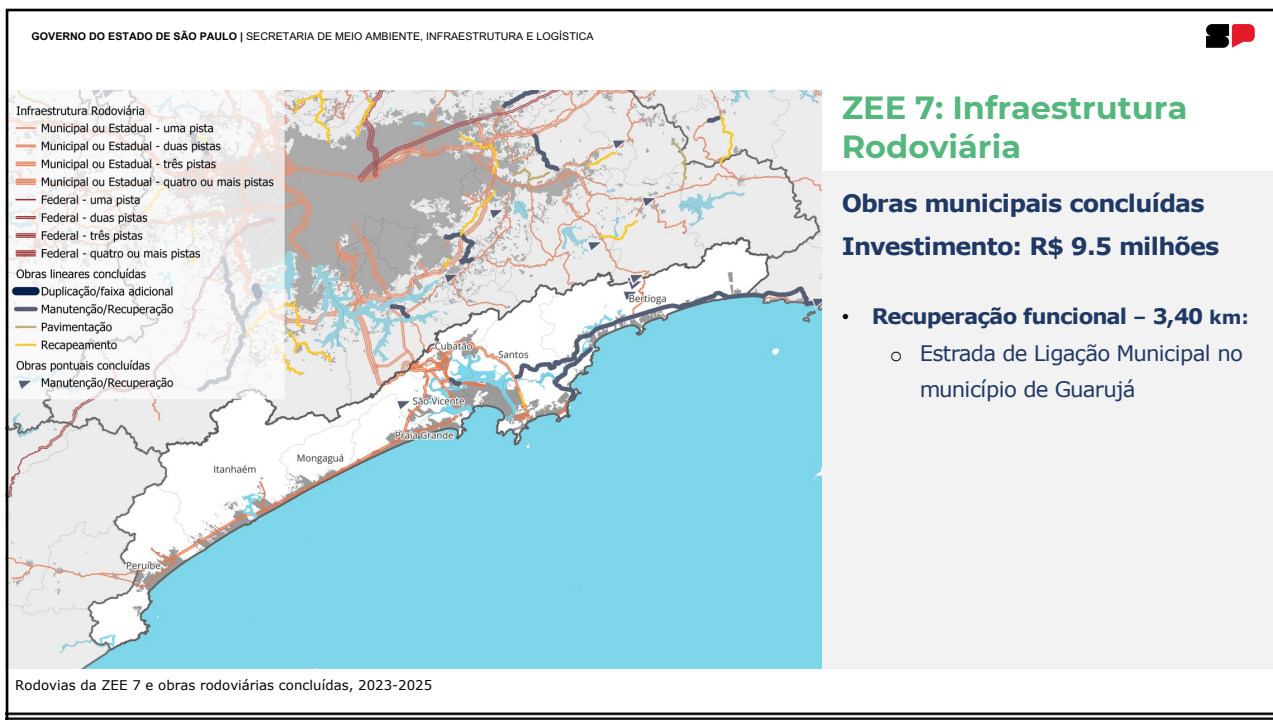
Duplicações:

- SP-098 - km 56.6 ao km 98.1
- SP-055 - km 211.4 ao km 248.1
- SP-055 - km 345.0 ao km 389.8

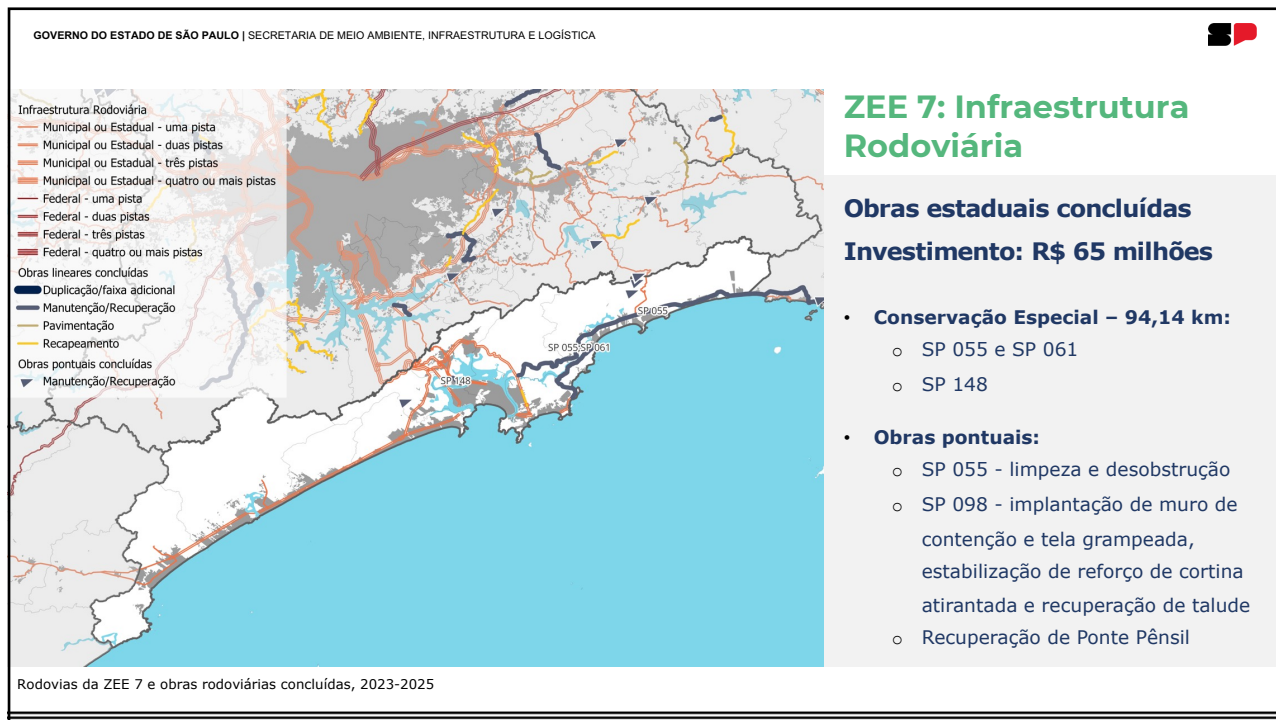
24



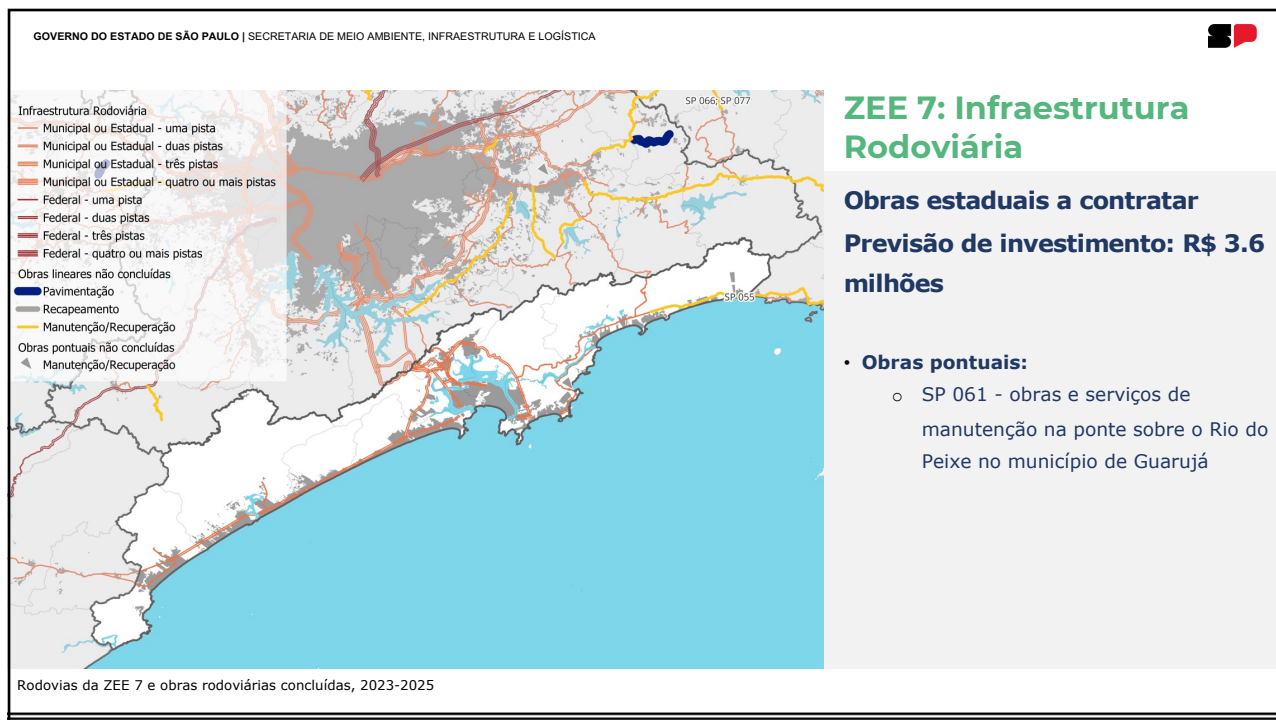
25



26



27



28

GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO | SECRETARIA DE MEIO AMBIENTE, INFRAESTRUTURA E LOGÍSTICA

Análises de Favorabilidade: Contexto e Critérios do DER-SP

- O **DER-SP** realiza análises contínuas para priorizar estudos e investimentos com base em critérios técnicos e objetivos, assegurando eficiência no uso dos recursos públicos.
- A **base técnica** é essencial para orientar a hierarquização das vias e a definição de prioridades de intervenção.

Principais critérios utilizados nas análises:

- VDM (Volume Diário Médio)
- UPS (Unidade Padrão de Severidade)
- Transporte de cargas perigosas
- Indicadores ambientais, de conectividade e socioeconômicos

29

GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO | SECRETARIA DE MEIO AMBIENTE, INFRAESTRUTURA E LOGÍSTICA

Análises em andamento - PLI-SP
Indicador Multicritério - ZEE 7

INDICADOR ESPACIAL MULTICRITÉRIO

Análise Multicritério (AHP – Analytic Hierarchy Process)

Critérios considerados no modelo espacial:

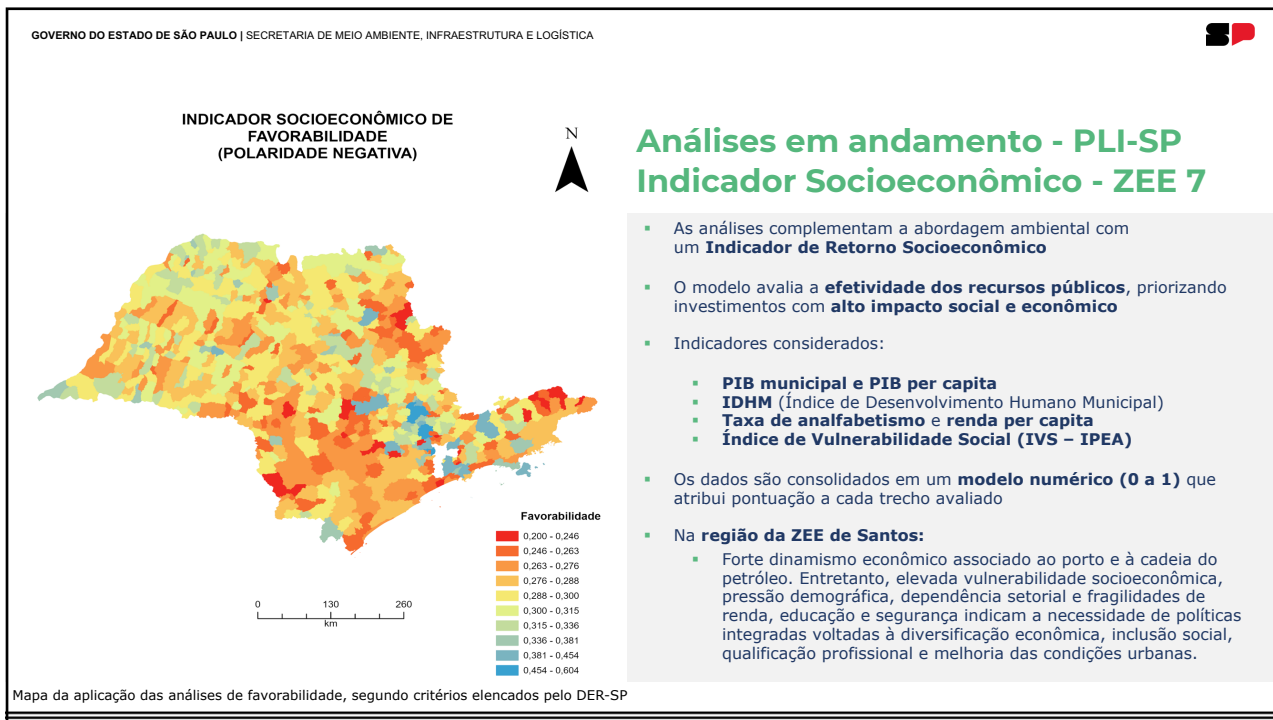
- **Ambientais (critérios de restrição):** proximidade de áreas protegidas e zonas sensíveis
- **Integração com o Sistema Rodoviário Estadual (SER):** conexões entre sedes municipais e entre rodovias estaduais e federais
- **Sociais e de desenvolvimento regional:** relevância da via para o escoamento da produção e o acesso a serviços essenciais

Na ZEE 7:

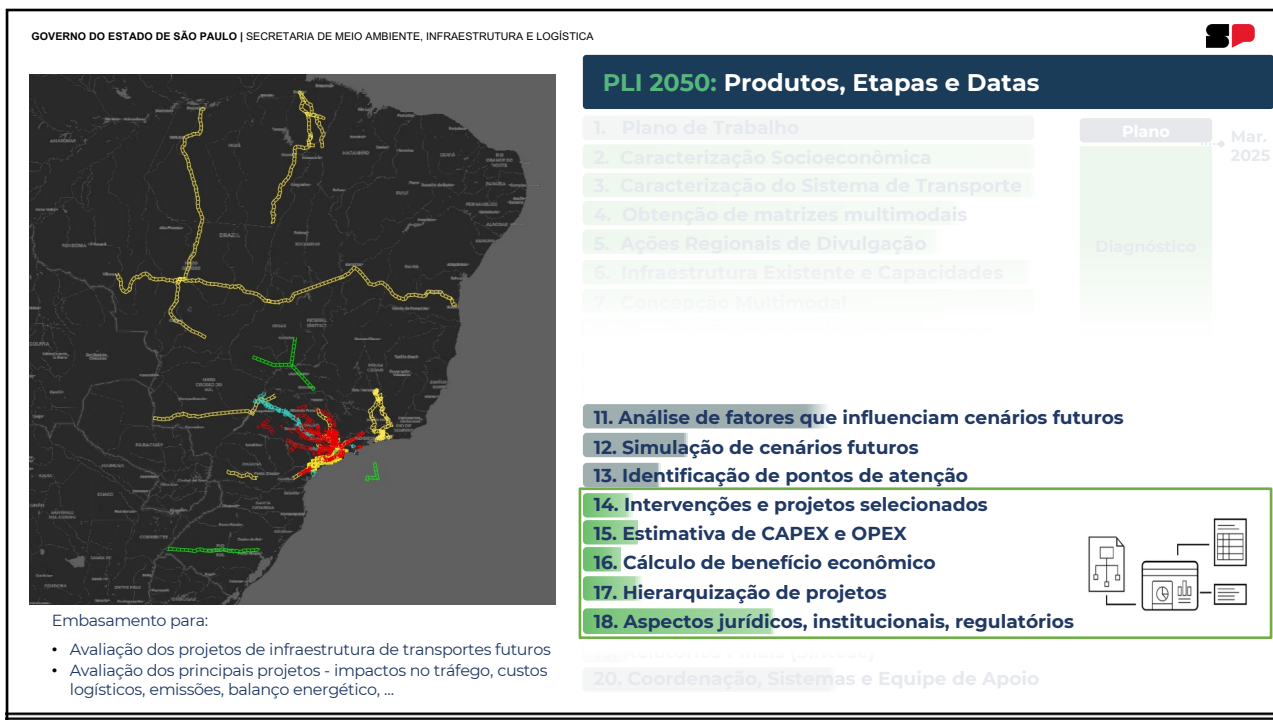
- A Baixada Santista enfrenta gargalos logísticos associados a congestionamentos, mobilidade limitada e pressão sobre a infraestrutura, somados a problemas ambientais como poluição do ar, riscos climáticos e pressão sobre recursos naturais. Esses fatores exigem planejamento integrado para garantir conectividade regional e sustentabilidade.

Mapa da aplicação das análises de favorabilidade, segundo critérios elencados pelo DER-SP

30



31



32

GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO | SECRETARIA DE MEIO AMBIENTE, INFRAESTRUTURA E LOGÍSTICA

PLI 2050: Produtos, Etapas e Datas

1. Plano de Trabalho
2. Caracterização Socioeconômica
3. Caracterização do Sistema de Transporte
4. Obtenção de matrizes multimodais
5. Ações Regionais de Divulgação
6. Infraestrutura Existente e Capacidades
7. Concepção Multimodal

Plano → Mar. 2025

Diagnóstico

11. Análise de fatores que influenciam cenários futuros
12. Simulação de cenários futuros
13. Identificação de pontos de atenção

20. Coordenação, Sistemas e Equipe de Apoio

● Oferta por município (Açúcar, Soja, Farelo, Milho e Celulose)
 — Ferrovias
 — Ferrovias - projeto

33

GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO | SECRETARIA DE MEIO AMBIENTE, INFRAESTRUTURA E LOGÍSTICA

PAINEL 3 – Dinâmica de Escuta e Participação (ferramenta mentimeter)

CIESP FIESP **BID** **DER** Secretaria de Meio Ambiente, Infraestrutura e Logística **SÃO PAULO GOVERNO DO ESTADO**

34

Apêndice II – Resultados da Dinâmica com o Mentimeter



PAINEL 3 – Dinâmica de Escuta e Participação 7º Fórum Regional do PLI-SP | Santos

CIESP FIESP



Secretaria de Meio Ambiente, Infraestrutura e Logística SÃO PAULO GOVERNO DO ESTADO

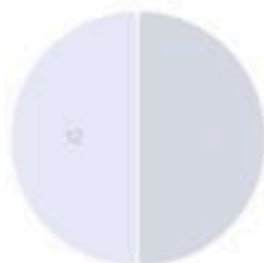


Em qual setor você atua?





Na sua opinião, se alguma das rotas destacadas for implantada, o fluxo ferroviário de cargas agrícolas do MT para o Porto de Santos:



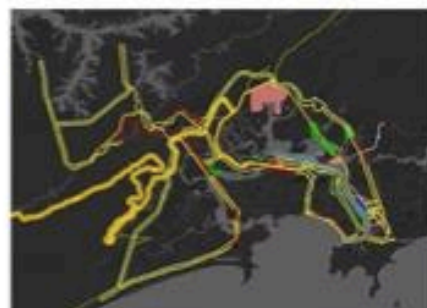
- | | | |
|----|--|----|
| 0 | Reduzirá, tornando a via ociosa | 0 |
| 0 | Ficará estagnado com a demanda existente | 0 |
| 12 | Será substituído por outras cargas no Estado SP | 12 |
| 12 | Continuará crescendo, tendo em vista os investimentos realizados (inclusive no ramal Lucas - Rondonópolis) | 12 |

- Oferta por município
(Açúcar, Soja, Faveis, Milho e Colúmbia)
- Ferrovias
- Ferrovias - projeto
1. Ferrogrão
 2. FICO e F10L
 3. Bioceânica



Tendo em vista a saturação iminente do sistema rodoferrviário planalto-baixada, coloque em ordem de importância os investimentos abaixo:

1. Nova ferrovia de carga Planalto-Baixada
2. Nova ferrovia ou rodovia exclusiva: retroárea-porto
3. Ferrovia de passageiros SP-Santos
4. Nova rodovia Rodoanel - Piaçaguera



Em sua opinião, o que pode ser melhorado na malha rodoviária da região?



PLI-SP: Participação Social

Formulário de
Contribuição
Online
pli.semil.sp.gov.br



Apêndice III - Relatório de Atividades Instituto i

APÊNDICE I – Relatório de Atividades Instituto i

Organização do Fórum Regional do Plano de Logística e Investimentos do Estado de São Paulo (PLI-SP 2050)

Data do evento: 26 de fevereiro de 2026

Local: Auditório do Ciesp em Santos

Realização: Secretaria de Meio Ambiente, Infraestrutura e Logística (Semil), por meio da Subsecretaria de Logística e Transportes (SLT)

Execução técnica: Consórcio Concremat Transplan

Apoio técnico e gestão: Instituto i

1. Apresentação

Este documento é entregue no âmbito do contrato a prestação de serviços firmado entre o Instituto i e o Consórcio Concremat Transplan, cujo objeto é “Operacionalizar e dar apoio à implementação do Plano de Trabalho de Comunicação Social no âmbito do Plano de Logística e Investimento do Estado de São Paulo – PLI/SP.”

Um dos itens de escopo desse contrato é o gerenciamento de nove eventos e de três workshops temáticos sobre o PLI.

Este relatório descreve as atividades realizadas para o 7º Fórum Regional, realizado em 26 de fevereiro de 2026 na cidade de Santos-SP.

2. Introdução e contexto

O 7º Fórum Regional do Plano de Logística e Investimentos – PLI-SP 2050 deu continuidade à série de encontros regionais promovidos pela Semil, com o objetivo de fortalecer o diálogo entre governo, setor produtivo, sociedade civil e academia. O evento realizado em Santos (Zoneamento Ecológico-Econômico ZEE-7) deu continuidade ao processo participativo que integra o desenvolvimento do PLI.

O evento reuniu representantes do poder público, do setor produtivo e da sociedade civil. Presencialmente participaram **48 pessoas**, e houve transmissão ao vivo no YouTube (ver [aqui](#)), o que amplia muito o público atingido.

Foram apresentadas informações técnicas sobre o plano, resultados de estudos regionais e espaço para contribuições e trocas de experiências, com intensa participação do público presente e repercussão na mídia local (ver exemplo [aqui](#)).

A equipe responsável pela organização atuou de forma integrada com a Semil, Fiesp, Prefeitura de Santos e DER-SP, garantindo o alinhamento técnico, logístico e cerimonial necessários à realização do encontro. O trabalho envolveu planejamento, articulação interinstitucional e acompanhamento em todas as etapas, desde a visita precursora até a execução final.

3. Atividades realizadas

3.1. Planejamento

A etapa de planejamento teve início com a realização de alinhamentos técnicos entre as equipes envolvidas. Foram conduzidas reuniões preparatórias com a Coordenação de Comunicação, com o objetivo de definir estratégias, formatos e recursos necessários para a realização do evento, bem como reuniões com a equipe técnica do Ciesp local, voltadas à orientação geral, articulação institucional e apoio operacional. Esses encontros permitiram alinhar expectativas, responsabilidades e fluxos de trabalho.

Como base para o planejamento, foi elaborada uma ficha técnica detalhada do evento. Esse documento sistematizou informações relevantes sobre o município, o contexto regional, as características do fórum e o perfil dos participantes esperados, servindo como referência para todas as decisões subsequentes relacionadas à organização e execução.

A partir da ficha técnica, foi desenvolvido uma checklist de necessidades, que orientou a realização da visita precursora ao local do evento. Durante essa visita, a equipe organizou uma inspeção in loco para verificar as condições de infraestrutura e acessibilidade, os espaços destinados à recepção, coffee break e acolhimento de autoridades, bem como os pontos de energia e conectividade necessários para a transmissão ao vivo. Também foi definido o layout mais adequado para acomodação de autoridades e participantes. As informações coletadas foram consolidadas em relatório, que subsidiou as decisões de montagem e a definição final do roteiro de produção.

Síntese de atividades de planejamento

i. Alinhamentos técnicos

Foram conduzidas reuniões preparatórias com:

- Coordenação de Comunicação – para definir estratégias e recursos necessários [01 reunião];
- Equipe técnica do Ciesp local – para orientação geral e apoio operacional [03 reuniões].

ii. Elaboração de Ficha Técnica - base de planejamento

Foi elaborada uma ficha técnica detalhada do evento, contemplando:

- Dados de contexto sobre o município;
- Características do evento;
- Perfil dos participantes esperados.

iii. Check list e visita precursora

Com base na ficha técnica, elaboramos uma check list de necessidades para orientar a visita precursora. A equipe realizou inspeção in loco, verificando:

- Condições de infraestrutura e acessos;
- Espaço para montagem de recepção e coffee break;

- Espaço para recepção de autoridades;
- Ponto de energia e internet para transmissão via YouTube;
- Layout ideal para acomodação de autoridades e participantes.

O relatório da visita subsidiou as decisões de montagem e a definição final do roteiro de produção.

3.2. Contratações e preparação

Na fase de preparação, foi realizado o levantamento e a cotação de fornecedores e serviços essenciais para o evento, incluindo coffee break, cobertura fotográfica oficial, filmagem e transmissão ao vivo pelo YouTube, mestre de cerimônias, equipe de receptivo, locação de equipamentos e técnico responsável pela gestão dos equipamentos. A equipe do Instituto i prestou apoio ao processo de contratação, organizando e apresentando orçamentos comparativos para subsidiar as decisões.

Paralelamente, foram elaborados instrumentos de apoio à realização do evento, como o roteiro detalhado do evento e a programação de montagem. Esses documentos orientaram tanto a equipe organizadora quanto os fornecedores envolvidos.

A orientação dos fornecedores ocorreu de forma contínua, por meio do compartilhamento dos instrumentos de apoio, da realização de reuniões de briefing e do acompanhamento presencial no local do evento. Esse processo contribuiu para alinhar expectativas e garantir a execução conforme o planejado.

Também foi necessária a elaboração de peças gráficas específicas para o evento, incluindo cartelas para a transmissão no YouTube (como telas de abertura, encerramento e fundo), cabeçalho do formulário de inscrição e sinalização interna do auditório, especialmente para a reserva de cadeiras destinadas às autoridades.

A gestão das inscrições e convites envolveu a disponibilização de formulário on-line, a extração e atualização diária dos relatórios de inscritos e a consolidação da lista final de participantes, que foi impressa e utilizada no dia do evento para fins de controle e recepção.

Na véspera do fórum, foi realizada nova visita técnica ao local, com o objetivo de testar todos os equipamentos, ajustar o posicionamento de banners e sinalizações, reforçar briefings com os fornecedores e realizar a testagem final dos equipamentos de filmagem e transmissão.

Síntese de atividades de contratação e preparação

i. Levantamento e cotação de fornecedores

Foi realizado levantamento e cotação de serviços e materiais necessários, contemplando:

- Coffee break;
- Fotógrafo para cobertura oficial;
- Filmagem e transmissão ao vivo no YouTube;
- Mestre de cerimônias;
- Receptivo;
- Equipamentos;
- Técnico para gestão de equipamentos.

A equipe apoiou o processo de contratação, fornecendo orçamentos comparativos.

ii. Elaboração de instrumentos para planejamento

Foram elaborados os seguintes documentos:

- Roteiro do evento;
- Programação de montagem.

iii. Orientação de fornecedores

A orientação de fornecedores aconteceu por meio de:

- Instrumentos como roteiro do evento e programação de montagem;
- Reuniões de briefing;
- Apoio in loco.

iv. Peças gráficas

Foi necessária a elaboração de peças gráficas para:

- YouTube, composto por cartelas de transmissão “Iniciaremos em breve”, “Agradecemos por assistir”, background e thumbnail;
- Cabeçalho do formulário de inscrição;
- Sinalização no auditório - cadeiras reservadas.

v. Inscrições e convites

Para a gestão das inscrições e da lista de convidados foi necessário:

- Disponibilizar formulário on-line.
- Fazer extração e atualização diária do relatório de inscritos.
- Consolidar e imprimir lista final com todos os participantes.

vi. Testes de véspera

Na véspera foi realizada visita ao local do evento para:

- Testagem de equipamentos (notebook, microfones, datashow, ponteira laser, câmeras);
- Posicionamento de banners e placas de identificação;
- Ensaio com mestre de cerimônias e retomadas de briefing com fotógrafo;
- Montagem de equipamentos de filmagem e transmissão.

3.3. Execução

No dia do evento, as ações de receptivo e protocolo contemplaram o apoio à identificação e ao acolhimento dos participantes e autoridades, bem como a elaboração da nominata utilizada pelo mestre de cerimônias durante a condução do fórum.

A equipe permaneceu presente ao longo de toda a programação, realizando o acompanhamento e o monitoramento da execução. Isso incluiu a supervisão da montagem e da atuação dos fornecedores, o acompanhamento da transmissão ao vivo e o apoio técnico à equipe de filmagem.

Síntese de atividades de execução

i. Receptivo

As ações de recepção e protocolo compreenderam:

- Apoio à identificação e acolhimento de participantes e autoridades;
- Elaboração de nominata para o subsecretário/prefeito/mestre de cerimônias.

ii. Acompanhamento e monitoramento

No dia do evento, a equipe esteve presente para assegurar a execução conforme o planejamento:

- Supervisão da montagem e dos fornecedores;
- Acompanhamento da transmissão e apoio técnico à equipe de filmagem;
- Apoio logístico à participação de convidados (entrega de microfones durante as falas abertas);
- Monitoramento do cumprimento do cronograma e das transições entre as atividades.

4. Pontos de destaque e conclusão

O evento transcorreu conforme o planejamento, com participação regional relevante e repercussão institucional positiva. Destaca-se especialmente o apoio local, em particular do CIESP, o profissionalismo dos fornecedores contratados e o engajamento dos participantes ao longo das atividades. Não foram identificadas ressalvas ou pontos críticos que demandassem ajustes ou correções relevantes.

A organização do 7º Fórum Regional do PLI-SP 2050 reforçou a efetividade do modelo de execução adotado, baseado na colaboração entre equipes técnicas do Consórcio, do Governo do Estado e de parceiros locais. O trabalho realizado contribuiu para garantir a qualidade técnica e cerimonial do evento, proporcionar um ambiente adequado à escuta regional e fortalecer o caráter participativo e sustentável do PLI-SP 2050.

O êxito do encontro evidencia a importância do planejamento detalhado, da articulação interinstitucional e do acompanhamento contínuo das atividades, constituindo uma referência positiva para a realização dos próximos fóruns regionais previstos no âmbito do plano.

Síntese:

Pontos positivos

- Apoio local, sobretudo do CIESP;
- Profissionalismo de fornecedores contratados;
- Engajamento dos participantes.

Ressalvas e pontos de atenção

- Sem ressalvas.

5. Anexos

- 5.1. Elaboração de ficha técnica
- 5.2. Check list e visita precursora
- 5.3. Levantamento de fornecedores
- 5.4. Elaboração de instrumentos para planejamento
- 5.5. Peças gráficas
- 5.6. Inscrições e convites
- 5.7. Receptivo

5.1. Elaboração de ficha técnica

Briefing e Ficha Técnica do Evento Fórum Regional PLI-SP 2050 em Santos (ZEE 7)

[inserir mapa]

Região: ZEE 7 – Região Metropolitana da Baixada Santista

Município-Sede: **Santos**

Data do evento: **26/02/2026**

Local: **SENAI - Santos** - Av. Senador Feijó, 421 - Vila Matias - Santos/SP.

1. Informações município de Santos

Prefeito	Rogério Santos (Republicanos)
População estimada (2025)	429.547 habitantes
Área Territorial	281.033 km ²
PIB per capita (2021)	R\$ 55.508,46
Distância de São Paulo	84 km

2. Informações da Zona Ecológico-Econômica (ZEE 7)

Total de municípios (Região Metropolitana da Baixada Santista)	09
População estimada (2025)	1.8 milhões

Municípios da ZEE 7 (Região Metropolitana da Baixada Santista)¹:

A Zona 7 é formada pelos municípios que compõem a Região Metropolitana da Baixada Santista:

Bertioga, Cubatão, Guarujá, Itanhaém, Mongaguá, Peruíbe, Praia Grande, Santos e São Vicente.

¹ A Região Metropolitana da Baixada Santista possui 09 municípios; Fonte: IGC-SP – [Mapas Individuais das Regiões Administrativas e Metropolitanas](https://smastr16.blob.core.windows.net/portallee/sites/83/2023/01/2_zoneamento_diretrizes_aplicaveis.pdf) e “Zoneamento e Diretrizes Aplicáveis” – https://smastr16.blob.core.windows.net/portallee/sites/83/2023/01/2_zoneamento_diretrizes_aplicaveis.pdf

3. Caracterização socioeconômica da ZEE 7²

A Zona Ecológico-Econômica 7 (ZEE 7) corresponde à Região Metropolitana da Baixada Santistas e

4. Infraestrutura em transporte da ZEE 7

Rodovias:

Ferrovias:

Hidrovia:

Aeroportos:

Dutovias:

5. Público-Alvo – Convidados (MAILING)

5.1 Setor Público (mailing SEMIL)

- Prefeituras dos municípios da ZEE 7
- Secretarias Municipais de: Planejamento e Gestão, Desenvolvimento Econômico, Obras e Infraestrutura, Transporte, Mobilidade e Logística, Meio Ambiente e Sustentabilidade
- Câmaras Municipais
- Agência Reguladora de Transportes do Estado de São Paulo (ARTESP)
- Agências regionais de desenvolvimento

5.2 Setor Produtivo (mailing CIESP e SEMIL ABIOVE, ABIFER, ANUT)

- Entidades representativas da indústria: CIESP Santos e regionais e FIESP (núcleos e departamentos setoriais)
- Empresas e associações dos setores:
-

5.3 Instituições de Ensino e Entidades

-

² Fonte: PLI- D2 e análise por ZEE-SP

5.4 Entidades civis e organizações do território:

- ONGs
- Institutos
- Fundações
- Entidades ligadas ao desenvolvimento regional, sustentabilidade e inovação

5.5 Concessionárias

- Concessionárias de rodovias com atuação na ZEE 7
- Concessionárias ferroviárias com operação na região
- Operadores de infraestrutura logística estratégica (terminais, pátios, interfaces multimodais)

Minuta

6. Agenda – 7º Fórum Regional do PLI-SP – Santos

9h – Credenciamento e Café

9h30 – Abertura: Falas Institucionais

10h – [Painel 1]: Apresentação PLI-SP 2050

10h15 – [Painel 2]: O PLI-SP na região da Baixada Santista

11h – [Painel 3]: Dinâmica de Escuta e Participação

13h – Encerramento

7. Composição da Mesa (*falas institucionais)

- SEMIL/Logística e Transportes: Denis Gerage Amorim*
- Prefeitura de Santos: Representante*
- Consórcio: Silvio Ichihara
- DER: Bruna Donegá
- SENAI Santos: Representante*

8. Planejamento do Fórum Regional

Checklist – Realização do Fórum Regional em Santos 26/02

#	Tarefa	Observações	Data	Status
1	Infraestrutura do local (visita técnica)	Levantamento + relatório concluídos	até 04/02	Não iniciada
2	Consolidar mailings (prefeituras, governo, CIESP/SENAI etc.)	Lista única para convites/disparos	05/02	Não iniciada
3	Reunião online com a prefeitura-sede (ZEE-SP) e CIESP/SENAI local	Mobilização regional	05/02	Não iniciada
4	Contratar fornecedores essenciais	Após a visita técnica	05-19/02	Não iniciada
5	Elaborar/ajustar formulário de inscrição (site)	Link pronto e funcional	-	Concluído
6	Elaborar arte do Convite	Arte final pronta p/ disparo	06-07/02	Não iniciada
7	Envio de save-the-date	Para mailing	07/02	Não iniciada
8	Envio Convite com link para Formulário de Inscrição	Disparo inicial aos mailings	10/02	Não iniciada
9	Materiais de divulgação	Aviso de Pauta + Release + site PLI + arte p/ YouTube	10-14/02	Não iniciada

#	Tarefa	Observações	Data	Status
10	Elaboração do roteiro do evento	Blocos, falas, tempos, entradas técnicas	12-21/02	Não iniciada
11	Envio do "lembrete" + confirmação de inscritos 1	Lembrete em dia útil e confirmação dos inscritos	17/02	Não iniciada
12	Paper: Perfil de Inscritos + Síntese de Contribuições	Elaboração de informações estratégicas	18-24/02	Não iniciada
13	Confirmar fornecedores	Chechagem final: horários, entregas, contatos	23/02	Não iniciada
14	Reunião final de alinhamento (equipe interna)	Agenda do dia, funções e fluxos	24/02	Não iniciada
15	Lista de presença + Envio confirmação inscritos 2	Confirmação 2 + impressão da lista de presença	24-25/02	Não iniciada
16	Finalizar apresentações (PPTs) e Mentimeter	Disponibilizar 24h antes p/ transmissão	até 25/02	Não iniciada
17	Testar equipamentos e estrutura no local (véspera)	Som, projeção, iluminação, internet	25/02	Não iniciada
18	Montagem recepção/credenciamento (véspera)	Mesas, sinalização, listas etc.	25/02	Não iniciada
19	Briefing final (véspera)	MC, painelistas, técnicos, produção	25/02	Não iniciada
20	EVENTO	Execução do evento principal	26/02	—

9. Logística da equipe PLI SEMIL/CONSÓRCIO

- Ida:
- Volta:
- Tempo de viagem:
- Local do evento: SENAI Santos
- Sugestão de Hotel (região central)

5.2. Check list e visita precursora

Plano de Logística e Investimentos do Estado de São Paulo
PLI-SP 2050

Fórum Regional em Santos/SP

26 de fevereiro de 2026
9h às 13h

CIESP FIESP

BID

DER

Secretaria de Meio Ambiente, Infraestrutura e Logística **SÃO PAULO**
GOVERNO DO ESTADO

Checklist de Evento Visita Precursora – 7º Fórum Regional PLI-SP

Data do evento: 26/02/2026

Local: SENAI - Santos/SP

Av. Senador Feijó, 421 - Vila Matias - Santos/SP

Realizada em: 06/02/2026

Item	Verificado (✓/✗)	Observações
Infraestrutura do Auditório		
Capacidade confirmada para 100 lugares sentados ou mais	✓	160 pessoas
Mesa de abertura: tamanho adequado para palestrantes/autoridades (3 a 5 lugares)	✓	Há mesa no palco; sem a mesa, os palestrantes ficam nas poltronas laterais (em diagonal ao palco) e se levantam no momento das falas.
Tipo de cadeiras: fixas ou móveis?	✓	Fixas
Climatização (ar-condicionado/ventilação)	✓	
Acessibilidade (entrada, rampas, assentos, banheiros adaptados)	✓	
Visibilidade e acústica do palco em todos os ângulos da plateia	✓	
Recursos Audiovisuais e Tecnológicos		
Projektor/tela disponíveis (resolução/tamanho/acessórios)	✓	Há duas telas: a maior para a configuração com palestrantes nas laterais e a menor (lateral) para a configuração com mesa no palco

Fórum Regional em Santos/SP

26 de fevereiro de 2026

9h às 13h



Secretaria de Meio Ambiente, Infraestrutura e Logística

Item	Verificado (✓/✗)	Observações
Microfones disponíveis	✗	SENAI sugeriu a contratação de mesa de som e microfones adicionais, pois o equipamento disponível no local não possui entradas/canais suficientes para atender a quantidade necessária de unidades.
Internet Wi-Fi disponível (estabilidade) e Wi-Fi convidado com senha disponível	✓	
Notebook dedicado para apresentações	✓	
Apresentador wireless (passador de slides/ponteira)	✓	
Caixa de som adequada ao tamanho do auditório	✓	
Equipe técnica para operar som, projeção e gravação	✗	Contratar
Streaming ou gravação do evento	✓	Ablink
Tomadas no palco (para notebook, carregadores etc.)	✓	
Serviços e Logística		
Estacionamento disponível (capacidade/vagas especiais)	✗	SENAI dispõe de apenas 1 vaga para visitantes. Ao lado do prédio, há um estacionamento privado (pequeno) e, se necessário, podemos contatá-lo para reservar vagas no dia do evento, pois a avenida é muito movimentada e não há possibilidade de estacionamento na via pública.
Brigadistas (verificar necessidade de contratar)	✓	

Fórum Regional em Santos/SP

26 de fevereiro de 2026

9h às 13h


 Meio Ambiente, Infraestrutura e Logística
 

Item	Verificado (✓/✗)	Observações
Segurança interna/control de acesso (verificar necessidade de contratar)	✓	
Limpeza/manutenção durante o evento (verificar necessidade de contratar)	✓	
Materiais e Insumos		
Materiais institucionais do PLI (todos, ver planilha Cris)	✓	Disponível
Display de acrílico (porta nomes)	✓	Disponível pela SEMIL
Crachás para credenciais	✗	Não é necessário
Placas "Reservado" para cadeiras da primeira fila (autoridades que não compõem a mesa)	✓	Instituto i
Banner e porta banner	✓	Instituto i
Kit: extensão elétrica, fita crepe dupla face, álcool em gel, tesoura, pilhas etc.	✓	Instituto i
Lycra/tecido tensionado (se necessário cobertura)	✗	
Área apoio, recepção e credenciamento		
Sala reservada para equipe/organização	✗	
Local para credenciamento (mesas, sinalização etc.)	✓	
Espaço para banners	✓	
Equipe para credenciamento e recepção	✓	
Mesa/toalha credenciamento	✓	
Staff para orientar circulação e logística	✓	
Controle de entrada definido (lista de presença)	✓	
Coffee Break / Welcome Coffee		
Local definido para montagem	✓	
Cozinha de apoio e equipamentos	✗	Não há disponibilidade no espaço.
Fornecimento	✓	Contratar Buffet
Água no palco + copos de vidro/acrílico	✓	Contratar Buffet

Fórum Regional em Santos/SP

26 de fevereiro de 2026

9h às 13h


 Meio Ambiente, Infraestrutura e Logística
 
SÃO PAULO
GOVERNO DO ESTADO

Item	Verificado (✓/✗)	Observações
Receptivo/Autoridades e Outros		
Sala reservada exclusivamente para autoridades (Prefeito, Governo do Estado, convidados institucionais - se necessário)	✓	Disponível, espaço identificado como upLab SENAI
Mobiliário adequado (mesa de reunião, poltronas/sofás, água, café/chá)	✓	
Privacidade e fácil acesso ao auditório (entrada próxima e discreta)	✗	Entrada do auditório fica no hall do refeitório dos alunos e professores
Equipe de apoio dedicada para recepção e acompanhamento de autoridades	✓	
Local para fotos oficiais/atendimentos à imprensa, se necessário	✓	
Vagas de estacionamento reservadas para autoridades	✓	Apenas 01 vaga pode ser utilizada
Definição de mestre de cerimônias (MC) para conduzir o evento	✓	Contratar
Script/roteiro de falas preparado com ordem de autoridades	✓	Instituto i
Fotógrafo oficial	✓	Contratar



Fórum Regional em Santos/SP

26 de fevereiro de 2026

9h às 13h



Fotos do local



Fórum Regional em Santos/SP

26 de fevereiro de 2026

9h às 13h

CIESP FIESP

BID

DER

Secretaria de Meio Ambiente, Infraestrutura e Logística **SÃO PAULO**
GOVERNO DO ESTADO

Acesso e credenciamento (hall do auditório – 3º andar).

Entrada do auditório (3º andar): acesso por hall amplo em frente às portas de vidro. Os convidados passarão pela recepção no térreo e serão direcionados ao 3º andar, onde serão recebidos no credenciamento, a ser montado neste hall, antes do ingresso no auditório.





Fórum Regional em Santos/SP

26 de fevereiro de 2026

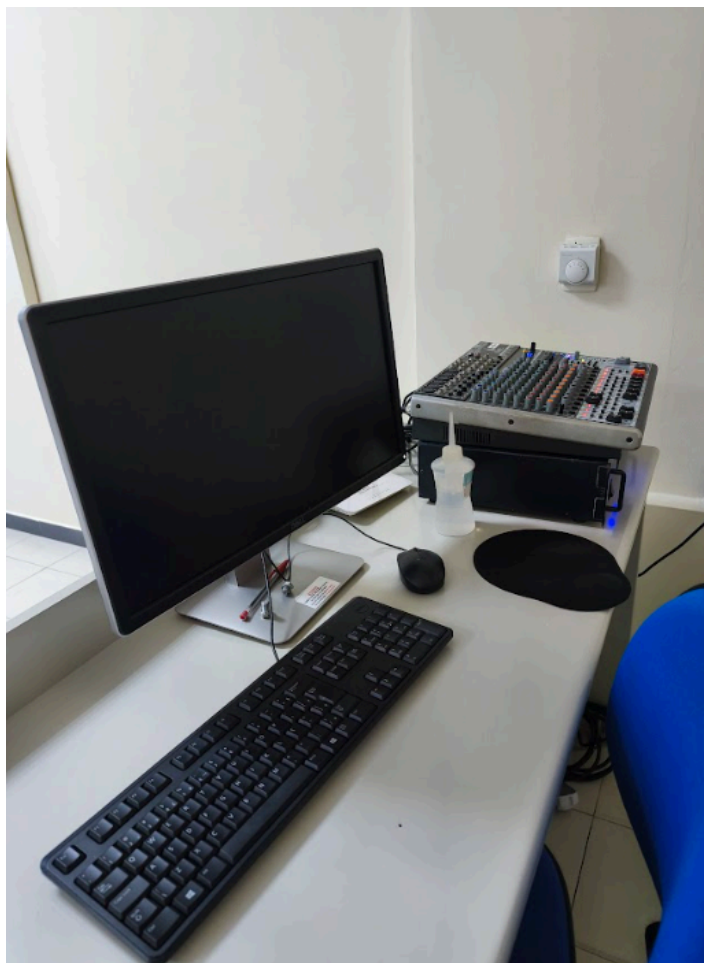
9h às 13h



Secretaria de Meio Ambiente, Infraestrutura e Logística  **SÃO PAULO**
GOVERNO DO ESTADO

House técnica

Localizada ao fundo do auditório, lado direito. O espaço dispõe de mesa de som, porém a **recomendação do SENAI é a locação de uma mesa adicional com os microfones**, pois a mesa existente não comporta mais de 2 canais para microfones, o que limita a quantidade de unidades simultâneas necessária para o evento.





Fórum Regional em Santos/SP

26 de fevereiro de 2026

9h às 13h

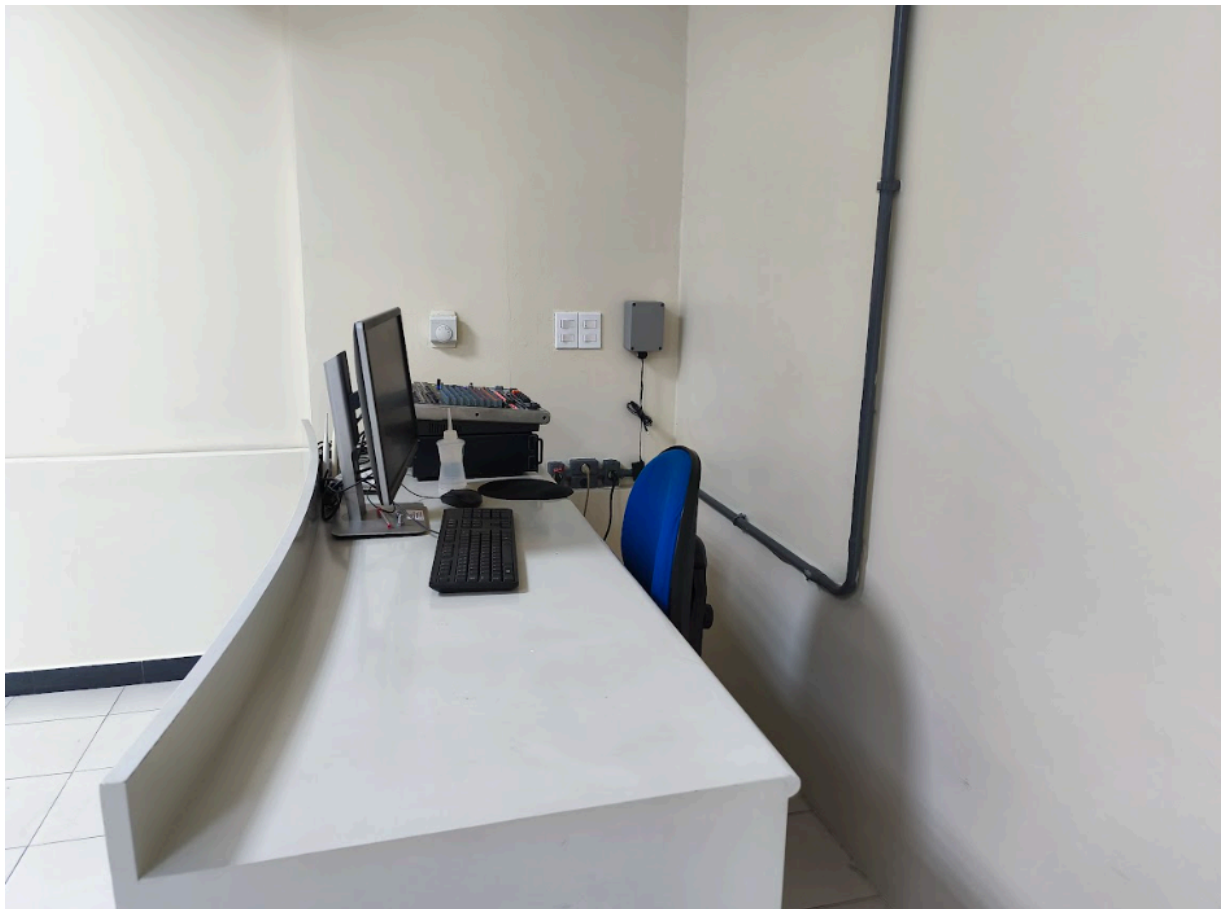
CIESP FIESP

BID

DER

Secretaria de Meio Ambiente, Infraestrutura e Logística **SÃO PAULO**
GOVERNO DO ESTADO

House técnica





Fórum Regional em Santos/SP

26 de fevereiro de 2026

9h às 13h



Secretaria de Meio Ambiente, Infraestrutura e Logística  **SÃO PAULO**
GOVERNO DO ESTADO

Auditório

O auditório possui capacidade para 160 lugares, com poltronas fixas e corredor central. O espaço tem profundidade aproximada de 35 m. O palco é elevado e conta com púlpito (acrílico, padrão SENAI) e área lateral com bandeiras. Dispõe de duas telas de projeção:

- Tela principal (maior), central, voltada para a configuração em que os palestrantes permanecem nas poltronas laterais em diagonal e se levantam conforme a dinâmica das falas.
- Tela secundária (menor), posicionada na lateral do palco, utilizada quando a opção é compor o palco com a mesa localizada atrás da tela principal. Nessa configuração, a tela principal é recolhida e utiliza-se a tela menor para projeção.

Atrás da tela principal há uma mesa com cadeiras que pode ser usada para compor o palco, caso não se opte pelo assento dos palestrantes nas poltronas diagonais. Os equipamentos posicionados sobre essa mesa correspondem a itens de backup da house técnica.

Ao fundo do auditório, há um espaço que o SENAI recomenda para montagem do coffee break, onde há uma mesa de inox disponível para apoio.



Fórum Regional em Santos/SP

26 de fevereiro de 2026

9h às 13h

CIESP FIESP

BID

DER

Secretaria de Meio Ambiente, Infraestrutura e Logística **SÃO PAULO**
GOVERNO DO ESTADO





Fórum Regional em Santos/SP

26 de fevereiro de 2026

9h às 13h



Secretaria de Meio Ambiente, Infraestrutura e Logística  **SÃO PAULO**
GOVERNO DO ESTADO





Fórum Regional em Santos/SP

26 de fevereiro de 2026

9h às 13h

CIESP FIESP

BID

DER

Secretaria de Meio Ambiente, Infraestrutura e Logística **SÃO PAULO**
GOVERNO DO ESTADO





Fórum Regional em Santos/SP

26 de fevereiro de 2026

9h às 13h

CIESP FIESP

BID

DER

Secretaria de Meio Ambiente, Infraestrutura e Logística **SÃO PAULO**
GOVERNO DO ESTADO





Fórum Regional em Santos/SP

26 de fevereiro de 2026

9h às 13h

CIESP FIESP

BID

DER

Secretaria de Meio Ambiente, Infraestrutura e Logística **SÃO PAULO**
GOVERNO DO ESTADO





Fórum Regional em Santos/SP

26 de fevereiro de 2026

9h às 13h



Secretaria de Meio Ambiente, Infraestrutura e Logística  **SÃO PAULO**
GOVERNO DO ESTADO





Fórum Regional em Santos/SP

26 de fevereiro de 2026

9h às 13h



Secretaria de Meio Ambiente, Infraestrutura e Logística  **SÃO PAULO**
GOVERNO DO ESTADO





Fórum Regional em Santos/SP

26 de fevereiro de 2026

9h às 13h

CIESP FIESP

BID

DER

Secretaria de Meio Ambiente, Infraestrutura e Logística **SÃO PAULO**
GOVERNO DO ESTADO



Restrições do local:

O SENAI dispõe de apenas 1 vaga de estacionamento para visitantes (acesso pelo subsolo), tem estacionamento privado/pago ao lado do prédio e na rua atrás do SENAI (avenida é movimentada e não há alternativa de estacionamento em via pública).

5.3. Levantamento de fornecedores



7º Encontro Regional do Plano de Logística e Investimentos do Estado de São Paulo (PLI-SP) - ZEE 07 - Santos -

Data: 26/02/2026 🕒 Horário: 09h às 13h 📍 Local: SENAI Santos - Av. Senador Feijó,
421 - Vila Matias - Santos/SP

Orçamentos para a contratação de:

- Coffee break
- Mestre de Cerimônias
- Técnico de auditório + equipamentos
- Fotógrafo(a)
- Receptivo

Tabela de Cotações

Item/Serviço	Quantidade	Fornecedor	Valor Total (R\$)	Prazo de Produção/Entrega	Condições de Pagamento	Observações
Serviço de coffee break	até 60 pessoas	Facilità Coffee Break & Eventos	R\$ 3.770,00	Data do Evento	Alinhar com o fornecedor	-
		A4 Produções e Eventos	R\$ 5.244,00	Data do Evento		
		Santô Eventos	R\$ 5.000,00	Data do Evento		

Item/Serviço	Qtd.	Fornecedor	Valor Total (R\$)	Prazo de Produção/Entrega	Condições de Pagamento	Observações
Recepcionista/hostess	1	5Weventos	R\$ 400,00	Data do Evento	Alinhar com o fornecedor	-
		A4 Produções e Eventos	R\$ 402,50	Data do Evento		
		Santô Eventos	R\$ 1.150,00	Data do Evento		

Item/Serviço	Qtd.	Fornecedor	Valor Total (R\$)	Prazo de Produção/Entrega	Condições de Pagamento	Observações
Mestre de Cerimônias	1	Nelson Rodrigues	R\$ 1.400,00	Data do Evento	Alinhar com o fornecedor	-
		A4 Produções e Eventos	R\$ 1.725,00	Data do Evento		
		Santô Eventos	R\$ 2.000,00	Data do Evento		

Item/Serviço	Qtd.	Fornecedor	Valor Total (R\$)	Prazo de Produção/Entrega	Condições de Pagamento	Observações
Técnico de Auditório + equipamentos	1	Rizzieri Tecnologias Audiovisuais	R\$ 1.890,00	Data do Evento	Alinhar com o fornecedor	Indicação CIESP
		A4 Produções e Eventos	R\$ 2.300,00	Data do Evento		
		Santô Eventos	R\$ 3.700,00	Data do Evento		

Item/Serviço	Qtd.	Fornecedor	Valor Total (R\$)	Prazo de Produção/Entrega	Condições de Pagamento	Observações
Fotógrafo(a)	1	Rizzieri Tecnologias Audiovisuais	R\$ 900,00	Data do Evento	Alinhar com o fornecedor	Indicação CIESP
		Yuri Milicevic - Cronos Produtora	R\$ 1.200,00	Data do Evento		Indicação SENAI
		A4 Produções e Eventos	R\$ 1.725,00	Data do Evento		
		Santô Eventos	R\$ 1.800,00	Data do Evento		

5.4. Elaboração de instrumentos para planejamento



Plano de Logística e Investimentos do Estado de São Paulo
PLI-SP 2050

Fórum Regional em Santos/SP

26 de fevereiro de 2026
9h às 13h

CIESP FIESP   Secretaria de Meio Ambiente, Infraestrutura e Logística 

ROTEIRO – FÓRUM REGIONAL PLI-SP | ZEE 7 – SANTOS

Data: 26 de fevereiro de 2026

Local: SENAI Santos - Av. Senador Feijó, 421 - Vila Matias - Santos/SP

Horário: 9h às 13h

Tema Central: “PLI-SP 2050: Escutamos o hoje para planejar o amanhã”

09h – Credenciamento e Café de Boas-Vindas

Ações:

- Equipe de apoio posicionada na entrada do auditório
- Café disponível no foyer
- Recepção de convidados e autoridades

INSTRUÇÃO AO MC (ação): assim que a organização sinalizar, dirigir-se ao palco e convidar o público a se acomodar no auditório.

INSTRUÇÃO AO MC (no púlpito) – texto sugerido:

“Sejam todos muito bem-vindos ao 7º Fórum Regional do Plano de Logística e Investimentos do Estado de São Paulo (PLI-SP 2050), em instantes iniciaremos a programação. Convidamos a todos a se acomodarem no auditório. Fiquem à vontade!”



Fórum Regional em Santos/SP

26 de fevereiro de 2026

9h às 13h



ROTEIRO – FÓRUM REGIONAL PLI-SP | ZEE 7 – SANTOS

09h30 – Abertura Oficial

INSTRUÇÃO AO MC (ação): quando a organização sinalizar que o público e as autoridades estão acomodados, dirigir-se ao púlpito novamente e iniciar a abertura.

INSTRUÇÃO AO MC (no púlpito) – texto sugerido:

“Bom dia a todas e a todos. Sejam muito bem-vindos ao Fórum Regional do Plano de Logística e Investimentos do Estado de São Paulo — o PLI-SP 2050, dedicado à região da Baixada Santista.

Este é um espaço de escuta e colaboração entre o Governo do Estado, o setor produtivo, gestores públicos e a sociedade civil.

Informo que o evento está sendo transmitido ao vivo no canal da SEMIL no YouTube e que teremos registro fotográfico e audiovisual para divulgação institucional. Caso alguém prefira não aparecer nas imagens, por favor, procure a equipe de organização no credenciamento.

Para darmos início oficial ao nosso Fórum, convidarei as autoridades para breves falas institucionais, chamadas uma a uma ao púlpito. Em seguida, seguimos com a programação.”

INSTRUÇÃO AO MC (padrão – autoridades): após cada chamada, afastar-se do púlpito, aguardar na lateral do palco e retornar ao púlpito ao final da fala.



Fórum Regional em Santos/SP

26 de fevereiro de 2026

9h às 13h



Secretaria de Meio Ambiente, Infraestrutura e Logística  **SÃO PAULO**
GOVERNO DO ESTADO

ROTEIRO – FÓRUM REGIONAL PLI-SP | ZEE 7 – SANTOS

Chamada das autoridades (3–5 min cada)

Dr. Eduardo Barbosa (Diretor do CIESP Santos)

MC (no púlpito):

“Convidamos, neste momento, o Dr. Eduardo Barbosa, Diretor do CIESP Santos, para a saudação inicial.”

Denis Gerage Amorim (Subsecretário de Logística e Transportes da SEMIL)

MC (no púlpito):

“Convidamos, agora, o senhor Denis Amorim, Subsecretário de Logística e Transportes da Secretaria de Meio Ambiente, Infraestrutura e Logística do Estado de São Paulo, para a sua saudação.”

Fábio Ferraz (Secretário de Governo) – representando a Prefeitura de Santos

MC (no púlpito):

“Convidamos, em seguida, o senhor Fábio Ferraz, Secretário de Governo de Santos, representando a prefeitura municipal de Santos, para a sua saudação.”

Encerramento da abertura – MC (no púlpito):

“Agradecemos aos nossos convidados pelas palavras. Daremos início à programação técnica do Fórum.”



Fórum Regional em Santos/SP

26 de fevereiro de 2026
9h às 13h



ROTEIRO – FÓRUM REGIONAL PLI-SP | ZEE 7 – SANTOS

10h – [Painel 1] Apresentação do PLI-SP 2050

Palestrante: Denis (SLT/SEMIL) – 15 min

MC (no púlpito):

“Convidamos novamente o senhor Denis Amorim, Subsecretário de Logística e Transportes da Secretaria de Meio Ambiente, Infraestrutura e Logística, para apresentar os fundamentos do Plano de Logística e Investimentos de São Paulo – o PLI-SP 2050.”

10h15 – [Painel 2] O PLI-SP na região da Baixada Santista

Palestrante: Sr. Silvio Ichihara (Consórcio) e Sra. Bruna Donegá Alves (DER) (45 min total)

INSTRUÇÃO AO MC (ação de palco): orientar o sr. Denis a sentar-se em uma das poltronas laterais do palco. Convidar o sr. Silvio e sra. Bruna para se acomodarem nas poltronas, compondo o início do Painel 2.

MC (no púlpito): introdução ao painel

“Damos sequência ao nosso segundo painel, dedicado ao contexto da região da Baixada Santista e à sua inserção no Plano de Logística e Investimentos do Estado de São Paulo. Teremos duas falas. Convidamos ao palco a senhora Bruna Donegá Alves, do DER, e o senhor Silvio Ichihara, do Consórcio responsável pelo desenvolvimento do PLI.”

MC (no púlpito): — passa a palavra ao sr. Silvio (duração: em torno de 20 minutos)

“Convido o senhor Silvio Ichihara, coordenador técnico do PLI-SP, para a apresentação com a caracterização socioeconômica e de transporte da região. Sr. Silvio, por favor.”



Fórum Regional em Santos/SP

26 de fevereiro de 2026
9h às 13h



ROTEIRO – FÓRUM REGIONAL PLI-SP | ZEE 7 – SANTOS

Após o Sr. Silvio encerrar, ele passará a palavra para a Sra. Bruna (duração aproximada: 20 minutos).

Ao final da fala da Bruna, ela devolve a palavra ao Sr. Silvio, que iniciará e conduzirá a dinâmica no Mentimeter. Ele mesmo fará as orientações ao público sobre como acessar o QR Code.

Ao encerrar a dinâmica, o Sr. Silvio devolverá a palavra ao MC para dar sequência à programação.

11h30 – Abertura para o debate (dúvidas e participação)

“Agora abriremos para um espaço de diálogo com o público presente, para ouvirmos contribuições, percepções e sugestões sobre os desafios e oportunidades logísticas da região.

Para falar, basta levantar a mão. Nossa equipe de apoio identificará os interessados e levará o microfone até vocês.

Pedimos que, ao receber o microfone, o participante se identifique brevemente, informando nome e instituição, e apresente sua contribuição de forma objetiva.

Reforçamos que este é um espaço de construção coletiva, voltado a reunir ideias e propostas que fortaleçam o PLI-SP até 2050.”

Orientação ao MC: sempre que alguém da plateia pedir a palavra e se manifestar, abrir espaço na sequência para que os palestrantes respondam e comentem a contribuição (réplica).



Fórum Regional em Santos/SP

26 de fevereiro de 2026
9h às 13h



ROTEIRO – FÓRUM REGIONAL PLI-SP | ZEE 7 – SANTOS

13h – Encerramento

Orientação ao MC: verificar com o público se mais alguém deseja fazer uso da palavra para contribuir. Caso não haja novas manifestações, seguir para o encerramento.

MC:

“Encerramos nosso Fórum agradecendo a todos os participantes pela presença e pelas contribuições ao processo do PLI-SP. O Plano de Logística e Investimentos do Estado de São Paulo é um instrumento de construção coletiva, e este Fórum representa um passo importante para aproximar o planejamento das realidades regionais.

Agradecemos também ao SENAI e CIESP pelo apoio fundamental na realização deste encontro. Desejamos a todos um excelente dia e seguimos à disposição para os próximos passos do PLI-SP 2050. Muito obrigado”

Lista de Siglas

O SENAI - Serviço Nacional de Aprendizagem Industrial

O CIESP — Centro das Indústrias do Estado de São Paulo

O DER — Departamento de Estradas de Rodagem (do Estado de São Paulo)

O PLI-SP 2050 — Plano de Logística e Investimentos do Estado de São Paulo (horizonte 2050)

A SEMIL — Secretaria de Meio Ambiente, Infraestrutura e Logística do Estado de São Paulo

A SLT — Subsecretaria de Logística e Transportes



Fórum Regional em Santos/SP

26 de fevereiro de 2026
9h às 13h

CIESP FIESP

BID

DER

Secretaria de Meio Ambiente, Infraestrutura e Logística **SÃO PAULO**
GOVERNO DO ESTADO

17 25/02/2026 – Quarta-feira (Pré-evento)

A partir das 14h30 – Montagem da transmissão (*Ablink*)

A partir das 14h30 – Organização do espaço e testes necessários (*Instituto i e Rizzieri*)

17 26/02/2026 – Quinta-feira (Evento)

A partir das 7h45 – Finalização da organização do espaço e testes (*Instituto i e Rizzieri*)

A partir das 7h45 – Finalização da montagem da Transmissão e testes (*Ablink*)

A partir das 7h45 – Montagem do buffet (*Facilità Coffee Break & Eventos*)

08h15 – Chegada da Mestre de Cerimônias, Receptivo e Fotógrafo (*Nelson, 5W Eventos e Rizzieri*)

[Horário a confirmar] – Chegada da equipe PLI (SEMIL / Consórcio)

PROGRAMAÇÃO OFICIAL DO EVENTO

09h – Credenciamento e Café de Boas-Vindas

09h30 – Abertura Oficial

10h – Painel 1: *Apresentação do PLI-SP 2050*

10h15 – Painel 2: *O PLI-SP na região da Baixada Santista*

11h – Painel 3: *Dinâmica de Escuta e Participação*

13h – Encerramento

Serviço	Fornecedor / Responsável	Contato
Transmissão ao Vivo	Ablink - Sayumi	(11) 98927-0604
Mestre de Cerimônias	Nelson Rodrigues	(13) 99622-1192
Fotógrafo	Rizzieri Tecnologia Audiovisual - Diego	(13) 97420-9361
Operador/Auditório		
Buffet	Facilità Coffee Break & Eventos - Tatiana	(13) 98817-4050
Receptivo	5W Eventos - Graça	(11) 99573-2105

5.5. Peças gráficas



Plano de Logística e Investimentos do Estado de São Paulo
PLI-SP 2050

Fórum Regional em Santos/SP

26 de fevereiro de 2026

9h às 13h

CIESP FIESP

BID

DER

Secretaria de Meio Ambiente, Infraestrutura e Logística **SÃO PAULO**
GOVERNO DO ESTADO

Fórum Regional do Plano de Logística e Investimentos de São Paulo (**PLI-SP 2050**)



Santos/SP

Reservado





Fórum Regional do Plano de Logística e Investimentos de São Paulo (**PLI-SP 2050**)

Santos/SP

26 de fevereiro de 2026

9h às 13h

CIESP Santos



Secretaria de Meio Ambiente, Infraestrutura e Logística





Iniciaremos a transmissão em breve





Agradecemos por assistir





CIESP **FIESP**

 **BID**

 **DER**

Secretaria de  **SÃO PAULO**
Meio Ambiente, Infraestrutura e Logística **GOVERNO DO ESTADO**

5.6. Inscrições e convites

Participe do Fórum Regional do PLI - SP 2050 em Santos

O Plano de Logística e Investimentos do Estado de São Paulo (PLI-SP 2050) está sendo construído de forma colaborativa, com diálogo e participação da sociedade. O Fórum será um espaço de encontro entre governo, setor privado, academia e sociedade civil para debater desafios regionais e construir soluções que tornem São Paulo mais eficiente, competitivo e sustentável até 2050.

Por que participar?

- Contribuir com ideias e experiências;
- Discutir desafios e oportunidades locais;
- Ajudar a definir caminhos para o futuro da logística em SP.

Detalhes do Evento

Data: 26 de fevereiro de 2026

Horário: 9h às 13h

Programação

9h – Credenciamento e Café

9h30 – Abertura: Falas Institucionais

10h – [Painel 1]: Apresentação PLI-SP 2050

10h15 – [Painel 2]: O PLI-SP na Baixada Santista

11h – [Painel 3]: Dinâmica de Escuta e Participação

13h – Encerramento

Local

SENAI Santos: Av. Senador Feijó, 421 - Vila Matias - Santos/SP

O Governo de São Paulo, por meio da SEMIL e da Subsecretaria de Logística e Transportes, conta com você nessa construção coletiva.

👉 Preencha o formulário abaixo e garanta sua inscrição. As vagas são limitadas!

* Indica uma pergunta obrigatória

1. E-mail *

Dados Pessoais

Para efetuar sua inscrição será necessário informar alguns dados pessoais. Os dados aqui coletados serão utilizados com a finalidade de confirmação da inscrição no evento. Esses dados nos ajudam a organizar convites, enviar informações prévias e confirmar sua participação.

2. **Nome completo ***

3. **E-mail institucional/corporativo ***

4. **Celular/WhatsApp (DDD + Celular - somente números) ***

5. **Cidade/município de origem ***

Vínculo Profissional

Descreva a instituição ou empresa onde você atua, seu cargo e setor de atuação.

6. **Nome da Organização/Instituição ***

7. **CNPJ (apenas números) ***

8. Cargo/função *

9. Setor de atuação *


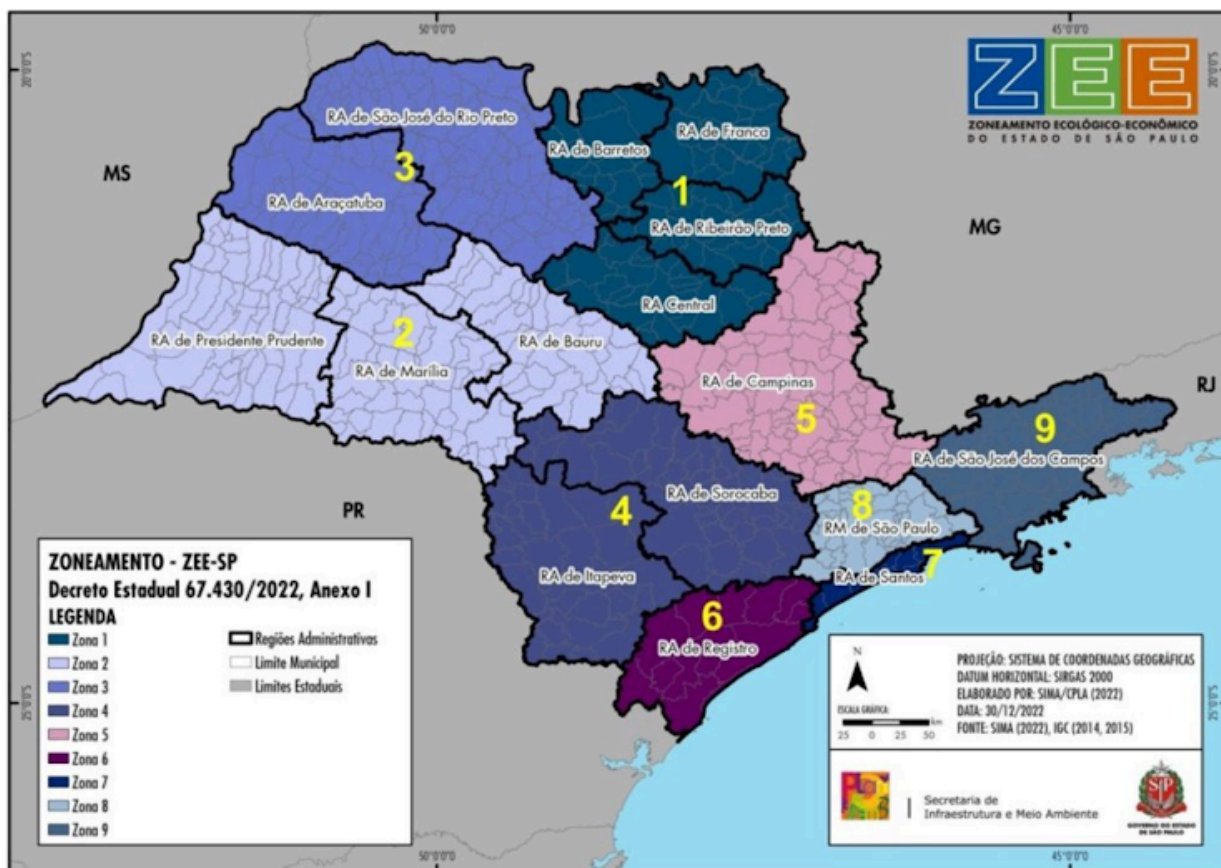
⌵ Dropdown

Marcar apenas uma oval.

- Governo (federal, estadual, municipal)
- Órgão regulador ou agência pública
- Empresa privada (logística, agronegócio, transporte)
- Academia / pesquisa
- Sociedade Civil / ONG
- Outros

Região de Interesse

Selecione a Zona Ecológico-Econômica (ZEE) de sua residência/atuação e, em poucas palavras, conte quais projetos ou necessidades dessa região. Isso nos ajuda a focar os debates em desafios e potencialidades locais.

10. **Selecione a Zona Ecológico-Econômica (ZEE) ***
 Dropdown


Marcar apenas uma oval.

- Zona Ecológico-Econômica (ZEE) - 1
- Zona Ecológico-Econômica (ZEE) - 2
- Zona Ecológico-Econômica (ZEE) - 3
- Zona Ecológico-Econômica (ZEE) - 4
- Zona Ecológico-Econômica (ZEE) - 5
- Zona Ecológico-Econômica (ZEE) - 6
- Zona Ecológico-Econômica (ZEE) - 7
- Zona Ecológico-Econômica (ZEE) - 8
- Zona Ecológico-Econômica (ZEE) - 9
- Não sei informar

11. Descrição sucinta de projetos ou demandas na região *

Necessidade especial

Informe se tem alguma necessidade especial (acesso, tradução em Libras, etc)

12. Necessidades especiais

Marcar apenas uma oval.

- Acesso
- Tradução em Libras
- Outros

13. Se selecionou "Outros", informe abaixo qual, por favor.

Encerramento

14. Obrigado pelo seu interesse em participar do **Fórum Regional do PLI-SP 2050 - Santos**. Seu registro foi recebido com sucesso e está sob análise da equipe organizadora. *

Como **as vagas são limitadas**, o envio deste formulário *não garante* sua participação. Em breve entraremos em contato por e-mail ou telefone para confirmar sua inscrição e enviar as credenciais de acesso.

Fique atento(a) à sua caixa de entrada e ao WhatsApp informado aqui — enviaremos todas as instruções necessárias. Até breve!

Marcar apenas uma oval.

- Estou ciente e autorizo o uso da minha imagem e voz, captadas durante o evento, para fins institucionais do PLI-SP 2050 e parceiros, em materiais de divulgação e registro (site, redes, relatórios e acervo), sem ônus.

Este conteúdo não foi criado nem aprovado pelo Google.

Google Formulários

5.7. Receptivo

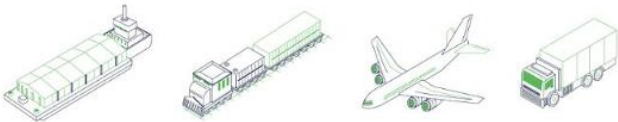
FICHA DE NOMINATA INDIVIDUAL

– Autoridades –

NOME:

CARGO / FUNÇÃO:

ÓRGÃO / INSTITUIÇÃO:



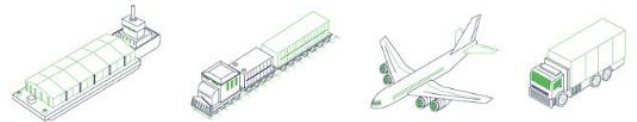
FICHA DE NOMINATA INDIVIDUAL

– Autoridades –

NOME:

CARGO / FUNÇÃO:

ÓRGÃO / INSTITUIÇÃO:



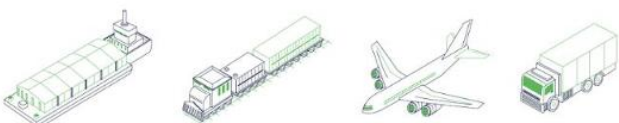
FICHA DE NOMINATA INDIVIDUAL

– Autoridades –

NOME:

CARGO / FUNÇÃO:

ÓRGÃO / INSTITUIÇÃO:



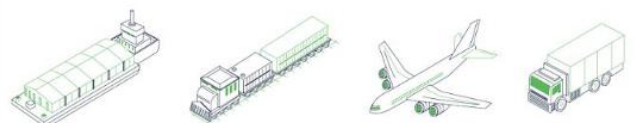
FICHA DE NOMINATA INDIVIDUAL

– Autoridades –

NOME:

CARGO / FUNÇÃO:

ÓRGÃO / INSTITUIÇÃO:



Apêndice IV – Aviso de Pauta

Santos recebe o 7º Fórum Regional do Plano de Logística e Investimentos do Governo de SP

A Secretaria de Meio Ambiente, Infraestrutura e Logística (Semil) realizará, na quinta-feira (26/02), a partir das 9h, em Santos, o 7º Fórum Regional do Plano de Logística e Investimentos do Estado de São Paulo (PLI-SP 2050). O município é sede da Zona Ecológico-Econômica 7 (ZEE 7), correspondente à Região Metropolitana da Baixada Santista, que reúne nove municípios e cerca de 1,8 milhão de habitantes.

Com inscrições abertas, o Fórum reunirá representantes do setor produtivo, do poder público, de instituições de ensino e pesquisa e da sociedade civil para debater os desafios e as oportunidades da infraestrutura e da logística em um dos territórios mais estratégicos do Estado, marcado pela forte presença portuária, industrial, energética e turística.

A ZEE 7 exerce papel central na articulação entre o interior paulista, a Região Metropolitana de São Paulo e o comércio nacional e internacional, tendo como eixo estruturante o complexo portuário de Santos. Ao mesmo tempo, enfrenta desafios como a saturação viária nos acessos ao porto, limitações territoriais para expansão urbana e de infraestrutura e a necessidade de conciliar crescimento econômico com preservação ambiental.

A programação apresentará os estudos que fundamentam o PLI-SP 2050, com diagnóstico socioeconômico da Baixada Santista, panorama da infraestrutura de transportes, projeções de demanda — com foco nos modos rodoviário e ferroviário — e critérios de priorização de projetos até 2050, além de abrir espaço para contribuições do setor produtivo e da sociedade. O encontro integra a série de Fóruns Regionais voltados à escuta nos territórios para orientar a estratégia estadual de investimentos, incorporando, na região, desafios socioambientais como resiliência climática, segurança hídrica e preservação da biodiversidade.

O Fórum contará com a participação do subsecretário de Logística e Transportes da Semil, Denis Gerage Amorim, além de representantes de órgãos técnicos, entidades empresariais e lideranças regionais.

Serviço:

7º Fórum Regional do Plano de Logística e Investimentos (PLI-SP 2050) - Santos

Data: 26/02/2026

Horário: 9h às 12h30

Local: SENAI – Santos – Av. Senador Feijó, 421 – Vila Matias – Santos/SP

Inscrições: https://docs.google.com/forms/d/e/1FAIpQLScaqqk_0VvIZ-35JKdTxynWpDv-F-QDTqsy8cf63_UYjxQIDw/viewform

Apêndice V – Release Pós-Evento

De gargalos a projetos: Governo de SP estrutura plano para transformar infraestrutura de transporte da Baixada Santista

Fórum do PLI-SP 2050 em Santos estuda novos ramais ferroviários e intermodalidade para ampliar eficiência logística; região responde por R\$ 79 bilhões do PIB

A Baixada Santista, que responde por R\$79 bilhões do PIB paulista, passou a integrar o eixo das decisões que vão definir a infraestrutura de transporte do Estado até 2050. Em Santos, o Governo de São Paulo apresentou os estudos do PLI-SP 2050, plano que promete transformar desafios históricos de mobilidade e logística em projetos estruturados, com foco em novos ramais ferroviários e integração entre modais.

A partir de uma visão de longo prazo, o PLI-SP 2050 orienta investimentos públicos e privados com foco na ampliação da intermodalidade entre rodovias, ferrovias, hidrovias, portos e aeroportos. Na Baixada Santista, isso significa qualificar a conexão entre o planalto e o litoral, tornando mais eficiente o escoamento de cargas e o acesso ao porto. Entre as frentes em estudo estão novos trechos ferroviários com potencial logístico, capazes de reduzir a dependência do transporte rodoviário, ampliar a capacidade de movimentação de cargas e incentivar um modelo mais limpo, econômico e sustentável.

Baixada no centro da discussão logística

O encontro reuniu representantes do poder público, setor produtivo, especialistas e sociedade civil na Região Metropolitana da Baixada Santista — formada por Bertioga, Cubatão, Guarujá, Itanhaém, Mongaguá, Peruíbe, Praia Grande, Santos e São Vicente — que soma cerca de 1,8 milhão de habitantes e concentra atividades decisivas para a economia paulista. A agenda integra o ciclo de escuta regional do PLI-SP 2050 e reforça um planejamento estruturado para orientar investimentos com visão de longo prazo.

Diferentemente de regiões com perfil industrial predominante, a Baixada Santista possui economia majoritariamente baseada no setor de serviços, impulsionada pelo Porto de Santos, pelas cadeias logísticas associadas, pelo comércio e pela atividade turística. Esse perfil exige soluções que garantam fluidez aos transportes, previsibilidade operacional e desenvolvimento sustentável em um território urbano e ambientalmente sensível.

O encontro em Santos integra um processo de escuta que já passou por seis regiões do Estado - de Registro (ZEE 6), Sorocaba (ZEE 4), Ribeirão Preto (ZEE 1), Bauru (ZEE 2), Campinas (ZEE 5) e São José do Rio Preto (ZEE 3) - onde vivem cerca de 20 milhões de paulistas. O PLI-SP 2050 consolida dados e contribuições regionais em diretrizes estratégicas, alinhando investimentos às vocações e desafios de cada região dentro de uma visão sistêmica para as próximas décadas.

“Estamos mudando a forma de planejar infraestrutura em São Paulo. O PLI-SP 2050 combina escuta regional, base técnica e visão de futuro para transformar demandas locais em decisões responsáveis de investimento. Não é um plano de gabinete: nasce do diálogo com quem produz, transporta e vive a logística todos os dias”, afirmou o subsecretário de Logística e Transportes da Semil, Denis Gerage Amorim.

O diagnóstico apresentado confirma o peso estratégico da região, com forte concentração no setor de serviços, responsável por 57,7% dos empregos formais — índice acima da média estadual. Santos lidera a geração de postos de trabalho, com 222 mil empregos formais e a maior relação emprego por habitante da Baixada. Ao mesmo tempo, os estudos identificam desafios como congestionamentos, limitações de mobilidade e pressão sobre a infraestrutura urbana, reforçando a necessidade de planejamento integrado.

A metodologia do PLI-SP 2050 organiza esse trabalho em etapas que vão da caracterização socioeconômica à projeção de demanda e definição da oferta futura de infraestrutura, estruturando projetos capazes de orientar investimentos de médio e longo prazo com base técnica consistente.

Para o setor produtivo, esse alinhamento é decisivo. “Quando o planejamento logístico dialoga com a realidade produtiva da região, ele gera eficiência, reduz conflitos e amplia a competitividade. A Baixada precisa de integração modal e previsibilidade para continuar crescendo de forma sustentável”, afirmou Eduardo Barbosa, diretor do Centro das Indústrias do Estado de São Paulo (Ciesp) de Santos.

Em um território marcado pela força das atividades portuárias, logísticas e de serviços, discutir infraestrutura é discutir desenvolvimento regional. O PLI-SP 2050 parte do princípio de que logística não é apenas obra, mas instrumento para melhorar a mobilidade, fortalecer a economia e equilibrar crescimento e qualidade de vida.

“O Fórum é uma oportunidade para que os planos municipais e estaduais sejam alinhados com respeito ao interesse público, a sustentabilidade e as necessidades da população”, destacou Fábio Ferraz, secretário de Governo de Santos.

SP Pra Toda Obra - - Entre 2023 e 2025, foram concluídos R\$ 65 milhões em obras de conservação especial em 161,28 quilômetros de rodovias como a SP 055, SP 061 e SP 148, além de intervenções de contenção de encostas e recuperação estrutural e , com previsão de mais novas intervenções previstas de R\$ 3,6 milhões.

Em uma região marcada por alta pluviosidade e sensibilidade ambiental, a manutenção preventiva é essencial para garantir segurança viária, reduzir vulnerabilidades e mitigar impactos de eventos climáticos extremos. Também foram executadas obras municipais no valor de R\$ 9,5 milhões.

“Os investimentos seguem critérios técnicos claros, priorizando segurança viária, prevenção de riscos e impacto socioeconômico. O SP Pra Toda Obra executa as intervenções necessárias no presente, enquanto o PLI-SP 2050 assegura que essas decisões estejam alinhadas a uma estratégia de Estado para o futuro ”, destacou Bruna Donegá, do DER.

Próximos passos - As contribuições coletadas no Fórum Regional da Baixada Santista passam agora a integrar as análises técnicas do PLI-SP 2050. O ciclo de encontros regionais segue consolidando a etapa central do plano: a participação social estruturada, que alimenta modelos, projeções e diretrizes que orientarão a política de logística e transportes do Estado até 2050.

A população, o setor produtivo e as instituições locais ainda podem contribuir por meio do site pli.semil.sp.gov.br.