



Plano de Logística e Investimentos do Estado de São Paulo | PLI-SP 2050

AÇÕES REGIONAIS DE DIVULGAÇÃO

Produto D5 – 3

FÓRUM REGIONAL DO PLI-SP | RIBEIRÃO PRETO



Produto D5: AÇÕES REGIONAIS DE DIVULGAÇÃO

CÓDIGO DO DOCUMENTO

D-5 – TOMO 3 (FÓRUM REGIONAL DO PLI-SP | RIBEIRÃO PRETO)

TÍTULO

AÇÕES REGIONAIS DE DIVULGAÇÃO – FÓRUNS REGIONAIS

ELABORAÇÃO

Consórcio Concremat - Transplan

CONTRATO

Contrato Nº 22.607-5

CONTRATAÇÃO

**Secretaria de Meio Ambiente, Infraestrutura e Logística – SEMIL –
Governo do Estado de São Paulo**

FINANCIAMENTO

Banco Interamericano de Desenvolvimento (BID)

OBSERVAÇÕES

Este documento técnico, denominado Ações Regionais de Divulgação, corresponde ao Produto D5 (Tomo 3) do “Desenvolvimento e elaboração do Plano de Logística e Investimentos do Estado de São Paulo (PLI/SP – 2050)” (Contrato Nº 22.607-5).

O produto é um dos entregáveis da Etapa 2 – Diagnóstico e Análise da Situação Atual

VERSÃO	DATA	CONTEÚDO DAS MODIFICAÇÕES
R01	07/01/26	Formatação e Padronização + Inclusão de Apresentação
R00	18/12/25	Versão inicial

ÍNDICE DE FIGURAS

Figura 0-1: ZEE 1: Ribeirão Preto, Barretos, Franca e Central	7
Figura 1-1: Frame de transmissão ao vivo. Fonte: Consórcio Concremat / Transplan	8
Figura 2-1: Material gráfico. Fonte: Consórcio Concremat / Transplan.....	10

Sumário

1. Introdução.....	7
2. Planejamento do Fórum Regional de Ribeirão Preto.....	8
2.1. Alinhamentos técnicos.....	8
2.2. Elaboração da ficha técnica – base de planejamento	8
2.3. Checklist e visita precursora	9
2.4. Levantamento e cotação de fornecedores	9
2.5. Elaboração de instrumentos de planejamento.....	9
2.6. Orientação de fornecedores	9
2.7. Materiais gráficos	10
2.8. Inscrições e convites.....	10
2.9. Testes de véspera.....	11
3. Realização do Fórum Regional de Ribeirão Preto.....	11
3.1. Credenciamento e recepção	12
3.2. Abertura institucional	12
3.3. Painel 1 – Apresentação do PLI-SP 2050.....	12
3.4. Painel 2 – O PLI-SP na região de Ribeirão Preto (ZEE 1)	13
3.5. Painel 3 – Dinâmica de escuta e participação	13
3.5.1. Dinâmica com o Mentimeter	14
3.5.2. Contribuições do debate presencial	14
3.6. Acompanhamento e monitoramento.....	15
4. Participação Social – Formulário online de contribuições	16
5. Relacionamento com a mídia	16
5.1. Ações de Comunicação com a Imprensa	16
5.1.1. Aviso de Pauta	17
5.1.2. Release Pós-Evento.....	17
6. Considerações Finais.....	18
7. Apêndices.....	18
Apêndice I – Relatório Instituto i	
Apêndice II – Resultado Mentimeter	
Apêndice III – Apresentação realizada no Fórum	
Apêndice IV – Aviso de Pauta	
Apêndice V – Release	
Link – Fotos do evento	

Apresentação

O Produto D5, denominado Ações Regionais de Divulgação, integra a Etapa 2 – Diagnóstico e Análise da Situação Atual do Plano de Logística e Investimentos do Estado de São Paulo (PLI-SP 2050) e constitui instrumento central para a promoção da transparência, da participação social e do engajamento das empresas e instituições regionais no processo de planejamento logístico de longo prazo.

De acordo com o Termo de Referência, as ações previstas nesta meta incluem a identificação dos atores de interesse, a preparação de materiais de divulgação e a realização de eventos públicos, destinados à coleta de subsídios, informações e análises sobre mobilidade, logística e transporte, complementando os levantamentos técnicos realizados pela consultoria.

O presente Tomo 3 consolida as ações desenvolvidas no Fórum Regional do PLI-SP 2050 – Ribeirão Preto, realizado na ZEE 1, abrangendo o planejamento e a organização do evento, as estratégias de comunicação institucional, a condução dos debates e o registro sistematizado das contribuições recebidas.

O Fórum Regional de Ribeirão Preto possibilitou o aprofundamento do diálogo com atores de uma região caracterizada por forte base agroindustrial, elevada geração de fluxos de carga e papel estratégico nos corredores logísticos estaduais e nacionais. As contribuições coletadas permitiram identificar demandas específicas, gargalos operacionais, projetos em curso e oportunidades de integração logística, enriquecendo o diagnóstico do PLI-SP 2050.

As informações sistematizadas neste tomo integram o conjunto de insumos da Etapa 2 – Diagnóstico, contribuindo para a construção de um plano que reflita de forma consistente a diversidade territorial do Estado de São Paulo e que subsidie a formulação de diretrizes e ações estruturantes para o horizonte de 25 anos do PLI-SP 2050.

Resumo Executivo

O presente relatório integra o conjunto de produtos previstos no Plano de Trabalho de Comunicação Social do Plano de Logística e Investimentos do Estado de São Paulo – PLI-SP 2050, iniciativa estratégica do Governo do Estado de São Paulo, coordenada pela Secretaria de Meio Ambiente, Infraestrutura e Logística (SEMIL), por meio da Subsecretaria de Logística e Transportes (SLT), com execução técnica do Consórcio Concremat-Transplan.

O documento sistematiza as atividades e os resultados do 3º Fórum Regional do PLI-SP 2050, realizado em 04 de dezembro de 2025, no município de Ribeirão Preto, contemplando de forma integrada as ações de planejamento, organização, execução, comunicação institucional, relacionamento com a imprensa e escuta qualificada, bem como a consolidação das contribuições apresentadas pelos participantes regionais.

O Fórum Regional de Ribeirão Preto, o terceiro do ciclo de nove encontros territoriais previstos no PLI-SP 2050, constitui instrumento central de participação social e diálogo técnico, concebido para incorporar as especificidades regionais ao diagnóstico da infraestrutura logística e à formulação das diretrizes de longo prazo do Plano.

O encontro teve como foco a Zona Ecológico-Econômica 1 (ZEE 1), que reúne as Regiões Administrativas de Ribeirão Preto, Franca, Barretos e Central — território de elevada relevância econômica, forte intensidade logística e papel estratégico no abastecimento interno e nas exportações do Estado de São Paulo.

A programação do Fórum combinou apresentações técnicas sobre o PLI-SP 2050 e a caracterização socioeconômica e logística da região com uma dinâmica estruturada de escuta e participação, que incluiu ferramenta interativa, manifestações orais e contribuições por meio de formulário online. Esse formato possibilitou a coleta de percepções qualificadas sobre gargalos, prioridades de investimento e oportunidades de integração logística, com destaque para temas como infraestrutura rodoviária, transporte ferroviário de cargas, contornos viários, segurança viária e articulação entre planejamento estadual e municipal.

As contribuições registradas no Fórum de Ribeirão Preto reforçam a importância da escuta territorial como elemento estruturante do PLI-SP 2050, ampliando a aderência do Plano às realidades produtivas, urbanas e logísticas do Estado. Os insumos consolidados neste relatório subsidiarão as etapas subsequentes de análise técnica, simulação de cenários e priorização de investimentos, contribuindo para a consolidação do PLI-SP 2050 como política de Estado, orientada por dados, evidências, governança e participação social.

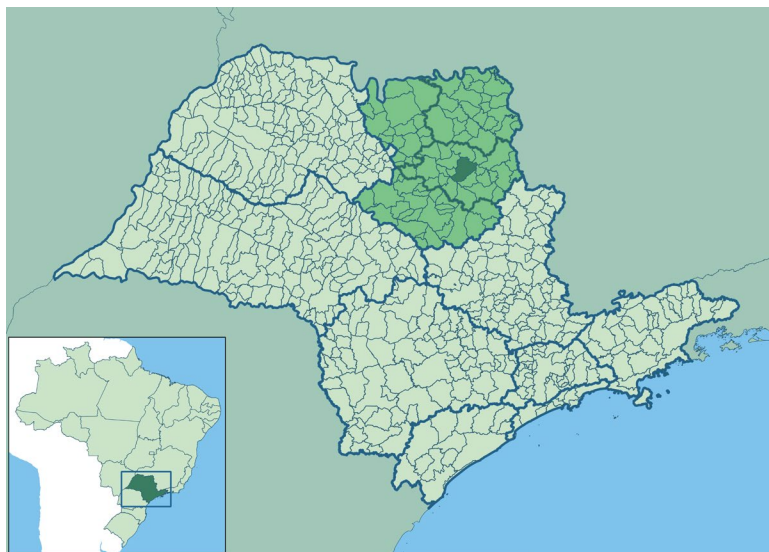


Figura 0-1: ZEE 1: Ribeirão Preto, Barretos, Franca e Central

1. Introdução

O 3º Fórum Regional do PLI-SP 2050, realizado em Ribeirão Preto, deu continuidade ao processo participativo do plano, com foco na Zona Ecológico-Econômica 1 (ZEE 1), composta pelas Regiões Administrativas de Ribeirão Preto, Franca, Barretos e Central, totalizando 93 municípios.

Trata-se de um dos territórios mais dinâmicos do Estado de São Paulo, marcado pela forte presença do agronegócio, da indústria de transformação, de cadeias exportadoras consolidadas e de serviços especializados, com elevada intensidade logística e papel estratégico no abastecimento interno e nas exportações paulistas. O Fórum reuniu representantes do poder público, do setor produtivo, de entidades empresariais, instituições de ensino e sociedade civil organizada. A programação combinou apresentações técnicas sobre o PLI-SP 2050 e a caracterização regional com uma dinâmica estruturada de escuta e participação, permitindo o registro de contribuições qualificadas sobre gargalos, prioridades e oportunidades logísticas da região.

Além da participação presencial, o evento contou com transmissão ao vivo, ampliando o alcance institucional e o acesso às informações apresentadas.

A transmissão ao vivo está disponível no link: **Fórum Regional do Plano de Logística e Investimentos de São Paulo - Plenária Ribeirão Preto**

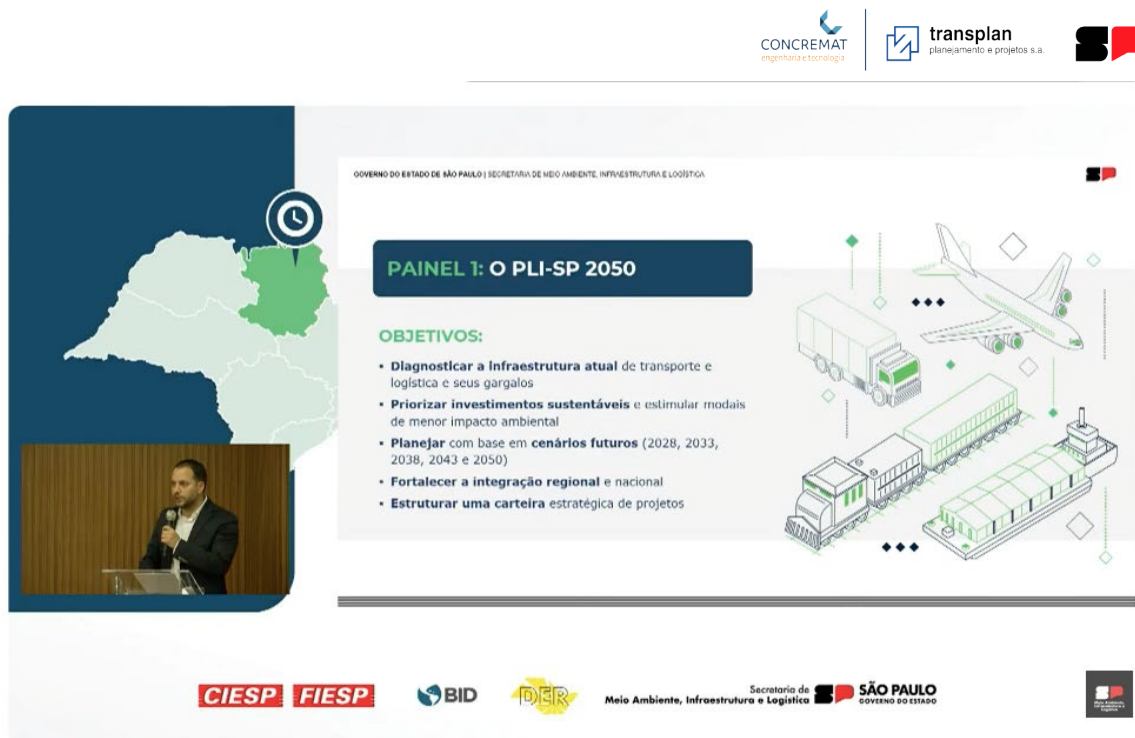


Figura 1-1: Frame de transmissão ao vivo. Fonte: Consórcio Concremat / Transplan

2. Planejamento do Fórum Regional de Ribeirão Preto

2.1. Alinhamentos técnicos

O planejamento do Fórum Regional de Ribeirão Preto foi precedido por uma série de alinhamentos técnicos e institucionais, essenciais para garantir a coerência estratégica do evento e sua adequada execução. Foram realizadas reuniões preparatórias com a Coordenação de Comunicação do PLI-SP 2050, com o objetivo de definir estratégias, recursos e fluxos operacionais; com a equipe técnica do Ciesp Ribeirão Preto, responsável por orientações gerais e apoio à logística local; e com a Prefeitura de Ribeirão Preto, visando o alinhamento institucional e de comunicação do evento no território. Esses encontros permitiram harmonizar expectativas, responsabilidades e diretrizes, assegurando uma atuação integrada entre os diferentes atores envolvidos.

2.2. Elaboração da ficha técnica – base de planejamento

Como instrumento central de organização, foi elaborada uma ficha técnica detalhada do Fórum Regional. O documento reuniu informações de contexto sobre o município e a região, caracterização do evento e definição do perfil dos participantes esperados. A

ficha técnica serviu como base estruturante para todas as etapas subsequentes de planejamento, orientando decisões logísticas, comunicacionais e operacionais.

2.3. Checklist e visita precursora

A partir da ficha técnica, foi desenvolvido um checklist de necessidades para subsidiar a visita precursora ao local do evento. A equipe realizou inspeção in loco no auditório do Ciesp Ribeirão Preto, avaliando as condições de infraestrutura e acessos, os espaços destinados à recepção e ao coffee break, a área reservada para autoridades, os pontos de energia e conectividade necessários para a transmissão ao vivo via YouTube, bem como o layout mais adequado para acomodação de autoridades e participantes. O relatório dessa visita orientou as decisões de montagem e embasou a definição final do roteiro de produção do evento.

2.4. Levantamento e cotação de fornecedores

Foi realizado o levantamento e a cotação dos serviços e materiais necessários à realização do Fórum, contemplando coffee break, fotógrafo para cobertura oficial, filmagem e transmissão ao vivo pelo YouTube, mestre de cerimônias, equipe de receptivo, técnico para gestão de equipamentos e estrutura de sonorização. A equipe técnica apoiou o processo de contratação por meio da organização e apresentação de orçamentos comparativos, contribuindo para a tomada de decisão pela coordenação do projeto.

2.5. Elaboração de instrumentos de planejamento

Como parte do processo de organização, foram elaborados instrumentos específicos para orientar a execução do evento, entre eles o roteiro detalhado do Fórum Regional e a programação de montagem. Esses documentos estruturaram a sequência das atividades, os tempos previstos e as responsabilidades das equipes envolvidas.

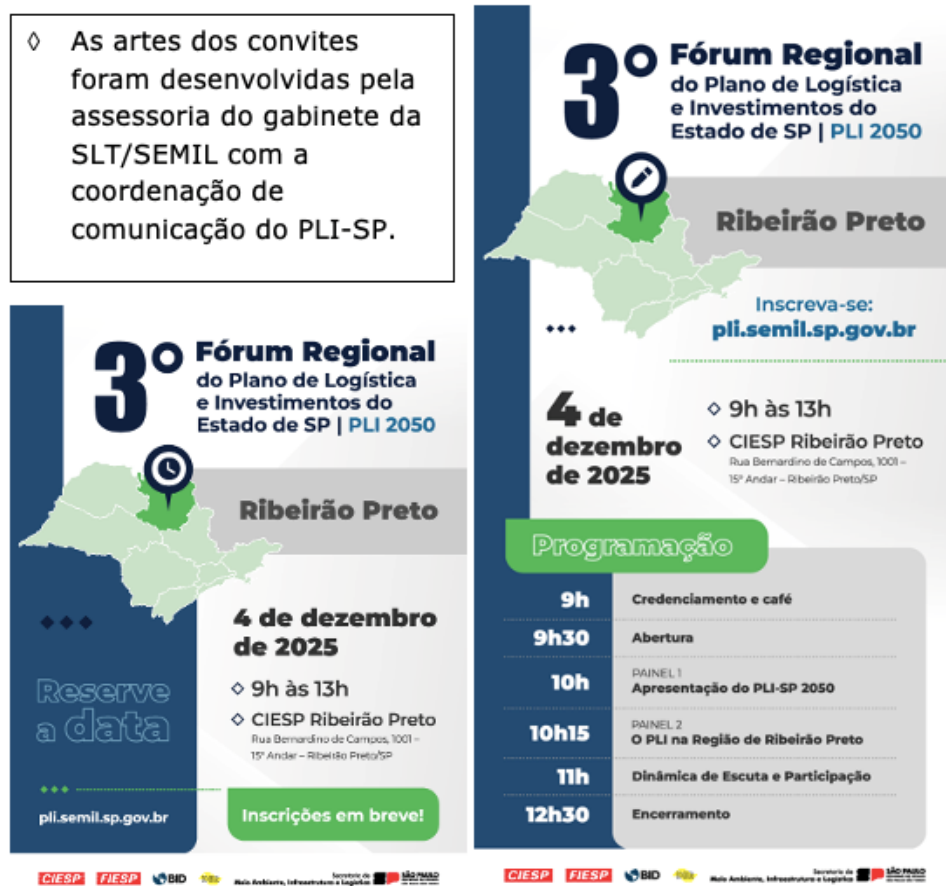
2.6. Orientação de fornecedores

A orientação dos fornecedores ocorreu de forma contínua e articulada, com base nos instrumentos de planejamento elaborados, em reuniões de briefing e por meio de apoio in loco no dia do evento. Essa atuação garantiu o alinhamento das equipes quanto ao roteiro, à programação de montagem e aos padrões institucionais do PLI-SP 2050.

2.7. Materiais gráficos

Para apoiar a realização do Fórum Regional, foi necessária a elaboração de peças gráficas específicas, incluindo cartelas para a transmissão via YouTube (“Iniciaremos em breve”, “Agradecemos por assistir”, background e thumbnail), cabeçalho do formulário de inscrição e sinalização interna no auditório, com destaque para cadeiras reservadas a autoridades. As peças seguiram a identidade visual do PLI-SP 2050, assegurando unidade e reconhecimento institucional.

♦ As artes dos convites foram desenvolvidas pela assessoria do gabinete da SLT/SEMIL com a coordenação de comunicação do PLI-SP.



3º Fórum Regional
do Plano de Logística
e Investimentos do
Estado de SP | PLI 2050

Ribeirão Preto

Inscreva-se:
pli.semil.sp.gov.br

4 de dezembro de 2025

♦ 9h às 13h
♦ CIESP Ribeirão Preto
Rua Bernardino de Campos, 1001 –
15º Andar – Ribeirão Preto/SP

Programação

9h	Credenciamento e café
9h30	Abertura
10h	PAINEL 1 Apresentação do PLI-SP 2050
10h15	PAINEL 2 O PLI na Região de Ribeirão Preto
11h	Dinâmica de Escuta e Participação
12h30	Encerramento

CIESP FIESP BID Meio Ambiente, Infraestrutura e Logística **SÃO PAULO** Secretaria de Meio Ambiente, Infraestrutura e Logística

Figura 2-1: Material gráfico. Fonte: Consórcio Concremat / Transplan

2.8. Inscrições e convites

A gestão das inscrições e da lista de convidados envolveu a disponibilização de formulário on-line, a extração e atualização diária do relatório de inscritos e a consolidação da lista final de participantes, posteriormente impressa para uso no credenciamento. Esse acompanhamento permitiu monitorar a adesão ao evento e organizar adequadamente a recepção do público.

2.9. Testes de véspera

Na véspera do Fórum Regional, foi realizada nova visita técnica ao local com o objetivo de testar os equipamentos — notebook, microfones, datashow, ponteira laser e câmeras —, definir o posicionamento de banners e placas de identificação, realizar ensaio com a mestre de cerimônias, retomar briefings com o fotógrafo e concluir a montagem dos equipamentos de filmagem e transmissão. Esses testes foram fundamentais para assegurar o bom funcionamento das estruturas e a fluidez do evento no dia de sua realização.

O detalhamento completo dos instrumentos, documentos e registros técnicos que subsidiaram o planejamento do Fórum Regional de Ribeirão Preto encontra-se disponível no **Apêndice I** deste relatório.

3. Realização do Fórum Regional de Ribeirão Preto

O 3º Fórum Regional do PLI-SP 2050 – Ribeirão Preto foi realizado no Auditório do CIESP Ribeirão Preto, no período das 9h às 12h30, conforme programação previamente divulgada.

A agenda incluiu:

- **Credenciamento e café de recepção;**
- **Abertura institucional** com representante da SEMIL, do município-sede, do CIESP Ribeirão Preto;
- **Painel 1** – Apresentação do PLI-SP 2050, com contextualização do plano, objetivos, metodologia e horizonte de planejamento;
- **Painel 2** – O PLI-SP na Região de Ribeirão Preto (ZEE 1), com apresentação da caracterização socioeconômica e da infraestrutura de transportes da região;
- **Painel 3** – Dinâmica de Escuta e Participação, estruturada para coleta de percepções, prioridades e contribuições dos participantes.

A execução contou com acompanhamento técnico e logístico da equipe organizadora, assegurando o cumprimento do cronograma, a integração entre painéis e a adequada condução da dinâmica participativa.

3.1. Credenciamento e recepção

O Fórum teve início às 9h, com a recepção organizada no próprio auditório, ao fundo em área montada para boa condução do café de boas-vindas. As ações de recepção e protocolo foram organizadas com o objetivo de assegurar acolhimento adequado aos participantes e fluidez na condução institucional do evento. A equipe foi previamente orientada quanto aos procedimentos de recepção, credenciamento e apoio às autoridades e convidados.

Além disso, foi prestado suporte à elaboração da nominata utilizada pelo mestre de cerimônias, garantindo a correta identificação e o tratamento institucional dos participantes ao longo da programação.

3.2. Abertura institucional

O Fórum Regional do PLI-SP 2050 em Ribeirão Preto teve início com a abertura institucional, que contextualizou a importância do Plano de Logística e Investimentos como instrumento estruturante do planejamento de longo prazo do Estado de São Paulo. A falas institucionais seguiram o roteiro do cerimonial, da seguinte forma:

- **André Francisco Ignácio** (Diretor do CIESP Ribeirão Preto)
- **Denis Gerage Amorim** (Subsecretário de Logística e Transportes da SEMIL)
- **Claudio Almeida** (Secretário de Planejamento, Meio ambiente e Agricultura de Ribeirão Preto, representando o Prefeito Ricardo Silva)

Foi ressaltado que o Fórum Regional integra uma agenda mais ampla de participação social, concebida para aproximar o planejamento estratégico das realidades territoriais, promovendo diálogo com gestores públicos, setor produtivo, entidades representativas e sociedade civil organizada. A abertura institucional reforçou o papel do PLI-SP 2050 como política pública orientada por dados, cenários futuros e governança, destacando o compromisso do Governo do Estado com a escuta qualificada e a construção coletiva de soluções logísticas alinhadas às especificidades regionais.

3.3. Painel 1 – Apresentação do PLI-SP 2050

O primeiro painel, conduzido pelo Subsecretário de Logística e Transportes da SEMIL, Denis Amorim, apresentou os fundamentos, objetivos e diretrizes do Plano de Logística e Investimentos do Estado de São Paulo – PLI-SP 2050. Foram abordados os principais propósitos do Plano, entre eles o diagnóstico da infraestrutura atual de transportes e logística, a identificação de gargalos, a priorização de investimentos sustentáveis e o estímulo a modais de menor impacto ambiental.

A apresentação destacou o caráter prospectivo do PLI-SP 2050, estruturado a partir de cenários futuros (2028, 2033, 2038, 2043 e 2050), bem como sua integração com outros planos estratégicos estaduais e setoriais. Também foi enfatizada a governança como pilar central do Plano, assegurando continuidade, previsibilidade e coordenação entre diferentes órgãos, instituições e níveis de governo, de modo a transformar diagnósticos e análises técnicas em decisões de investimento consistentes e executáveis.

3.4. Painel 2 – O PLI-SP na região de Ribeirão Preto (ZEE 1)

O segundo painel, realizado pelo coordenador técnico do PLI-SP, Silvio Ichihara, e pelo representante do DER, Gean Franco, concentrou-se na caracterização socioeconômica e logística da região de Ribeirão Preto, inserida na Zona de Zoneamento Ecológico-Econômico 1 (ZEE 1), que reúne 93 municípios e aproximadamente 3,6 milhões de habitantes. Foram apresentados dados sobre a estrutura produtiva regional, destacando a forte presença do agronegócio, da agroindústria, da indústria de transformação e dos serviços, bem como sua relevância para a economia estadual.

A exposição abordou as dinâmicas de produção, emprego e fluxos de cargas, evidenciando a elevada participação da região na oferta e demanda logística do Estado de São Paulo, com destaque para a cadeia da cana-de-açúcar e seus desdobramentos industriais. Também foram apresentados os fluxos intermodais de cargas, a relação da região com os principais corredores logísticos e o papel estratégico da conexão com o Porto de Santos, incluindo a relevância do transporte ferroviário para o escoamento da produção.

No tema da caracterização da infraestrutura da ZEE 1, o painel trouxe também um panorama das rodovias, das obras concluídas, em execução e previstas, bem como das análises técnicas utilizadas para priorização de investimentos do DER, com base em critérios de favorabilidade, indicadores multicritério, retorno socioeconômico e integração territorial. A apresentação reforçou a necessidade de articulação entre investimentos em infraestrutura, desenvolvimento regional e sustentabilidade ambiental.

3.5. Painel 3 – Dinâmica de escuta e participação

O terceiro painel, dedicado à dinâmica de escuta qualificada, contou com a participação de representantes do setor público, planejamento governamental, infraestrutura rodoviária, transporte, indústria, agronegócio, construção civil e gestão pública. A diversidade de perfis reforçou o caráter técnico e intersetorial do encontro, contribuindo para a qualificação do debate e para a pluralidade das contribuições registradas ao longo do evento.

A escuta foi estruturada em múltiplos canais, combinando participação presencial, ferramenta interativa (Mentimeter), manifestações orais durante o debate e contribuições encaminhadas por meio do formulário online do PLI-SP 2050, assegurando ampla participação e rastreabilidade das demandas apresentadas

3.5.1. Dinâmica com o Mentimeter

A dinâmica realizada por meio da ferramenta Mentimeter permitiu captar percepções objetivas dos participantes sobre prioridades de investimento e atributos desejáveis para a infraestrutura logística da região. No que se refere às obras de maior impacto para o desenvolvimento regional, destacou-se a ferrovia voltada ao transporte de cargas como principal prioridade apontada, superando alternativas relacionadas ao transporte ferroviário de passageiros. Também foram mencionadas, em menor grau, a duplicação de rodovias e a ampliação do anel viário de Ribeirão Preto, evidenciando a centralidade da logística de cargas para a competitividade regional.

Quando instados a priorizar atributos associados à possível reativação de trilhos ociosos, os participantes atribuíram maior relevância à ampliação da capacidade logística e ao aumento do escoamento de cargas, seguidos pela conectividade regional, pela segurança viária e pelo aproveitamento eficiente da infraestrutura existente. Aspectos ambientais, embora reconhecidos, apareceram de forma complementar, indicando a expectativa de soluções que conciliem eficiência logística e sustentabilidade.

Em relação à malha rodoviária, as prioridades elencadas concentraram-se na realização de novas obras, na redução de acidentes e na conservação da infraestrutura, seguidas por melhorias no atendimento ao usuário e ações voltadas à sustentabilidade e à prevenção de desastres. Esses resultados reforçam a percepção de que, embora a região conte com infraestrutura consolidada, persistem gargalos que demandam intervenções estruturais e manutenção contínua

Os resultados do Mentimeter (**Apêndice II**) reforçam a coerência entre a percepção dos participantes e as diretrizes técnicas que orientam o PLI-SP 2050.

3.5.2. Contribuições do debate presencial

As manifestações orais registradas durante o Fórum Regional aprofundaram os temas apontados na dinâmica interativa, trazendo exemplos concretos e demandas territorializadas.

Representantes do setor industrial destacaram o papel estratégico da indústria paulista como motor de geração de empregos e desenvolvimento econômico, ressaltando que a competitividade futura do Estado dependerá da capacidade de sua infraestrutura logística acompanhar um novo ciclo de investimentos, especialmente diante dos efeitos da reforma tributária. Foi enfatizada a necessidade de visão de longo prazo para sustentar a atratividade do Estado de São Paulo frente a outras unidades da federação.

No âmbito da infraestrutura viária, foram recorrentes as referências ao Anel Viário de Ribeirão Preto, cuja sobrecarga tem gerado congestionamentos e impactos negativos ao escoamento de cargas, agravados pelo crescimento urbano no entorno de rodovias estruturantes como a Anhanguera. Também foram apontadas demandas por maior clareza e transparência quanto às intervenções previstas pelo DER e pelas concessionárias, consideradas fundamentais para subsidiar a comunicação dos gestores municipais com a população.

Demandas específicas de caráter regional também emergiram, como a descontinuidade da SP-373, que transfere fluxos estaduais para trechos municipais, gerando ineficiências operacionais, e a necessidade de soluções viárias que atendam parques industriais localizados fora dos núcleos urbanos, evitando o tráfego pesado em áreas centrais. As contribuições evidenciaram a importância de contornos viários, segregação de fluxos urbanos e logísticos e melhor articulação entre planejamento estadual e municipal.

A equipe técnica do PLI-SP 2050 respondeu às manifestações apresentando alternativas em estudo, esclarecendo o estágio das intervenções existentes e reforçando que propostas dessa natureza integram o escopo do Plano, desde que analisadas sob critérios técnicos, jurídicos e institucionais. Também foi reiterada a importância do registro formal das contribuições na plataforma digital do PLI-SP 2050, como forma de fortalecer a rastreabilidade e a priorização das demandas

O Painel 3 dedicado a escuta qualificada reforçou o Fórum Regional como ambiente de diálogo técnico e colaborativo, no qual as contribuições do território alimentam diretamente os diagnósticos, modelos e análises do PLI-SP 2050. Também foi destacado o papel complementar dos instrumentos permanentes de participação, como o formulário online de contribuições disponível no site oficial do Plano, ampliando as possibilidades de engajamento para além do evento presencial.

A apresentação completa está disponível no **Apêndice III** deste relatório e no link: <https://pli.semil.sp.gov.br/wp-content/uploads/2025/12/apresentacaopli-forumribeiraopretofinal.pdf>

3.6. Acompanhamento e monitoramento

Durante a realização do Fórum Regional, uma representante da equipe esteve presente no local para acompanhar e monitorar a execução das atividades conforme o planejamento previamente definido. Entre as ações desenvolvidas, destacam-se a supervisão da montagem e da atuação dos fornecedores, o acompanhamento da transmissão ao vivo e o apoio técnico à equipe de filmagem, bem como o suporte logístico à participação dos convidados, incluindo a entrega de microfone durante os momentos de fala aberta ao público.

A equipe também foi responsável pelo monitoramento do cumprimento do cronograma e pela condução das transições entre as atividades, assegurando a adequada identificação dos participantes por meio da troca de prisms e contribuindo para a organização e fluidez do evento.

4. Participação Social – Formulário online de contribuições

Além das manifestações presenciais, o Fórum Regional foi complementado por contribuições encaminhadas por meio do formulário online do PLI-SP 2050, disponível no site oficial do Plano. No período considerado, foram registradas contribuições adicionais relacionadas a gargalos rodoviários, necessidades de melhoria de acessos municipais, demandas por integração logística e sugestões de investimentos voltados à competitividade regional.

Essas contribuições passam a integrar o banco consolidado de manifestações do PLI-SP 2050, sendo sistematizadas e analisadas em conjunto com os dados técnicos e os resultados dos Fóruns Regionais, reforçando o caráter contínuo e estruturado da participação social no processo de planejamento.

Até o dia do Fórum, o formulário do PLI-SP online registrou 56 contribuições no total, sendo que nenhuma até então registrada na ZEE 1.

5. Relacionamento com a mídia

5.1. Ações de Comunicação com a Imprensa

As ações de relacionamento com a imprensa no âmbito do 3º Fórum Regional do PLI-SP 2050, realizado em Ribeirão Preto, tiveram como objetivo ampliar a visibilidade institucional do Plano de Logística e Investimentos do Estado de São Paulo, reforçar a importância da escuta regional e informar a sociedade sobre os debates e encaminhamentos relacionados ao planejamento logístico de longo prazo.

5.1.1. Aviso de Pauta

Previamente à realização do Fórum, foi produzido e distribuído um Aviso de Pauta (**Apêndice IV**) aos principais veículos de comunicação da região de Ribeirão Preto e entorno. O material apresentou informações institucionais sobre o evento, contextualizando o PLI-SP 2050 como instrumento estratégico de planejamento estadual, o objetivo do Fórum Regional, a programação prevista e os temas centrais em debate, com foco na infraestrutura logística, mobilidade, competitividade regional e participação social.

5.1.2. Release Pós-Evento

Após a realização do Fórum, foi elaborado e distribuído um Release Pós-Evento (**Apêndice V**), destacando os principais pontos discutidos, a relevância da região de Ribeirão Preto no contexto logístico estadual, a participação de representantes do poder público, setor produtivo e sociedade civil, bem como o papel do Fórum como espaço de escuta qualificada para subsidiar as próximas etapas do PLI-SP 2050. O material reforçou o posicionamento institucional do Governo do Estado de São Paulo e da SEMIL quanto à construção coletiva do planejamento de longo prazo.

5.2. Repercussão na Mídia

A estratégia de assessoria de imprensa resultou em ampla repercussão espontânea, com veiculações em diferentes formatos e meios de comunicação, incluindo mídia institucional, impressa, portais de notícias e televisão, ampliando o alcance do Fórum Regional junto ao público regional.

Entre os destaques de cobertura, registram-se:

Prefeitura da Cidade de Ribeirão Preto

Ribeirão Preto recebe o 3º Fórum Regional do Plano de Logística e Investimentos do Governo de SP

Tribuna Ribeirão

Ribeirão Preto recebe o 3º Fórum Regional do Plano de Logística e Investimentos do Governo de SP

A Cidade On | Notícias:

Futuro dos investimentos em logística em Ribeirão Preto será discutido nesta quinta

JORNAL DA MANHÃ | JP News Ribeirão

<https://www.youtube.com/watch?v=sOfBRoC2si8>

TV - SBT RIBEIRÃO PRETO

Fórum discute soluções viárias na região (04/12/25)

SITE – SEMIL E PLI-SP

SP Fortalece Planejamento logístico com 3o Fórum Regional do PLI-SP em Ribeirão Preto

A repercussão alcançada reforça a efetividade das ações de comunicação institucional e de relacionamento com a imprensa, contribuindo para dar visibilidade ao PLI-SP 2050, ampliar o conhecimento público sobre o processo de planejamento em curso e fortalecer a transparência e o diálogo com a sociedade.

6. Considerações Finais

O 3º Fórum Regional do PLI-SP 2050, realizado em Ribeirão Preto, reafirmou o papel da escuta territorial como instrumento essencial para a construção de um planejamento logístico consistente, conectado à realidade produtiva e social do Estado de São Paulo.

A elevada qualidade das contribuições recebidas, aliada à participação ativa do setor produtivo e do poder público regional, reforça a relevância da ZEE 1 no contexto do PLI-SP 2050 e a necessidade de soluções logísticas integradas, intermodais e sustentáveis.

Os insumos coletados no Fórum serão incorporados às etapas técnicas do plano, contribuindo para a formulação de cenários, priorização de investimentos e consolidação do PLI-SP 2050 como política de Estado, orientada por dados, evidências e participação social.

7. Apêndices

1. Apêndice I – Relatório Instituto i
2. Apêndice II – Resultado Mentimeter
3. Apêndice III – Apresentação realizada no Fórum
4. Apêndice IV - Aviso de Pauta
5. Apêndice V – Release “SP Fortalece Planejamento logístico com 3o Fórum Regional do PLI-SP em Ribeirão Preto”
6. Link – [Fotos do evento](#)

Relatório de Atividades

ORGANIZAÇÃO DO FÓRUM REGIONAL DO
PLANO DE LOGÍSTICA E INVESTIMENTOS DO
ESTADO DE SÃO PAULO (PLI-SP 2050)



15/12/2025

3º Fórum Regional do Plano de Logística e Investimentos – PLI-SP



Data do evento: 04 de dezembro de 2025

Local: Audiotório do Ciesp Ribeirão Preto – SP

Realização: Secretaria de Meio Ambiente, Infraestrutura e Logística (Semil), por meio da Subsecretaria de Logística e Transportes

Execução técnica: Consórcio Concremat Transpaln

Apoio técnico e gestão: Instituto i

Apresentação

Este documento é entregue no âmbito do contrato a prestação de serviços firmado entre o Instituto i e o Consórcio Concremat Transplan, cujo objeto é “Operacionalizar e dar apoio à implementação do Plano de Trabalho de Comunicação Social no âmbito do Plano de Logística e Investimento do Estado de São Paulo – PLI/SP.”

Um dos itens de escopo desse contrato é o gerenciamento de nove eventos e de três workshops temáticos sobre o PLI.

Este relatório descreve as atividades realizadas para o 3º Fórum Regional, realizado em 04 de dezembro de 2025 na cidade de Ribeirão Preto-SP.



Introdução e contexto

O 3º Fórum Regional do Plano de Logística e Investimentos – PLI-SP 2050 deu continuidade à série de encontros regionais promovidos pela Semil, com o objetivo de fortalecer o diálogo entre governo, setor produtivo, sociedade civil e academia. O evento realizado em **Ribeirão Preto – Zoneamento Ecológico-Econômico ZEE - 1** – deu continuidade ao processo participativo que integra desenvolvimento econômico, sustentabilidade ambiental e inclusão social.

O evento reuniu representantes do poder público, do setor produtivo e da sociedade civil organizada. Presencialmente participaram **32 pessoas**, e houve transmissão ao vivo no YouTube (ver [aqui](#)), o que amplia muito o público atingido.

Foram apresentadas informações técnicas sobre o plano, resultados de estudos regionais e espaço para contribuições e trocas de experiências, com intensa participação do público presente e repercussão na mídia local (ver [aqui](#) e [aqui](#)).

A equipe responsável pela organização atuou de forma integrada com a Semil, Fiesp, Prefeitura de Ribeirão Preto e DER-SP, garantindo o alinhamento técnico, logístico e cerimonial necessários à realização do encontro. O trabalho envolveu planejamento, articulação interinstitucional e acompanhamento em todas as etapas, desde a visita precursora até a execução final.

Atividades realizadas

1. Planejamento



1.1. Alinhamentos técnicos

Foram conduzidas reuniões preparatórias com:

- Coordenação de Comunicação – para definir estratégias e recursos necessários **[03 reuniões]**;
- Equipe técnica do Ciesp local – para orientação geral e apoio operacional **[03 reuniões]**.



1.2. Elaboração de Ficha Técnica - base de planejamento

Foi elaborada uma ficha técnica detalhada do evento, contemplando:

- Dados de contexto sobre o município;
- Características do evento;
- Perfil dos participantes esperados.



1.3 Check list e visita precursora

Com base na ficha técnica, elaboramos uma check list de necessidades para orientar a visita precursora. A equipe realizou inspeção in loco, verificando:

- Condições de infraestrutura e acessos;
- Espaço para montagem de recepção e coffee break;
- Espaço para recepção de autoridades;
- Ponto de energia e internet para transmissão via YouTube;
- Layout ideal para acomodação de autoridades e participantes.

O relatório da visita subsidiou as decisões de montagem e a definição final do roteiro de produção.

2. Contratações e preparação



2.1. Levantamento e cotação de fornecedores

Foi realizado levantamento e cotação de serviços e materiais necessários, contemplando:

- Coffee break;
- Fotógrafo para cobertura oficial;
- Filmagem e transmissão ao vivo no YouTube;
- Mestre de cerimônias
- Receptivo
- Técnico para gestão de equipamentos
- Equipamentos de sonorização

A equipe apoiou o processo de contratação, fornecendo orçamentos comparativos.





2.2. Elaboração de instrumentos para planejamento

Foram elaborados os seguintes documentos:

- Roteiro do evento;
- Programação de montagem.



2.3. Orientação de fornecedores

A orientação de fornecedores aconteceu por meio de:

- Instrumentos roteiro do evento, programação de montagem;
- Reuniões de briefing;
- Apoio in loco.



2.4. Peças gráficas

Foi necessária a elaboração de peças gráficas para:

- YouTube, composto por cartelas de transmissão “Iniciaremos em breve”, “Agradecemos por assistir”, background e thumbnail;
- Cabeçalho do formulário de inscrição;
- Sinalização no auditório - cadeiras reservadas.



2.5. Inscrições e convites

Para a gestão das inscrições e da lista de convidados foi necessário:

- Disponibilizar formulário on-line.
- Fazer extração e atualização diária do relatório de inscritos.
- Consolidar e imprimir lista final com todos os participantes.

2.6. Testes de véspera

Na véspera foi realizada visita ao local do evento para:

- Testagem de equipamentos (notebook, microfones, datashow, ponteira laser, câmeras);
- Posicionamento de banners e placas de identificação;
- Ensaio com a mestre de cerimônias e retomadas de briefing com o fotógrafo;
- Montagem de equipamentos de filmagem e transmissão.

3. Execução



3.1. Receptivo

As ações de recepção e protocolo compreenderam:

- Orientação da equipe;
- Apoio à elaboração de nominata para a leitura da mestre de cerimônias.



3.2. Acompanhamento e monitoramento

No dia do evento, uma representante da equipe esteve presente para assegurar a execução conforme o planejamento:

- Supervisão da montagem e dos fornecedores;
- Acompanhamento da transmissão e apoio técnico à equipe de filmagem;
- Apoio logístico à participação de convidados (entrega de microfone durante as falas abertas);
- Monitoramento do cumprimento do cronograma e das transições entre as atividades com troca de prisms com identificação de participantes.

Pontos de destaque

O evento transcorreu conforme previsto, com boa participação regional e repercussão institucional. Destacamos a seguir pontos positivos e ressalvas.



Pontos positivos

- Apoio local, sobretudo do CIESP;
- Infraestrutura predial e de equipamentos;
- Engajamento dos participantes;
- Atendimento a contento por parte dos fornecedores.



Ressalvas e pontos de atenção

- Pouco tempo para: levantamento de fornecedores o que, em alguns casos, permitiu poucas opções de serviços;

Conclusão

A organização do 3º Fórum Regional do PLI-SP 2050 reafirmou que o modelo de execução é colaborativo e eficaz, integrando equipes técnicas do Consórcio, do Estado e de parceiros locais.

O trabalho realizado contribuiu para:

- Garantir a qualidade técnica e cerimonial do evento;
- Proporcionar ambiente adequado à escuta regional;
- Reforçar o caráter participativo e sustentável do PLI-SP 2050.

O êxito do encontro em Registro reforça a importância do planejamento detalhado e da articulação entre diferentes esferas de governo e sociedade, servindo de referência para os próximos fóruns regionais.



Anexos



Anexo 1.2. Elaboração de Ficha Técnica



Briefing e Ficha Técnica do Evento
Fórum Regional PLI-SP 2050
ZEE 1 – Ribeirão Preto

Região: ZEE 1 – Barretos, Franca, Ribeirão Preto e Central

Município-Sede: Ribeirão Preto

Data do evento: 04/12/2025

Local: CIESP – Ribeirão Preto

Rua Bernardino de Campos, 1001, 15o Andar – Cobertura, Ribeirão Preto

1. Informações municipais – Ribeirão Preto

Prefeito	Ricardo Silva (PSD)
População estimada (2024)	728.400 habitantes
Área Territorial	650,916 km ²
PIB per capita (2021)	R\$ 55.484,91
Distância de São Paulo	311 km

2. Zona Ecológico-Econômica (ZEE 1)

Municípios da ZEE 1 (Central, Barretos, Franca e Ribeirão Preto)¹:

A Zona 1 é formada pelas Regiões Administrativas (RAs) de Barretos, Franca, Ribeirão Preto e Central e engloba grande parte da Região Metropolitana de Ribeirão Preto (que abrange, também, parte da RA de Campinas):

¹ A Região Administrativa (RA) Central possui 26 municípios; a RA de Barretos, 19; a RA de Franca, 23; a RA de Ribeirão Preto, 25; total geral: 93 municípios. Fonte: IGC-SP — [Mapas Individuais das Regiões Administrativas e Metropolitanas](https://smastr16.blob.core.windows.net/portazee/sites/83/2023/01/2_zoneamento_diretrizes_aplicaveis.pdf) e "Zoneamento e Diretrizes Aplicáveis" — https://smastr16.blob.core.windows.net/portazee/sites/83/2023/01/2_zoneamento_diretrizes_aplicaveis.pdf

Central: Américo Brasiliense, Araraquara, Boa Esperança do Sul, Borborema, Cândido Rodrigues, Descalvado, Dobrada, Dourado, Fernando Prestes, Gavião Peixoto, Ibaté, Ibatinga, Itápolis, Matão, Motuca, Nova Europa, Porto Ferreira, Ribeirão Bonito, Rincão, Santa Ernestina, Santa Lúcia, Santa Rita do Passa Quatro, São Carlos, Tabatinga, Taquaritinga e Trabiçu.

Barretos: Altair, Barretos, Bebedouro, Cajobi, Colina, Colômbia, Embaúba, Guaíra, Guaraci, Jaborandi, Monte Azul Paulista, Olímpia, Pirangi, Severínia, Taiaçu, Taiúva, Terra Roxa, Viradouro e Vista Alegre do Alto.

Franca: Aramina, Batatais, Buritizal, Cristais Paulista, Franca, Guará, Igarapava, Ipuã, Itirapuã, Ituverava, Jeriquara, Miguelópolis, Morro Agudo, Nuporanga, Orlandia, Patrocínio Paulista, Pedregulho, Restinga, Ribeirão Corrente, Rifaina, Sales Oliveira, São Joaquim da Barra e São José da Bela Vista.

Ribeirão Preto: Altinópolis, Barrinha, Brodowski, Cajuru, Cássia dos Coqueiros, Cravinhos, Dumont, Guariba, Guataparã, Jaboticabal, Jardinópolis, Luís Antônio, Monte Alto, Pitangueiras, Pontal, Pradópolis, Ribeirão Preto, Santa Cruz da Esperança, Santa Rosa de Viterbo, Santo Antônio da Alegria, São Simão, Serra Azul, Serrana, Sertãozinho e Taquaral.

3. Caracterização socioeconômica da ZEE 1²

A ZEE 1 forma um dos polos econômicos mais dinâmicos do estado, reunindo municípios fortemente apoiados no agronegócio, na indústria de transformação, nos serviços especializados e em cadeias exportadoras. A região concentra centros urbanos de médio e grande porte, com PIB elevado, forte mercado de trabalho, universidades consolidadas e infraestrutura estratégica.

Estrutura Econômica

- Economia diversificada, com **forte peso do agronegócio**, especialmente cana-de-açúcar, grãos e pecuária — sendo parte relevante da produção agroindustrial paulista.
- Presença expressiva de **indústrias de transformação**, bioenergia, química e metalmeccânica, sobretudo em Ribeirão Preto, Sertãozinho, Araraquara, Matão e Franca (com destaque para o polo calçadista).
- Setor de **serviços especializado e avançado**, alavancado por centros urbanos consolidados e pela Região Metropolitana de Ribeirão Preto.
- Cadeias logísticas relevantes ligadas à exportação, com alta circulação de cargas.

² Fonte: PLI- D2 e análise por ZEE-SP

Perfil Demográfico e Social

- População altamente urbanizada e com indicadores de renda entre os mais altos do interior.
- Boas condições sociais no conjunto da zona, mas com **desigualdades internas** e desafios persistentes em educação: as correlações do D2 mostram que maior renda não se traduz automaticamente em melhorias em permanência escolar, indicando necessidade de políticas complementares.
- Rede de saúde relativamente estruturada, mas com diferenças territoriais.

Ambiental e Territorial

- Baixos níveis de cobertura vegetal remanescente e **alta fragmentação** da vegetação nativa, o que aumenta a criticidade ambiental na região.
- Pouca representatividade de Unidades de Conservação — demanda por criação/ampliação de áreas protegidas.
- Pontos positivos: **elevado potencial de ecoturismo** em Brotas e Itirapina; bons indicadores de segurança hídrica na maior parte da zona, com exceção de Franca
- Para 2050, o cenário climático projeta redução de precipitação e aumento de eventos extremos, exigindo atenção a drenagem, erosão e soluções baseadas na natureza em novas infraestruturas. Projetar

Sugestões para o PLI-SP 2050

- Zona com **alta intensidade logística**, dependente de rodovias para o escoamento agroindustrial.
- Demanda por: **melhorias estruturais viárias**, soluções de **segurança hídrica**, **proteção ambiental** e conectividade ecológica e **integração logística qualificada** para suportar o dinamismo econômico regional.

4. Agenda – 3º Fórum Regional do PLI-SP – Ribeirão Preto

9h – Credenciamento e Café

9h30 – Abertura: Falas Institucionais

10h – [Painel 1]: Apresentação PLI-SP 2050

10h15 – [Painel 2]: O PLI-SP na região de Ribeirão Preto

11h – [Painel 3]: Dinâmica de Escuta e Participação

12h30 – Encerramento

5. Composição da Mesa

- SEMIL/Logística e Transportes: Denis Gerage Amorim
- Prefeito do Município: Ricardo Silva
- Consórcio: Silvio Ichihara
- BID: Representante
- DER: Representante
- CIESP Ribeirão Preto: Representante

6. Público-Alvo – Convidados

5.1 Setor Público

- Prefeituras dos municípios da ZEE 1
- Secretarias municipais (Planejamento, Desenvolvimento Econômico, Obras, Transporte e Mobilidade, Meio Ambiente)
- Câmaras Municipais
- Artesp
- Representantes do Governo do Estado (SEMIL, Subsecretaria de Logística e Transportes, Subsecretarias setoriais)
- Consórcios intermunicipais da região
- Agências regionais de desenvolvimento

5.2 Setor Produtivo

- Indústrias agroalimentares, sucroenergéticas e de base agroindustrial
- Setor metalmeccânico e automotivo
- Setor de logística e transporte de cargas
- Empresas exportadoras
- Associações comerciais e industriais (ACIs)
- Operadores logísticos, embarcadores e transportadoras
- Cooperativas agrícolas e agroindustriais

5.3 Instituições de Ensino e Entidades

- Universidades e centros de pesquisa (USP, Unesp, IFSP, Fatecs regionais)
- Etecs e escolas técnicas
- Centros de inovação e tecnologia
- Entidades civis e organizações do território (ONGs, institutos, fundações)

5.4 Concessionárias

- Concessionárias de rodovias que atuam na região (por exemplo: ViaPaulista, Entrevias, Autovias, Vianorte, SPVias etc.)
- Concessionárias ferroviárias (Rumo e VLI).

7. Planejamento do Fórum Regional

Checklist – Realização do Fórum Regional em Ribeirão Preto 04/12

#	Tarefa	Observações	Data	Status
1	Infraestrutura do local (visita técnica)	Levantamento + relatório concluídos	até 19/11 (qua)	Concluída
2	Elaborar arte do Convite	Arte final com 04/12	24/11 (seg)	Concluída
3	Elaborar/ajustar formulário de inscrição (site)	Link publicado	24/11 (seg)	Concluída
4	Consolidar mailings (prefeituras, governo, CIESP etc.)	Lista única para convites/disparos	24/11 (seg)	Concluída
5	Envio Convite com link para Formulário de Inscrição –	Disparo inicial aos mailings	25/11 (ter)	Não iniciada
6	Reunião online com a prefeitura-sede (ZEE-SP)	Mobilização regional	Até 26/11 (qua)	iniciada
7	Contratar fornecedores essenciais	Após a visita técnica	Até 26/11 (qua)	iniciada
8	Materiais de divulgação	Aviso de Pauta + Release + site PLI + arte p/ YouTube	Até 27/11 (qui)	iniciada
9	Elaboração do roteiro do evento	Blocos, falas, tempos, entradas técnicas	28/11 (sex)	Não iniciada
10	Envio do "lembrete" direcionado a convidados e confirmação de inscritos 1	Lembrete em dia útil e confirmação dos inscritos 1	01/12 (seg)	Não iniciada
11	Confirmar fornecedores	Checagem final: horários, entregas, contatos	01/12 (seg)	Não iniciada

#	Tarefa	Observações	Data	Status
12	Paper: Perfil de Inscritos + Síntese de Contribuições	Elaboração de informações estratégicas	1/12 (seg)	Não iniciada
13	Reunião final de alinhamento (equipe interna)	Agenda do dia, funções e fluxos	02/12 (ter)	Não iniciada
14	Lista de presença + Envio confirmação inscritos 2	Confirmação de inscritos 2 + Impressão da lista de presença	03/12 (qua)	Não iniciada
15	Finalizar apresentações (PPTs) e Mentimeter	Disponibilizar 24h antes p/ transmissão	03/12 (qua)	Não iniciada
16	Testar equipamentos e estrutura no local (véspera)	Som, projeção, iluminação, internet	03/12 (qua)	Não iniciada
17	Montagem recepção/credenciamento (véspera)	Mesas, sinalização, listas etc.	03/12 (qua)	Não iniciada
18	Briefing final (véspera)	MC, painelistas, técnicos, produção	03/12 (qua)	Não iniciada

8. Logística da equipe PLI SEMIL/CONSÓRCIO

- Ida: 3/12 (tarde/noite)
- Volta: 4/12 (tarde)
- Tempo de viagem: 3 horas e 30 minutos
- Local do evento: Ciesp Ribeirão Preto
- Sugestão de Hotel (região central):

Taiwan Hotel (7 min a pé): Rua Lafaiete 1370

Black Stream Hotel (15 min a pé)

Nobile Inn Executivo (15 min a pé)

Anexo 1.3 Check list e visita precursora



Checklist de Evento

Visita Precursora – 3º Fórum Regional PLI-SP

Data do evento: 04/12/2025

Local: CIESP – Ribeirão Preto/SP

Rua Bernardino de Campos, 1001, 15º Andar – Cobertura, Ribeirão Preto

Realizada em: 14/11/2025

Item	Verificado (✓/✗)	Observações
Infraestrutura do Auditório		
Capacidade confirmada para 100 lugares sentados	✓	Capacidade de 80 lugares
Mesa de abertura: tamanho adequado para palestrantes/autoridades (5 – 7 lugares)	✓	02 Poltronas
Tipo de cadeiras: fixas ou móveis?	✓	Cadeiras fixas
Climatização (ar-condicionado/ventilação)	✓	Ar-condicionado
Acessibilidade (entrada, rampas, assentos, banheiros adaptados)	✓	Sim, possui
Visibilidade e acústica do palco em todos os ângulos da plateia	✓	Sim
Distância do palco até a cabine de áudio/vídeo (mensurar cabeamento para levar)	✗	Não possui cabine de áudio/vídeo, porém pode ser usada uma sala de reunião próximo ao auditório. Cabo de video da ala até ao palco, cerca de 30m.
Tem cabo de rede?	✓	Sim
Recursos Audiovisuais e Tecnológicos		
Projetor/tela disponíveis (resolução/tamanho/acessórios)	✓	Tamanho da tela 2,40x1,80m
Microfones disponíveis	✓	Sim, 4 microfones
Internet Wi-Fi disponível (estabilidade) e Wi-Fi convidado com senha disponível	✓	
Notebook dedicado para apresentações	✗	Necessário contratar
Apresentador wireless (passador de slides/ponteira)	✓	Levar bkp
Caixa de som adequada ao tamanho do auditório	✓	Sim
Equipe técnica para operar som, projeção e gravação	✗	Contratar

Item	Verificado (✓/X)	Observações
Streaming ou gravação do evento	✓	Ablink
Tomadas no palco (para notebook, carregadores etc.)	✓	
Serviços e Logística		
Estacionamento disponível (capacidade/vagas especiais)	X	Região Central, realidade de estacionamento na rua complicada. Tem estacionamento próximo com valor de R\$5,00 a hora.
Brigadistas	✓	O condomínio possui.
Segurança interna/controle de acesso	✓	Na portaria do edifício, tem a controladora de acesso de todo o prédio.
Limpeza/manutenção durante o evento	✓	Sim
Materiais e Insumos		
Materiais institucionais do PLI (todos, ver planilha Cris)	✓	
Display de acrílico (porta nomes)	✓	
Crachás para credenciais	X	Adesivo color
Placas "Reservado" para cadeiras da primeira fila (autoridades que não compõem a mesa)	✓	Levar impressa
Banner e porta banner	✓	Já temos
Kit: extensão elétrica, fita crepe dupla face, álcool em gel, tesoura, pilhas etc.	✓	Já temos
Lycra/tecido tensionado (se necessário cobertura)	X	Não tem necessidade.
Área apoio, recepção e credenciamento		
Sala reservada para equipe/organização	✓	Pode ser usada a mesma sala da equipe técnica de transmissão do evento.
Local para credenciamento (mesas, sinalização etc.)	✓	Na recepção pode ser usado um balcão existente no local.
Espaço para banners	✓	Sim, recepção e dentro do auditório.
Equipe para credenciamento e recepção	X	O local não fornece. Precisa contratar.
Mesa/toalha credenciamento	✓	Na recepção tem um balcão que pode ser feito

Item	Verificado (✓/X)	Observações
		esse credenciamento dos convidados.
Staff para orientar circulação e logística	X	O local fica na cobertura do edifício e não tem necessidade dessa orientação.
Controle de entrada definido (lista de presença)	X	Apenas controladora de acesso no edifício, após o cadastramento é direcionado para a cobertura onde fica a CIESP.
Coffee Break / Welcome Coffee		
Local definido para montagem	✓	Espaço da recepção é pequeno, a alternativa é fazer a montagem no fundo do próprio auditório.
Cozinha de apoio e equipamentos (ver tamanho da(s) mesa(s) e disponibilidade de toalhas)	✓	Tem uma cozinha de apoio, porém é pequena e limitada. Ver foto.
Fornecimento	X	Contratar
Água no palco + copos de vidro/acrílico	X	Buffet providência
Receptivo/Autoridades e Outros		
Sala reservada exclusivamente para autoridades (Prefeito, Governo do Estado, convidados institucionais)	X	
Mobiliário adequado (mesa de reunião, poltronas/sofás, água, café/chá)	X	
Privacidade e fácil acesso ao auditório (entrada próxima e discreta)	X	
Equipe de apoio dedicada para recepção e acompanhamento de autoridades	X	Contratar
Local para fotos oficiais/atendimentos à imprensa, se necessário	X	
Vagas de estacionamento reservadas para autoridades	X	
Definição de mestre de cerimônias (MC) para conduzir o evento	X	Contratar
Script/roteiro de falas preparado com ordem de autoridades	✓	
Fotógrafo oficial	X	Contratar

Fotos do local

Fachada principal do edifício:



Ponto de referência: Hospital de Clínicas Unidade emergência.



Recepção (térreo) – Recepção central do edifício, responsável pelo controle de acesso de usuários e visitantes, com liberação para as áreas do conjunto e acesso aos elevadores.



Acesso ao CIESP – cobertura – O espaço está localizado na cobertura do edifício (15º andar). A imagem registra o hall de saída do elevador e a porta de vidro que dá acesso direto à unidade do CIESP.



Entrada e recepção: área de entrada e recepção do CIESP. À direita localiza-se o acesso ao auditório e, à esquerda, o acesso aos banheiros e à cozinha de apoio. Este espaço pode ser utilizado para o credenciamento dos convidados e para a instalação da comunicação visual do evento (banner). O local dispõe de filtro de água e aparador para acomodar garrafas de café.





Auditório com capacidade para 80 lugares sentados, climatizado com ar-condicionado e equipado com projetor e telão de 2,40m x 1,80m. O palco possui dimensão reduzida, medindo aproximadamente 6m de largura, 2m de profundidade e 0,20m de altura.





O auditório conta apenas com 2 poltronas disponíveis para composição de palco ou uso na área frontal.



À esquerda do palco há um móvel tipo rack, onde ficam alocados os equipamentos de áudio e vídeo, bem como o notebook utilizado para as apresentações.



No lado direito do palco há um pequeno depósito onde são guardadas mesas dobráveis que podem ser utilizadas durante o evento, conforme a necessidade (apoio, credenciamento, materiais etc.).



Sala de reunião de apoio – Sala localizada junto à entrada do auditório, que pode ser utilizada como base da equipe de transmissão do evento e/ou do operador técnico (som, imagem e demais equipamentos).





Acesso de convidados e área para coffee break – A entrada dos convidados é realizada pela porta localizada ao fundo do auditório. Nesse local há um recuo de aproximadamente 3,00m x 11,70m, adequado para a montagem da mesa de coffee break e apoio, mantendo o fluxo de circulação dos participantes.





Banheiros – O espaço dispõe de sanitários para uso dos convidados, incluindo um banheiro acessível a pessoas com deficiência e/ou mobilidade reduzida, em conformidade com as normas de acessibilidade.

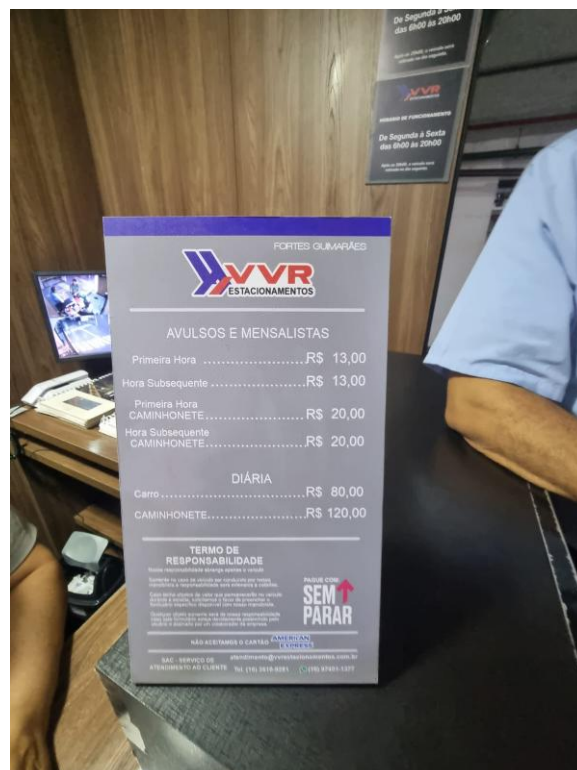




Cozinha de apoio – Espaço localizado ao lado do auditório, com estrutura limitada para suporte ao evento (armazenamento e apoio à montagem do coffee break). Não é permitido o preparo de alimentos no local, apenas o uso para apoio operacional.



Estacionamento para o público – O edifício dispõe de estacionamento terceirizado. Entretanto, não é possível firmar convênio específico para o evento em razão da limitação de vagas disponíveis. Assim, o uso do estacionamento fica sujeito à disponibilidade no momento da chegada e aos valores praticados pelo operador.



Recepção – acesso pelo estacionamento – Recepção localizada na entrada do estacionamento do edifício, responsável pelo controle de acesso e orientação dos usuários que chegam de veículo.



Estacionamento alternativo – A aproximadamente 50 metros do edifício há um estacionamento particular com valores mais acessíveis, cujo operador sinalizou a possibilidade de fechamento de pacote com reserva prévia de vagas mediante pagamento antecipado. Exemplo de referência: bloqueio de 30 vagas para o período das 8h às 14h (pacote de 6 horas), ao valor de R\$ 30,00 por veículo.



Anexo 2.2. Elaboração de instrumentos para planejamento





Fórum Regional em Ribeirão Preto/SP

4 de dezembro de 2025
9h às 12h30



ROTEIRO – FÓRUM REGIONAL PLI-SP | ZEE 1 – RIBEIRÃO PRETO

Data: 04 de dezembro de 2025

Local: CIESP Ribeirão Preto - Rua Bernardino de Campos, 1001 - Ribeirão Preto

Horário: 9h às 12h30

Tema Central: “PLI-SP 2050: Escutamos o hoje para planejar o amanhã”

09h – Credenciamento e Café de Boas-Vindas

Ações:

- Equipe de apoio posicionada na entrada do auditório
- Café disponível no foyer
- Recepção de convidados e autoridades

MC (no púlpito, convite para acomodação do público no auditório)

“Sejam todos muito bem-vindos ao 3º Fórum Regional do Plano de Logística e Investimentos do Estado de São Paulo (PLI-SP 2050), dedicado à região de Ribeirão Preto. Este é um espaço de escuta e colaboração entre o Governo do Estado, o setor produtivo, a sociedade civil e os operadores logísticos. Em instantes iniciaremos a programação. Convidamos a todos a se acomodarem no auditório. Muito obrigada e um ótimo evento. Fiquem à vontade!”

09h30 – Abertura Oficial

INSTRUÇÃO AO MC: Fazer uma saudação breve (30 segundos a 1 minuto), mencionando o nome do evento e agradecendo novamente a presença do público. Em seguida, explicar que as autoridades farão falas institucionais individuais, sendo chamadas uma a uma ao púlpito.

MC (no púlpito):

“Bom dia a todas e a todos. Sejam muito bem-vindos ao Fórum Regional do Plano de Logística e Investimentos do Estado de São Paulo, PLI-SP 2050.

Para darmos início oficial ao nosso fórum, convidarei as autoridades ao púlpito para uma saudação institucional. Em seguida, daremos continuidade à programação.”



Fórum Regional em Ribeirão Preto/SP

4 de dezembro de 2025
9h às 12h30



ROTEIRO – FÓRUM REGIONAL PLI-SP | ZEE 1 – RIBEIRÃO PRETO

Chamada das autoridades para fala institucional (ordem e tempo estimado por fala: 3-5 min cada um). Foco: acolhimento, visão estratégica do Governo, importância da escuta regional. Evitar conteúdos técnicos (isso virá no painel seguinte).

André Francisco Ignácio (Diretor do CIESP Ribeirão Preto)

MC (no púlpito):

“Convidamos, neste momento, o senhor(a) André Francisco Ignácio, diretor do CIESP Ribeirão Preto, para a sua saudação inicial.”

Instrução ao MC: após a chamada, afastar-se do púlpito, permanecer na lateral do palco e aguardar o término da fala. Ao finalizar, retornar ao púlpito.

Denis Gerage Amorim (Subsecretário de Logística e Transportes da SEMIL)

MC (no púlpito):

“Convidamos, agora, o senhor Denis Gerage Amorim, Subsecretário de Logística e Transportes da Secretaria de Meio Ambiente, Infraestrutura e Logística do Estado de São Paulo, para a sua saudação.”

Instrução ao MC: aguardar na lateral do palco. Ao finalizar, retornar ao púlpito.

Claudio Almeida (Secretário de Planejamento, Meio ambiente e Agricultura de Ribeirão Preto, representando o Prefeito Ricardo Silva)

MC (no púlpito):

“Convidamos, em seguida, o senhor Claudio Almeida, Secretário de Planejamento, Meio Ambiente e Agricultura de Ribeirão Preto, representando o Prefeito Ricardo Silva, para a sua saudação.”

Instrução ao MC: aguardar na lateral do palco. Ao finalizar, retornar ao púlpito.



Fórum Regional em Ribeirão Preto/SP

4 de dezembro de 2025
9h às 12h30



ROTEIRO – FÓRUM REGIONAL PLI-SP | ZEE 1 – RIBEIRÃO PRETO

Encerramento da abertura

MC (no púlpito):

“Agradecemos aos nossos convidados pelas palavras. Daremos início à programação técnica do Fórum.”

10h – [Painel 1] Apresentação do PLI-SP 2050

Palestrante: Denis (SLT/SEMIL) – 15 min

MC (no púlpito):

“Convidamos novamente o Sr. Denis Amorim, Subsecretário de Logística e Transportes da Secretaria de Meio Ambiente, Infraestrutura e Logística, para apresentar os fundamentos do Plano de Logística e Investimentos de São Paulo – o PLI-SP 2050.”

10h15 – [Painel 2] O PLI-SP na região de Ribeirão Preto

Palestrante: Silvio Ichihara (Consórcio) e Gean Franco (DER) (45 min total)

INSTRUÇÃO AO MC: Denis volta para o assento na plateia e chama-se Silvio e Gean para se acomodarem nas poltronas, compondo para início do Painel 2.

MC (no púlpito): introdução ao painel

“Damos sequência ao nosso segundo painel, dedicado ao contexto da região de Ribeirão Preto e à sua inserção no Plano de Logística e Investimentos do Estado de São Paulo. Teremos duas falas. Convidamos ao palco o Gean Franco, do DER, e o Silvio Ichihara, do Consórcio responsável pelo desenvolvimento do PLI .

MC (no púlpito): — passa a palavra ao Silvio (duração: 20 minutos)

“Convido o Silvio Ichihara, coordenador técnico do PLI-SP, para a primeira apresentação com a caracterização socioeconômica e de transporte da região. Silvio, por favor.”



Fórum Regional em Ribeirão Preto/SP

4 de dezembro de 2025
9h às 12h30



ROTEIRO – FÓRUM REGIONAL PLI-SP | ZEE 1 – RIBEIRÃO PRETO

MC (no púlpito): Após o Silvio encerrar, MC passa a palavra para o Gean (duração: 20 minutos)

“Agradecemos, Silvio. Na sequência, ouviremos a Gean Franco do DER. Gean, a palavra é sua.”

MC (no púlpito): transição para a dinâmica:

“Com base nesse diagnóstico, daremos agora início ao momento de escuta ativa e participação de todos os presentes.”

(Silvio e Gean permanecem no palco e MC convida o **Denis para voltar ao palco**)

11h – [Dinâmica] Escuta e Participação

MC (no púlpito):

“Convidamos agora todos os participantes a contribuir ativamente com o PLI-SP por meio da nossa dinâmica de participação. Usaremos uma ferramenta chamada Mentimeter. Caso precisem de ajuda, a equipe está à disposição aqui no auditório” (explica e aplica a dinâmica)

- Aponte o celular no QR Code na Tela

- Insira seu nome e aguarde que aparecerá automaticamente as perguntas (são três)

(Silvio encerra a dinâmica com Mentimeter e volta para o slide do ppt para finalizar a apresentação e abrir o debate)

11h30 – Abertura para o debate (dúvidas e participação)

“Este será um espaço aberto de diálogo com o público presente, para que possamos ouvir contribuições, percepções e sugestões sobre os desafios e oportunidades logísticas da região.”



Fórum Regional em Ribeirão Preto/SP

4 de dezembro de 2025
9h às 12h30



ROTEIRO – FÓRUM REGIONAL PLI-SP | ZEE 1 – RIBEIRÃO PRETO

“As manifestações poderão ser feitas levantando a mão para solicitar a palavra. Nossa equipe de apoio identificará os interessados e levará o microfone até cada pessoa.”

“Pedimos que, ao receber o microfone, o participante se identifique brevemente, informando nome e instituição, e em seguida apresente sua contribuição de forma objetiva.”

“Reforçamos que este é um espaço de construção coletiva, voltado a reunir ideias e propostas que fortaleçam o Plano de Logística e Investimentos do Estado de São Paulo até 2050.”

12h30 – Encerramento

MC:

“Encerramos nosso Fórum agradecendo a todos os participantes pela presença e pelas contribuições valiosas ao processo do PLI-SP. O Plano de Logística e Investimentos de São Paulo é um instrumento de construção coletiva, e este Fórum representa um passo importante para aproximar o planejamento das realidades regionais. Agradecemos também aos nossos parceiros: CIESP/FIESP e BID pelo apoio fundamental na realização deste encontro. Desejamos a todos um excelente dia e seguimos à disposição para os próximos passos do PLI-SP 2050. Muito obrigado.”

Anexo 2.4. Peças gráficas





Fórum Regional do Plano de Logística e Investimentos de São Paulo (**PLI-SP 2050**)

Ribeirão Preto/SP

04 de dezembro de 2025

9h às 12h30

CIESP Ribeirão



Secretaria de
Meio Ambiente, Infraestrutura e Logística



SÃO PAULO
GOVERNO DO ESTADO



**Iniciaremos a
transmissão em breve**





Agradecemos por assistir



Secretaria de
Meio Ambiente, Infraestrutura e Logística



SÃO PAULO
GOVERNO DO ESTADO



CIESP **FIESP**



Secretaria de
Meio Ambiente, Infraestrutura e Logística





Plano de Logística e Investimentos do Estado de São Paulo
PLI-SP 2050



Reservado

CIESP FIESP

BID



Secretaria de **SÃO PAULO**
Meio Ambiente, Infraestrutura e Logística GOVERNO DO ESTADO

Anexo 2.5. Inscrições e convites





Perguntas

Respostas

20

Configurações



Este formulário não está aceitando respostas.

Gerenciar

Seção 1 de 6

Participe do Fórum Regional do PLI - SP 2050 em Ribeirão Preto



O Plano de Logística e Investimentos do Estado de São Paulo (PLI-SP 2050) está sendo construído de forma colaborativa, com diálogo e participação da sociedade. O Fórum será um espaço de encontro entre governo, setor privado, academia e sociedade civil para debater desafios regionais e construir soluções que tornem São Paulo mais eficiente, competitivo e sustentável até 2050.

Por que participar?

- Contribuir com ideias e experiências;
- Discutir desafios e oportunidades locais;
- Ajudar a definir caminhos para o futuro da logística em SP.

Detalhes do Evento

Data: 04 de dezembro de 2025

Horário: 9h às 12h30

Programação

9h – Credenciamento e Café

9h30 – Abertura: Falas Institucionais

10h – [Painel 1]: Apresentação PLI-SP 2050

10h15 – [Painel 2]: O PLI-SP na região de Ribeirão Preto



Anexo 3.1. Receptivo



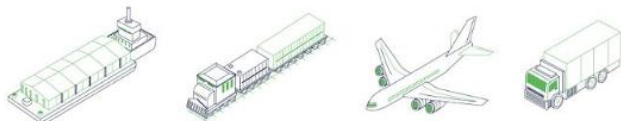
FICHA DE NOMINATA INDIVIDUAL

– Autoridades –

NOME:

CARGO / FUNÇÃO:

ÓRGÃO / INSTITUIÇÃO:



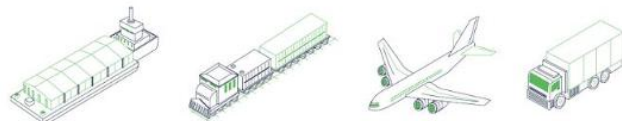
FICHA DE NOMINATA INDIVIDUAL

– Autoridades –

NOME:

CARGO / FUNÇÃO:

ÓRGÃO / INSTITUIÇÃO:



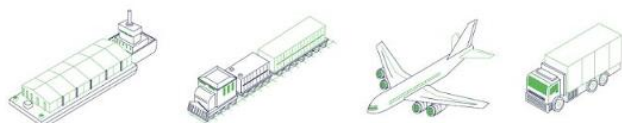
FICHA DE NOMINATA INDIVIDUAL

– Autoridades –

NOME:

CARGO / FUNÇÃO:

ÓRGÃO / INSTITUIÇÃO:



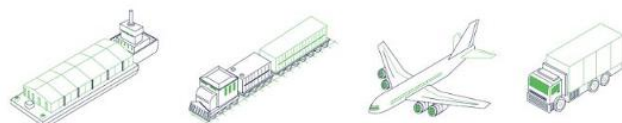
FICHA DE NOMINATA INDIVIDUAL

– Autoridades –

NOME:

CARGO / FUNÇÃO:

ÓRGÃO / INSTITUIÇÃO:





<https://institutoi.org.br>

APÊNDICE II – Resultado do Mentimeter

Mentimeter



Mentimeter

Em qual setor você atua?

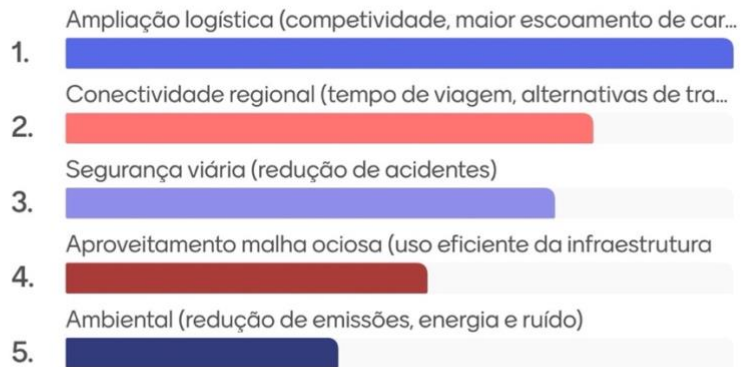




Em sua opinião, o que pode ser melhorado na malha rodoviária da região? Priorize os tópicos:

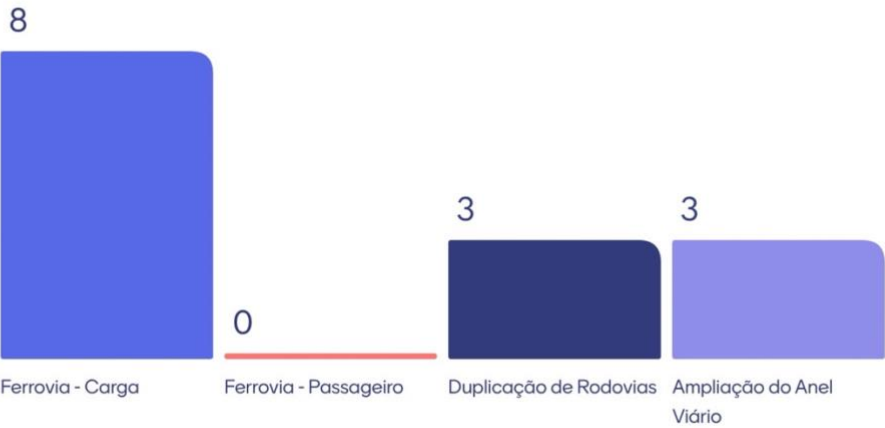


Na região de Ribeirão, há trilhos ociosos com potencial de reativação. Pensando nas necessidades da região, priorize os atributos abaixo.





Na sua opinião, qual das obras de infraestrutura logística abaixo traria o maior impacto para o desenvolvimento da região?



APÊNDICE III – APRESENTAÇÃO REALIZADA NO FÓRUM



A grid of 10 circular portraits of speakers, arranged in two rows of five. Each portrait is preceded by a large black stylized 'S' logo.

PLANO DE LOGÍSTICA E INVESTIMENTOS DO ESTADO DE SP | PLI-SP 2050

Fórum Regional do PLI-SP
ZEE 1 – Ribeirão Preto

Programação:

9h	Credenciamento e Café
9h30	Abertura
10h	Painel 1: Apresentação PLI-SP 2050
10h15	Painel 2: O PLI-SP na região de Ribeirão Preto
11h	Painel 3: Dinâmica de Escuta e Participação
12h30	Encerramento

Secretaria de **Meio Ambiente, Infraestrutura e Logística**

 **SÃO PAULO**
GOVERNO DO ESTADO
SÃO PAULO SÃO TODOS



PAINEL 1: O PLI-SP 2050

OBJETIVOS:

- **Diagnosticar a infraestrutura atual** de transporte e logística e seus gargalos
- **Priorizar investimentos sustentáveis** e estimular modais de menor impacto ambiental
- **Planejar** com base em **cenários futuros** (2028, 2033, 2038, 2043 e 2050)
- **Fortalecer a integração regional** e nacional
- **Estruturar uma carteira** estratégica de projetos



Planos Estratégicos



Grandes obras exigem
PLANEJAMENTO + EXECUÇÃO





Eixos de Sustentabilidade



Ambiental

- Eficiência energética
- Otimização da matriz modal
- Redução de poluentes



Social

- Equidade no acesso ao transporte
- Transporte inter-regional
- Acessibilidade



Econômico

- Redução nos custos de logística
- Redução nos tempos de viagem



Governança

- Base jurídica, institucional e regulatória
- Continuidade e previsibilidade

Hidroviás

Aumento da participação da hidrovia na matriz de transporte

Ferrovias

Desenvolvimento do sistema ferroviário estadual
Viabilidade de short lines e ociosidade da malha

Rodovias

Priorização de investimentos sob a ótica do benefício social

Aeroportos

Acessibilidade terrestre

Portos

Acessibilidade e expansão dos portos de Santos e São Sebastião

Projetos intermodais



PLI-SP 2050: Governança e Regulatório

GOVERNANÇA: O QUARTO PILAR DO PLI-SP

- **Governança** é a capacidade do Estado de coordenar, decidir e implementar políticas **de forma contínua, transparente e integrada**.
- Envolve **regras claras, papéis definidos**, processos estáveis e mecanismos que **garantem continuidade**, mesmo diante de mudanças de governo.

- Integrar setores e instituições (SEMIL, SPI, STM, DER, concessionárias, municípios).
- Orquestrar decisões com visão sistêmica do território e dos modais.
- Dar previsibilidade ao planejamento, protegendo o plano do imprevisto e da descontinuidade.
- Transformar diagnósticos e cenários em ações concretas, com responsabilidade compartilhada e instrumentos bem definidos.



PLI-SP 2050: Cronograma



Escuta qualificada PLI-SP: 3 níveis

Fóruns Regionais

3º Fórum Regional do Plano de Logística e Investimentos do Estado de SP | PLI 2050

Ribeirão Preto

4 de dezembro de 2025

9h às 13h

CIESP Ribeirão Preto
Rua Bernardino de Campos, 1001 – 19º Andar – Ribeirão Preto/SP

Inscrições em breve!

pli.semil.sp.gov.br

Pesquisa e Entrevista

A Subsecretaria de Logística e Transportes do Governo de São Paulo convida

Entrevista e Pesquisa com Empresas | PLI-SP 2050

Colabore com o futuro da logística paulista: sua experiência orienta investimentos até 2050.

Salve mais:
pli.semil.sp.gov.br

Agende sua reunião:
pli2050@sp.gov.br

“Como participar”

- Entrevista exploratória – desafios e características do seu negócio e do seu setor
- Pesquisa de preferência declarada – avaliação de cenários (custo, tempo, confiabilidade, segurança)

Formulário de Contribuição

pli.semil.sp.gov.br

56 contribuições recebidas até o momento

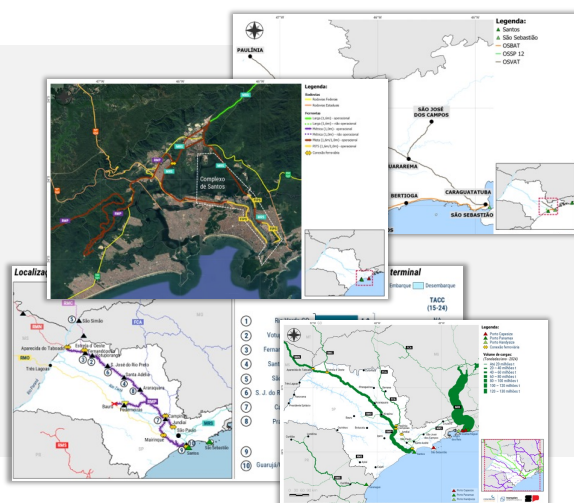
Mapeamento das contribuições



Objetivo do Fórum: Escutar a região → planejar com propósito

- Compartilhar os principais **gargalos e necessidades**
- Construir **propostas de médio e longo prazo**
- Fortalecer o PLI como **instrumento coletivo**
- Transformar São Paulo em **hub logístico moderno e sustentável**

O Fórum Regional é o espaço para reconhecer desafios locais, ouvir o setor produtivo e construir soluções conjuntas.



Escutamos hoje para planejar o amanhã

O PLI é o fio condutor do presente ao futuro

Vamos **planejar juntos** os próximos passos



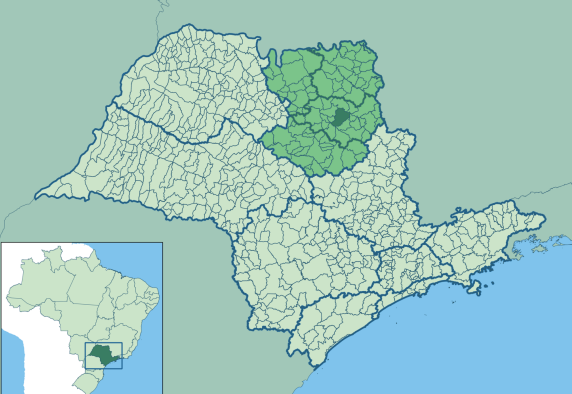
Site oficial do PLI-SP:
pli.semil.sp.gov.br



PAINEL 2: O PLI-SP na ZEE 1* Região de Ribeirão Preto

Informações gerais



	Região Administrativa (RA)	População Aproximada (2022)	Municípios polarizadores	PIB per Capita (R\$ 2021)
	RA Ribeirão Preto (25 municípios)	1,39 milhão	Ribeirão Preto, Sertãozinho, Jaboticabal	R\$ 48 mil
	RA Franca (23 municípios)	758 mil	Franca, Batatais, S.J. da Barra	R\$ 40 mil
	RA Barretos (19 municípios)	435 mil	Barretos, Bebedouro, Olímpia	R\$ 45 mil
	RA Central (26 municípios)	1,03 milhão	São Carlos, Araraquara, Matão	R\$ 46 mil

* ZEE 1 Região do Zoneamento Ecológico-Econômico: 93 municípios e aprox. 3,6 milhões de habitantes

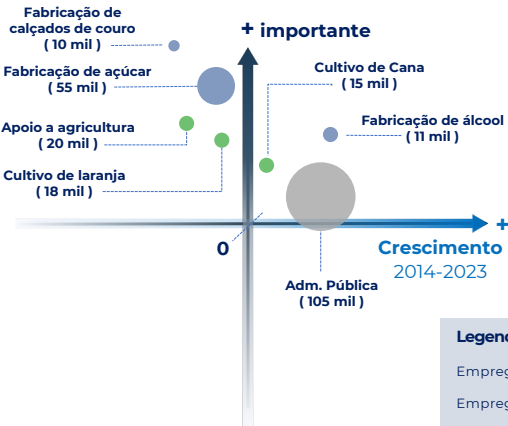
Caracterização regional: Técnicas de análise

5 ETAPAS	DATAS	PRODUTOS
Plano de Trabalho	Mar 2025	1. Plano de Trabalho
Diagnóstico		2. Caracterização Socioeconômica
		3. Caracterização do Sistema de Transporte
		4. Obtenção de matrizes multimodais
		5. Ações Regionais de Divulgação
		6. Infraestrutura Existente e Capacidades
		7. Concepção Multimodal
	Out 2025	8. Construção de modelos de transporte
Simulação e Análise de Alternativas		9. Projeções de demanda
		10. Caracterização da oferta futura
		11. Análise de fatores que influenciam cenários
Propostas de intervenções logísticas		12. Simulação de cenários futuros
	Mar 2026	13. Identificação de pontos de atenção
		14. Intervenções e projetos selecionados
		15. Estimativa de CAPEX e OPEX
		16. Cálculo de benefício econômico
Sistema de Informações e Assessoria		17. Hierarquização de projetos
	Ago 2026	18. Aspectos jurídicos, institucionais, regulatórios
		19. Relatórios Finais

Caracterização regional: Técnicas de análise

- 1. Plano de Trabalho
- 2. Caracterização Socioeconômica

Exemplo de análise: Quociente vocacional
EMPREGOS (Vínculos ativos-RAIS/MTE)



Análise de Quociente Vocacional - PLI/SP

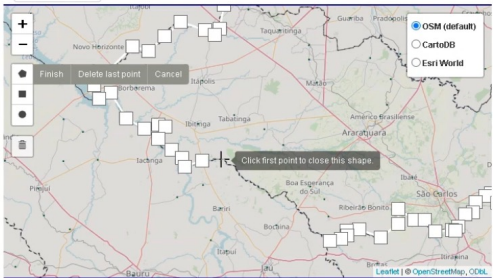
Configurações Definir_Municipios

Quociente Vocacional

Gera Mapa

Selecione zonas, depois atualize o Gráfico

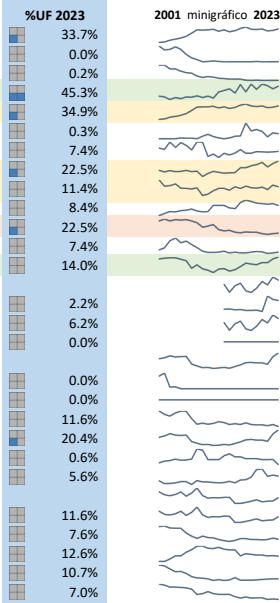
Atualiza Gráfico



Quociente Vocacional - mun selecionados/UF

Caracterização Socioeconômica: Produção

Unidade	Produto	2014	2023	Variação
Produtos agrícolas		146,093,317	159,349,616	9%
qde_ton	Algodão	374	0	-100%
qde_ton	Arroz	1,143	115	-90%
qde_ton	Café	231,112	278,464	20%
qde_ton	Cana de açúcar	140,446,731	153,431,520	9%
qde_ton	Cereais	242	1,444	497%
qde_ton	Feijão	10,261	16,143	57%
qde_ton	Frutas	553,690	839,653	52%
qde_ton	Graos	531,024	643,997	21%
qde_ton	Hortaliças	245,787	303,668	24%
qde_ton	Laranja	3,687,587	3,075,731	-17%
qde_ton	Outros	27,737	34,399	24%
qde_ton	Soja	330,774	693,597	110%
Silvicultura		66,031	283,937	330%
qde_ton	1.1.1 - Carvão vegetal de eucalipto	610	1,642	169%
qde_m3	1.2.1 - Lenha de eucalipto	65,421	282,295	332%
qde_m3	1.2.2 - Lenha de pinus	0	0	0%
Produtos de Origem Animal		661,195	1,374,566	108%
qde_kg	Casulos do bicho-da-seda	0	0	0%
qde_kg	Lã	0	0	0%
qde_lit_k	Leite	186,521	174,819	-6%
qde_kg	Mel de abelha	415,422	1,133,245	173%
qde_duz_k	Ovos de codorna	1,739	183	-89%
qde_duz_k	Ovos de galinha	57,513	66,319	15%
Pecuária		32,316,879	31,615,909	-2%
cab	Aves	31,315,899	30,581,256	-2%
cab	Bovino	758,227	831,001	10%
cab	Caprino	54,276	43,462	-20%
cab	Equino	35,764	37,861	6%
cab	Suino	152,713	122,329	-20%



importância para SP e crescimento

importância para SP e estagnação

crescimento e alto volume de cargas

redução da produção

crescimento, mas com alta variação

Caracterização Socioeconômica: Emprego

Indústria

Setores produtivos (indústria)	2014	%aa	2023
Ind. Extrativa	1,562	1.4%	1,771
Ind. PO Animal	11,607	1.2%	12,899
Ind. PO Vegetal	67,603	0.9%	73,514
Ind. Adub, Fert, Defen	1,971	9.9%	4,628
Ind. Aliment e Bebidas	11,229	3.6%	15,467
Ind. Biocombust	5,341	0.0%	10,957
Ind. Eletro, Inform	10,758	1.0%	11,724
Ind. Mad & Celul	8,298	0.2%	8,449
Ind. Maq, Pecas, Veic	40,668	0.7%	43,418
Ind. Mat. Construc	8,172	1.0%	8,903
Ind. Medicam, Cosmet e Limp	4,828	1.5%	5,499
Ind. Petro & Combust	73	0.0%	71
Ind. Química	7,793	2.5%	9,769
Ind. Ref Petro & Deriv	9	0.0%	0
Ind. Sider, Metal	20,938	-0.9%	19,217
Ind. Text & Vest	51,564	-3.3%	38,178
Ind. Outros	8,215	1.5%	9,407
Total (Secundário)	260,629	0.6%	273,871



% do setor na
ZEE 1 (Rib. Preto)

21.3%



% do setor no
Estado de SP

14.3%

Relacionado
com o aumento
da produção
agrícola

Dependem de
transportes de
carga de maior
capacidade

Setores com
maior agregação
de valor

Dependem de
sistemas logísticos
eficientes

Redução expressiva

Caracterização Socioeconômica: Emprego

Agropecuária, Construção, Comércio e Serviços

Setores produtivos	2014	%aa	2,023
Agricultura	83,818	-2.0%	70,086
Pecuária e aquicultura	11,716	1.2%	12,988
Construção	55,237	0.6%	58,421
Comércio	272,600	0.1%	274,364
Serv. Ind. de Utilid. Pública	6,680	2.1%	8,026
Serv. Aloj, Aliment	44,419	0.1%	44,711
Serv. Comunic	6,527	2.4%	8,073
Serv. Educacao	44,926	0.3%	46,112
Serv. Especializ	9,630	9.2%	21,291
Serv. Financ	37,998	4.1%	54,482
Serv. Inform	7,203	9.0%	15,669
Serv. Manut Maq Equip	5,574	10.0%	13,116
Serv. Prest Fam	72,788	2.7%	92,245
Serv. Saude	48,644	4.6%	73,027
Serv. Transporte	48,044	2.6%	60,783
Serv. Outros	34,128	4.0%	48,506
Adm. Publica	95,553	1.9%	112,760
Total (Primário e Terciário)	885,485	1.5%	1,014,660



% do setor na
ZEE 1 (Rib. Preto)

5.4%

1.0%

4.5%

21.3%

37.7%

8.8%



% do setor no
Estado de SP

1.6%

0.6%

5.1%

19.3%

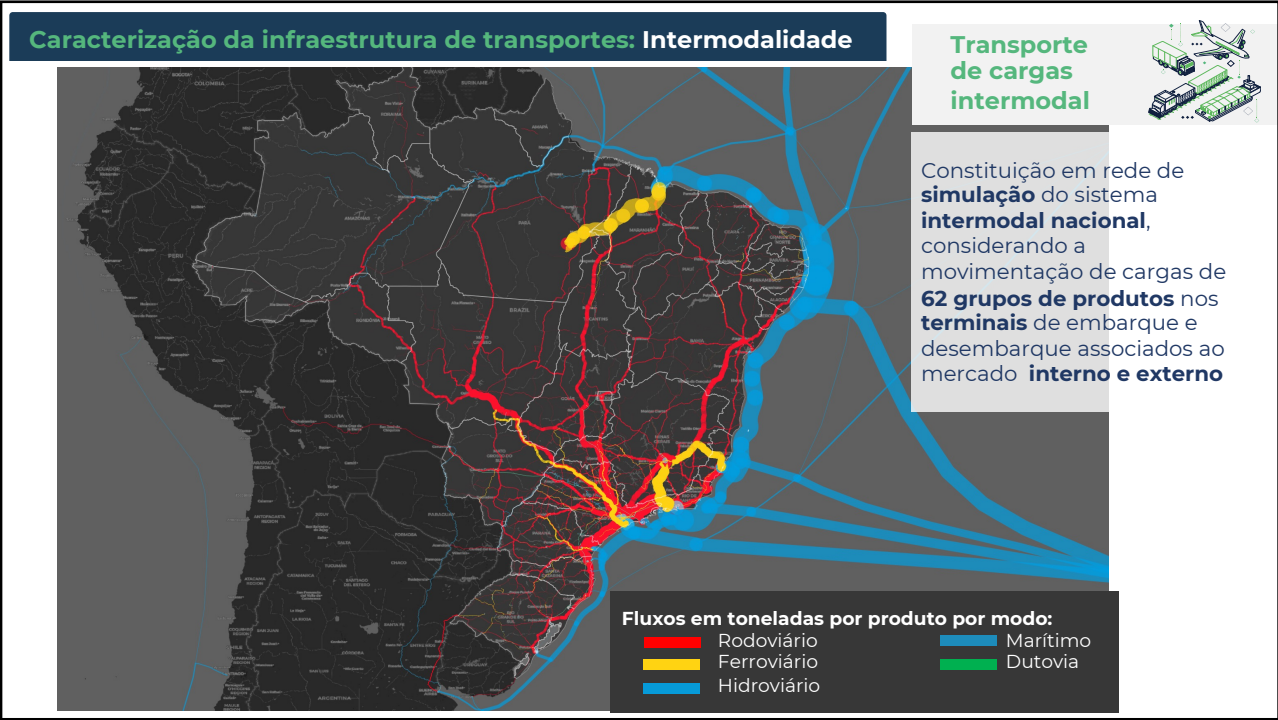
51.0%

7.9%

Queda do emprego
na agricultura, mas
acompanhada na
pecuária

Aumento do
emprego
geral nos
setores
terciários,
Construção e
Adm. Pública

Aumento da
demanda por
transportes
coletivos de
passageiros
urbanos do
tráfego local
inter-regional



Caracterização da infraestrutura de transportes: Intermodalidade

Cargas ofertadas e demandadas



Totais de cargas ofertadas e demandadas pela ZEE4 - Sorocaba

Oferta	Toneladas	Demanda	Toneladas
1 ZEE1_R. Preto	101,866,473	ZEE1_R. Preto	101,866,473
2 SP	48,793,152	SP	20,669,600
3 MG	8,445,192	MG	17,353,596
4 RJ	2,641,087	GO	2,378,454
5 Ásia-África-Paises Árabes	2,092,879	RJ	1,984,600
6 Europa	1,961,705	PR	822,446
7 Ásia	1,581,671	Ásia-África-Paises Árabes	493,028
8 África	1,459,022	MT	314,166
9 America do Norte	927,220	MS	285,661
10 GO	597,901	America do Norte	247,917
11 BA	423,013	RS	163,641
12 RS	376,467	PA	127,703
13 DF	362,038	BA	124,559
14 ES	271,158	DF	96,050
15 SC	236,799	MA	70,071



Estado de SP e ZEE 1 – Ribeirão Preto

Destaque para:

- No fluxo de cargas para a própria ZEE, **90 Mi ton** correspondem à cana de açúcar
- o volume total exportado em **8.2 Mi ton**.
- o volume total importado em **0.8 Mi ton**.

Caracterização da infraestrutura de transportes: Intermodalidade

Carregamento Açúcar



Totais de cargas ofertadas e demandadas pela ZEE4 - Sorocaba

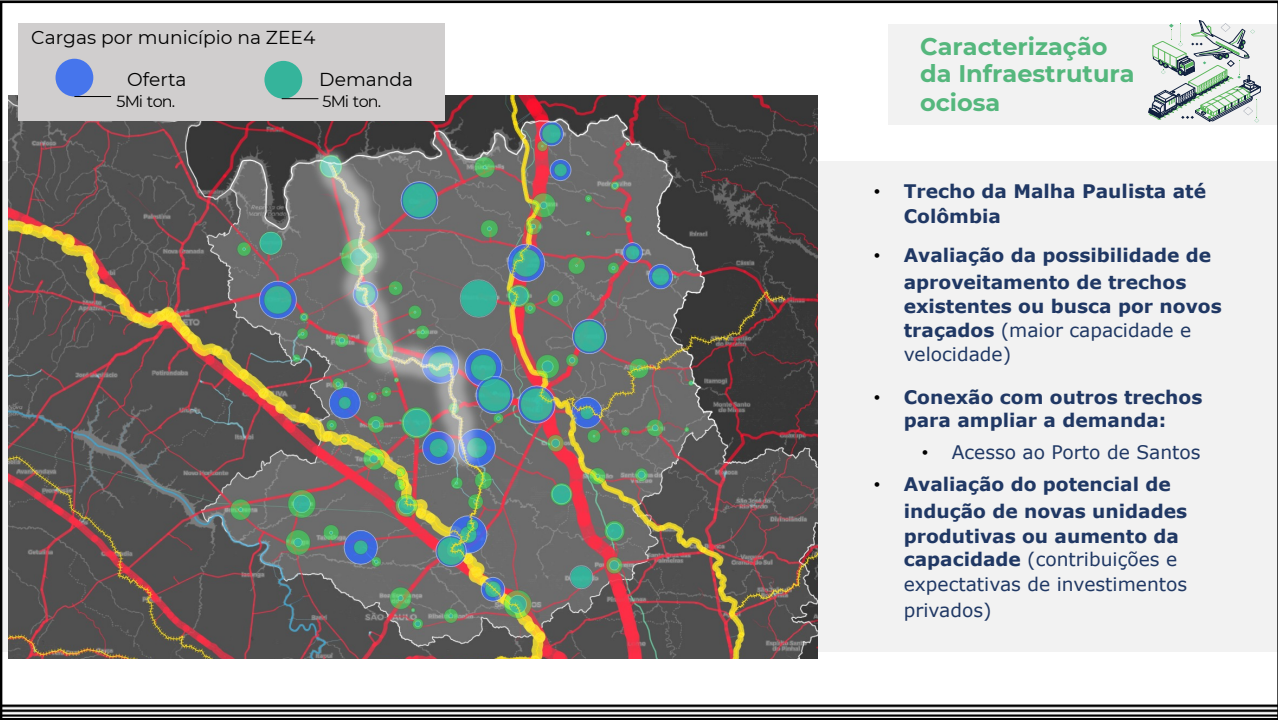
Oferta	Toneladas	Demanda	Toneladas
1 ZEE1_R. Preto	101,866,473	ZEE1_R. Preto	101,866,473
2 SP	48,793,152	SP	20,669,600
3 MG	8,445,192	MG	17,353,596
4 RJ	2,641,087	GO	2,378,454
5 Ásia-África-Paises Árabes	2,092,879	RJ	1,984,600
6 Europa	1,961,705	PR	822,446
7 Ásia	1,581,671	Ásia-África-Paises Árabes	493,028
8 África	1,459,022	MT	314,166
9 America do Norte	927,220	MS	285,661
10 GO	597,901	America do Norte	247,917
11 BA	423,013	RS	163,641
12 RS	376,467	PA	127,703
13 DF	362,038	BA	124,559
14 ES	271,158	DF	96,050
15 SC	236,799	MA	70,071

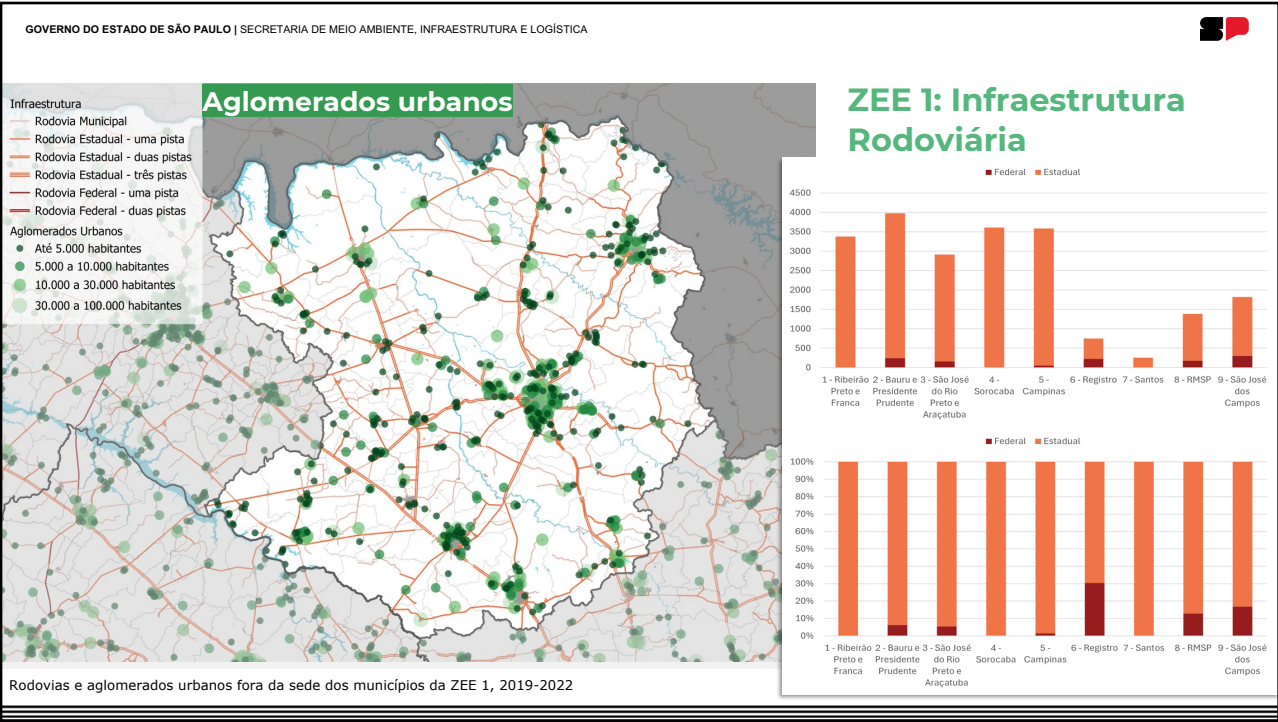
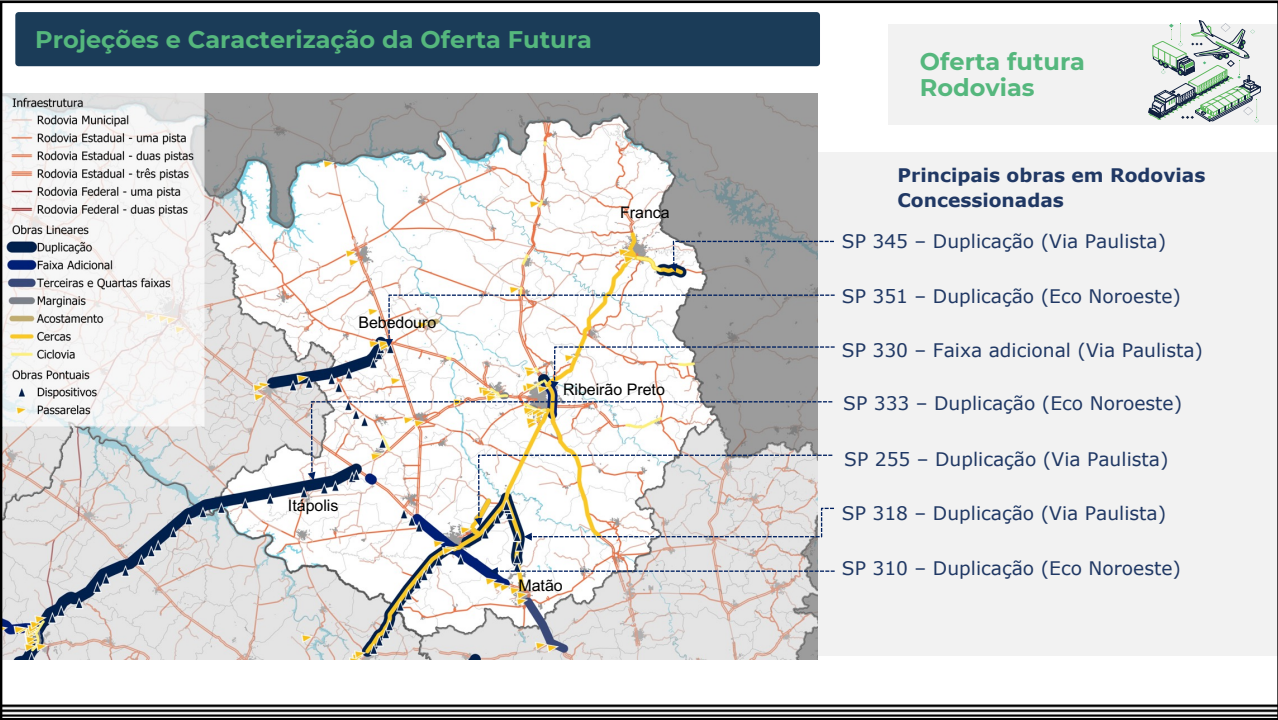


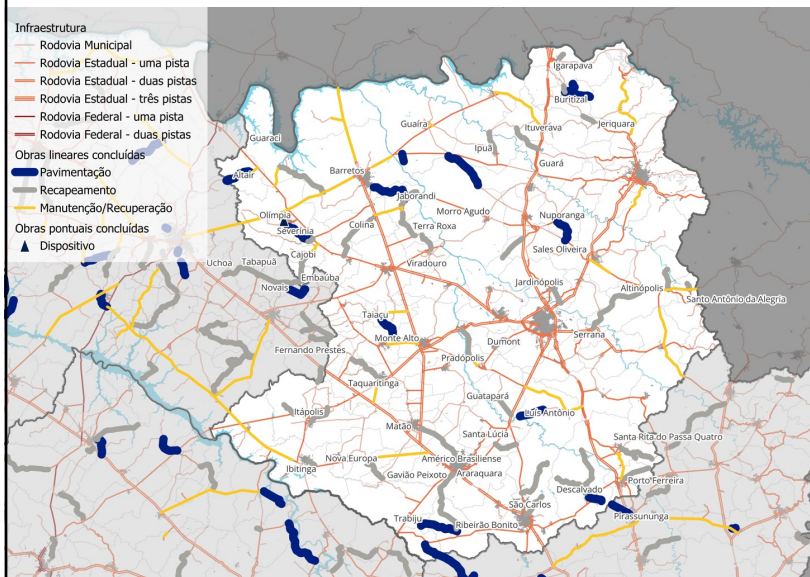
Estado de SP e ZEE 1 – Ribeirão Preto

Exportações

- volume total exportado de açúcar em 2023 por Santos foi **23 Mi ton.**, sendo **5.6 Mi ton.** originado na ZEE 1.
- Acerca de **51%** chega a Santos pela Ferrovia.







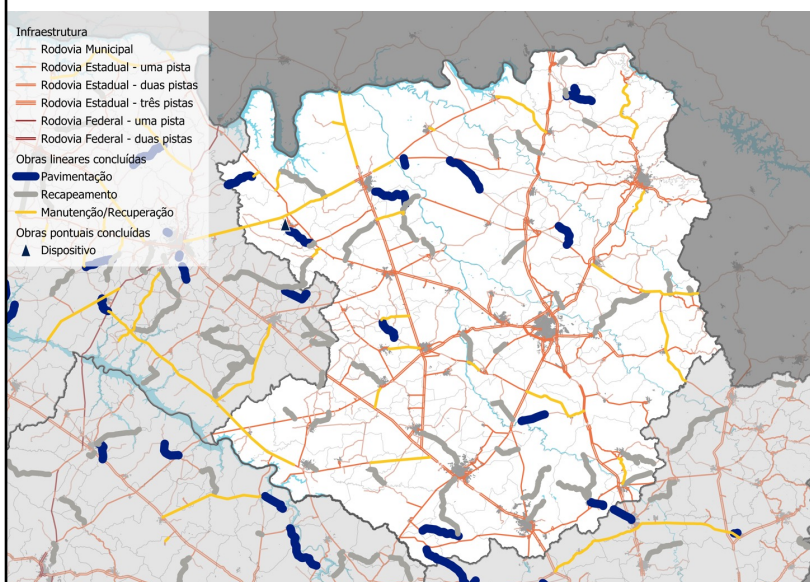
Rodovias da ZEE 1 e obras rodoviárias concluídas, 2022-2025

ZEE 1: Infraestrutura Rodoviária

Obras municipais concluídas

Investimento: R\$ 606.206.399,59

- ❖ **Recuperação funcional – 479,23 km em 44 municípios**
- ❖ **Pavimentação – 138,90 km em 16 municípios**



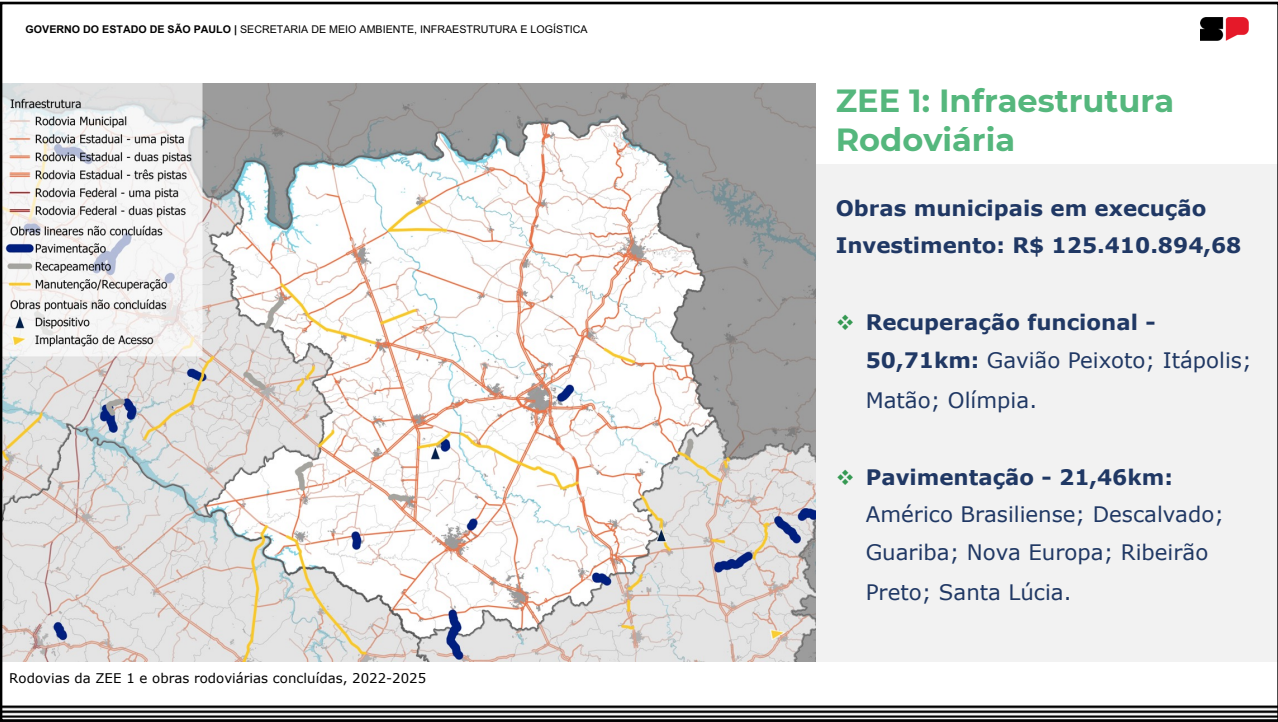
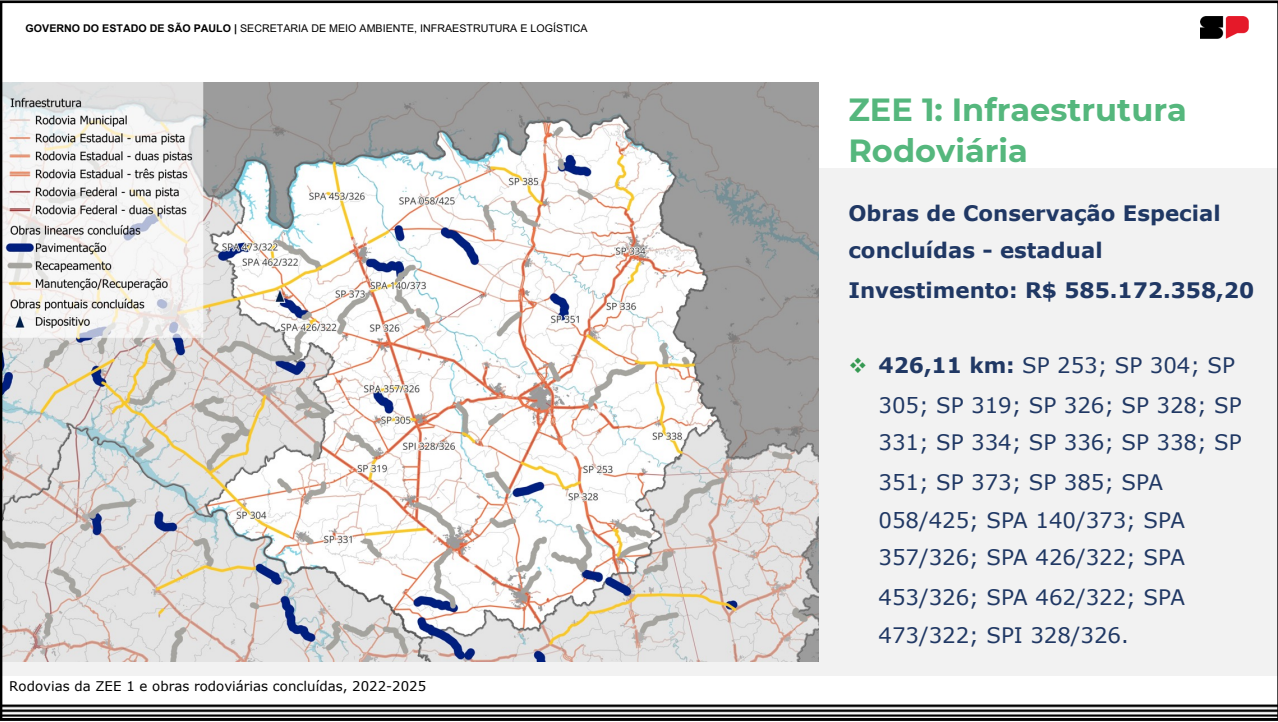
Rodovias da ZEE 1 e obras rodoviárias concluídas, 2022-2025

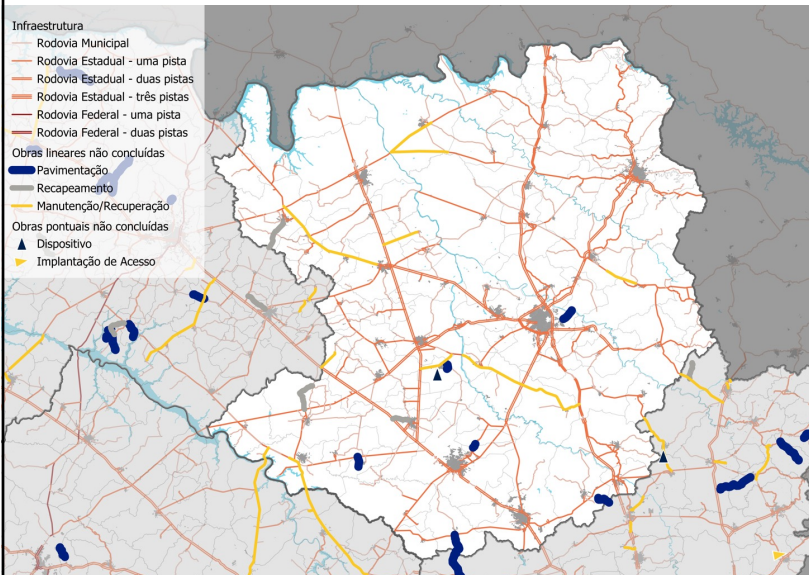
ZEE 1: Infraestrutura Rodoviária

Obras estaduais concluídas

Investimento: R\$ 784.337.002,50

- ❖ **Duplicação - 4,90 km:** SP 305
- ❖ **Pavimentação - 11,40 km:** SP 336
- ❖ **Obra Pontual:** SP 331; SP 334; SP 351; SP425; SPI 328/326
- ❖ **Sinalização - 31,68 km:** SP 226; SP 291; SPA193/253; SPA197/253; SP 250; SP 461



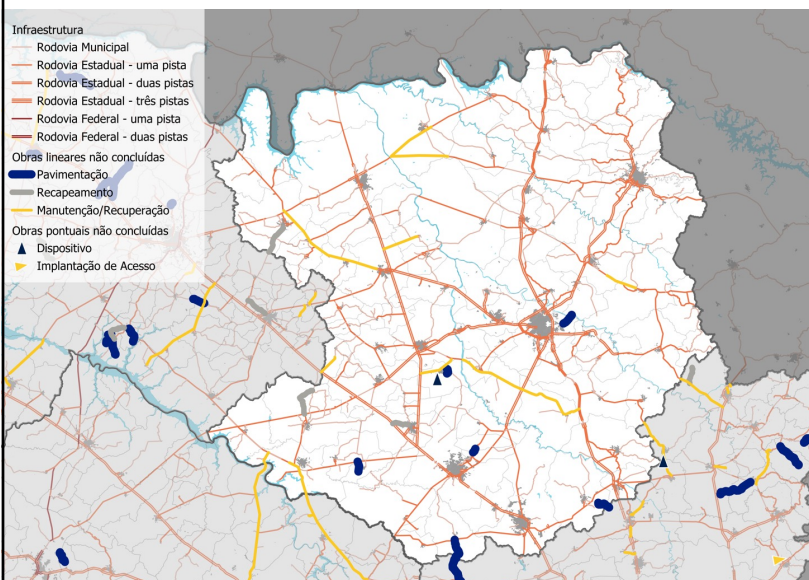


Rodovias da ZEE 1 e obras rodoviárias concluídas, 2022-2025

ZEE 1: Infraestrutura Rodoviária

Obras estaduais em execução
Previsão de investimento: R\$ 107.291.360,72

- ❖ **Conservação Especial – 14km:** SP 351 (Altinópolis/Batatais)
- ❖ **Viaduto:** SP 332 (acesso à Bebedouro)
- ❖ **Recuperação de ponte:** SP 345 (ponte sobre o Rio Ribeirão Salgado em São José de Bela Vista)



Rodovias da ZEE 1 e obras rodoviárias concluídas, 2022-2025

ZEE 1: Infraestrutura Rodoviária

Obras estaduais a licitar
Previsão de investimento: R\$ 102.675.410,86

- ❖ **Conservação especial – 237,10 km:** SP 253; SP 304; SP 321; SP 322; SP 345; SP 353; SP 425; SPA 341/310; SPA 348/310; SPI 328/326
- ❖ **Recuperação da ponte sobre o Rio Pardo:** SP 425 (Barretos/Guaíra)
- ❖ **Adequação de acesso Guariba:** SPI 328/326 (Guariba)

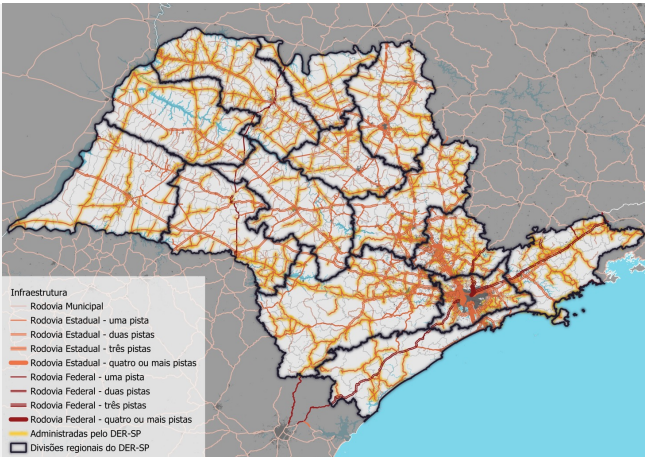


Análises de Favorabilidade: Contexto e Critérios do DER-SP

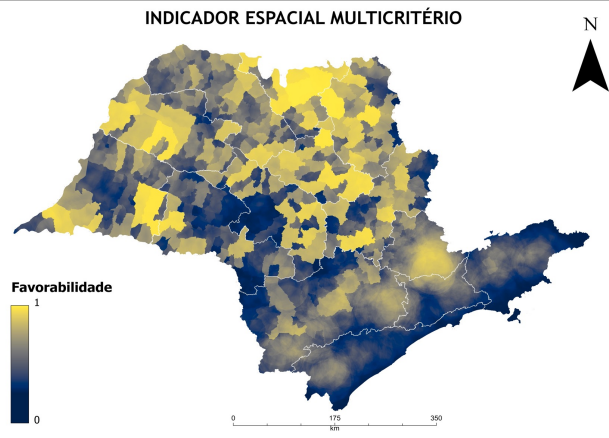
- O **DER-SP** realiza análises contínuas para priorizar estudos e investimentos com base em critérios técnicos e objetivos, assegurando eficiência no uso dos recursos públicos.
- A **base técnica** é essencial para orientar a hierarquização das vias e a definição de prioridades de intervenção.

Principais critérios utilizados nas análises:

- VDM (Volume Diário Médio)
- UPS (Unidade Padrão de Severidade)
- Transporte de cargas perigosas
- Indicadores ambientais, de conectividade e socioeconômicos



Análises em andamento - PLI-SP Indicador Multicritério - ZEE 1

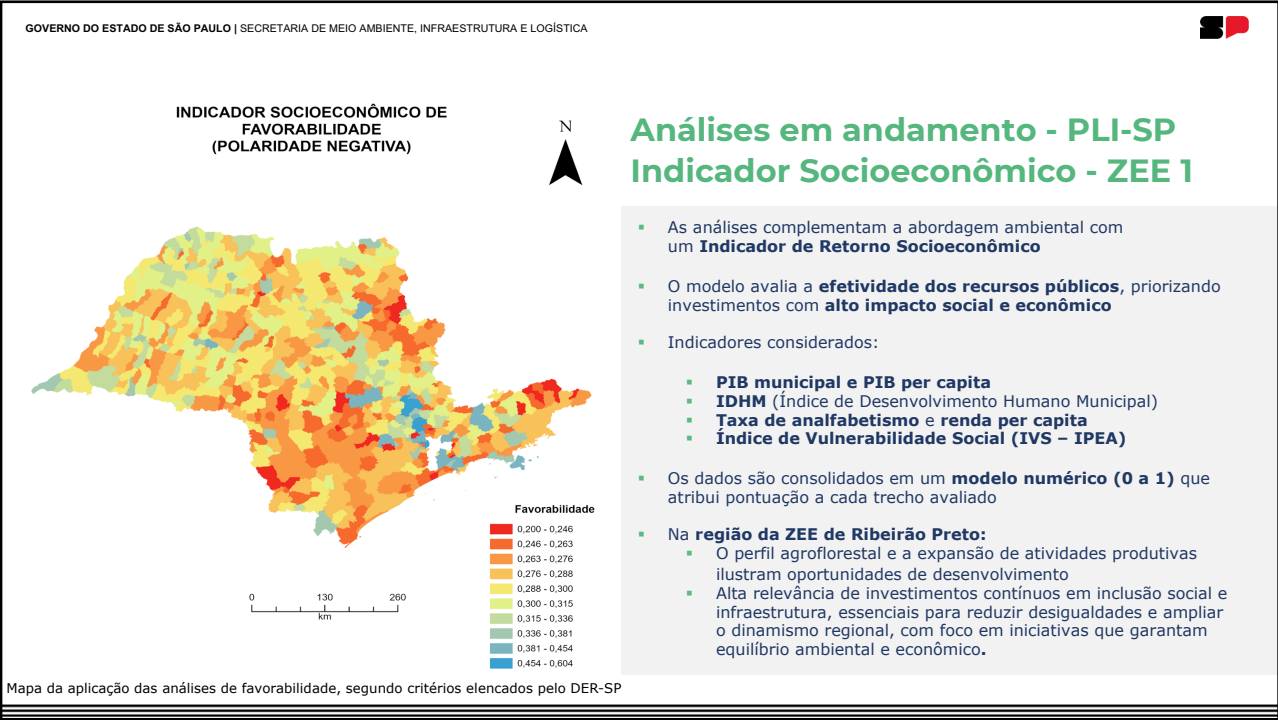


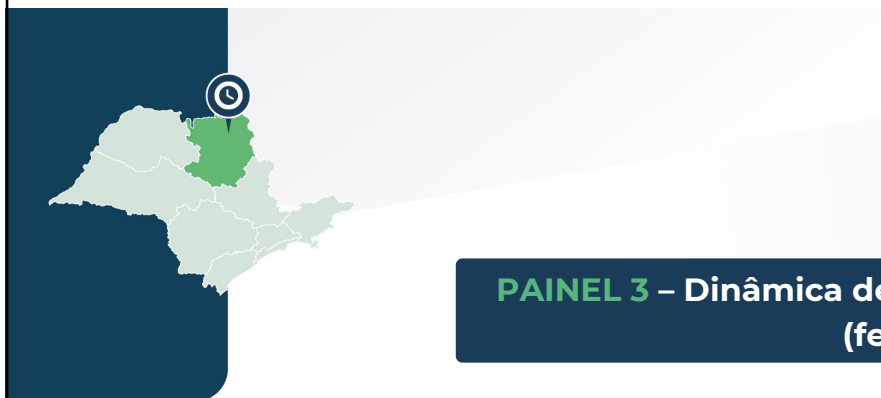
Análise Multicritério (AHP – Analytic Hierarchy Process)

Critérios considerados no modelo espacial:

- **Ambientais (critérios de restrição):** proximidade de áreas protegidas e zonas sensíveis
- **Integração com o Sistema Rodoviário Estadual (SER):** conexões entre sedes municipais e entre rodovias estaduais e federais
- **Sociais e de desenvolvimento regional:** relevância da via para o escoamento da produção e o acesso a serviços essenciais
- Na **ZEE 1**:
 - Um dos territórios mais diversificados do Estado, distribuído entre um polo industrial consolidado ao norte e uma fronteira agroflorestal e mineral em expansão ao sul
 - Essa combinação cria oportunidades relevantes de desenvolvimento, mas também desafios de integração territorial, infraestrutura e sustentabilidade

Mapa da aplicação das análises de favorabilidade, segundo critérios elencados pelo DER-SP





PAINEL 3 – Dinâmica de Escuta e Participação (ferramenta mentimeter)

CIESP **FIESP**

BID

DESP

Meio Ambiente, Infraestrutura e Logística

Secretaria de

SÃO PAULO

GOVERNO DO ESTADO



PLI-SP: Participação Social

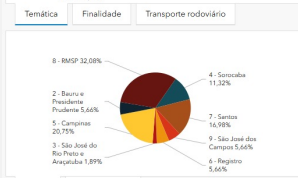
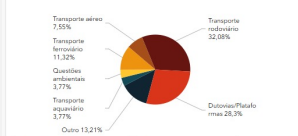
**Formulário de
Contribuição
Online**

56 até dez/2025

pli.semil.sp.gov.br

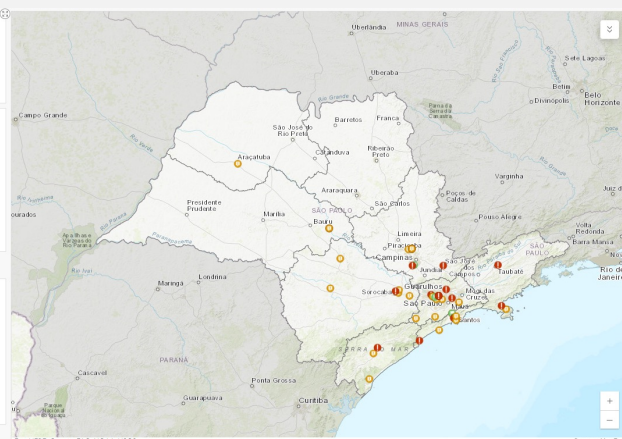


Relatos



ZEE-SP

Colaboradores



Apêndice IV – Aviso de Pauta

Ribeirão Preto recebe o 3º Fórum Regional do Plano de Logística e Investimentos do Governo de SP

O Governo do Estado de São Paulo, por meio da Secretaria de Meio Ambiente, Infraestrutura e Logística (Semil), promove na quinta-feira (04/12) o 3º Fórum Regional do Plano de Logística e Investimentos – PLI-SP 2050, em Ribeirão Preto. O PLI-SP 2050 é uma iniciativa estratégica que orienta onde, como e quando o Estado e a iniciativa privada devem investir para construir, até 2050, um sistema logístico moderno, eficiente e sustentável. O plano articula rodovias, ferrovias, hidrovias, dutos, portos e aeroportos sob uma visão integrada de desenvolvimento econômico, social e ambiental, conectando planejamento, investimentos e políticas públicas de longo prazo.

O fórum contará com a presença de Denis Gerage Amorim, subsecretário de Logística e Transportes da Semil, além de representantes do DER-SP, da CPTM, da Prefeitura de Ribeirão Preto, do CIESP Ribeirão Preto, autoridades municipais, empresários, universidades e entidades setoriais da região. O evento é voltado a representantes do setor produtivo, usuários dos sistemas de transporte regional, gestores públicos, instituições de ensino, associações e organizações interessadas em contribuir para a construção do planejamento logístico do Estado.

O encontro discutirá os principais eixos de infraestrutura que estruturam a região, incluindo as rodovias Anhanguera (SP-330), Washington Luís (SP-310), BR-364 e SP-255 — corredores essenciais para o escoamento agroindustrial, a circulação de cargas e a integração com a Região Metropolitana de Campinas, com a RMSP, com Minas Gerais e com o Centro-Oeste. Também estarão em pauta as conexões ferroviárias operadas pela Rumo Malha Paulista e pela Ferrovia Centro-Atlântica (FCA/VLI), fundamentais para o transporte de açúcar, etanol, grãos e insumos industriais; as integrações com a Hidrovia Tietê-Paraná, que ampliam a competitividade e reduzem custos logísticos; e os corredores dutoviários, que reforçam a vocação energética da região e o papel estratégico do etanol na matriz de transportes.

As inscrições para participação já estão abertas e podem ser realizadas pelo formulário disponível no site oficial do PLI-SP 2050: pli.semil.sp.gov.br.

Serviço: 3º Fórum Regional do Plano de Logística e Investimentos – PLI-SP 2050 | Ribeirão Preto/SP

Data: 04/12 (quarta-feira)

Horário: 9h às 12h30

Local: CIESP Ribeirão Preto – Rua Bernardino de Campos, 1001, 15º andar – Cobertura, Ribeirão Preto/SP

Apêndice V – Release

Governo de SP fortalece planejamento logístico com 3º Fórum Regional do PLI-SP 2050 em Ribeirão Preto

Fórum aprofundou análises sobre infraestrutura, integração de modais e desenvolvimento econômico, alinhando contribuições regionais ao planejamento logístico paulista.

O Governo do Estado de São Paulo realizou nesta quinta-feira (04/12), em Ribeirão Preto, o 3º Fórum Regional do Plano de Logística e Investimentos – PLI-SP 2050. O evento, sediado no CIESP Ribeirão Preto, reuniu representantes do setor produtivo, gestores públicos, universidades e entidades empresariais dos 93 municípios que compõem a Zona Ecológico-Econômica 1 (ZEE 1), um dos territórios mais dinâmicos e estratégicos do país.

A região, marcada pela força agroindustrial, pela indústria de transformação, pelos polos de inovação e pelos serviços especializados, concentra um dos maiores volumes de carga do Brasil. Em 2023, 5,6 milhões de toneladas de açúcar exportadas pelo Porto de Santos tiveram origem na ZEE 1, sendo mais da metade transportada por ferrovia — evidência do potencial de integração modal e da importância de fortalecer alternativas de transporte para sustentar o crescimento econômico regional.

Na abertura, o subsecretário de Logística e Transportes da Semil, Denis Gerage Amorim, destacou que Ribeirão Preto e sua região exigem uma logística compatível com sua potência produtiva. “Ribeirão Preto e toda a ZEE 1 são motores econômicos do Estado e do Brasil. Para sustentar essa força produtiva, precisamos de uma logística à altura, mais integrada, mais intermodal e capaz de reduzir custos de transporte. Ouvir o território é essencial para que o PLI-SP 2050 reflita as necessidades reais das empresas, dos produtores e das cidades”, afirmou.

As discussões do fórum mostraram que, para garantir fluidez e competitividade, o território demanda atenção simultânea à ampliação e qualificação do Anel Viário Sul de Ribeirão Preto, ao fortalecimento do uso da ferrovia — incluindo oportunidades de reativação e de maior integração com as cadeias agroindustriais — e à busca por alternativas logísticas capazes de ampliar a capacidade de escoamento e reduzir a pressão sobre as rodovias. Em comum, as contribuições reforçam a importância de alinhar o planejamento estadual à rotina de quem produz, transporta e exporta diariamente.

O diretor regional do CIESP Ribeirão Preto, André Ignacio, ressaltou o papel do setor produtivo na construção desse planejamento. “A logística é determinante para a competitividade industrial. Quando governo e setor produtivo se encontram para discutir dados, gargalos e oportunidades, criamos um ambiente mais claro para orientar investimentos e transformar desafios em ganhos de eficiência. O fórum mostra que a região tem vocação, escala e capacidade para avançar — e que o diálogo é o caminho para construir soluções com visão de futuro”, afirmou.

O vice-prefeito e secretário da Casa Civil de Ribeirão Preto, Alessandro Maraca, destacou a centralidade do município no desenvolvimento regional e estadual. “Ribeirão Preto está no centro de uma das regiões mais produtivas do país, conectada por rodovias, ferrovias, hidrovias e corredores dutoviários que sustentam o agronegócio, a indústria e a economia paulista. O PLI-SP 2050 é fundamental porque orienta, com visão de longo prazo, onde o Estado e a iniciativa privada devem investir para garantir um sistema logístico moderno, eficiente e sustentável. Planejar o futuro com integração e responsabilidade é o caminho para gerar desenvolvimento, competitividade e qualidade de vida para a população”, afirmou.

Investimentos do SP Pra Toda Obra

O evento também apresentou os avanços do Programa SP Pra Toda Obra, executado pelo DER-SP, que vem impulsionando a infraestrutura da região. O Estado finalizou mais de R\$ 606 milhões em obras municipais, incluindo aproximadamente 480 quilômetros de recuperação funcional e 138 quilômetros de novas pavimentações. Nas rodovias estaduais, os investimentos ultrapassam R\$ 784 milhões, com duplicações, pavimentações, sinalizações e melhorias em trechos estratégicos. As obras em execução somam mais de R\$ 125 milhões em intervenções municipais e R\$ 107 milhões em melhorias estaduais, como a conservação da SP-351, a construção de um viaduto na SP-332 e a recuperação de ponte na SP-345. Para 2025, estão previstas novas licitações que totalizam R\$ 102,6 milhões, voltadas à conservação especial e a intervenções estratégicas, incluindo a recuperação da ponte sobre o Rio Pardo e melhorias no acesso a Guariba.

Representando o DER-SP, o coordenador-geral de Planejamento e Pesquisa, Gean Franco, reforçou que os investimentos são guiados por análises contínuas da malha viária e pela participação ativa da população. Segundo ele, o monitoramento permanente das rodovias e os canais de atendimento permitem identificar necessidades e aprimorar a infraestrutura de transporte, garantindo mais segurança e eficiência.

Transparência, participação e visão de longo prazo

O PLI-SP 2050 avança nos nove territórios do Zoneamento Ecológico-Econômico (ZEE-SP), combinando diagnóstico técnico, participação social e diálogo permanente com o setor produtivo. Mais do que um documento técnico, o plano se consolida como um instrumento colaborativo de priorização e organização de investimentos públicos e privados, com o objetivo de reduzir custos logísticos, aumentar a eficiência energética, promover sustentabilidade ambiental e fortalecer a competitividade regional — consolidando São Paulo como um hub moderno, integrado e equilibrado.

As contribuições ao plano seguem abertas e podem ser enviadas pelo site: **pli.semil.sp.gov.br**.