



Plano de Logística e Investimentos do Estado de São Paulo | PLI-SP 2050

AÇÕES REGIONAIS DE DIVULGAÇÃO

Produto D5 – 2

FÓRUM REGIONAL DO PLI-SP | SOROCABA



Produto D5: AÇÕES REGIONAIS DE DIVULGAÇÃO

CÓDIGO DO DOCUMENTO

D-5 – TOMO 2 (FÓRUM REGIONAL DO PLI-SP | SOROCABA)

TÍTULO

AÇÕES REGIONAIS DE DIVULGAÇÃO – FÓRUMS REGIONAIS

ELABORAÇÃO

Consórcio Concremat - Transplan

CONTRATO

Contrato Nº 22.607-5

CONTRATAÇÃO

**Secretaria de Meio Ambiente, Infraestrutura e Logística – SEMIL –
Governo do Estado de São Paulo**

FINANCIAMENTO

Banco Interamericano de Desenvolvimento (BID)

OBSERVAÇÕES

Este documento técnico, denominado Ações Regionais de Divulgação, corresponde ao Produto D5 (Tomo 2) do “Desenvolvimento e elaboração do Plano de Logística e Investimentos do Estado de São Paulo (PLI/SP – 2050)” (Contrato Nº 22.607-5).

O produto é um dos entregáveis da Etapa 2 – Diagnóstico e Análise da Situação Atual

VERSÃO	DATA	CONTEÚDO DAS MODIFICAÇÕES
R01	07/01/26	Formatação e Padronização + Inclusão de Apresentação
R00	10/12/25	Versão inicial

ÍNDICE DE FIGURAS

Figura 0-1: ZEE4 – Sorocaba e Itapeva. Fonte: Consórcio Concremat / Transplan	7
Figura 1-1: Frame de transmissão ao vivo. Fonte: Consórcio Concremat / Transplan	8
Figura 2-1: Material gráfico. Fonte: Consórcio Concremat / Transplan.....	11
Figura 5-1: Exemplo de repercussão na mídia. Fonte: Jornal Cruzeiro do Sul	21

Sumário

1. Introdução.....	7
2. Planejamento do Fórum Regional de Sorocaba	8
2.1. Alinhamento técnico.....	9
2.2. Elaboração da Ficha Técnica de Evento e Briefing	9
2.3. Visita precursora	9
2.4. Cotação e contratações de fornecedores.....	10
2.5. Produção de materiais e orientação a fornecedores.....	10
2.5.1. Material gráfico de comunicação	10
2.5.2. Inscrições e disparo de convites	11
2.6. Testes de Véspera	12
3. Execução do Fórum Regional de Sorocaba	12
3.1. Credenciamento e recepção	12
3.2. Abertura institucional	13
3.3. Painel 1 – Apresentação do PLI-SP 2050.....	13
3.4. Painel 2 – O PLI-SP na Região de Sorocaba.....	14
3.5. Dinâmica Interativa	15
3.6. Debate e Contribuições	16
4. Participação Social.....	18
4.1. Participação Presencial – Fórum Regional de Sorocaba	18
4.2. Participação Digital – Formulário Online de Contribuições	18
4.3. Síntese das Contribuições – ZEE 4	19
4.3.1. Rodovias e Acessos Urbanos	19
4.3.2. Ferrovia e Intermodalidade	19
4.3.3. Regulação e Energia.....	19
4.3.4. Sustentabilidade e Energia Renovável	19
5. Relacionamento com a mídia	20
5.1. Ações de Comunicação com a Imprensa	20
5.1.1. Aviso de Pauta	20
5.2.1. Release Pós-Evento.....	20
5.2. Repercussão na Mídia.....	21
5.2.1. Mídia Impressa.....	21
5.2.2. Portais e Agências de Notícias	22
5.2.3. TV e Monitoramento Eletrônico	22
6. Considerações Finais.....	23
7. Apêndices.....	23
Apêndice I – Relatório de Atividades – Instituto i	
Apêndice II – Apresentação realizada no Fórum	
Apêndice III – Resultado Mentimeter	
Apêndice IV – Aviso de Pauta	
Apêndice V – Release	
Link – Fotos do evento	

Apresentação

O Produto D5, denominado Ações Regionais de Divulgação, compõe a Etapa 2 – Diagnóstico e Análise da Situação Atual do Plano de Logística e Investimentos do Estado de São Paulo (PLI-SP 2050) e tem por finalidade estruturar mecanismos de diálogo regional capazes de fomentar a participação da sociedade e dos agentes econômicos no processo de planejamento logístico estadual.

Conforme previsto no Termo de Referência, o Produto D5 contempla a realização de eventos públicos em cada uma das nove zonas do Zoneamento Ecológico-Econômico do Estado de São Paulo (ZEE-SP), com vistas à identificação de atores estratégicos, à mobilização institucional e à coleta de contribuições relevantes para o aprimoramento dos estudos técnicos e dos documentos jurídicos do plano.

Este Tomo 2 apresenta a sistematização das atividades desenvolvidas no Fórum Regional do PLI-SP 2050 – Sorocaba, realizado na região correspondente à ZEE 3, contemplando as etapas de mapeamento e articulação com os atores de interesse, elaboração e divulgação dos materiais institucionais, e realização do evento, incluindo o suporte operacional, a condução dos debates, a participação de representantes do Governo do Estado e o registro das contribuições.

Inserido em uma região de elevada densidade industrial e forte integração multimodal, o Fórum Regional de Sorocaba possibilitou a coleta de informações estratégicas sobre fluxos logísticos, gargalos de infraestrutura, demandas do setor produtivo e oportunidades de melhoria da mobilidade de cargas e passageiros.

As contribuições obtidas foram sistematizadas e incorporadas ao conjunto de insumos do diagnóstico do PLI-SP 2050, fortalecendo a leitura territorial da Etapa 2 e assegurando que as diretrizes futuras do plano reflitam as especificidades econômicas, logísticas e institucionais da região de Sorocaba.

Resumo Executivo

O 2º Fórum Regional do PLI-SP 2050, realizado em Sorocaba em 18 de novembro de 2025, deu continuidade ao ciclo de nove encontros territoriais previstos no escopo do Produto D5 – Ações Regionais de Divulgação. O evento reuniu representantes do setor produtivo, do poder público, de instituições de ensino, entidades setoriais e sociedade civil, contabilizando 39 participantes presenciais e cerca de 30 espectadores pela transmissão ao vivo no YouTube, ampliando o alcance da iniciativa na região correspondente à ZEE 4 (Sorocaba/Itapeva).

Sob coordenação da SEMIL/SLT e execução do Consórcio Concremat-Transplan, o Fórum foi sediado no CIESP Sorocaba e estruturado para promover diálogo qualificado sobre os desafios e oportunidades logísticas de um dos polos econômicos mais dinâmicos do Estado. A programação incluiu apresentação dos fundamentos do PLI-SP 2050, diagnóstico preliminar da ZEE 4, espaço de debate, dinâmica interativa via Mentimeter e coleta de contribuições presenciais e digitais, fortalecendo o processo participativo do Plano.

A abertura contou com falas do Subsecretário de Logística e Transportes, Denis Gerage Amorim, e do Diretor do CIESP Sorocaba, Erly Domingues de Syllos, reforçando o papel estratégico da região na matriz produtiva paulista e o compromisso do Governo do Estado com um plano de longo prazo, orientado por evidências, governança e sustentabilidade. Os conteúdos técnicos apresentados abordaram a caracterização socioeconômica e logística da ZEE 4, projeções de oferta e demanda até 2050, critérios de priorização multimodal, investimentos do DER-SP e oportunidades em ferrovias, intermodalidade e transição energética.

As contribuições levantadas no Fórum destacaram temas como retomada ferroviária, integração com o Trem Intercidades, ordenamento de acessos urbanos saturados, ampliação de terminais intermodais, entraves regulatórios para energias renováveis, pavimentação de trechos estratégicos e segurança viária. A região também evidenciou forte vocação para biomassa, eólica e sistemas híbridos, alinhando-se às agendas de descarbonização.

A realização do Fórum resultou de planejamento operacional detalhado, envolvendo visita técnica ao CIESP, definição de infraestrutura e protocolo, alinhamento institucional com a Prefeitura e parceiros regionais, produção de materiais de comunicação, mobilização do público-alvo, gestão de inscrições online, ensaio de cerimonial, testes de véspera, briefing de fornecedores e coordenação dos conteúdos entre SEMIL, DER e o consórcio técnico. Esse arranjo consolida o modelo replicável do PLI-SP 2050 para os Fóruns Regionais.

Este relatório sistematiza o conjunto de atividades desenvolvidas para o Fórum Regional de Sorocaba, constituindo a entrega do Produto D5-2 e reafirmando o padrão metodológico e institucional que orienta os próximos eventos territoriais do PLI-SP 2050.

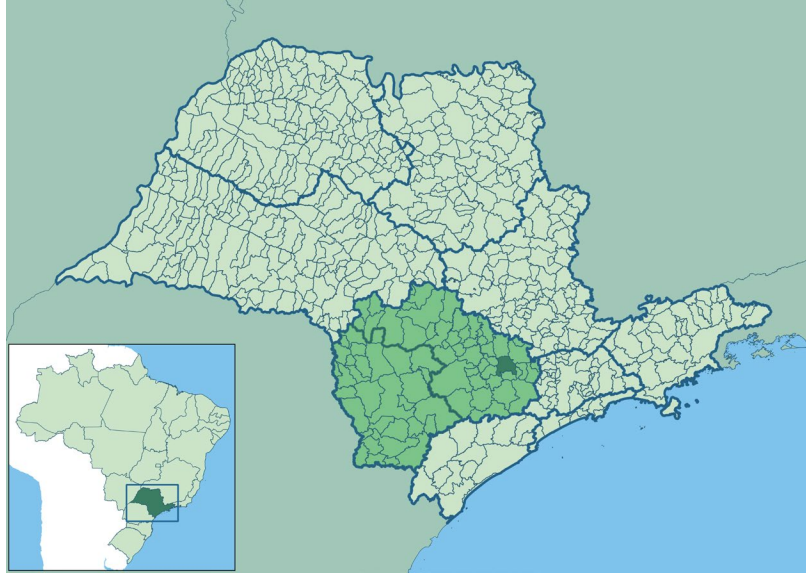


Figura 0-1: ZEE4 – Sorocaba e Itapeva. Fonte: Consórcio Concremat / Transplan

1. Introdução

O 2º Fórum Regional do Plano de Logística e Investimentos – PLI-SP 2050 marcou mais um avanço no ciclo de encontros territoriais conduzidos pela Secretaria de Meio Ambiente, Infraestrutura e Logística (SEMIL), por meio da Subsecretaria de Logística e Transportes (SLT). Realizado em Sorocaba, no território da ZEE-4, o Fórum reforçou o caráter participativo do Plano ao promover diálogo direto com atores públicos, empresariais, acadêmicos e da sociedade civil organizada.

A iniciativa buscou aproximar o planejamento estadual das realidades locais, apresentando os fundamentos do PLI-SP 2050, os resultados preliminares do diagnóstico regional e abrindo espaço estruturado para debate e coleta de contribuições. Ao todo, o evento reuniu cerca de 70 participantes somando presença física e audiência online, ampliando o alcance das discussões para além do auditório.

A transmissão ao vivo está disponível em:

https://www.youtube.com/live/koUN4Q0LgwM?si=mc_sAtVV3mU4-lic



Figura 1-1: Frame de transmissão ao vivo. Fonte: Consórcio Concremat / Transplan

A programação combinou conteúdos técnicos, análise territorial e interação com os participantes, consolidando uma visão integrada sobre os desafios e oportunidades logísticas da região de Sorocaba e Itapeva.

Essa etapa representa um componente essencial do PLI-SP 2050, permitindo que o conhecimento técnico dialogue com a experiência de quem vive, produz e circula no território, princípio que orienta a construção colaborativa do planejamento logístico paulista para o horizonte 2050.

2. Planejamento do Fórum Regional de Sorocaba

O planejamento do 2º Fórum Regional do PLI-SP exigiu articulação institucional contínua, alinhamento técnico entre equipes e organização operacional rigorosa. As ações foram estruturadas em seis frentes principais: (1) alinhamento técnico, (2) ficha técnica do evento e briefing, (3) visita precursora, (4) cotações e contratações, (5) produção de materiais e orientação a fornecedores, e (6) testes de véspera.

Todo o detalhamento encontra-se sistematizado no **Apêndice I – Relatório de Atividades do Instituto I: Organização do 2º Fórum Regional do PLI-SP 2050**.

2.1. Alinhamento técnico

Foram conduzidas reuniões preparatórias com os seguintes atores:

- **Coordenação de Comunicação da SEMIL** – definição de estratégias e recursos necessários.
- **Equipe Técnica do CIESP Sorocaba** – orientações gerais, logística local e infraestrutura.
- **Prefeitura de Sorocaba** – alinhamento das ações de comunicação e mobilização.

Os alinhamentos garantiram coerência institucional, clareza de fluxos operacionais e integração entre os responsáveis pela execução.

2.2. Elaboração da Ficha Técnica de Evento e Briefing

A ficha técnica consolidou informações essenciais para o planejamento:

- dados de contexto sobre o município e a ZEE-4;
- características do evento (formato, duração, público-alvo, protocolos);
- necessidades de infraestrutura;
- estimativa de participantes e perfis esperados.

2.3. Visita precursora

A equipe realizou inspeção in loco no auditório do CIESP Sorocaba, verificando:

- acessos, climatização e condições estruturais;
- layout para autoridades e público;
- áreas para recepção, credenciamento e coffee break;
- pontos de energia, cabeamento e internet para transmissão;
- testagem preliminar de visibilidade, acústica e logística interna.

O relatório da visita subsidiou ajustes de montagem e definições finais do roteiro de produção.

2.4. Cotação e contratações de fornecedores

Foram levantados serviços essenciais para o evento:

- coffee break;
- fotógrafo;
- filmagem e transmissão ao vivo pelo YouTube;
- mestre de cerimônias;
- equipe de receptivo;
- técnico de som, imagem e operação de equipamentos.

O Instituto I realizou pesquisa de preços e apresentou orçamentos comparativos para auxiliar o processo de contratação.

2.5. Produção de materiais e orientação a fornecedores

A etapa de produção de materiais e orientação a fornecedores desempenhou papel central para garantir a identidade visual do evento, a fluidez operacional e a padronização dos procedimentos técnicos. Para isso, foram desenvolvidos documentos estruturantes que serviram de referência para todas as equipes envolvidas, incluindo o roteiro técnico do evento, a programação detalhada de montagem e desmontagem e o fluxo operacional da cerimônia. Esses instrumentos asseguraram clareza de responsabilidades, sincronização de horários e alinhamento entre protocolo, conteúdo técnico e dinâmica de participação social.

A orientação aos fornecedores ocorreu de maneira contínua e integrada, combinando o envio prévio de materiais estruturantes (como roteiros, cronogramas e key visual atualizado), reuniões de briefing para nivelamento de expectativas e diretrizes, além de supervisão presencial durante as etapas de montagem, teste de equipamentos e ajustes finais. Esse acompanhamento próximo permitiu antecipar necessidades, corrigir pontos críticos e garantir que todas as entregas estivessem em plena conformidade com os padrões técnicos e institucionais da SEMIL.

2.5.1. Material gráfico de comunicação

Para atender às demandas de divulgação, ambientação do espaço e transmissão audiovisual, foram produzidas peças específicas de comunicação visual:

- Cards para Save-the-Date do evento e convite com link para formulário de inscrição (abaixo imagens)
- Cartelas do YouTube ("Iniciaremos em breve", "Agradecemos por assistir", background e thumbnail)
- Cabeçalho do formulário de inscrição
- Sinalização interna do auditório (cadeiras reservadas, circulação etc.)

- ◇ As artes dos convites foram desenvolvidas pela assessoria do gabinete da SLT/SEMIL com a coordenação de comunicação do PLI-SP.



2º Fórum Regional
do Plano de Logística
e Investimentos do
Estado de SP | PLI 2050

Sorocaba/SP

Inscreva-se:
pli.semil.sp.gov.br

18 de novembro de 2025 ◇ 8h30 às 12h30
◇ CIESP Sorocaba
Av. Eng. Carlos Reinaldo Mendes, 3260
Alto da Boa Vista – Sorocaba/SP

Programação

8h30	Credenciamento e café
9h	Abertura
9h30	PAINEL 1 Apresentação do PLI-SP 2050
9h45	PAINEL 2 O PLI na Região de Sorocaba
10h30	Dinâmica de Escuta e Participação
12h	Encerramento

Reserve a data
pli.semil.sp.gov.br

Inscrições em breve!

CIESP FIESP BID Meio Ambiente, Infraestrutura e Logística

Figura 2-1: Material gráfico. Fonte: Consórcio Concremat / Transplan

2.5.2. Inscrições e disparo de convites

A mobilização do público-alvo e a organização do credenciamento foram sustentadas por um conjunto de ações sistematizadas. A equipe disponibilizou o formulário de inscrição no site oficial do PLI-SP 2050, garantindo centralização e rastreabilidade das adesões. A lista de inscritos foi extraída e atualizada diariamente, permitindo o monitoramento da evolução do engajamento regional e ajustes nas estratégias de comunicação quando necessário. Na etapa final, realizou-se a consolidação da lista de participantes para apoiar o credenciamento presencial, além do envio de convites institucionais e do reforço da mobilização junto aos atores estratégicos da ZEE4.

2.6. Testes de Véspera

Na véspera do evento, foi realizado um conjunto de testes e ajustes finais para garantir a plena operação técnica do Fórum. A equipe executou a checagem de todos os equipamentos – notebook, microfones, datashow, ponteira e câmeras – assegurando estabilidade de som, imagem e projeção. Também foram posicionados os banners e placas de sinalização, além de conduzido um ensaio com a mestre de cerimônias para alinhamento de entradas, transições e marcações de palco. Na sequência, ocorreu o briefing final com o fotógrafo, definindo ângulos, momentos-chave e registro das autoridades. Paralelamente, foi concluída a montagem da estrutura de filmagem e transmissão ao vivo, contemplando ajuste de iluminação, enquadramentos e testes de conexão.

Esses procedimentos finais garantiram previsibilidade técnica, mitigação de riscos e fluidez na condução do evento. O planejamento detalhado — organizado desde o início de novembro, com intensificação das ações nos dias 16 e 17/11 — assegurou integração eficiente entre as equipes da SEMIL, do DER e do Consórcio, resultando em uma execução coesa e alinhada aos padrões institucionais do PLI-SP 2050.

3. Execução do Fórum Regional de Sorocaba

3.1. Credenciamento e recepção

O Fórum teve início às 8h30, com a recepção organizada no foyer do CIESP Sorocaba. A equipe de apoio da SEMIL, do DER-SP e do Consórcio garantiu um acolhimento ágil e cordial, orientando o fluxo de entrada e organizando o credenciamento de forma fluida. O café de boas-vindas contribuiu para criar um ambiente propício ao diálogo e à integração entre autoridades, representantes do setor produtivo, gestores públicos, entidades regionais, academia e demais participantes.

3.2. Abertura institucional

A abertura foi conduzida pela mestre de cerimônias, que contextualizou o propósito do encontro e convidou ao púlpito as autoridades responsáveis pelas falas institucionais iniciais:

- **Erly Domingues de Syllos** — Diretor do CIESP Sorocaba
- **Denis Gerage Amorim** — Subsecretário de Logística e Transportes (SEMIL)

As falas reforçaram elementos-chave para a compreensão do PLI-SP 2050 como instrumento de política pública estruturante:

- a relevância da escuta regional para orientar decisões de investimento;
- o papel estratégico da ZEE 4, marcada por forte presença industrial, logística e energética;
- o compromisso do Governo do Estado com um plano de longo prazo, ancorado em governança e continuidade;
- o impacto direto da logística sobre competitividade, inovação, sustentabilidade e qualidade de vida.

O tom comum entre as instituições destacou que o fortalecimento da infraestrutura regional depende da colaboração dos diversos atores presentes no Fórum.

3.3. Painel 1 – Apresentação do PLI-SP 2050

O primeiro painel foi conduzido pelo Subsecretário de Logística e Transportes, Denis Gerage Amorim, que, em uma exposição de aproximadamente 15 minutos, apresentou os fundamentos estruturantes do PLI-SP 2050 e ressaltou sua importância como plano de Estado, capaz de orientar decisões logísticas estratégicas para as próximas décadas. Denis contextualizou o PLI-SP como uma ferramenta que nasce de um diagnóstico aprofundado e de uma modelagem técnica robusta, permitindo ao Governo do Estado projetar cenários, estabelecer prioridades e definir investimentos alinhados às necessidades reais do território.

Ao longo da apresentação, destacou-se a arquitetura conceitual do Plano, organizada em quatro pilares de sustentabilidade — ambiental, social, econômico e de governança — que orientam as análises e garantem coerência e consistência à formulação das políticas propostas.

Denis reforçou também que o PLI-SP se integra a um conjunto amplo de instrumentos estratégicos estaduais e federais, como o PITU, o PEARC, o PAM-TL, o PAC e outras agendas setoriais, compondo uma visão articulada e transversal para o futuro da logística paulista.

Outro ponto enfatizado foi a abordagem multimodal do Plano, que contempla hidrovias, ferrovias, rodovias, portos, aeroportos e corredores logísticos, buscando maior eficiência, redução de custos e diversificação da matriz de transportes.

Por fim, Denis aprofundou o papel da governança enquanto 4º pilar do PLI-SP, destacando sua função de assegurar processos decisórios consistentes, articulação entre órgãos, continuidade administrativa e transparência institucional. A apresentação reforçou que o PLI-SP é um instrumento vivo, construído para dialogar com o território e traduzir as contribuições regionais em diretrizes que orientarão políticas públicas e investimentos ao longo dos próximos 25 anos.

3.4. Painel 2 – O PLI-SP na Região de Sorocaba

O segundo painel aprofundou a análise territorial da ZEE 4 – Sorocaba/Itapeva, trazendo uma visão integrada sobre a dinâmica econômica regional e seus desafios logísticos. As apresentações de Silvio Ichihara (Consórcio) e Bruna Donegá Alves (DER-SP) contextualizaram a região como um dos polos industriais mais relevantes do Estado, marcada pela diversidade de cadeias produtivas, pela complexidade dos fluxos logísticos e por demandas crescentes de infraestrutura.

Ao longo da exposição, foi apresentada a caracterização socioeconômica e logística da ZEE 4, abordando a concentração de atividades industriais, os setores estratégicos e as vocações regionais que impulsionam o crescimento. Também foram detalhados os dados de oferta e demanda de infraestrutura, que projetam tanto os fluxos atuais quanto as tendências de expansão até 2050, indicando pressões sobre a malha existente e a necessidade de intervenções estruturantes.

A equipe do DER-SP apresentou o conjunto de obras, contratos e investimentos em execução ou planejamento, ressaltando ações voltadas à conservação, modernização e segurança viária. Em seguida, foram explicados os critérios técnicos de priorização utilizados no PLI-SP, fundamentados em análises de favorabilidade que combinam conectividade, impactos ambientais, aspectos socioeconômicos e oportunidades multimodais no território.

O painel também destacou gargalos críticos que afetam a fluidez logística regional, especialmente nos trechos da SP-268, SP-75 e acessos urbanos e metropolitanos sujeitos à saturação. No modal ferroviário, foram abordados pontos de atenção e oportunidades, como a potencial reativação do ramal Botucatu–Presidente Epitácio, a análise de trechos subutilizados da malha e o interesse por um terminal intermodal em Mairinque, capaz de integrar cargas e ampliar alternativas ao transporte rodoviário.

Por fim, discutiu-se a vocação energética da região, com forte potencial para biomassa, eólica e modelos híbridos, alinhados às novas agendas de transição energética e descarbonização. O conjunto dessas análises reforça que o desenvolvimento sustentável da ZEE 4 depende de uma leitura integrada entre infraestrutura, competitividade regional, governança e planejamento de longo prazo.

A apresentação completa está disponível no **Apêndice II** deste relatório e também no link: <https://pli.semil.sp.gov.br/wp-content/uploads/2025/11/apresentacaoqli-forumsorocabavfinal.pdf>

3.5. Dinâmica Interativa

A etapa de participação ativa do público foi conduzida por meio da ferramenta **Mentimeter** que permite coletar respostas em tempo real a partir de dispositivos móveis. Utilizando um QR Code projetado em tela, os participantes acessaram um ambiente interativo onde puderam registrar percepções, priorizar temas e indicar desafios logísticos relevantes para a região. A metodologia, amplamente utilizada em processos de escuta qualificada, favorece engajamento imediato, anonimato nas respostas e uma visão agregada das tendências do grupo.

No Fórum Regional da ZEE 4, a dinâmica foi organizada em quatro perguntas estratégicas, cada uma desenhada para captar dimensões específicas do território — perfil do público, prioridades de investimento, visão sobre a infraestrutura ferroviária e expectativas para a malha rodoviária. As respostas, consolidadas em tempo real, permitiram visualizar convergências e divergências entre diferentes setores presentes, enriquecendo a construção coletiva do PLI-SP 2050.

Os principais resultados foram os seguintes:

1. Setor de atuação dos presentes

A nuvem de palavras revelou predominância de participantes ligados à *indústria, logística, governo, tecnologia e serviços*, confirmando a diversidade essencial para uma leitura ampla e integrada da região.

2. Obra de maior impacto para a região

As prioridades apontadas pelo público reforçaram a importância da integração multimodal e da mobilidade regional: 1º Trem Intercidades; 2º Ferrovia de carga; 3º Aeroporto com voo regular; 4º Duplicação de rodovias e 5º Anel rodoviário.

3. Atributo prioritário para a reativação ferroviária

Os resultados evidenciaram foco na eficiência logística e aproveitamento de infraestrutura existente:

- 1º Ampliação logística (escoamento de cargas)
- 2º Aproveitamento da malha ociosa
- 3º Conectividade regional
- 4º Benefícios ambientais
- 5º Segurança viária

4. Melhorias prioritárias na malha rodoviária

As respostas refletiram tanto necessidades estruturais quanto preocupações com segurança e manutenção:

- 1º Novas obras
- 2º Redução de acidentes
- 3º Conservação
- 4º Prevenção de desastres
- 5º Impacto ambiental
- 6º Atendimento ao usuário

A dinâmica interativa demonstrou a riqueza das percepções regionais e gerou insumos valiosos para a etapa de análise do PLI-SP 2050, fortalecendo o alinhamento entre diagnóstico técnico e voz do território.

O resultado da dinâmica pode ser visto na íntegra no **Apêndice III** deste relatório.

3.6. Debate e Contribuições

O momento de debate consolidou a etapa de escuta qualificada do 2º Fórum Regional do PLI-SP 2050, reunindo manifestações do setor produtivo, representantes institucionais e gestores públicos sobre os principais desafios logísticos, regulatórios e energéticos da região de Sorocaba e Itapeva.

As contribuições apresentadas confirmaram gargalos já identificados nos estudos técnicos do Plano, ao mesmo tempo em que agregaram leituras práticas do território, fortalecendo a conexão entre diagnóstico, percepção dos usuários da infraestrutura e proposições de futuro.

Entre os temas de maior recorrência destacou-se a infraestrutura rodoviária, especialmente os problemas de saturação dos acessos urbanos de Sorocaba, com ênfase na Rodovia Celso Charuri, considerada crítica do ponto de vista operacional e de segurança. Foram relatados congestionamentos frequentes, riscos de acidentes e impactos severos na mobilidade urbana, com reflexos diretos sobre a competitividade regional. Nesse contexto, foi apresentada proposta de criação de uma nova ligação entre a Rodovia Castello Branco e a Rodovia Raposo Tavares, com o objetivo de desviar o tráfego pesado do perímetro urbano e avançar na completude do anel viário de Sorocaba. A equipe do PLI-SP 2050 contextualizou que o trecho mencionado integra discussões já em andamento no âmbito do Governo do Estado, sendo considerado estratégico no planejamento de médio e longo prazo.

Outro eixo central do debate foi a integração regional Sorocaba–Campinas, especialmente ao longo da SP-075. Representantes do setor industrial relataram episódios recentes de congestionamentos severos e reforçaram a necessidade de intervenções estruturais. A equipe esclareceu que há projetos em análise pela ARTESP e pela Secretaria de Parcerias em Investimentos, incluindo alternativas por meio de reequilíbrio contratual, além do monitoramento ativo de pontos críticos com base em dados de acidentes e tráfego.

No campo da logística ferroviária e intermodal, destacou-se o potencial da malha existente, especialmente da Malha Oeste, hoje subutilizada, além da defesa da implantação de retroportos e terminais intermodais na região de Sorocaba e Mairinque. Essas estruturas foram apontadas como solução pragmática para ampliar a competitividade logística, reduzir a dependência do modal rodoviário e integrar os fluxos regionais ao Porto de Santos sem a necessidade imediata de novos investimentos ferroviários de grande porte. A equipe técnica reforçou que a interoperabilidade ferroviária e os entraves regulatórios federais são temas centrais nas análises em curso.

A segurança no transporte de cargas também foi tema relevante, especialmente a partir de manifestações do setor químico, que alertaram para o impacto do roubo de cargas e das vulnerabilidades nos corredores logísticos, sobretudo no eixo Santos–Interior. Associado a isso, destacou-se a importância da transformação digital na logística, com uso de plataformas para gestão de demanda, rastreabilidade e redução de viagens ociosas. A equipe esclareceu que essas variáveis estão sendo consideradas tanto nas pesquisas de preferência declarada quanto nas análises de governança e arranjos institucionais do PLI-SP 2050.

No eixo da regulação e transição energética, surgiram contribuições relacionadas à ausência de normativos claros para o uso de hidrogênio, CO₂ e biometano, além da necessidade de atualização do conceito de “gás canalizado”, de modo a incorporar fontes renováveis. Essas questões foram associadas diretamente à competitividade futura da região.

O agronegócio, especialmente nos municípios de perfil predominantemente agrícola como Piedade e Ibiúna, também foi enfatizado no debate. Foi ressaltado o desafio logístico imposto pela extensa malha de estradas vicinais não pavimentadas, que compromete o escoamento da produção. Como proposta, destacou-se a criação de centros de distribuição intermediários, capazes de conectar a produção rural às rodovias estruturais e à ferrovia.

Por fim, o CIESP propôs a criação de um grupo de trabalho regional para consolidação das demandas em um documento único, a ser encaminhado ao Governo do Estado, fortalecendo a articulação institucional e evitando sobreposição de pleitos. A equipe do PLI-SP 2050 manifestou apoio à iniciativa e informou que o site do Plano contará com painéis públicos de dados, ampliando a transparência, o controle social e a qualificação do diálogo com os territórios.

De modo geral, o debate revelou uma região com alta maturidade institucional, consciente de seus gargalos e ativamente engajada na construção de soluções estruturantes para a competitividade da ZEE 4 no horizonte de 2050.

4. Participação Social

4.1. Participação Presencial – Fórum Regional de Sorocaba

A etapa de mobilização resultou em 42 inscritos até 17 de novembro, evidenciando elevada diversidade institucional e representatividade regional. Predominou a participação do setor produtivo, com presença expressiva de representantes da indústria, logística, transporte, agroindústria e serviços associados, o que reforça a vocação econômica da ZEE 4 e o interesse direto do mercado na construção do planejamento logístico estadual.

Também estiveram presentes representantes dos governos estadual e municipal, além de consultorias, entidades setoriais, instituições de ensino e pesquisa e membros da sociedade civil organizada. Essa composição plural garantiu um ambiente qualificado para o debate técnico e institucional, ampliando a legitimidade do processo de escuta.

4.2. Participação Digital – Formulário Online de Contribuições

De forma complementar ao encontro presencial, o formulário online do PLI-SP 2050 ampliou o alcance da participação social na ZEE 4. Foram registradas contribuições relevantes oriundas de municípios como Itu, Mairinque, Angatuba, Tietê e Botucatu, demonstrando a capilaridade territorial da escuta. Até o dia do Fórum, o formulário do PLI-SP online registrou 51 contribuições no total.

As manifestações digitais reforçaram demandas estruturais já debatidas no Fórum e trouxeram novos elementos para a leitura regional, sendo integradas à análise consolidada apresentada a seguir.

4.3. Síntese das Contribuições – ZEE 4

As contribuições presenciais e digitais convergem para quatro grandes eixos estratégicos, que expressam as necessidades logísticas, energéticas, regulatórias e de sustentabilidade da região.

4.3.1. Rodovias e Acessos Urbanos

A infraestrutura rodoviária emerge como principal demanda territorial. Destacam-se a pavimentação da SP-268, em Angatuba, fundamental para melhorar o escoamento regional, e a necessidade de uma nova alça de acesso na SP-75, em Itu (km 06), como solução para congestionamentos e riscos à segurança viária.

Outro ponto crítico é a conexão Castello Branco – Marginal Tietê – Pinheiros, gargalo estrutural para os fluxos logísticos entre o interior e a capital. Em Sorocaba, as discussões reforçaram a importância da conclusão do anel viário, com destaque para a sobrecarga da Rodovia Celso Charuri e seus impactos sobre a mobilidade urbana e a segurança.

4.3.2. Ferrovia e Intermodalidade

O modal ferroviário foi amplamente reconhecido como vetor estruturante da competitividade regional. Destacaram-se:

- A reativação do ramal Botucatu–Presidente Epitácio;
- A implantação de um terminal intermodal em Mairinque;
- A ampliação da interoperabilidade ferroviária.

Os retroportos (EADIs) surgiram como solução estratégica para integração entre rodovia, ferrovia e Porto de Santos, aproveitando a malha existente e reduzindo custos logísticos.

4.3.3. Regulação e Energia

Foram apontados entraves regulatórios à transição energética, especialmente a ausência de marcos normativos claros para hidrogênio, CO₂ e biometano. A revisão do conceito de gás canalizado foi destacada como essencial para ampliar a atratividade de investimentos e alinhar a região às tendências internacionais.

4.3.4. Sustentabilidade e Energia Renovável

A ZEE 4 apresenta elevado potencial para energia eólica, especialmente no eixo Itapeva–Itararé–Apiaí, além de biomassa e sistemas híbridos. Esses vetores reforçam o papel da região como território estratégico para a integração entre logística, energia limpa e inovação industrial.

5. Relacionamento com a mídia

5.1. Ações de Comunicação com a Imprensa

As ações de relacionamento com a imprensa no âmbito do 2º Fórum Regional do PLI-SP 2050 em Sorocaba tiveram como objetivo ampliar a visibilidade institucional do evento, fortalecer o posicionamento do Plano junto à opinião pública e garantir a disseminação qualificada das informações sobre o planejamento logístico de longo prazo do Estado de São Paulo. A estratégia contemplou comunicação pré-evento, cobertura e pós-evento, assegurando presença contínua do PLI-SP 2050 na mídia regional e nacional.

5.1.1. Aviso de Pauta

Antes da realização do Fórum, foi produzido e distribuído Aviso de Pauta (**Apêndice IV**) aos principais veículos de comunicação da região de Sorocaba e entorno, com informações institucionais sobre:

- Objetivos do PLI-SP 2050;
- Importância estratégica da ZEE 4;
- Programação do evento;
- Participação das autoridades estaduais e representantes do setor produtivo.

O envio do Aviso de Pauta visou mobilizar a imprensa local, estimular a cobertura espontânea e orientar os veículos sobre o caráter técnico, estratégico e participativo do encontro.

5.2.1. Release Pós-Evento

Após a realização do Fórum, foi elaborado e distribuído Release Pós-Evento, destacando:

- A realização do 2º Fórum Regional do PLI-SP 2050 em Sorocaba;
- A participação de representantes do Governo do Estado, setor produtivo e instituições regionais;
- Os principais temas debatidos, com ênfase em logística, intermodalidade, mobilidade, ferrovia, rodovias, desenvolvimento regional e transição energética;
- A importância da escuta qualificada para subsidiar as diretrizes do Plano;
- Declarações institucionais do Subsecretário de Logística e Transportes, Denis Gerage Amorim.

O material, que foi disseminado para imprensa regional, portais noticiosos, veículos especializados e canais institucionais, contribuiu para a ampliação do alcance do evento (**Apêndice V**)

5.2. Repercussão na Mídia

A estratégia de assessoria de imprensa resultou em ampla repercussão espontânea, com veiculações em mídia impressa, portais online e canais de TV. As publicações reforçaram o papel do PLI-SP 2050 como instrumento estruturante do planejamento logístico paulista.

5.2.1. Mídia Impressa

- **Jornal Cruzeiro do Sul:** "Sorocaba sedia 2º Fórum Regional de Logística". Veículo de grande circulação regional, com destaque para a realização do evento, a presença do Governo do Estado e a relevância do planejamento logístico para o desenvolvimento econômico da região.



Participantes acompanham as discussões sobre planejamento logístico durante o encontro

Sorocaba sedia 2º Fórum Regional de Logística

Gabrielle Camargo Pusfigliore

O Governo do Estado de São Paulo, por meio da Secretaria de Meio Ambiente, Infraestrutura e Logística (Semil), promoveu ontem (18) o 2º Fórum Regional do Plano de Logística e Investimentos (PLI-SP 2050) em Sorocaba.

O encontro contou com a presença de Denis Gerage Amorim, subsecretário de Logística e Transportes da Semil, representantes do Ciesp Sorocaba, autoridades municipais, empresários e instituições de ensino.

O PLI-SP 2050 é uma iniciativa estratégica coordenada pela Semil, com o propósito de definir onde, como e quando o Estado e a iniciativa privada devem investir para que São Paulo tenha, até 2050, um sistema logístico mais moderno, eficiente e sustentável. A proposta é integrar rodovias, ferrovias, hidrovias, portos e aeroportos em uma visão única de desenvolvimento, que una crescimento econômico, sustentabilidade ambiental e inclusão social.

A região de Sorocaba é



Denis Gerage Amorim, subsecretário de Logística e Transportes da Semil

a segunda a receber o ciclo de fóruns. Com forte polo industrial e tecnológico e uma frente agroflorestal e mineral em expansão, o território é estratégico para integrar o interior produtivo ao eixo metropolitano. Entre os temas debatidos estão intermodalidade e integração regional, desenvolvimento econômico e territorial e a recuperação de ramais ferroviários.

De caráter participativo, o fórum é destinado a representantes do setor produtivo, usuários dos sistemas de transporte regional, gestores públicos, universidades, associações de classe e entidades setoriais

interessadas em contribuir com o planejamento logístico do Estado.

Durante o evento, o subsecretário de Logística e Transportes, Denis Gerage Amorim, destacou o papel da escuta regional e a importância do planejamento de longo prazo para o desenvolvimento equilibrado do Estado. "O Estado está organizando nove fóruns; nós seguimos o zoneamento administrativo do Zoneamento Ecológico-Econômico (ZEE). Hoje é um dia importante, um momento de escuta, em que viemos ouvir a população e o setor produtivo — seja ele industrial ou agrícola — para que possamos trazer para nossos estudos uma visão de longo prazo, planos e investimentos até 2050", afirmou.

O diretor do Ciesp Sorocaba, Eryl Domingues de Syllos, reforçou a relevância de um planejamento participativo e de longo prazo. "Nós temos que planejar, programar e ouvir. Vamos fazer juntos com os empresários de Sorocaba e região e depois levar as propostas para o Plano de Logística e Investimentos", destacou.

Figura 5-1: Exemplo de repercussão na mídia. Fonte: Jornal Cruzeiro do Sul

5.2.2. Portais e Agências de Notícias

CRUZEIRO DO SUL – Sorocaba sedia 2º Fórum Regional de Logística

Link: <https://www.jornalcruzeiro.com.br/sorocaba/noticias/2025/11/754372-sorocaba-sedia-2-forum-regional-de-logistica.html>

REVISTA PREVIEW – Inscrições abertas para o 2º Fórum Regional PLI-SP 2050 – Sorocaba – Agência de Notícias

Link: <https://revistapreview.com.br/2025/11/inscricoes-abertas-para-o-2o-forum-regional-pli-sp-2050-sorocaba-agencia-de-noticias/>

PORTAL OLM – Inscrições abertas para o 2º Fórum Regional PLI-SP 2050 – Sorocaba – Agência de Notícias

Link: <https://portalolm.com.br/2025/11/17/inscricoes-abertas-para-o-2o-forum-regional-pli-sp-2050-sorocaba-agencia-de-noticias/>

ZERO83 – Inscrições abertas para o 2º Fórum Regional PLI-SP 2050 – Sorocaba – Agência de Notícias

Link: <https://zero83.com.br/2025/11/17/inscricoes-abertas-para-o-2o-forum-regional-pli-sp-2050-sorocaba-agencia-de-noticias/>

JEREMOABO AGORA – Inscrições abertas para o 2º Fórum Regional PLI-SP 2050 – Sorocaba – Agência de Notícias

Link: <https://jeremoaboagora.com.br/2025/11/17/inscricoes-abertas-para-o-2o-forum-regional-pli-sp-2050-sorocaba-agencia-de-noticias/>

SUPER INTERESSANTES – Inscrições abertas para o 2º Fórum Regional PLI-SP 2050 – Sorocaba – Agência de Notícias

Link: <https://superinteressantes.com.br/index.php/2025/11/17/inscricoes-abertas-para-o-2o-forum-regional-pli-sp-2050-sorocaba-agencia-de-noticias/>

5.2.3. TV e Monitoramento Eletrônico

A cobertura também incluiu registros em veículos de TV monitorados, com matérias disponibilizadas por meio do sistema de clipping eletrônico, ampliando ainda mais o alcance institucional do evento.

6. Considerações Finais

O 2º Fórum Regional do PLI-SP 2050, realizado em Sorocaba, reafirmou o compromisso do Governo do Estado de São Paulo com um planejamento colaborativo, intermodal e orientado por evidências técnicas.

A articulação entre o diagnóstico técnico do Plano e a escuta presencial e digital da ZEE 4 evidencia três grandes frentes estruturantes:

- ◇ Intermodalidade e competitividade logística, com destaque para o Trem Intercidades, a reativação ferroviária e a implantação de terminais integrados;
- ◇ Desenvolvimento regional estruturado, articulando polos industriais, cadeias produtivas e novas fronteiras agroflorestais;
- ◇ Sustentabilidade e transição energética, com vocação regional para energia eólica, biomassa, biometano e hidrogênio.

As contribuições da ZEE 4 forneceram insumos qualificados que serão incorporados às análises de cenários e priorização de investimentos do PLI-SP 2050.

O ciclo de Fóruns Regionais prossegue em dezembro, em Ribeirão Preto, ampliando a construção coletiva do planejamento logístico nos nove territórios do Zoneamento Ecológico-Econômico do Estado de São Paulo.

7. Apêndices

1. Apêndice I – Relatório de Atividades – Instituto i
2. Apêndice II – Apresentação realizada no Fórum
3. Apêndice III – Resultado Mentimeter
4. Apêndice IV – Aviso de Pauta
5. Apêndice V – Release “Semil avança no planejamento logístico paulista com 2º Fórum Regional do PLI-SP”
6. Link – [Fotos do evento](#)

APÊNDICE I – Relatório de Atividades Instituto i

Relatório de Atividades

ORGANIZAÇÃO DO FÓRUM REGIONAL DO
PLANO DE LOGÍSTICA E INVESTIMENTOS DO
ESTADO DE SÃO PAULO (PLI-SP 2050)



25/11/2025

2º Fórum Regional do Plano de Logística e Investimentos – PLI-SP



Data do evento: 18 de novembro de 2025

Local: Auditório do Ciesp Sorocaba – SP

Realização: Secretaria de Meio Ambiente, Infraestrutura e Logística (Semil), por meio da Subsecretaria de Logística e Transportes

Execução técnica: Consórcio Concremat Transpaln

Apoio técnico e gestão: Instituto i

Apresentação

Este documento é entregue no âmbito do contrato a prestação de serviços firmado entre o Instituto i e o Consórcio Concremat Transplan, cujo objeto é “Operacionalizar e dar apoio à implementação do Plano de Trabalho de Comunicação Social no âmbito do Plano de Logística e Investimento do Estado de São Paulo – PLI/SP.”

Um dos itens de escopo desse contrato é o gerenciamento de nove eventos e de três workshops temáticos sobre o PLI.

Este relatório descreve as atividades realizadas para o 2º Fórum Regional, realizado em 18 de novembro de 2025 na cidade de Sorocaba-SP.



Introdução e contexto

O 2º Fórum Regional do Plano de Logística e Investimentos – PLI-SP 2050 deu continuidade à série de encontros regionais promovidos pela Semil, com o objetivo de fortalecer o diálogo entre governo, setor produtivo, sociedade civil e academia. O evento realizado em Sorocaba – Zoneamento Ecológico-Econômico ZEE-4 – deu continuidade ao processo participativo que integra desenvolvimento econômico, sustentabilidade ambiental e inclusão social.

O evento reuniu representantes do poder público, do setor produtivo e da sociedade civil organizada. Presencialmente participaram **39 pessoas**, e houve transmissão ao vivo no YouTube (ver [aqui](#)), o que amplia muito o público atingido.

Foram apresentadas informações técnicas sobre o plano, resultados de estudos regionais e espaço para contribuições e trocas de experiências, com intensa participação do público presente e repercussão na mídia local (ver [aqui](#) e [aqui](#)).

A equipe responsável pela organização atuou de forma integrada com a Semil, Fiesp, Prefeitura de Sorocaba e DER-SP, garantindo o alinhamento técnico, logístico e cerimonial necessários à realização do encontro. O trabalho envolveu planejamento, articulação interinstitucional e acompanhamento em todas as etapas, desde a visita precursora até a execução final.

Atividades realizadas

1. Planejamento



1.1. Alinhamentos técnicos

Foram conduzidas reuniões preparatórias com:

- Coordenação de Comunicação – para definir estratégias e recursos necessários **[05 reuniões]**;
- Equipe técnica do Ciesp local – para orientação geral e apoio operacional **[03 reuniões]**.



1.2. Elaboração de Ficha Técnica - base de planejamento

Foi elaborada uma ficha técnica detalhada do evento, contemplando:

- Dados de contexto sobre o município;
- Características do evento;
- Perfil dos participantes esperados.



1.3 Check list e visita precursora

Com base na ficha técnica, elaboramos uma check list de necessidades para orientar a visita precursora. A equipe realizou inspeção in loco, verificando:

- Condições de infraestrutura e acessos;
- Espaço para montagem de recepção e coffee break;
- Espaço para recepção de autoridades;
- Ponto de energia e internet para transmissão via YouTube;
- Layout ideal para acomodação de autoridades e participantes.

O relatório da visita subsidiou as decisões de montagem e a definição final do roteiro de produção.

2. Contratações e preparação



2.1. Levantamento e cotação de fornecedores

Foi realizado levantamento e cotação de serviços e materiais necessários, contemplando:

- Coffee break;
- Fotógrafo para cobertura oficial;
- Filmagem e transmissão ao vivo no YouTube;
- Mestre de cerimônias
- Receptivo
- Técnico para gestão de equipamentos

A equipe apoiou o processo de contratação, fornecendo orçamentos comparativos.





2.2. Elaboração de instrumentos para planejamento

Foram elaborados os seguintes documentos:

- Roteiro do evento;
- Programação de montagem.



2.3. Orientação de fornecedores

A orientação de fornecedores aconteceu por meio de:

- Instrumentos roteiro do evento, programação de montagem;
- Reuniões de briefing;
- Apoio in loco.



2.4. Peças gráficas

Foi necessária a elaboração de peças gráficas para:

- YouTube, composto por cartelas de transmissão “Iniciaremos em breve”, “Agradecemos por assistir”, background e thumbnail;
- Cabeçalho do formulário de inscrição;
- Sinalização no auditório - cadeiras reservadas.



2.5. Inscrições e convites

Para a gestão das inscrições e da lista de convidados foi necessário:

- Disponibilizar formulário on-line.
- Fazer extração e atualização diária do relatório de inscritos.
- Consolidar e imprimir lista final com todos os participantes.



2.6. Testes de véspera

Na véspera foi realizada visita ao local do evento para:

- Testagem de equipamentos (notebook, microfones, datashow, ponteira laser, câmeras);
- Posicionamento de banners e placas de identificação;
- Ensaio com a mestre de cerimônias e retomadas de briefing com o fotógrafo;
- Montagem de equipamentos de filmagem e transmissão.

3. Execução



3.1. Receptivo

As ações de recepção e protocolo compreenderam:

- Orientação da equipe;
- Apoio à elaboração de nominata para a leitura da mestre de cerimônias.



3.2. Acompanhamento e monitoramento

No dia do evento, uma representante da equipe esteve presente para assegurar a execução conforme o planejamento:

- Supervisão da montagem e dos fornecedores;
- Acompanhamento da transmissão e apoio técnico à equipe de filmagem;
- Apoio logístico à participação de convidados (entrega de microfone durante as falas abertas);
- Monitoramento do cumprimento do cronograma e das transições entre as atividades com troca de prisms com identificação de participantes.

Pontos de destaque

O evento transcorreu conforme previsto, com boa participação regional e repercussão institucional. Destacamos a seguir pontos positivos e ressalvas.



Pontos positivos

- Forte apoio local, sobretudo do CIESP;
- Infraestrutura predial e de equipamentos de excelente qualidade;
- Engajamento dos participantes;
- Atendimento a contento por parte dos fornecedores.



Ressalvas e pontos de atenção

- Pouco tempo para: levantamento de fornecedores o que, em alguns casos, permitiu poucas opções de serviços;

Conclusão

A organização do 2º Fórum Regional do PLI-SP 2050 reafirmou que o modelo de execução é colaborativo e eficaz, integrando equipes técnicas do Consórcio, do Estado e de parceiros locais.

O trabalho realizado contribuiu para:

- Garantir a qualidade técnica e cerimonial do evento;
- Proporcionar ambiente adequado à escuta regional;
- Reforçar o caráter participativo e sustentável do PLI-SP 2050.

O êxito do encontro em Registro reforça a importância do planejamento detalhado e da articulação entre diferentes esferas de governo e sociedade, servindo de referência para os próximos fóruns regionais.



Anexos



Anexo 1.2. Elaboração de Ficha Técnica



Ficha Técnica do Evento

Fórum Regional PLI-SP 2050

Região: ZEE 4 – Itapeva e Sorocaba

Município-Sede: Sorocaba

Previsão de Evento: 18 de novembro de 2025

1. Informações Municipais

Prefeito	Rodrigo Manga (Republicanos)
População estimada (2024)	757.459 habitantes
Área Territorial	449,872 km ²
PIB per capita (2021)	R\$ 64.046,61
Distância de São Paulo	111 km

2. Zona Ecológico-Econômica (ZEE 4)

Municípios da ZEE 4 (Itapeva e Sorocaba)¹:

A Zona 4 é formada pelas Regiões Administrativas (RAs) de Itapeva e de Sorocaba:

Sorocaba: Águas de Santa Bárbara, Alambari, Alumínio, Anhembí, Araçariguama, Araçoiaba da Serra, Areiópolis, Avaré, Bofete, Boituva, Botucatu, Cabreúva, Capela do Alto, Cerqueira César, Cerquilha, Cesário Lange, Conchas, Guareí, Iaras, Ibiúna, Iperó, Itapetininga, Itatinga, Itu, Jumarim, Laranjal Paulista, Mairinque, Pardinho, Pereiras, Piedade, Pilar do Sul, Porangaba, Porto Feliz, Pratânia, Quadra, Salto, Salto de Pirapora,

¹ A Região Administrativa (RA) de Itapeva possui 32 municípios; a RA de Sorocaba, 47; total geral: 79 municípios. Fonte: IGC-SP — http://www.igc.sp.gov.br/produtos/mapas_rae55a.html?ra=3
e “Zoneamento e Diretrizes Aplicáveis”
https://smastr16.blob.core.windows.net/portazee/sites/83/2023/01/2_zoneamento_diretrizes_aplicaveis.pdf

São Manuel, São Miguel Arcanjo, São Roque, Sarapuí, Sorocaba, Tapiraí, Tatuí, Tietê, Torre de Pedra e Votorantim.

Itapeva: Angatuba, Apiaí, Arandu, Barão de Antonina, Barra do Chapéu, Bom Sucesso de Itararé, Buri, Campina do Monte Alegre, Capão Bonito, Coronel Macedo, Fartura, Guapiara, Iporanga, Itaberá, Itaí, Itaóca, Itapeva, Itapirapuã Paulista, Itaporanga, Itararé, Nova Campina, Paranapanema, Piraju, Ribeira, Ribeirão Branco, Ribeirão Grande, Riversul, Sarutaiá, Taguaí, Taquarituba, Taquarivaí e Tejuipá.

3. Agenda – Fórum Regional Sorocaba

8h30 – Credenciamento e Café

9h – Abertura: Falas Institucionais

9h30 – [Painel 1]: Apresentação PLI-SP 2050

9h45 – [Painel 2]: O PLI-SP na região de Registro

10h30 – [Painel 3]: Dinâmica de Escuta e Participação

12h – Encerramento

4. Composição da Mesa

- SEMIL/Logística e Transportes: Denis Gerage Amorim
- Prefeito do Município: Rodrigo Manga
- Consórcio: Silvio Ichihara
- BID: Representante
- DER: Representante
- CIESP Sorocaba: Representante

5. Público-Alvo – Convidados

5.1 Setor Público

5.2 Setor Produtivo

5.3 Sociedade Civil Organizada e Entidades

5.4 Colaboradores e Parceiros

6. Planejamento do Fórum Regional

Checklist – Realização do Fórum Regional em Sorocaba 18/11

#	Tarefa	Observações	D-	Data	Status
1	Confirmar data/local do Fórum	Ajustar agendas para 18/11	D-14	04/11 (ter)	Não iniciada
3	Elaborar arte do "Save the Date"	Arte final para disparo	D-14	04/11 (ter)	Não iniciada
4	Consolidar mailings (prefeituras, governo, setor produtivo/CIESP)	Lista única para convites/disparos	D-14	04/11 (ter)	Não iniciada
2	Reunião online com a prefeitura-sede (ZEE-SP)	Mobilização de stakeholders regionais	D-13	05/11 (qua)	Não iniciada
5	Envio "Save the Date – 18/11"	Disparo inicial aos mailings	D-13	05/11 (qua)	Não iniciada
8	Elaborar/ajustar formulário de inscrição (site)	Publicar link de inscrição	D-13	05/11 (qua)	Não iniciada
6	Infraestrutura do local (visita técnica)	Levantamento + relatório	D-12	06/11 (qui)	Não iniciada
9	Materiais de divulgação	Release + conteúdo site PLI + arte p/ YouTube	D-12	06/11 (qui)	Não iniciada
7	Contratar fornecedores essenciais	Somente após a visita técnica (06/11).	D-11	07/11 (sex)	Não iniciada
10	Convite 2 + formulário publicado + release	Enviar convites formais (prog. + link)	D-11	07/11 (sex)	Não iniciada
11	Reunião final de alinhamento (equipe interna)	Agenda do dia, funções e fluxos	D-5	13/11 (qui)	Não iniciada
12	Elaboração do roteiro do evento	Blocos, falas, tempos, entradas técnicas	D-4	14/11 (sex)	Não iniciada
13	Envio do "lembrete" aos inscritos e convidados	Considerar feriado 15/11 (sáb)	D-4	14/11 (sex)	Não iniciada
14	Confirmar fornecedores	Checagem final: horários, entregas e contatos	D-4	14/11 (sex)	Não iniciada

#	Tarefa	Observações	D-	Data	Status
15	Finalizar apresentações (PPTs)	Disponibilizar 24h antes para transmissão	D-1	17/11 (seg)	Não iniciada
16	Testar equipamentos e estrutura no local (véspera)	Som, projeção, iluminação, internet	D-1	17/11 (seg)	Não iniciada
17	Montagem recepção/credenciamento (véspera)	Mesas, sinalização, listas, etc	D-1	17/11 (seg)	Não iniciada
18	Briefing final (véspera)	MC, painelistas, técnicos, produção	D-1	17/11 (seg)	Não iniciada

7. Infraestrutura Preliminar Necessária (confirmação depende da visita técnica)

→ Espaço físico

- Ambiente com capacidade para até 100 pessoas, se possível com climatização e boa acústica.
- Palco com mesa para até 5 autoridades
- Sala de apoio para organização e recepção de autoridades
- Área de recepção/credenciamento, com mesa e estrutura para recepção dos participantes e controle de lista.
- Entradas, acomodações e banheiros acessíveis.

→ Recursos Tecnológicos:

- Projetor de tela ou painel de LED, para exibição de apresentações, vídeos e identidade visual do evento.
- Microfones sem fio/de mesa ou lapela.
- Caixas de som
- Iluminação de apoio (se necessário)
- Wi-fi estável
- Computador/Notebook

→ Recursos Humanos:

- Mestre de Cerimônias (MC), para condução do evento, chamadas, boas-vindas, falas de transição
- Intérprete de libras?

- Técnico Som/Imagem, para operação de equipamentos durante todo evento.
- Fotógrafo, para registro institucional
- Recepcionistas, para apoiar o fluxo, recepção e atendimento dos participantes
- Equipe de Apoio (Instituto i)

→ **Coffee Break**

- Fornecimento de serviço para até 100 pessoas
- Fornecimento de água para atender aos palestrantes da mesa de debates.
- Fornecimento de água no ambiente para atender aos participantes.
- Mesa de apoio, para acomodar os alimentos e utensílios

→ **Materiais Institucionais e de Apoio**

- Convite para o evento
- Lista de Presença
- Programação de montagem e do evento

→ **Acessibilidade:**

- Intérprete de Libras?
- Acesso para cadeirantes
- Banheiros acessíveis

8. Logística da equipe PLI SEMIL/CONSÓRCIO

- Ida:
- Volta:
- Tempo de viagem:
- Local do evento:
- Sugestão de Hotel:

Anexo 1.3 Check list e visita precursora



Checklist de Evento

Visita Precursora – 2º Fórum Regional PLI-SP

Data do evento: 18/11/2025

Local: CIESP – **Sorocaba**/SP

Rua Av. Eng. Carlos Reinaldo Mendes, 3260 - Alto da Boa Vista, Sorocaba - SP

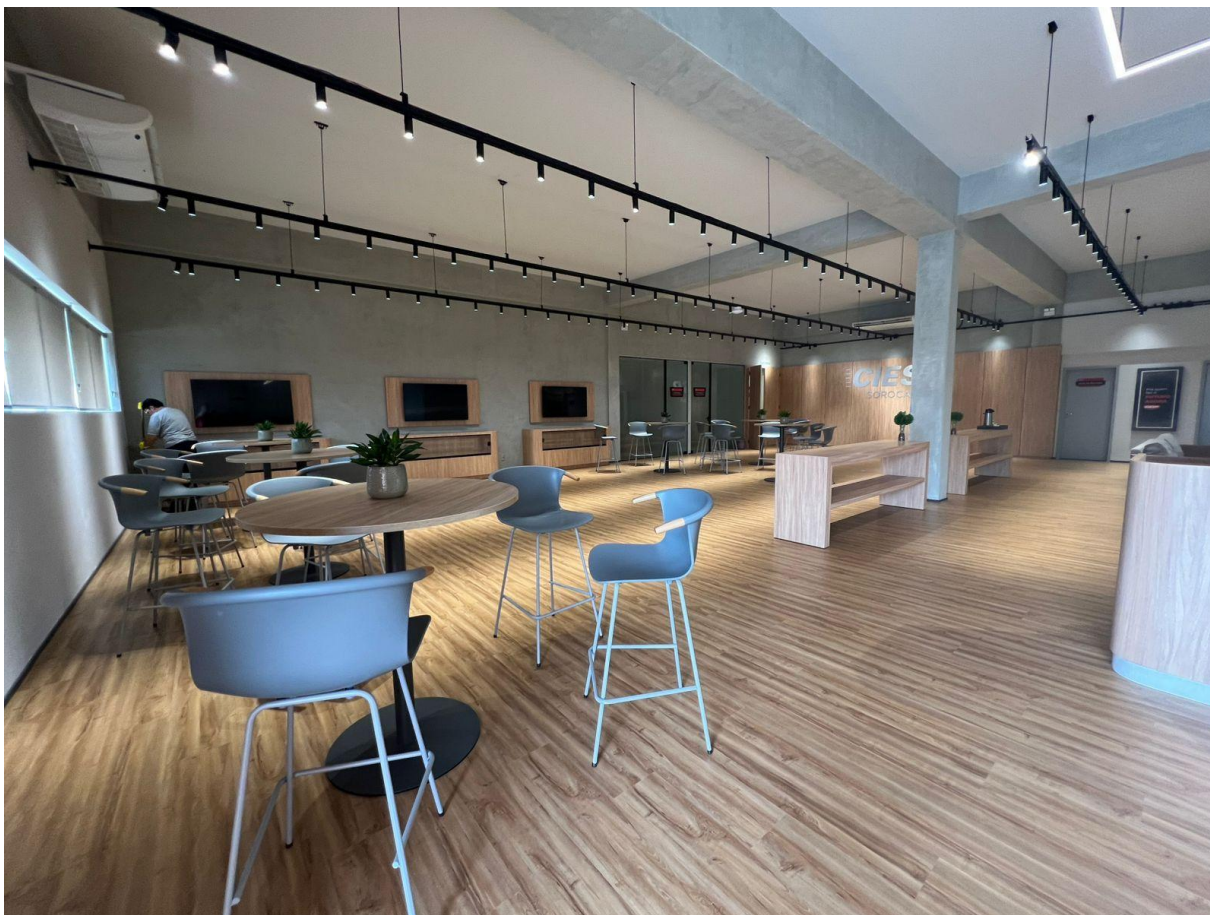
Realizada em: 06/11/2025

Item	Verificado (✓/✗)	Observações
Infraestrutura do Auditório		
Capacidade confirmada para 100 lugares sentados	✓	Capacidade de 120 lugares
Mesa de abertura: tamanho adequado para palestrantes/autoridades (5 – 7 lugares)	✓	Não tem mesa de abertura
Tipo de cadeiras: fixas ou móveis?	✓	Cadeiras móveis
Climatização (ar-condicionado/ventilação)	✓	Possui ar-condicionado
Acessibilidade (entrada, rampas, assentos, banheiros adaptados)	✓	Sim, todos os ambientes tem acessibilidade inclusive banheiro
Visibilidade e acústica do palco em todos os ângulos da plateia	✓	Sim
Distância do palco até a cabine de áudio/vídeo (mensurar cabeamento para levar)	✓	São em média 20 metros da house até o palco.
Tem cabo de rede?	✓	Sim, fica na house.
Recursos Audiovisuais e Tecnológicos		
Projetor/tela disponíveis (resolução/tamanho/acessórios)	✓	Sim, 2 televisores menores e um maior no palco + um retorno para o palestrante
Microfones disponíveis	✓	4 unidades de microfone bastão
Internet Wi-Fi disponível (estabilidade) e Wi-Fi convidado com senha disponível	✓	Sim, para convidados e evento
Notebook dedicado para apresentações	✓	Sim, apenas uma unidade
Apresentador wireless (passador de slides/ponteira)	✓	Sim
Caixa de som adequada ao tamanho do auditório	✓	Sim, suficiente para a necessidade

Item	Verificado (✓/X)	Observações
Equipe técnica para operar som, projeção e gravação	✓	Sim, equipe da CIESP. Não são técnicos especialistas apenas operam os equipamentos do local.
Streaming ou gravação do evento	✓	Ablink
Tomadas no palco (para notebook, carregadores etc.)	✓	Sim, temos duas no palco e mais tomadas atrás que seria necessário extensão.
Serviços e Logística		
Estacionamento disponível (capacidade/vagas especiais)	✓	Em média 70 vagas disponíveis para o evento.
Brigadistas	✓	Não oferecem.
Segurança interna/controle de acesso	✓	Não oferecem
Limpeza/manutenção durante o evento	✓	Sim, oferecem 2 profissionais.
Materiais e Insumos		
Materiais institucionais do PLI (todos, ver planilha Cris)	✓	
Display de acrílico (porta nomes)	✓	Possuem, porém não tem mesa para apoio.
Crachás para credenciais	X	Adesivo color
Placas "Reservado" para cadeiras da primeira fila (autoridades que não compõem a mesa)	✓	Sim, as poltronas já contam com descrição de reservado nas primeiras fileiras
Banner e porta banner	✓	Já temos
Kit: extensão elétrica, fita crepe dupla face, álcool em gel, tesoura, pilhas etc.	✓	Já temos
Lycra/tecido tensionado (se necessário cobertura)	X	Não é necessário
Área apoio, recepção e credenciamento		
Sala reservada para equipe/organização	✓	Sim, o local oferece várias salas que podem ser escolhidas as necessidades.
Local para credenciamento (mesas, sinalização etc.)	✓	Sim, balcão da recepção
Espaço para banners	✓	Lugar amplo com vários locais para posicionar banner

Item	Verificado (✓/X)	Observações
Equipe para credenciamento e recepção	✓	Oferecem apoio mas não especificamente para essa função
Mesa/toalha credenciamento	✓	Não é necessário
Staff para orientar circulação e logística	✓	Sim, contam com uma equipe total do CIESP de 7 pessoas que dão apoio em todo evento
Controle de entrada definido (lista de presença)	X	Não oferecem equipe exclusiva
Coffee Break / Welcome Coffee		
Local definido para montagem	✓	Foyer, conta com duas mesas aparadoras
Cozinha de apoio e equipamentos (ver tamanho da(s) mesa(s) e disponibilidade de toalhas)	✓	Não tem toalha mas contam com mesa, cadeiras e geladeira
Fornecimento		
Água no palco + copos de vidro/acrílico	X	Buffet providencia
Receptivo/Autoridades e Outros		
Sala reservada exclusivamente para autoridades (Prefeito, Governo do Estado, convidados institucionais)	✓	Sim, pode ser utilizada a sala de reunião ou auditório menor
Mobiliário adequado (mesa de reunião, poltronas/sofás, água, café/chá)	✓	Sim, oferecem todos esses itens
Privacidade e fácil acesso ao auditório (entrada próxima e discreta)	✓	Sim
Equipe de apoio dedicada para recepção e acompanhamento de autoridades	X	
Local para fotos oficiais/atendimentos à imprensa, se necessário	✓	Sim, pode ser utilizada a sala de reunião ou auditório menor
Vagas de estacionamento reservadas para autoridades	✓	Sim, 6 vagas cobertas. Necessário enviar as informações dos veículos
Definição de mestre de cerimônias (MC) para conduzir o evento		
Script/roteiro de falas preparado com ordem de autoridades		
Fotógrafo oficial		

Fotos do local



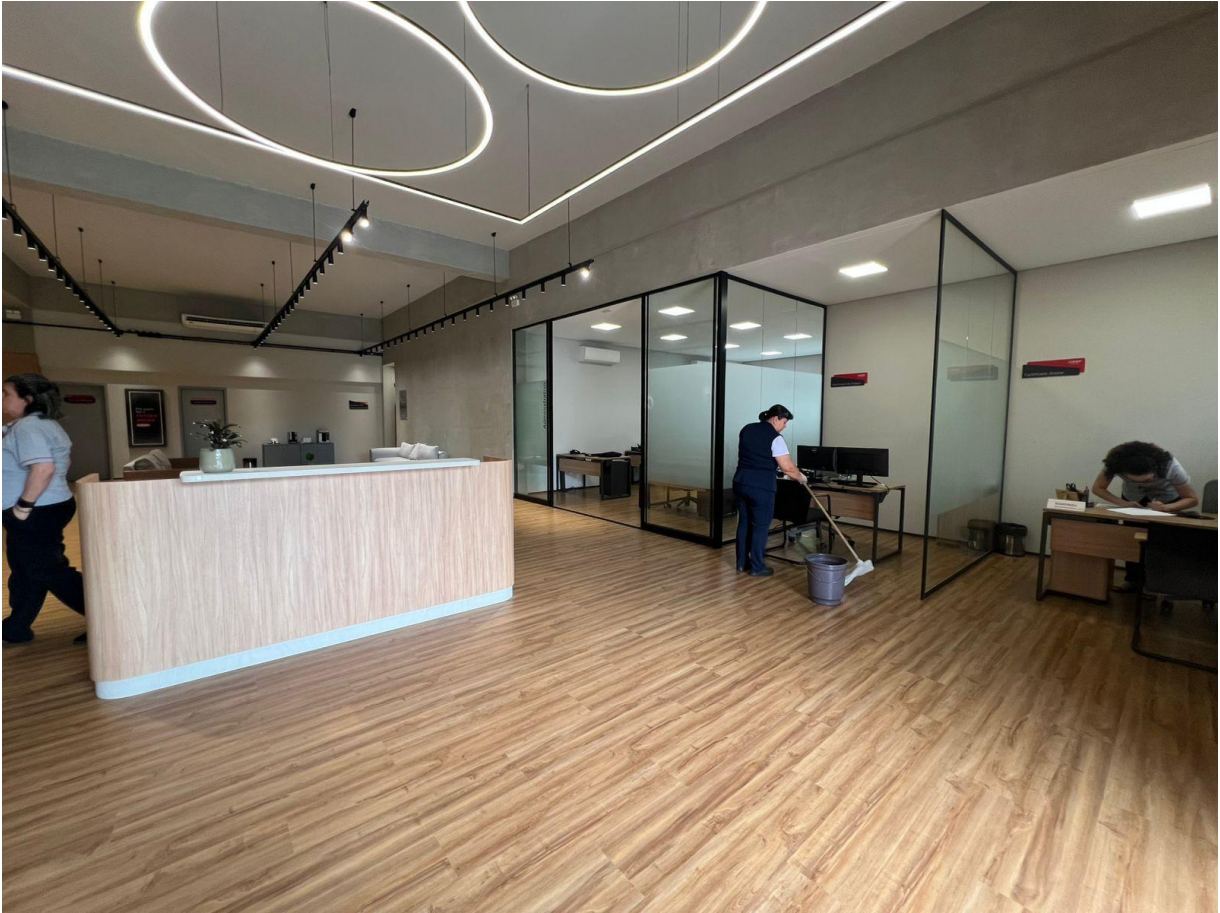
Foyer lado esquerdo – Usado para o coffee e recepção dos convidados.

6 bistrôs com 4 banquetas cada

2 mesas aparadoras para buffet de 1,40 cada

3 televisores que pode ser transmitida imagem da palestra

Na parede ao fundo onde tem o letreiro “CIESP” não é autorizado colocar banner ou backdrop



Foyer lado direito - Salas administrativa e lounge

Salas Administrativas CIESP

1 balcão ara recepção/credenciamento

1 lounge de sofás

1 aparador com itens de café e água oferecido pelo CIESP



Cozinha – Apoio para buffet

Mesa com 8 cadeiras

Geladeira

Fogão não estava liberado para uso

Bebedouro

Acesso pelos fundos para descarregar



Fundos da cozinha - Acesso para descarregar

A cozinha dá acesso direto para o buffet

Eles possuem alguns itens de cozinha, porém não suficiente para atender todos os convidados



Sala de reunião

6 cadeiras giratórias

1 televisão

Sala dá acesso direto para o foyer



Sala de reunião - Espaço café

Mobiliário fica dentro da sala de reunião e conta com copos xícaras e máquina de café



Sala de Treinamento

Espaço tem capacidade de até 41 pessoas

Mesa de apoio

Backdrop que pode ser utilizado personalizado

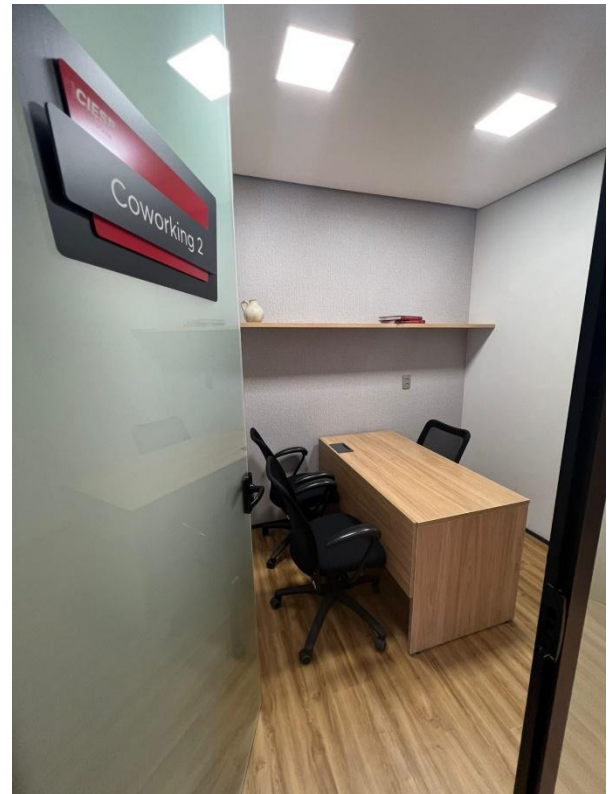
Televisão

Não possui espaço café



Banheiros - acessibilidade, masculino e feminino

Oferecem todos os itens necessários de higiene e limpeza



Salas de coworking

Salas ficam com acesso direto ao foyer na lateral esquerda logo após os televisores

Duas salas iguais com 3 cadeiras giratórias



Auditório

Capacidade de até 120 pessoas

Cadeiras estofadas bem macias

Dois televisores para melhor visibilidade

Corredor total em média 20 metros



House Técnica

Equipamentos de controle de audiovisual

Saída para cabo de rede

Não possuem cabo de rede



Palco

4 poltronas – as brancas serão trocadas por outras poltronas um pouco menores e giratórias

1 Televisor grande

20 capas de cadeiras com informativo “reservado”

Púlpito em acrílico transparente

Rampa de acessibilidade

Duas tomadas do lado esquerdo do palco



Fundos do Palco

Frigobar para apoio com copos

Porta de acesso direto pelo estacionamento

Anexo 2.2. Elaboração de instrumentos para planejamento





Fórum Regional em Sorocaba/SP

18 de novembro de 2025
08h30 às 12h30



Secretaria de
Meio Ambiente, Infraestrutura e Logística



ROTEIRO – FÓRUM REGIONAL PLI-SP | ZEE 4 – SOROCABA

Data: 18 de novembro de 2025

Local: CIESP Sorocaba - Av. Eng. Carlos Reinaldo Mendes, 3260 - Alto da Boa Vista

Horário: 08h30 às 12h30

Tema Central: “PLI-SP 2050: Escutamos o hoje para planejar o amanhã”

08h30 – Credenciamento e Café de Boas-Vindas

Ações:

- Equipe de apoio posicionada na entrada do auditório
- Café disponível no foyer
- Recepção de convidados e autoridades

MC (no púlpito, convite para acomodação do público no auditório)

“Sejam todos muito bem-vindos ao 3º Fórum Regional do Plano de Logística e Investimentos do Estado de São Paulo (PLI-SP 2050), dedicado à região de Sorocaba. Este é um espaço de escuta e colaboração entre o Governo do Estado, o setor produtivo, a sociedade civil e os operadores logísticos. Em instantes iniciaremos a programação. Convidamos a todos a se acomodarem no auditório. Muito obrigada e um ótimo evento. Fiquem à vontade!”

09h00 – Abertura Oficial

INSTRUÇÃO AO MC: Fazer uma saudação breve (30 segundos a 1 minuto), mencionando o nome do evento e agradecendo novamente a presença do público. Em seguida, explicar que as autoridades farão falas institucionais individuais, sendo chamadas uma a uma ao púlpito.

MC (no púlpito):

“Bom dia a todas e todos. Sejam muito bem-vindos ao Fórum Regional do Plano de Logística e Investimentos do Estado de São Paulo, PLI-SP 2050. Para darmos início oficial ao nosso fórum, convidarei as autoridades ao púlpito para uma saudação institucional. Em seguida, daremos continuidade à programação.”



Fórum Regional em Sorocaba/SP

18 de novembro de 2025
08h30 às 12h30



ROTEIRO – FÓRUM REGIONAL PLI-SP | ZEE 4 – SOROCABA

Chamada das autoridades para fala institucional (ordem e tempo estimado por fala: 3-5 min cada um). Foco: acolhimento, visão estratégica do Governo, importância da escuta regional. Evitar conteúdos técnicos (isso virá no painel seguinte).

Erly Domingues de Syllosi (Diretor do CIESP Sorocaba)

MC (no púlpito):

“Convidamos, neste momento, o senhor Erly Domingues de Syllosi, Diretor do CIESP Sorocaba, para a sua saudação inicial.”

Instrução ao MC: após a chamada, afastar-se do púlpito, permanecer na lateral do palco e aguardar o término da fala. Ao finalizar, retornar ao púlpito.

Denis Gerage Amorim (Subsecretário de Logística e Transportes da SEMIL)

MC (no púlpito):

“Convidamos, agora, o senhor Denis Gerage Amorim, Subsecretário de Logística e Transportes da Secretaria de Meio Ambiente, Infraestrutura e Logística do Estado de São Paulo, para a sua saudação.”

Instrução ao MC: aguardar na lateral do palco. Ao finalizar, retornar ao púlpito.

Prefeitura de Sorocaba (Prefeito ou representante)

MC (no púlpito):

“Convidamos, em seguida, o senhor(a) Prefeito/Representante da Prefeitura de Sorocaba para a sua saudação.”

Instrução ao MC: aguardar na lateral do palco. Ao finalizar, retornar ao púlpito.



Fórum Regional em Sorocaba/SP

18 de novembro de 2025
08h30 às 12h30



ROTEIRO – FÓRUM REGIONAL PLI-SP | ZEE 4 – SOROCABA

Encerramento da abertura

MC (no púlpito):

“Agradecemos aos nossos convidados pelas palavras. Daremos início à programação técnica do Fórum.”

09h30 – [Painel 1] Apresentação do PLI-SP 2050

Palestrante: Denis (SLT/SEMIL) – 15 min

MC (no púlpito):

“Convidamos novamente o Sr. Denis Amorim, Subsecretário de Logística e Transportes da Secretaria de Meio Ambiente, Infraestrutura e Logística, para apresentar os fundamentos do Plano de Logística Investimentos de São Paulo – o PLI-SP 2050.”

09h50 – [Painel 2] O PLI-SP na região de Sorocaba

Palestrante: Silvio Ichihara (Consórcio) e Bruna Donegá Alves (DER) (45 min total)

INSTRUÇÃO AO MC: Manter o Denis no palco e chamar Bruna e Silvio para se acomodarem nas poltronas, compondo para início do Painel 2.

MC (no púlpito): introdução ao painel

“Damos sequência ao nosso segundo painel, dedicado ao contexto da região de Sorocaba e à sua inserção no Plano de Logística e Investimentos do Estado de São Paulo. Teremos duas falas. Convidamos ao palco a Bruna Donegá Alves, do DER, e o Silvio Ichihara, do Consórcio responsável pelo desenvolvimento do PLI .

MC (no púlpito): — passa a palavra ao Silvio (duração: 20 minutos)

“Convido o Silvio Ichihara, coordenador técnico do PLI-SP, para a primeira apresentação com a caracterização socioeconômica e de transporte da região. Silvio, por favor.”



Fórum Regional em Sorocaba/SP

18 de novembro de 2025
08h30 às 12h30



Secretaria de
Meio Ambiente, Infraestrutura e Logística



ROTEIRO – FÓRUM REGIONAL PLI-SP | ZEE 4 – SOROCABA

MC (no púlpito): Após o Silvio encerrar, MC passa a palavra para Bruna (duração: 20 minutos)

“Agradecemos, Silvio. Na sequência, ouviremos a Bruna Donegá Alves do DER. Bruna, a palavra é sua.”

MC (no púlpito): transição para a dinâmica:

“Com base nesse diagnóstico, daremos agora início ao momento de escuta ativa e participação de todos os presentes.”

(Denis, Silvio e Bruna permanecem no palco)

10h30 – [Dinâmica] Escuta e Participação

MC (no púlpito):

“Convidamos agora todos os participantes a contribuir ativamente com o PLI-SP por meio da nossa dinâmica de participação. Usaremos uma ferramenta chamada Mentimeter em inglês. Caso precisem de ajuda, a equipe está à disposição aqui no auditório” (explica e aplica a dinâmica)

- Aponte o celular no QR Code na Tela

- Insira seu nome e aguarde que aparecerá automaticamente as perguntas (são três)

(Silvio encerra a dinâmica com Mentimeter e volta para o slide do ppt para finalizar a apresentação e abrir o debate)

12h – Abertura para o debate (dúvidas e participação)

“Este será um espaço aberto de diálogo com o público presente, para que possamos ouvir contribuições, percepções e sugestões sobre os desafios e oportunidades logísticas da região.”

“As manifestações poderão ser feitas levantando a mão para solicitar a palavra. Nossa equipe de apoio identificará os interessados e levará o microfone até cada pessoa.”



Fórum Regional em Sorocaba/SP

18 de novembro de 2025
08h30 às 12h30



Secretaria de
Meio Ambiente, Infraestrutura e Logística



ROTEIRO – FÓRUM REGIONAL PLI-SP | ZEE 4 – SOROCABA

“Pedimos que, ao receber o microfone, o participante se identifique brevemente, informando nome e instituição, e em seguida apresente sua contribuição de forma objetiva.”

“Reforçamos que este é um espaço de construção coletiva, voltado a reunir ideias e propostas que fortaleçam o Plano de Logística e Investimentos do Estado de São Paulo até 2050.”

12h30 – Encerramento

MC:

“Encerramos nosso Fórum agradecendo a todos os participantes pela presença e pelas contribuições valiosas ao processo do PLI-SP. O Plano de Logística e Investimentos de São Paulo é um instrumento de construção coletiva, e este Fórum representa um passo importante para aproximar o planejamento das realidades regionais. Agradecemos também aos nossos parceiros: CIESP/FIESP e BID, pelo apoio fundamental na realização deste encontro. Desejamos a todos um excelente dia e seguimos à disposição para os próximos passos do PLI-SP 2050. Muito obrigado.”

Anexo 2.4. Peças gráficas



Fórum Regional do Plano de Logística e Investimentos de São Paulo (**PLI-SP 2050**)



Sorocaba/SP

18 de novembro de 2025

08h30 às 12h30

CIESP Sorocaba



Secretaria de
Meio Ambiente, Infraestrutura e Logística





Iniciaremos a transmissão em breve



Secretaria de
Meio Ambiente, Infraestrutura e Logística



SÃO PAULO
GOVERNO DO ESTADO



Agradecemos por assistir



Secretaria de
Meio Ambiente, Infraestrutura e Logística





CIESP **FIESP**



Secretaria de
Meio Ambiente, Infraestrutura e Logística



Plano de Logística e Investimentos do Estado de São Paulo
PLI-SP 2050



Reservado



Secretaria de
Meio Ambiente, Infraestrutura e Logística



Anexo 2.5. Inscrições e convites





Este formulário não está aceitando respostas.

[Gerenciar configurações de publicação](#)

Participe do Fórum Regional do PLI - SP 2050 em Sorocaba

O Plano de Logística e Investimentos do Estado de São Paulo (PLI-SP 2050) está sendo construído de forma colaborativa, com diálogo e participação da sociedade. O Fórum será um espaço de encontro entre governo, setor privado, academia e sociedade civil para debater desafios regionais e construir soluções que tornem São Paulo mais eficiente, competitivo e sustentável até 2050.

Por que participar?

- Contribuir com ideias e experiências;
- Discutir desafios e oportunidades locais;
- Ajudar a definir caminhos para o futuro da logística em SP.

Detalhes do Evento

Data: 18 de novembro de 2025

Horário: 8h30 às 12h30

Programação

08h30 – Credenciamento e Café

09h00 – Abertura

09h30 – [Painel 1]: Apresentação do PLI-SP 2050

09h45 – [Painel 2]: O PLI-SP na Região de Sorocaba

10h30 – [Painel 3]: Dinâmica de Escuta e Participação

12h30 – Encerramento

Local

CIESP Sorocaba - Av. Engenheiro Carlos Reinaldo Mendes, 3260 - Alto da Boa Vista

O Governo de São Paulo, por meio da SEMIL e da Subsecretaria de Logística e Transportes, conta com você nessa construção coletiva.





Este formulário não está aceitando respostas.

Gerenciar configurações de publicação

E-mail *

Seu e-mail

Avançar

Página 1 de 6

Limpar formulário

Nunca envie senhas pelo Google Formulários.

Este conteúdo não foi criado nem aprovado pelo Google. - [Entre em contato com o proprietário do formulário](#) - [Termos de Serviço](#) - [Política de Privacidade](#)

Este formulário parece suspeito? [Denunciar](#)

Google Formulários



← Modo de visualização

✔ Publicado

[Copiar link do participante](#)



Este formulário não está aceitando respostas.

[Gerenciar configurações de publicação](#)



Anexo 3.1. Receptivo



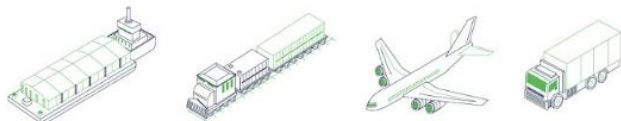
FICHA DE NOMINATA INDIVIDUAL

– Autoridades –

NOME:

CARGO / FUNÇÃO:

ÓRGÃO / INSTITUIÇÃO:



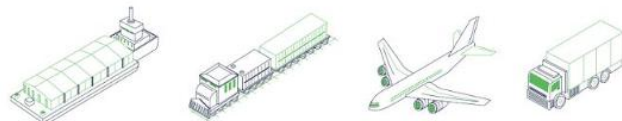
FICHA DE NOMINATA INDIVIDUAL

– Autoridades –

NOME:

CARGO / FUNÇÃO:

ÓRGÃO / INSTITUIÇÃO:



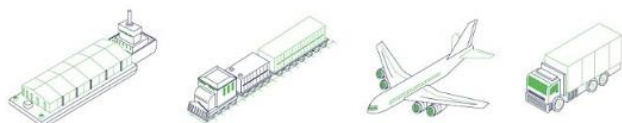
FICHA DE NOMINATA INDIVIDUAL

– Autoridades –

NOME:

CARGO / FUNÇÃO:

ÓRGÃO / INSTITUIÇÃO:



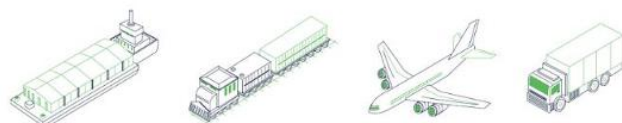
FICHA DE NOMINATA INDIVIDUAL

– Autoridades –

NOME:

CARGO / FUNÇÃO:

ÓRGÃO / INSTITUIÇÃO:





<https://institutoi.org.br>

APÊNDICE II – APRESENTAÇÃO REALIZADA NO FÓRUM



PLANO DE LOGÍSTICA E INVESTIMENTOS DO ESTADO DE SP | PLI-SP 2050

**Fórum Regional do PLI-SP
ZEE 4 - Sorocaba**

Programação:	
8h30	Credenciamento e Café
9h	Abertura
9h30	Painel 1: Apresentação PLI-SP 2050
9h45	Painel 2: O PLI-SP na região de Sorocaba
10h30	Painel 3: Dinâmica de Escuta e Participação
12h	Encerramento

Secretaria de
Meio Ambiente, Infraestrutura e Logística



SÃO PAULO
GOVERNO DO ESTADO
SÃO PAULO SÃO TODOS



PAINEL 1: O PLI-SP 2050

OBJETIVOS:

- **Diagnosticar a infraestrutura atual** de transporte e logística e seus gargalos
- **Priorizar investimentos sustentáveis** e estimular modais de menor impacto ambiental
- **Planejar** com base em **cenários futuros** (2028, 2033, 2038, 2043 e 2050)
- **Fortalecer a integração regional** e nacional
- **Estruturar uma carteira** estratégica de projetos



Planos Estratégicos



Grandes obras exigem
PLANEJAMENTO + EXECUÇÃO





Eixos de Sustentabilidade



Ambiental

- Eficiência energética
- Otimização da matriz modal
- Redução de poluentes



Social

- Equidade no acesso ao transporte
- Transporte inter-regional
- Acessibilidade



Econômico

- Redução nos custos de logística
- Redução nos tempos de viagem



Governança

- Base jurídica, institucional e regulatória
- Continuidade e previsibilidade

Hidroviás

Aumento da participação da hidrovia na matriz de transporte

Ferrovias

Desenvolvimento do sistema ferroviário estadual
Viabilidade de short lines e ociosidade da malha

Rodovias

Priorização de investimentos sob a ótica do benefício social

Aeroportos

Acessibilidade terrestre

Portos

Acessibilidade e expansão dos portos de Santos e São Sebastião

Projetos intermodais



PLI-SP 2050: Governança e Regulatório

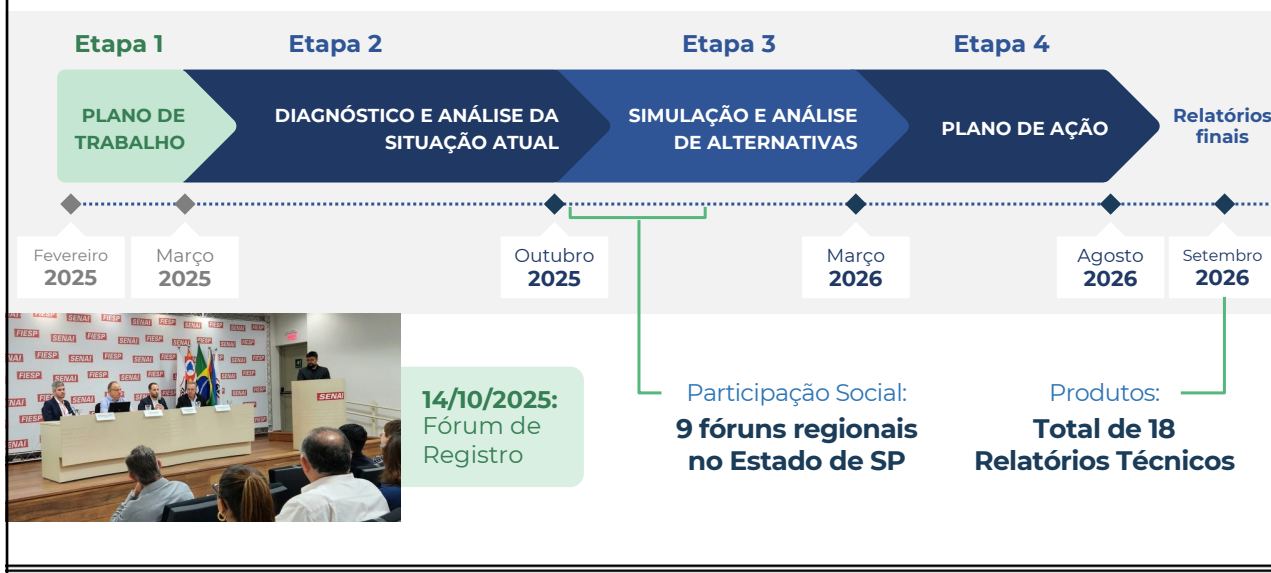
GOVERNANÇA: O QUARTO PILAR DO PLI-SP

- **Governança** é a capacidade do Estado de coordenar, decidir e implementar políticas **de forma contínua, transparente e integrada**.
- Envolve **regras claras, papéis definidos**, processos estáveis e mecanismos que **garantem continuidade**, mesmo diante de mudanças de governo.

- Integrar setores e instituições (SEMIL, SPI, STM, DER, concessionárias, municípios).
- Orquestrar decisões com visão sistêmica do território e dos modais.
- Dar previsibilidade ao planejamento, protegendo o plano do imprevisto e da descontinuidade.
- Transformar diagnósticos e cenários em ações concretas, com responsabilidade compartilhada e instrumentos bem definidos.



PLI-SP 2050: Cronograma



Escuta qualificada PLI-SP: 3 níveis

Fóruns Regionais

2º Fórum Regional do Plano de Logística e Investimentos do Estado de SP | PLI 2050

Sorocaba/SP

18 de novembro de 2025

Reserve a data

8h30 às 12h30

CIESP Sorocaba

Av. Eng. Carlos Rinaldo Mendes, 3260

Alto da Boa Vista - Sorocaba/SP

Inscrições em breve!

pli.semil.sp.gov.br

Pesquisa e Entrevista

A Subsecretaria de Logística e Transportes do Governo de São Paulo convida

Entrevista e Pesquisa com Empresas | PLI-SP 2050

Colabore com o futuro da logística paulista: sua experiência orienta investimentos até 2050.

Salva mais: pli.semil.sp.gov.br

Agende sua reunião: pli2050@sp.gov.br

"Como participar"

- Entrevista exploratória – desafios e características do seu negócio e do seu setor
- Pesquisa de preferência declarada – avaliação de cenários (custo, tempo, confiabilidade, segurança)

Formulário de Contribuição

pli.semil.sp.gov.br

52 contribuições recebidas até o momento

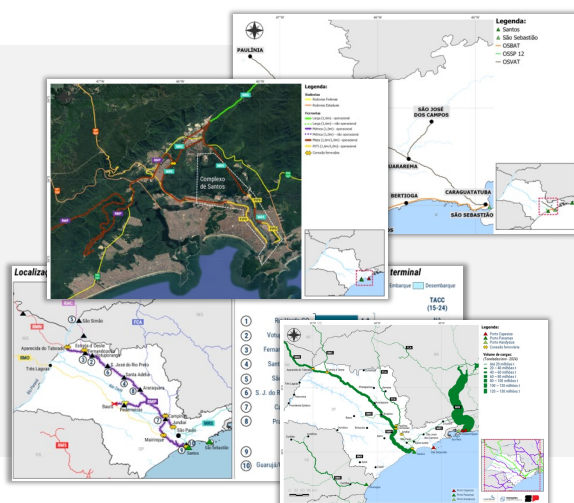
Mapeamento das contribuições



Objetivo do Fórum: Escutar a região → planejar com propósito

- Compartilhar os principais **gargalos e necessidades**
- Construir **propostas de médio e longo prazo**
- Fortalecer o PLI como **instrumento coletivo**
- Transformar São Paulo em **hub logístico moderno e sustentável**

O Fórum Regional é o espaço para reconhecer desafios locais, ouvir o setor produtivo e construir soluções conjuntas.



Escutamos hoje para planejar o amanhã

O PLI é o fio condutor do presente ao futuro

Vamos **planejar juntos** os próximos passos

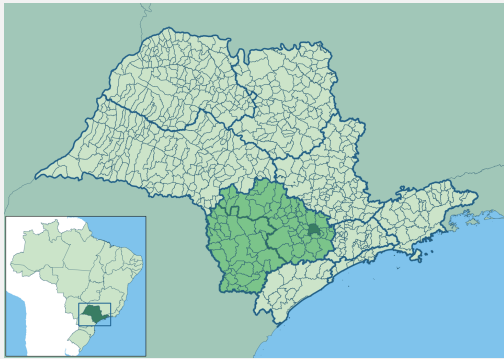


Site oficial do PLI-SP:
pli.semil.sp.gov.br



PAINEL 2: O PLI-SP na ZEE 4 Região de Sorocaba

Informações gerais



**Região Administrativas:
Sorocaba e Itapeva**

**Região do Zoneamento Ecológico Econômico:
Sudoeste Paulista (ZEE 4)**

Região Administrativa de Sorocaba

População (IBGE, 2022)	2,6 milhões de habitantes
Região Administrativa	47 municípios
Municípios-polo	Sorocaba, Votorantim, Itapetininga, Tatuí, Botucatu e Mairinque
PIB Regional (IBGE, 2021)	5% do PIB Paulista

Região Administrativa de Itapeva

População (IBGE, 2022)	700 mil de habitantes
Região Administrativa	32 municípios
Municípios-polo	Itapeva, Capão Bonito, Itararé, Apiaí e Ribeira
PIB Regional (IBGE, 2021)	1% do PIB Paulista

Distância do município sede (Sorocaba) à capital: **111 km**

Caracterização regional: Técnicas de análise

5 ETAPAS

DATAS

PRODUTOS

Plano de Trabalho

Mar 2025

1. Plano de Trabalho

2. Caracterização Socioeconômica

3. Caracterização do Sistema de Transporte

4. Obtenção de matrizes multimodais

5. Ações Regionais de Divulgação

6. Infraestrutura Existente e Capacidades

7. Concepção Multimodal

8. Construção de modelos de transporte

9. Projeções de demanda

10. Caracterização da oferta futura

11. Análise de fatores que influenciam cenários

12. Simulação de cenários futuros

13. Identificação de pontos de atenção

14. Intervenções e projetos selecionados

15. Estimativa de CAPEX e OPEX

16. Cálculo de benefício econômico

17. Hierarquização de projetos

18. Aspectos jurídicos, institucionais, regulatórios

19. Relatórios Finais

Diagnóstico

Out 2025

Simulação e Análise de Alternativas

Mar 2026

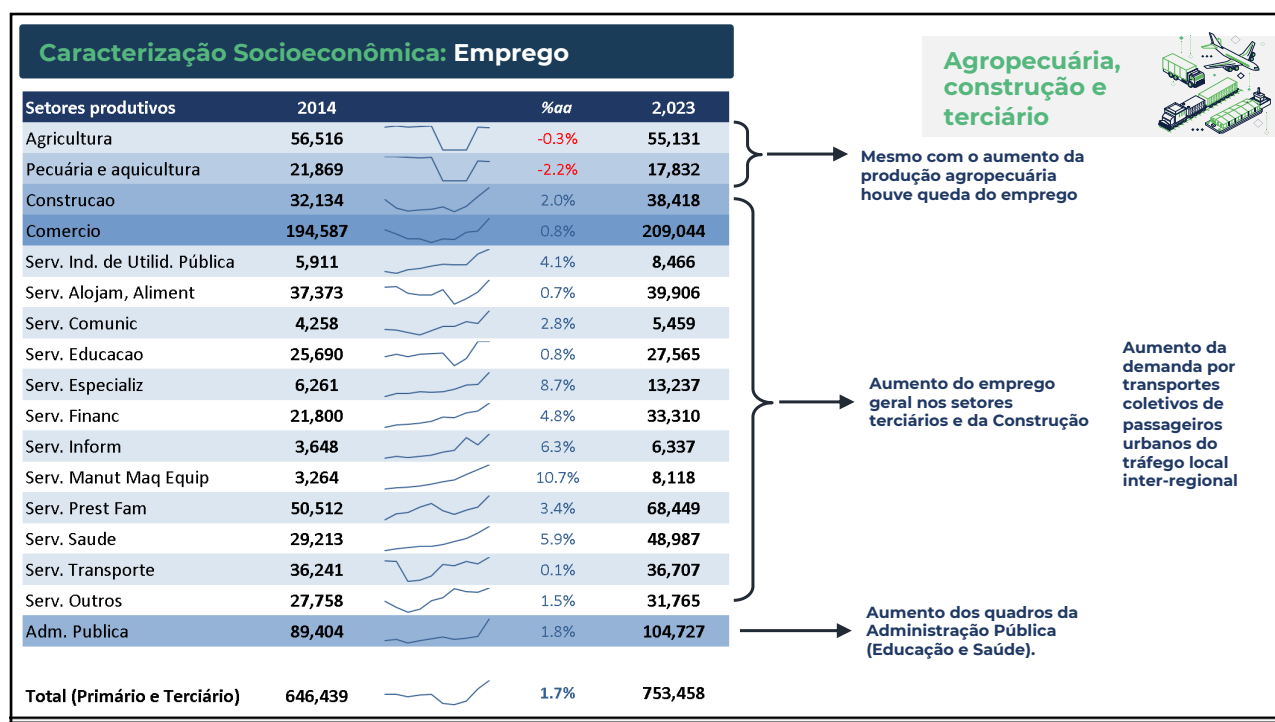
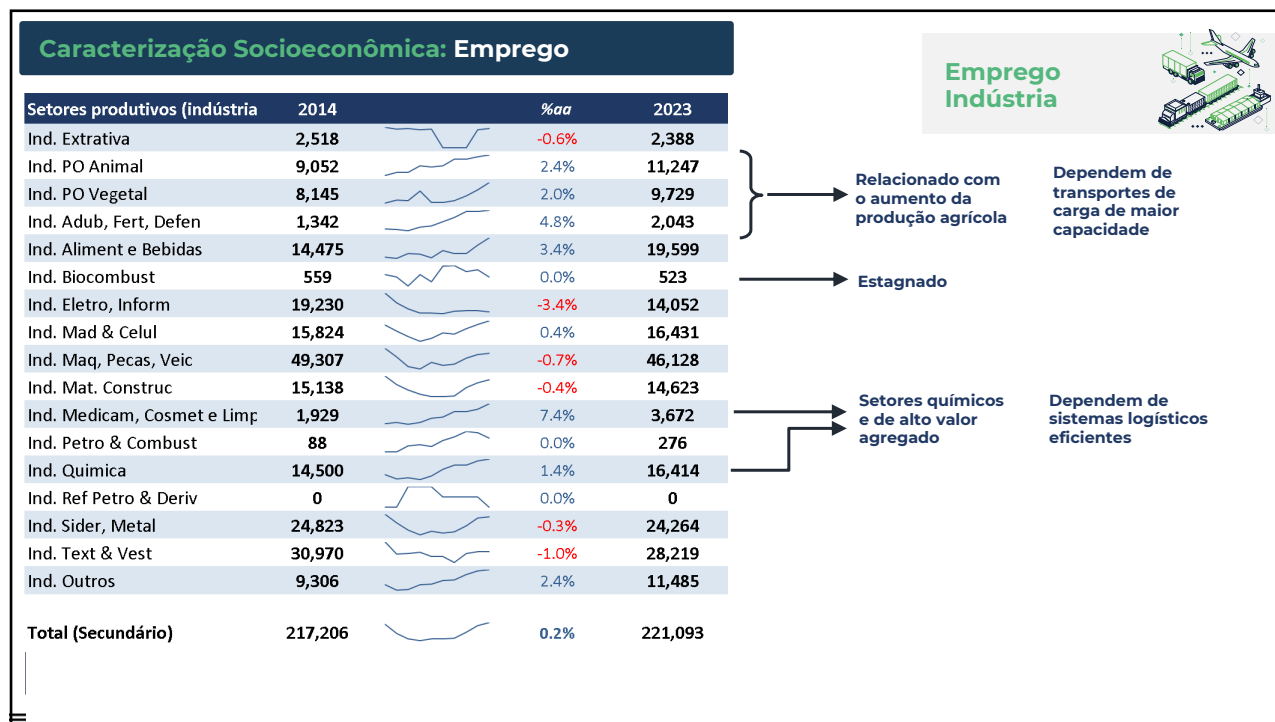
Propostas de intervenções logísticas

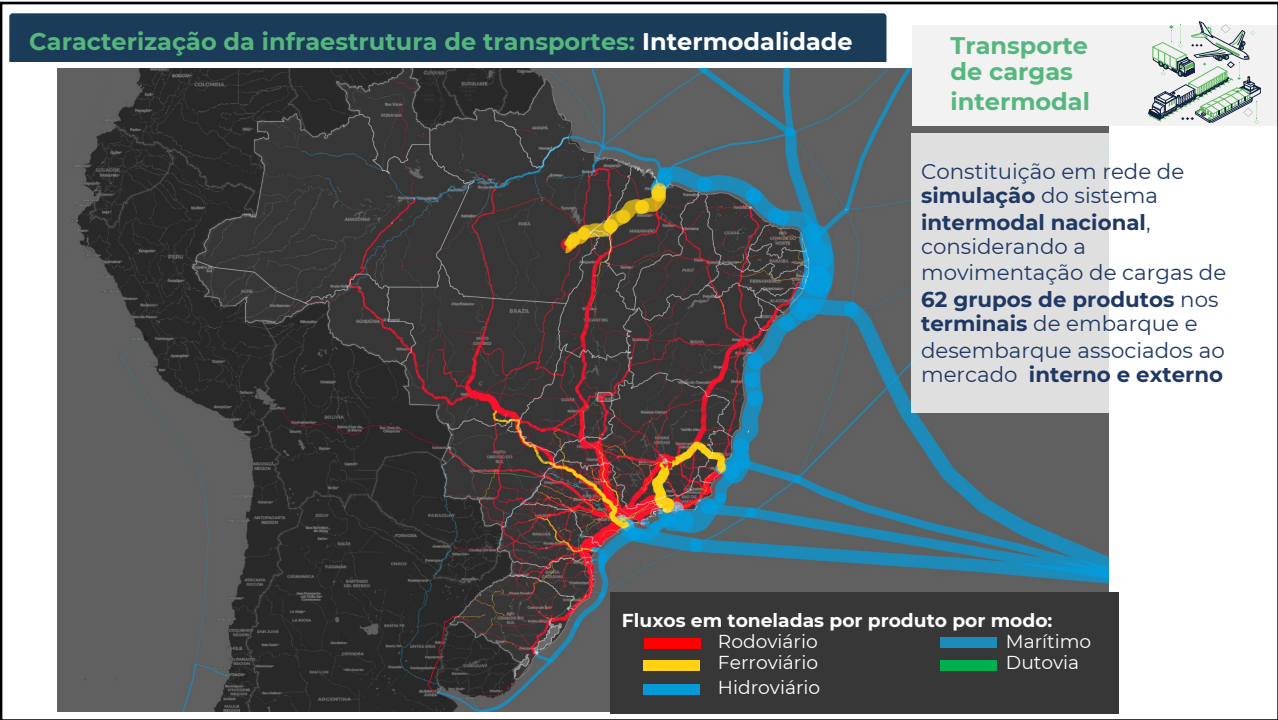
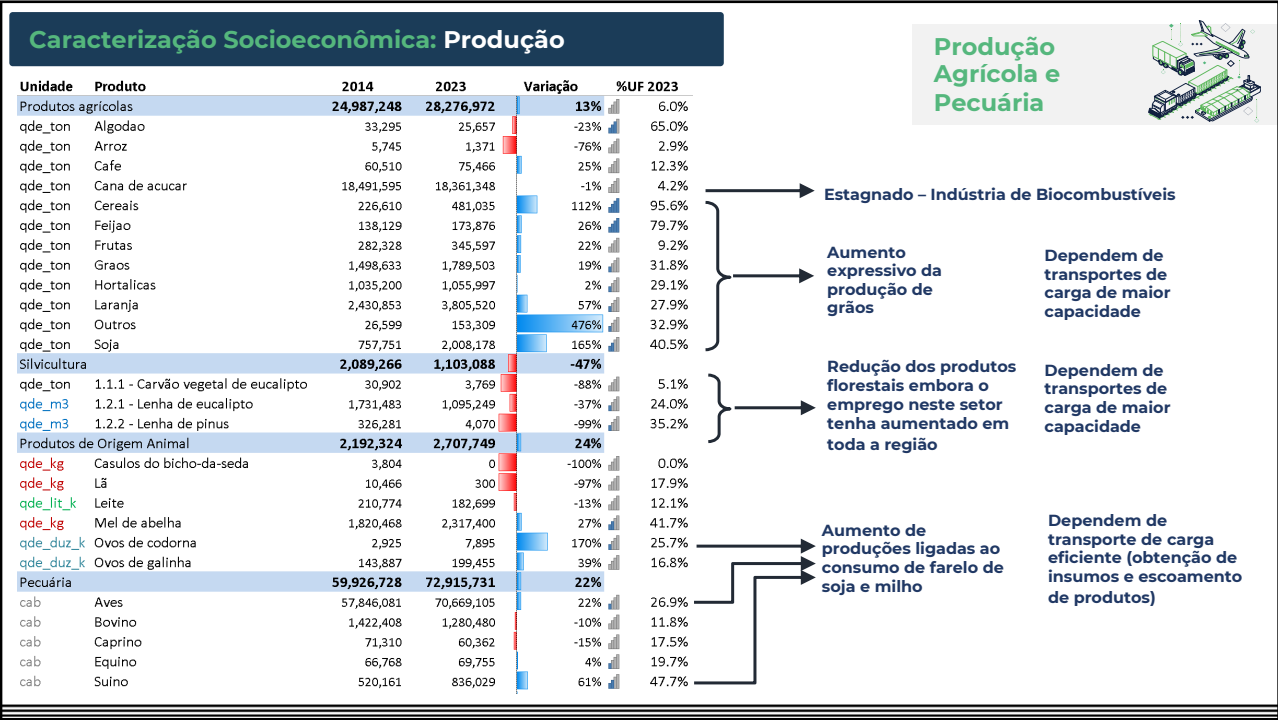
Ago 2026

Sistema de Informações e Assessoria

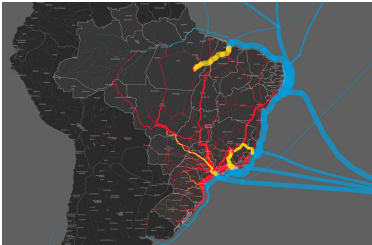


Quociente Vocacional - mun selecionados/UF





Caracterização da infraestrutura de transportes: Intermodalidade



Destaque para:

- A oferta e demanda do Estado de SP corresponde a 52% da movimentação total de cargas (1.9 BI ton.)
- O volume de carga ofertado pela ZEE 4 (Sorocaba) é maior a maioria das Unidades da Federação

Totais de cargas por região

Oferta	Toneladas
Total	3,579,661,263
1 SP (excluída a ZEE4)	843,778,854
2 MG	552,514,246
3 RJ	285,457,118
4 PR	232,740,304
5 PA	231,265,980
6 GO	180,182,482
7 MT	149,913,065
8 RS	140,079,058
9 MS	134,498,166
10 SC	134,380,922
11 BA	104,923,546
12 ZEE 4 - Sorocaba	89,177,042
13 ES	56,254,065
14 PE	50,737,656
15 Ásia	49,091,322
16 America do Norte	35,658,377
17 AL	33,177,750
18 CE	29,940,385
19 MA	28,512,377
20 RN	24,622,651

Cargas ofertadas e demandadas



Demanda	Toneladas
Total	3,579,661,263
1 SP (excluída a ZEE4)	901,670,708
2 Ásia	544,639,785
3 MG	312,840,003
4 PR	217,278,188
5 RJ	180,702,508
6 GO	154,648,800
7 RS	141,687,970
8 SC	133,940,443
9 BA	92,162,812
10 MS	90,505,921
11 Europa	84,133,884
12 MT	82,625,474
13 PE	69,373,569
14 ZEE 4 - Sorocaba	54,713,628
15 America do Norte	54,417,842
16 PA	50,677,926
17 Ásia-África-Paises Árabe	49,230,071
18 CE	46,220,477
19 ES	40,214,131
20 AL	34,296,555

Fonte: Estimativa para o ano de 2023: Consórcio Concremat-Transplan, utilizando fontes de dados oficiais. (IBGE, RAIS, ANTT, ANTAQ, ANAC, SECEX, entre outras)

Caracterização da infraestrutura de transportes: Intermodalidade

Totais de cargas ofertadas e demandadas pela ZEE4 - Sorocaba

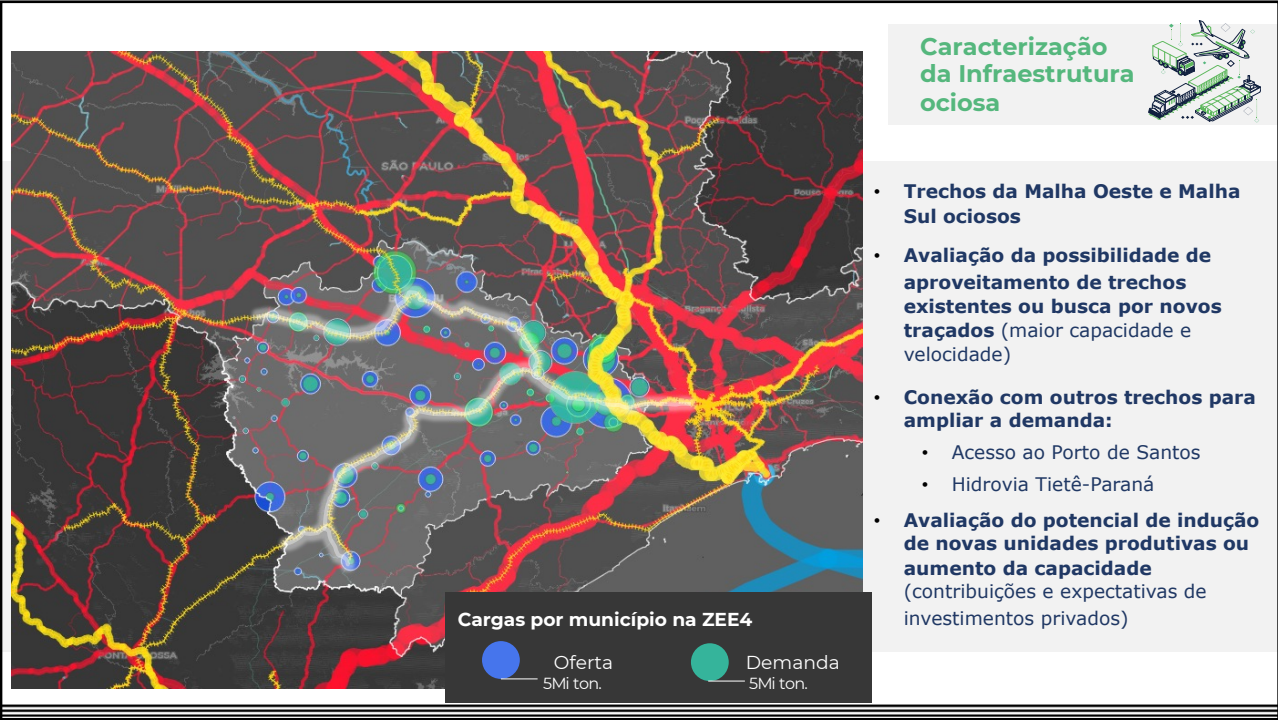
Oferta	Toneladas	Demanda	Toneladas
Total	89,177,042	Total	54,713,628
1 SP	34,170,774	1 ZEE 4 - Sorocaba	31,732,890
2 ZEE 4 - Sorocaba	31,732,890	2 SP	5,856,117
3 PR	6,855,709	3 Ásia	3,280,859
4 Ásia	3,976,672	4 PA	1,838,298
5 SC	2,388,458	5 MG	1,819,372
6 RJ	2,097,310	6 RJ	1,427,688
7 MG	1,267,226	7 PR	1,378,229
8 Europa	779,176	8 SC	1,083,645
9 BA	767,044	9 GO	1,073,648
10 GO	696,265	10 MT	888,094
11 MT	648,965	11 MS	707,134
12 Ásia-África-Paises Árabe	568,674	12 Ásia-África-Paises Árabe	699,411
13 DF	509,367	13 ES	698,580
14 MS	400,430	14 Europa	644,700
15 RS	340,823	15 África	332,539



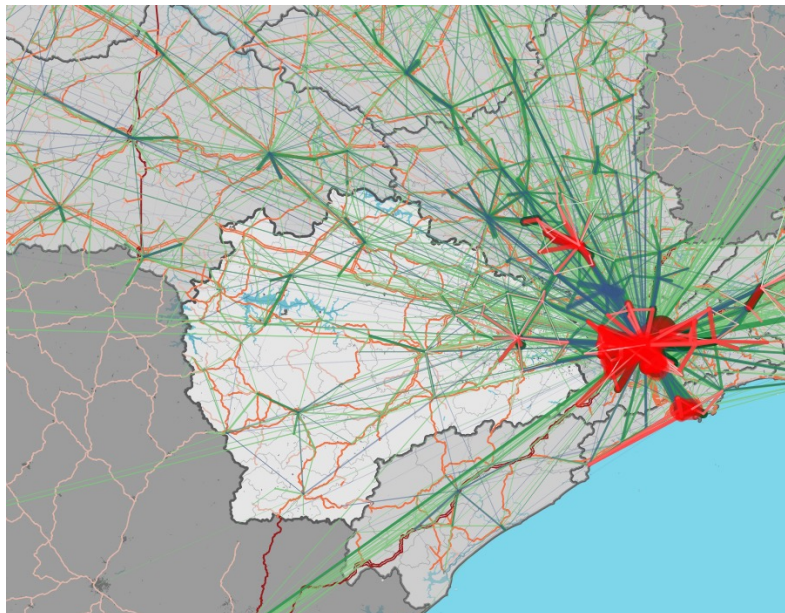
Estado de SP e ZEE 4 - Sorocaba

Destaque para:

- a oferta de 34 Mi ton. para o restante de SP e acerca de 7 MI ton. para o PR
- o volume total exportado em 5.4 MI ton.
- o volume total importado em 5 Mi ton.



Projeções e Caracterização da Oferta Futura



Oferta futura Passageiros

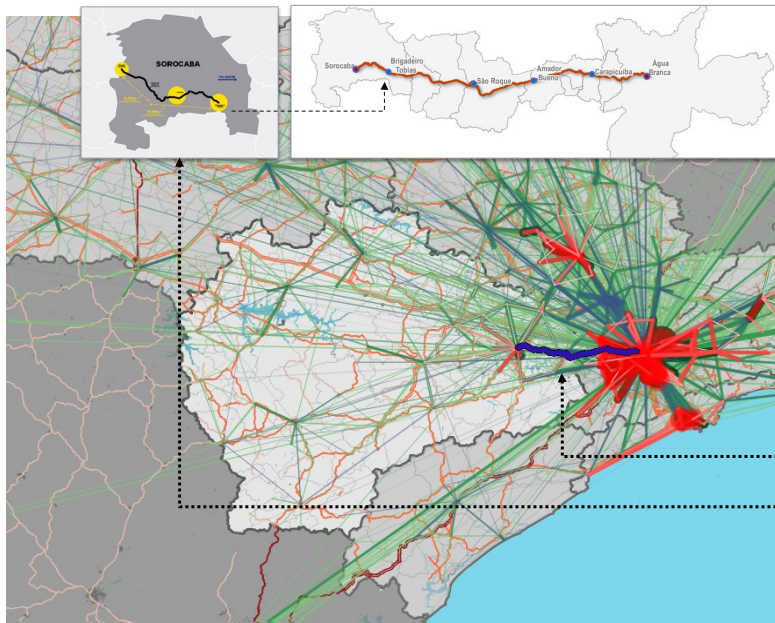


Linhas de desejo para transporte de passageiros

- Transporte privado
- Transporte público intermunicipal
- Transporte público metropolitano

Principais projetos para transporte de passageiros para atender a demanda atual e futura

- **TIC Oeste**
- **VLT Sorocaba**



Oferta futura Passageiros

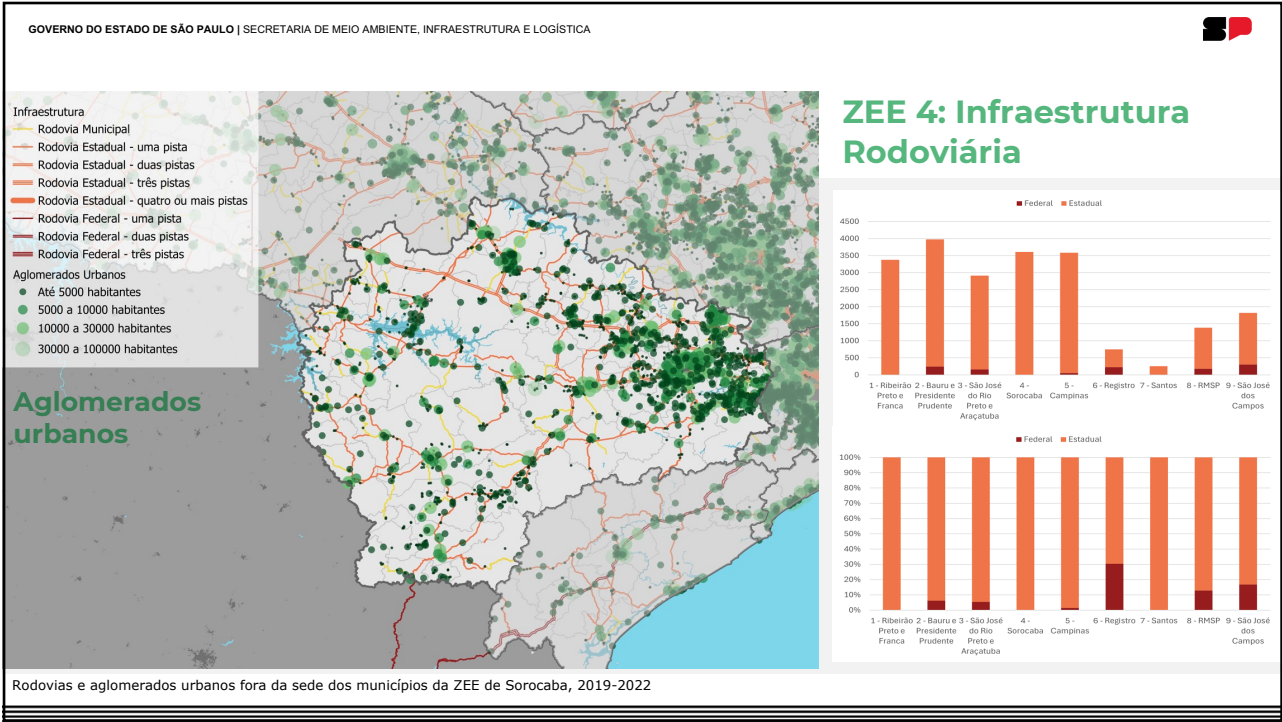
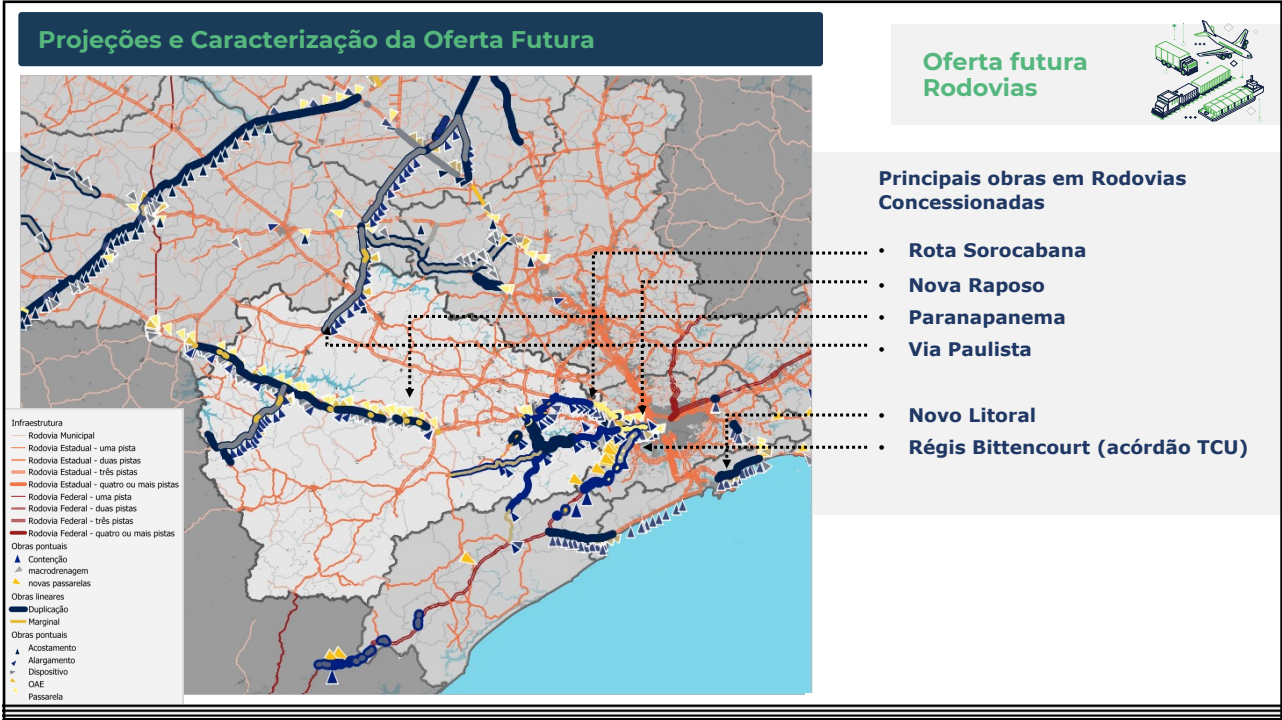


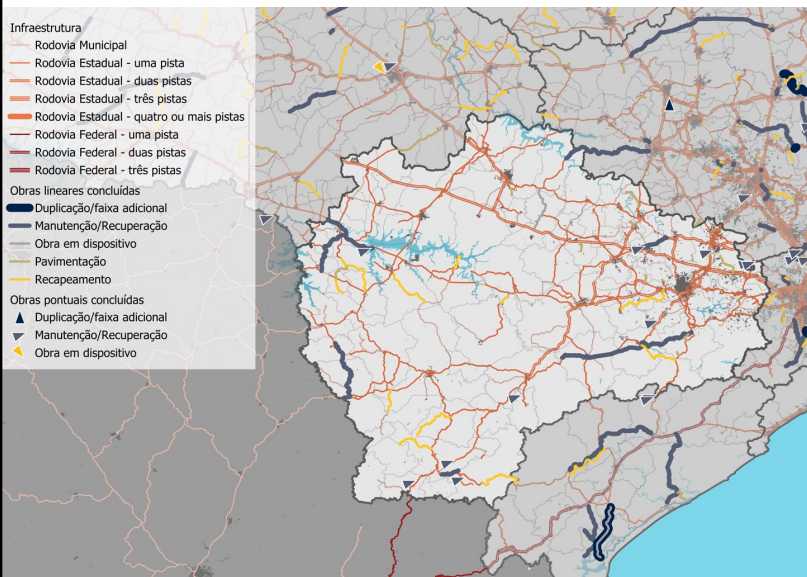
Linhas de desejo para transporte de passageiros

- Transporte privado
- Transporte público intermunicipal
- Transporte público metropolitano

Principais projetos para transporte de passageiros para atender a demanda atual e futura

- **TIC Oeste (11 BI R\$ Edital)**
- **VLT Sorocaba (2,5 BI R\$ Estudo)**





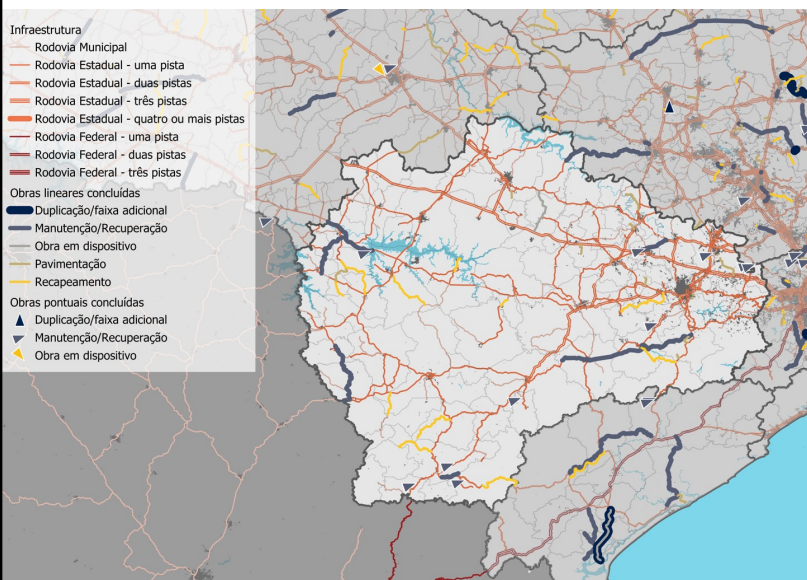
Rodovias da ZEE de Sorocaba e obras rodoviárias concluídas, 2022-2025

ZEE 4: Infraestrutura Rodoviária

Obras municipais concluídas

Investimento: R\$ 481.750.618,49

- **Recuperação funcional – 280,27 km:** Apiaí; Araçoiaba da Serra; Campina do Monte Alegre; Iporanga; Itaí; Itapeva; Itu; Mairinque; Nova Campina; Paranapanema; Pilar do Sul; Ribeirão Branco; Salto; Sarapuí; Taguaí; Taquarituba; Tapiraí; Tejupá
- **Pavimentação – 96,96 km:** Botucatu; Capela do Alto; Itu; Jumirim; Piedade; Piedade; Quadra; Taguaí; Tejupá; Tietê; Votorantim



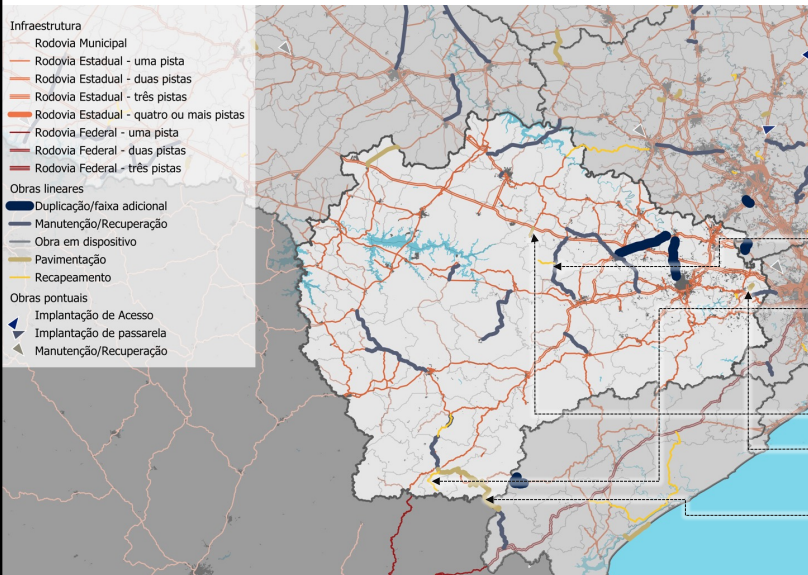
Rodovias da ZEE de Sorocaba e obras rodoviárias concluídas, 2022-2025

ZEE 4: Infraestrutura Rodoviária

Obras estaduais concluídas

Investimento: R\$ 457.646.157,52

- **Conservação Especial – 230,514 km:** SP 270; SP 287; SP 281; SP 250; SP 281; SPA 338/258; SPA 341/258; SP 129; SP 165
- **Recuperação e implantação de dispositivo – 30,22 km:** SP 147
- **Obras pontuais – SP 250; SP 079; SP 147; SP 270; SP 264; SP 129; SP 181; SP 165**



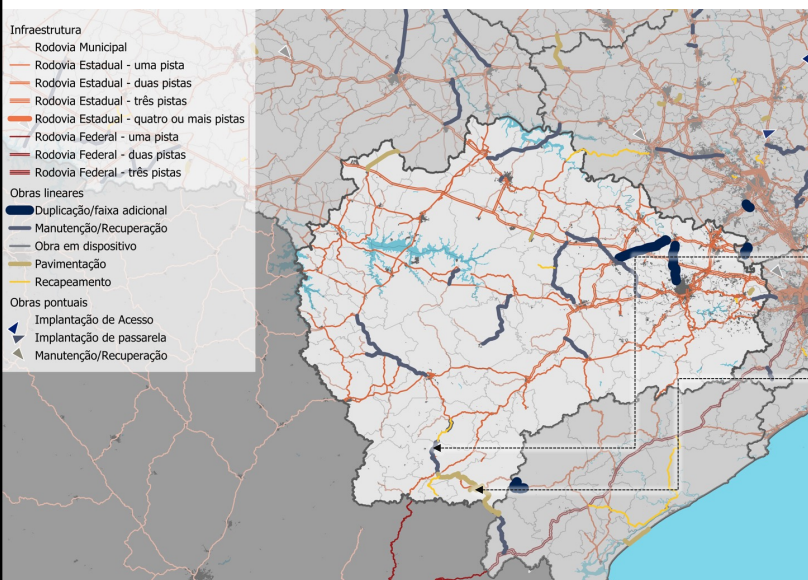
ZEE 4: Infraestrutura Rodoviária

Obras municipais em execução

Investimento: R\$ 155.527.274,22

- **Recuperação funcional – 29,90 km:**
 - Estrada Domiciano de Souza em Guareí
 - Estrada API-010 entre Apiaí e Itaóca
- **Pavimentação – 38,135 km:**
 - Estrada BFT-030 em Bofete
 - Estrada do Butantan em São Roque
 - Estradas BT-000 e IPG-999 entre Barra do Turvo e Iporanga

Rodovias da ZEE de Sorocaba e obras rodoviárias concluídas, 2022-2025



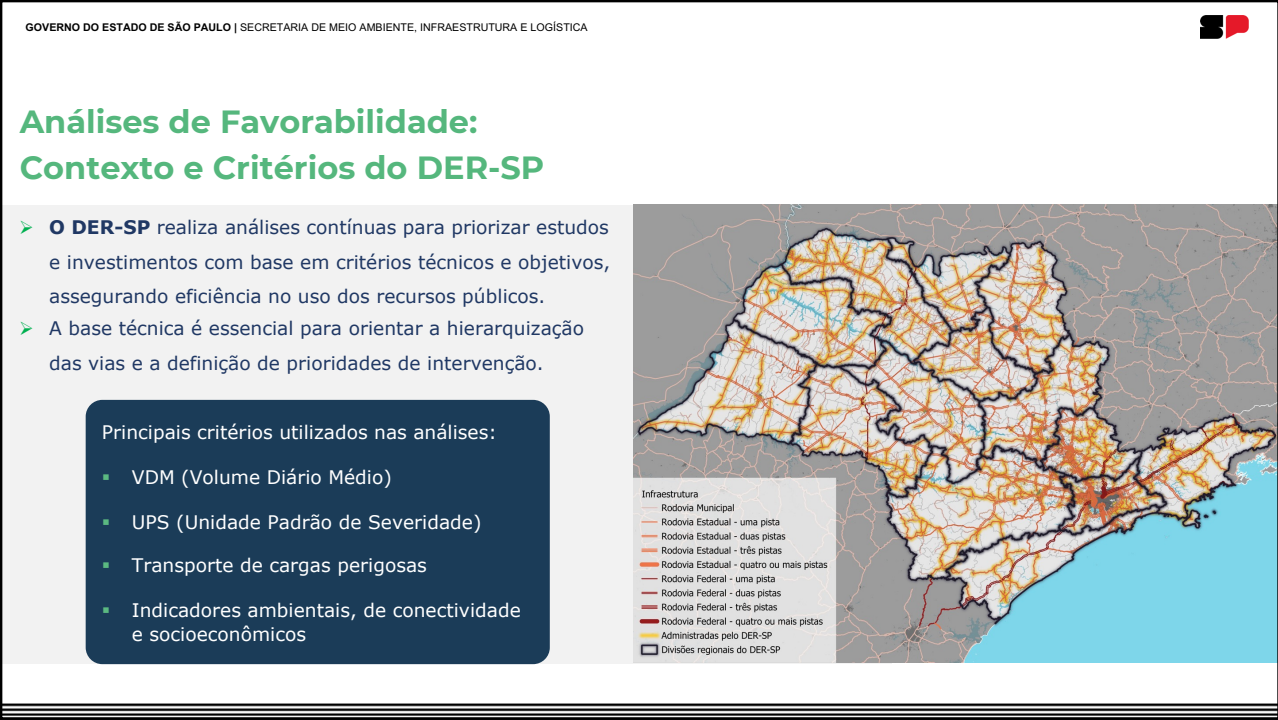
ZEE 4: Infraestrutura Rodoviária

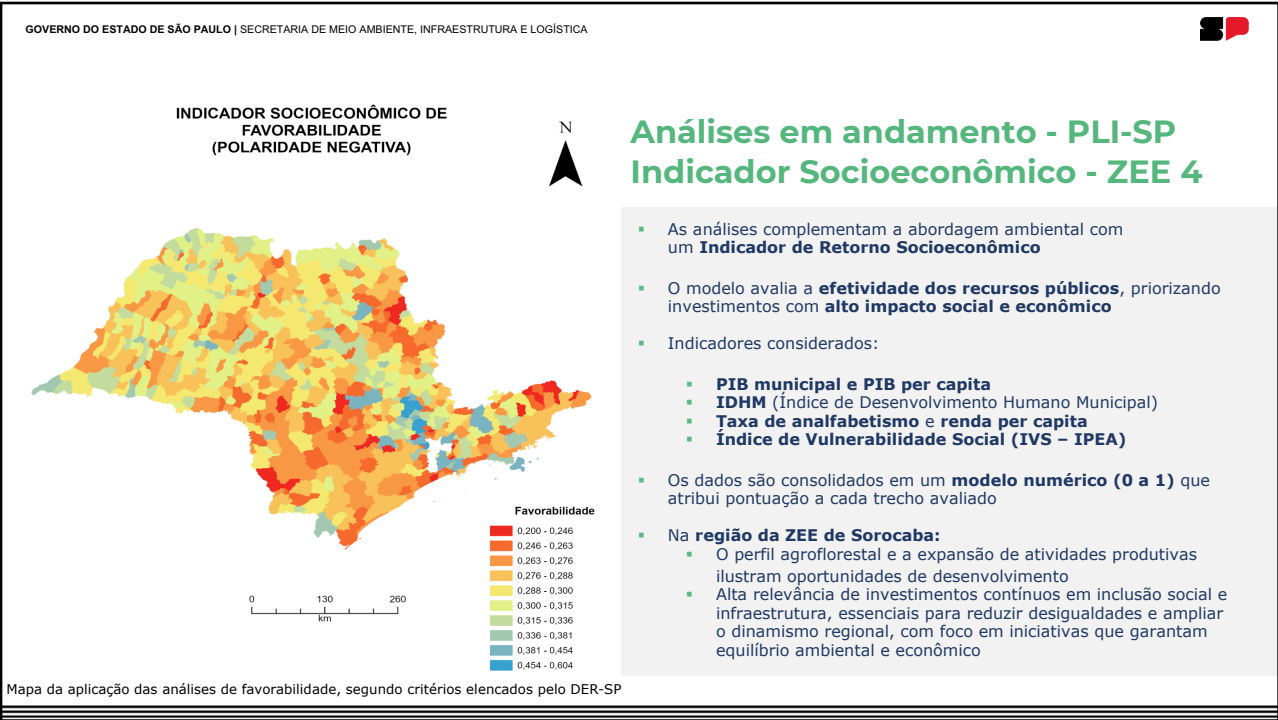
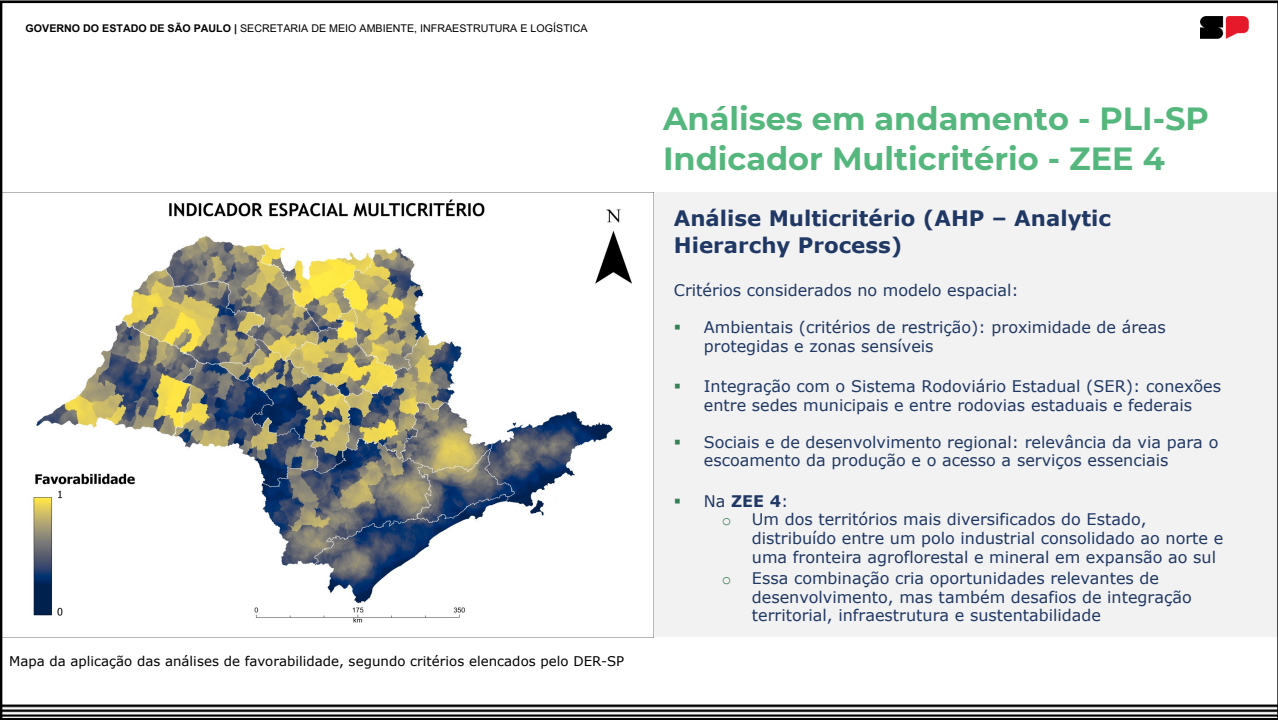
Obras estaduais em execução

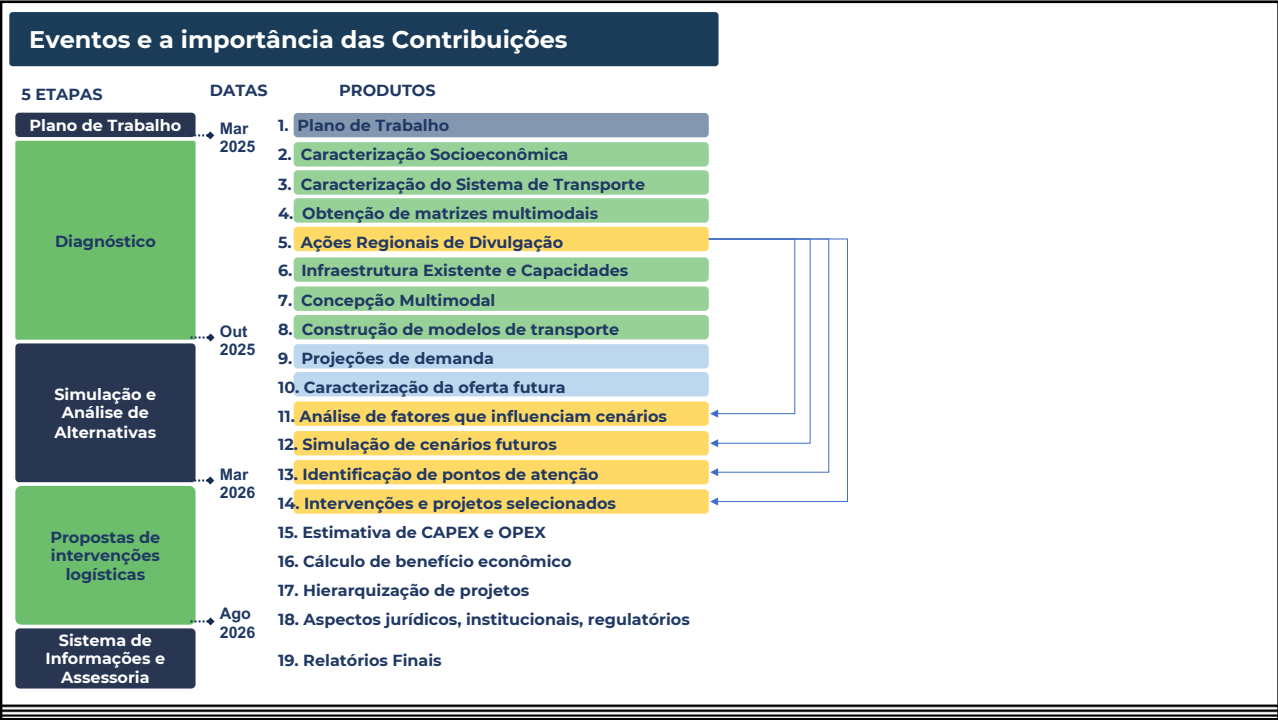
Previsão de investimento: R\$ 42.669.650,71

- **Conservação Especial – 24,820 km:** SP 249 entre Apiaí e Ribeirão Branco
- **Estrada de Acesso ao Quilombo Bombas – 4,93 km:** Estrada em Iporanga

Rodovias da ZEE de Sorocaba e obras rodoviárias concluídas, 2022-2025







GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO | SECRETARIA DE MEIO AMBIENTE, INFRAESTRUTURA E LOGÍSTICA



PAINEL 3 – Dinâmica de Escuta e Participação
(ferramenta mentimeter)





Secretaria de
Meio Ambiente, Infraestrutura e Logística



SÃO PAULO
GOVERNO DO ESTADO



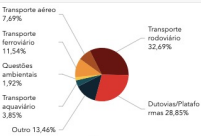
PLI-SP: Participação Social

Formulário de Contribuição Online

52 até nov/2025



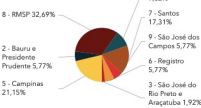
Relatos



Temática

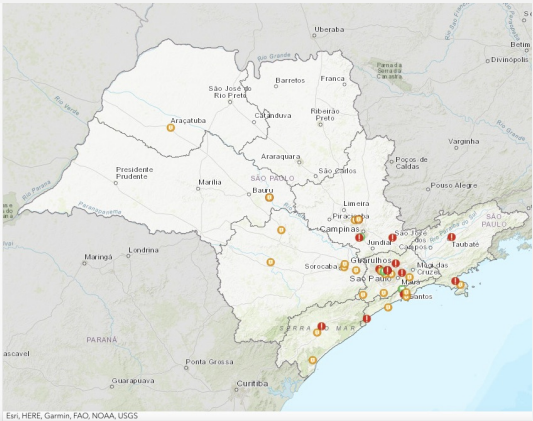
Finalidade

Transporte rodoviário



ZEE-SP

Colaboradores

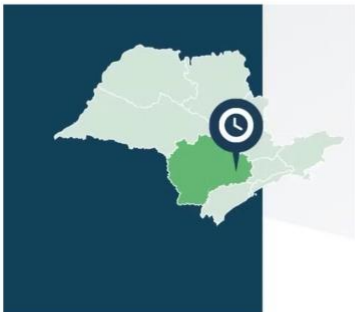


Extr. HERE, Garmin, FAO, NOAA, USGS

Apêndice III – Resultado Mentimeter

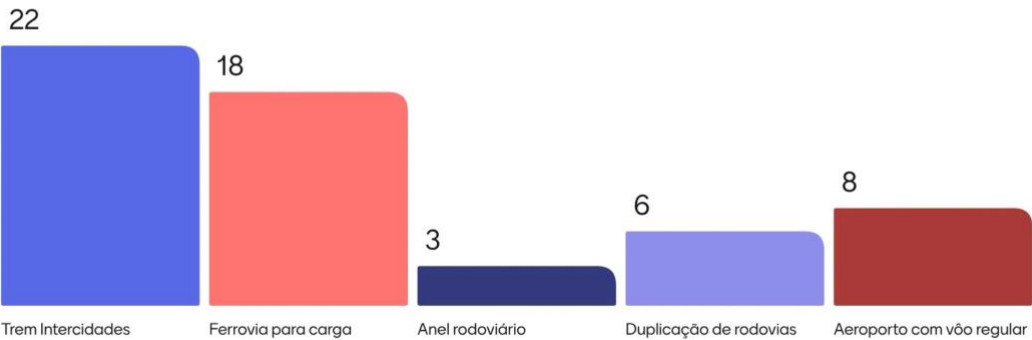
Mentimeter

Qual setor que você atua?

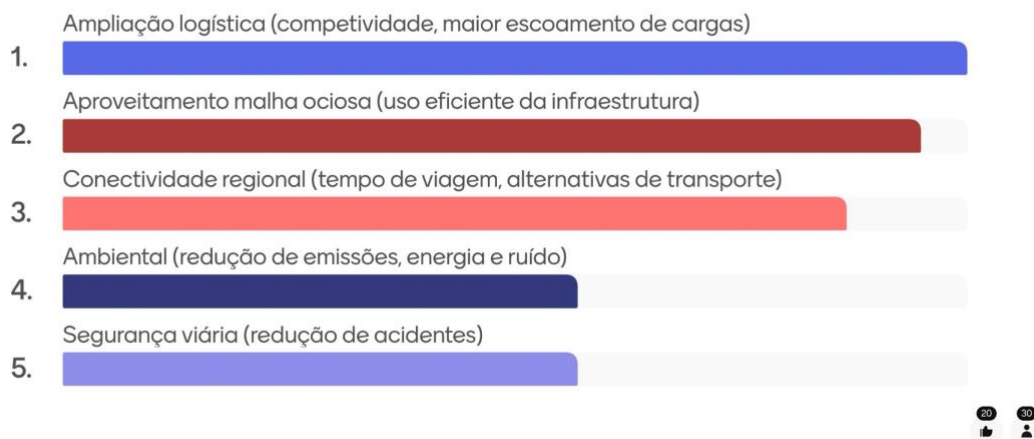


Mentimeter

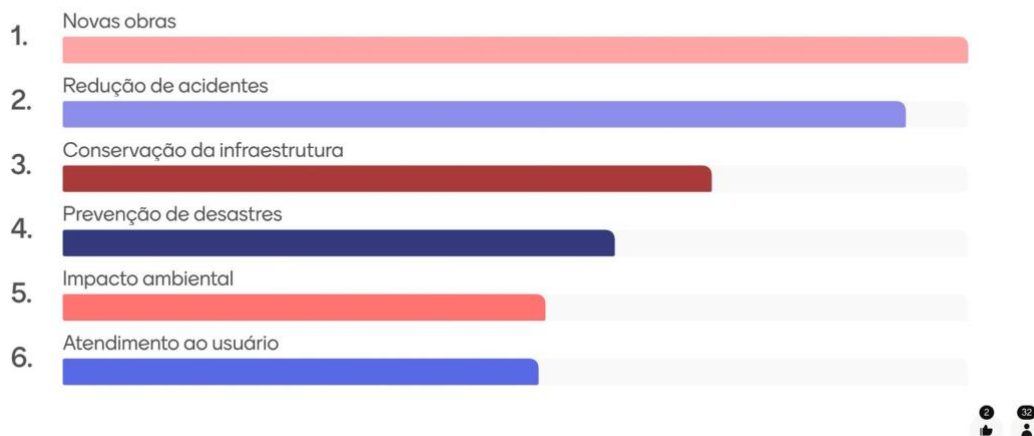
Na sua opinião, qual das obras de infraestrutura logística abaixo traria o maior impacto para o desenvolvimento da região?



Na região de Sorocaba há trilhos ociosos c/potencial de reativação. Pensando nas necessidade da região, qual atributo seria mais importante priorizar?



Em sua opinião, o que pode ser melhorado na malha rodoviária da região? Priorize os tópicos:



Apêndice IV – Aviso de Pauta

Sorocaba recebe o 2º Fórum Regional do Plano de Logística e Investimentos do Governo de SP

O Governo do Estado de São Paulo, por meio da Secretaria de Meio Ambiente, Infraestrutura e Logística (Semil), promove na terça-feira (18/11) o 2º Fórum Regional do Plano de Logística e Investimentos – PLI-SP 2050, em Sorocaba. O evento integra a etapa de participação social do plano, que tem como lema “Escutar o hoje para planejar o amanhã”.

O PLI-SP 2050 é uma iniciativa estratégica que orienta onde, como e quando o Estado e a iniciativa privada devem investir para alcançar, até 2050, um sistema logístico moderno, eficiente e sustentável. O plano articula rodovias, ferrovias, hidrovias, portos e aeroportos sob uma visão integrada de desenvolvimento econômico, social e ambiental, conectando planejamento, investimentos e políticas públicas de longo prazo.

Com caráter participativo e colaborativo, o fórum busca ouvir as vocações regionais e incorporar as demandas locais ao planejamento estadual. A região de Sorocaba e Itapeva (ZEE 4) será a segunda a receber o ciclo de encontros, destacando-se por seu polo industrial e tecnológico consolidado e por sua fronteira agroflorestal e mineral em expansão, fundamentais para a integração entre o interior produtivo e o eixo metropolitano.

Entre os temas em destaque, estão intermodalidade e integração regional, desenvolvimento econômico e territorial e recuperação de ramais ferroviários.

O encontro contará com a presença de Denis Gerage Amorim, subsecretário de Logística e Transportes da Semil, além de representantes do DER-SP, Banco Interamericano de Desenvolvimento (BID), CIESP Sorocaba, autoridades municipais, empresários e instituições de ensino.

O fórum é voltado a representantes do setor produtivo, usuários dos sistemas de transporte regional, gestores públicos municipais e regionais, universidades, associações de classe e entidades setoriais interessadas em contribuir com o planejamento logístico do Estado.

As inscrições estão abertas e podem ser realizadas por meio do formulário online: https://docs.google.com/forms/d/e/1FAIpQLSdd214TkKDSZVLw9o8utA_NcjXfcRjfvXgHY0eww-jgH4aYFA/viewform

Serviço

Evento: 2º Fórum Regional do Plano de Logística e Investimentos – PLI-SP 2050 | Sorocaba/SP

Data: 18/11 (terça-feira)

Horário: 8h30 às 12h30

Local : CIESP Sorocaba – Av. Eng. Carlos Reinaldo Mendes, 3260 – Alto da Boa Vista, Sorocaba/SP

Mais informações : pli.semil.sp.gov.br

Apêndice V - Release

Semil avança no planejamento logístico com 2º Fórum Regional do PLI-SP

Encontro reuniu representantes do setor produtivo de 79 municípios para discutir prioridades e soluções logísticas para as próximas décadas

A Secretaria de Meio Ambiente, Infraestrutura e Logística (Semil) realizou nesta terça-feira (18/11), em Sorocaba, o segundo dos nove Fóruns Regionais que integram a elaboração do Plano de Logística e Investimentos do Estado de São Paulo (PLI-SP 2050). Com horizonte até 2050, o PLI-SP é um plano de Estado que estrutura a transformação logística paulista, conectando eficiência, sustentabilidade e desenvolvimento regional.

Realizado na sede do Ciesp Sorocaba, o fórum reuniu cerca de 70 participantes, entre eles, empresários, gestores públicos e representantes do setor produtivo dos 79 municípios da Zona Ecológico-Econômica 4 (ZEE 4), que abrange as regiões de Sorocaba e Itapeva. Trata-se de um território de 3,3 milhões de habitantes, com forte produção agrícola e industrial, alta oferta e demanda de cargas e necessidade crescente de capacidade de escoamento. O encontro buscou contribuições técnicas e setoriais que orientarão decisões sobre onde, como e quando investir em infraestrutura logística nas próximas décadas.

Entre os avanços apresentados, a caracterização socioeconômica e de transportes reforçou o peso logístico da região. Na etapa de escuta pública, esses dados ganharam vida: participantes apontaram desafios como ampliar capacidade e confiabilidade no transporte de passageiros e cargas, reduzir tempos de viagem e sustentar a expansão econômica e metropolitana da macrorregião. Também surgiram temas estratégicos, como o potencial de um terminal alfandegado conectado à malha ferroviária ociosa, a retomada do traçado férreo associado ao porto seco e o papel de projetos estruturantes — como o Trem Intercidades Eixo Oeste e o VLT de Sorocaba — para fortalecer a integração multimodal.

A convergência entre diagnóstico técnico e demandas locais reforça o propósito do PLI-SP 2050: transformar conhecimento territorial em decisões de investimento que aumentem a competitividade e impulsionem o desenvolvimento sustentável. Na ZEE 4, essa leitura se organiza em três frentes: intermodalidade, desenvolvimento regional e recuperação de ramais ferroviários com potencial logístico, estruturando uma matriz de transporte mais moderna e sustentável.

Para o subsecretário de Logística e Transportes, Denis Gerage Amorim, o planejamento só se torna efetivo quando combina análise técnica e participação ativa dos setores que movimentam a economia regional. “O PLI-SP é um plano vivo, construído a partir do diálogo. Cada fórum amplia nosso entendimento sobre os desafios reais da região e traz contribuições essenciais para estruturarmos um sistema logístico mais eficiente, sustentável e integrado. Planejar é dar continuidade, propósito e direção ao desenvolvimento do Estado de São Paulo”, afirmou.

A coordenadora de Estudos e Pesquisa do DER-SP, Bruna Donegá Alves, destacou a aplicação de critérios técnicos para priorização de investimentos. Ela apresentou a metodologia de análises de favorabilidade, que integra variáveis ambientais, de conectividade e socioeconômicas. “A malha estadual e as municipais são necessariamente integradas. Não há como o DER projetar investimentos sem considerar as estradas e realidades locais. Na ZEE que abrange Sorocaba, temos um território heterogêneo, com questões ambientais relevantes, o que não inviabiliza projetos, mas exige maior atenção técnica para reduzir impactos”, explicou.

Na ZEE 4, os investimentos do Governo de SP na malha viária municipal e estadual já superam R\$ 982 milhões, em mais de 735 km de obras concluídas e em execução — incluindo recuperação funcional, pavimentação e duplicação. Para os próximos anos, estão previstos mais de R\$ 932 milhões em licitações voltadas à duplicação, restauração e pavimentação de trechos prioritários.

Para o diretor titular do CIESP Sorocaba, Erly Syllos, a participação ativa do setor produtivo é decisiva para o sucesso do plano. “Quando falamos em planejamento logístico para 2050, falamos de competitividade, eficiência e qualidade de vida. A logística impacta diretamente indústria, agro, serviços e população. Ter um governo disposto a ouvir quem vive essa realidade é decisivo. A partir das contribuições de hoje, aprofundaremos as discussões com os empresários e apresentaremos propostas consistentes à Secretaria”, afirmou.

O evento reuniu representantes do setor produtivo, instituições de ensino, gestores públicos, diretores e conselheiros do Ciesp. O próximo encontro será em dezembro, em Ribeirão Preto, dando continuidade à escuta qualificada dos nove territórios do Zoneamento Ecológico-Econômico (ZEE-SP). O primeiro fórum ocorreu em outubro, em Registro, município integrante da ZEE 6, no Vale do Ribeira.

Sobre o PLI-SP 2050

Mais do que um documento técnico, o Plano de Logística e Investimentos do Estado de São Paulo (PLI-SP 2050) é um instrumento de planejamento colaborativo que organiza e prioriza investimentos públicos e privados com base em cenários futuros. Seu objetivo é reduzir custos logísticos, aumentar a eficiência energética, promover a sustentabilidade ambiental e fortalecer a competitividade regional, consolidando São Paulo como um hub moderno, integrado e socialmente equilibrado.

As contribuições ao plano seguem abertas e podem ser enviadas pelo site: <http://pli.semil.sp.gov.br>