

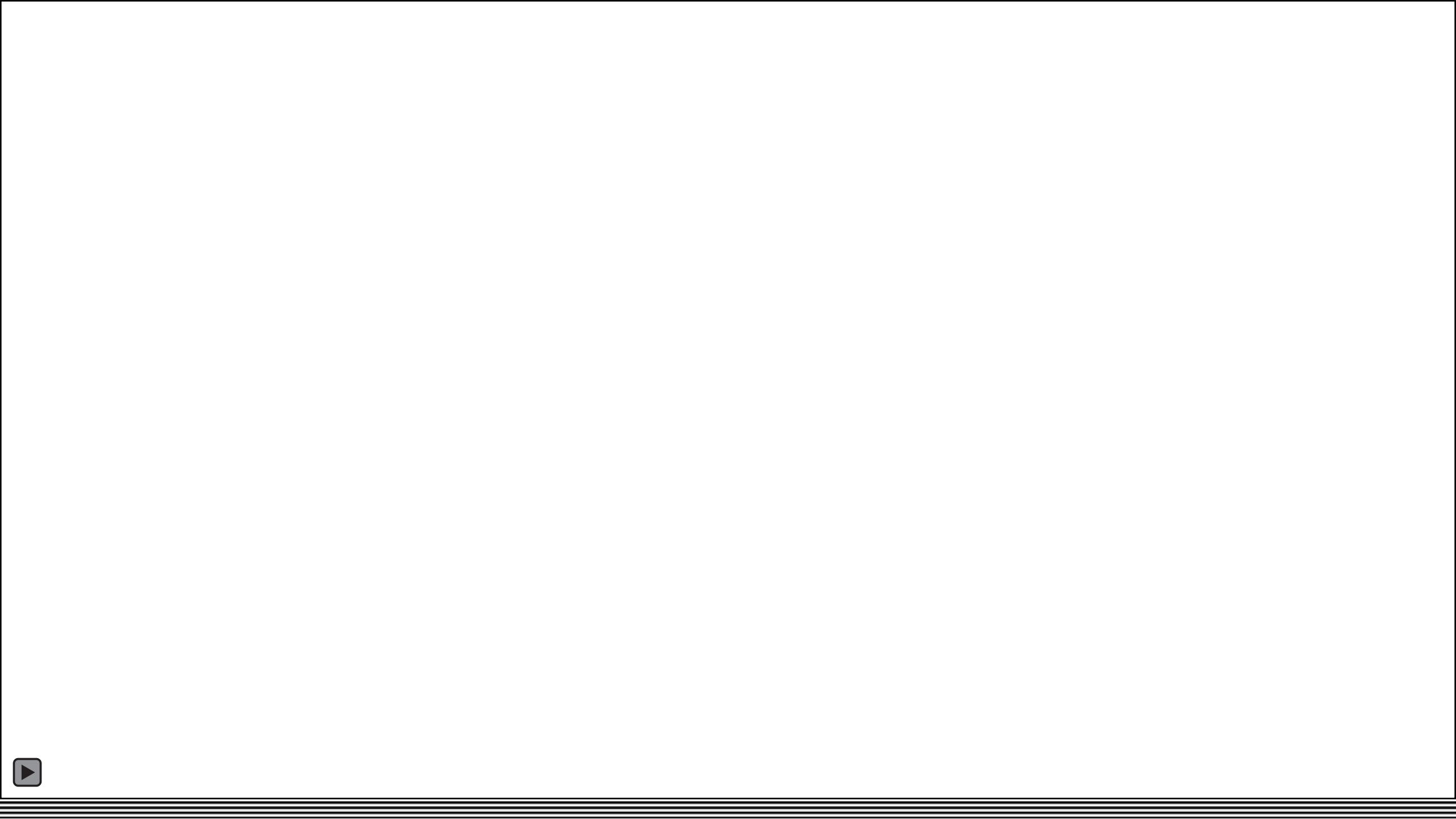


# PLANO DE LOGÍSTICA E INVESTIMENTOS DO ESTADO DE SP | PLI-SP 2050

**Fórum Regional do PLI-SP  
ZEE 1 – Ribeirão Preto**

## Programação:

9h	Credenciamento e Café
9h30	Abertura
10h	Painel 1: Apresentação PLI-SP 2050
10h15	Painel 2: O PLI-SP na região de <b>Ribeirão Preto</b>
11h	Painel 3: Dinâmica de Escuta e Participação
12h30	Encerramento





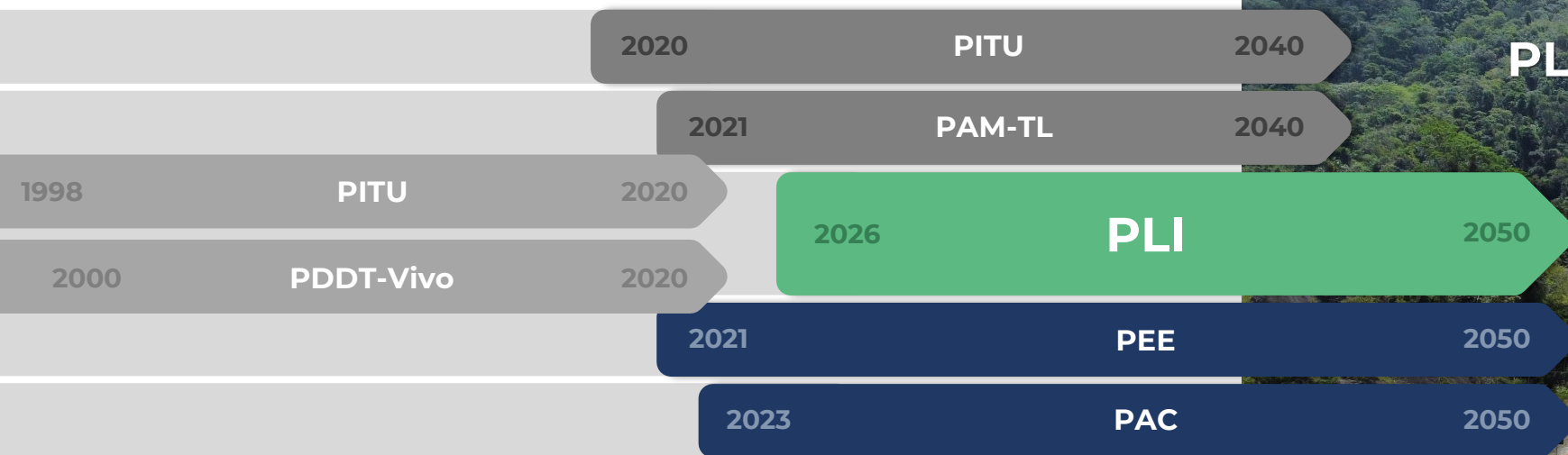
## PAINEL 1: O PLI-SP 2050

### OBJETIVOS:

- **Diagnosticar a infraestrutura atual** de transporte e logística e seus gargalos
- **Priorizar investimentos sustentáveis** e estimular modais de menor impacto ambiental
- **Planejar** com base em **cenários futuros** (2028, 2033, 2038, 2043 e 2050)
- **Fortalecer a integração regional** e nacional
- **Estruturar uma carteira** estratégica de projetos



# Planos Estratégicos



Grandes obras exigem  
**PLANEJAMENTO + EXECUÇÃO**

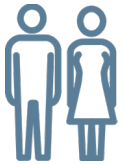


# Eixos de Sustentabilidade



## Ambiental

- Eficiência energética
- Otimização da matriz modal
- Redução de poluentes



## Social

- Equidade no acesso ao transporte
- Transporte inter-regional
- Acessibilidade



## Econômico

- Redução nos custos de logística
- Redução nos tempos de viagem



## Governança

- Base jurídica, institucional e regulatória
- Continuidade e previsibilidade

## Hidrovias

Aumento da participação da hidrovia na matriz de transporte

## Ferrovias

Desenvolvimento do sistema ferroviário estadual  
Viabilidade de short lines e ociosidade da malha

## Rodovias

Priorização de investimentos sob a ótica do benefício social

## Aeroportos

Acessibilidade terrestre

## Portos

Acessibilidade e expansão dos portos de Santos e São Sebastião

Projetos intermodais

# PLI-SP 2050: Governança e Regulatório

## GOVERNANÇA: O QUARTO PILAR DO PLI-SP

- **Governança** é a capacidade do Estado de coordenar, decidir e implementar políticas **de forma contínua, transparente e integrada**.
- Envolve **regras claras, papéis definidos**, processos estáveis e mecanismos que **garantem continuidade**, mesmo diante de mudanças de governo.

- Integrar setores e instituições (SEMIL, SPI, STM, DER, concessionárias, municípios).
- Orquestrar decisões com visão sistêmica do território e dos modais.
- Dar previsibilidade ao planejamento, protegendo o plano do imprevisto e da descontinuidade.
- Transformar diagnósticos e cenários em ações concretas, com responsabilidade compartilhada e instrumentos bem definidos.



# PLI-SP 2050: Cronograma

## Etapa 1

PLANO DE  
TRABALHO

## Etapa 2

DIAGNÓSTICO E ANÁLISE DA  
SITUAÇÃO ATUAL

## Etapa 3

SIMULAÇÃO E ANÁLISE  
DE ALTERNATIVAS

## Etapa 4

PLANO DE AÇÃO

Relatórios  
finais

Fevereiro  
2025

Março  
2025

Outubro  
2025

Março  
2026

Agosto  
2026

Setembro  
2026



**14/10/2025:**  
Fórum de  
Registro



**18/11/2025:**  
Fórum de  
Sorocaba

Participação Social:  
**9 fóruns regionais  
no Estado de SP**

Produtos:  
**Total de 18  
Relatórios Técnicos**

# Escuta qualificada PLI-SP: 3 níveis

## Fóruns Regionais

### 3º Fórum Regional do Plano de Logística e Investimentos do Estado de SP | PLI 2050



**Ribeirão Preto**

**4 de dezembro  
de 2025**

◇ 9h às 13h

◇ CIESP Ribeirão Preto  
Rua Bernardino de Campos, 1001 –  
15º Andar – Ribeirão Preto/SP

Reserve  
a data

pli.semil.sp.gov.br

Inscrições em breve!

## Pesquisa e Entrevista

A Subsecretaria de Logística e Transportes do  
Governo de São Paulo convida

**Entrevista e Pesquisa com  
Empresas | PLI-SP 2050**

**Colabore com o futuro da logística paulista:**  
sua experiência orienta investimentos até 2050.

**Saiba mais:**  
pli.semil.sp.gov.br

**Agende sua reunião:**  
pli2050@sp.gov.br

### “Como participar”

- ◇ **Entrevista exploratória** – desafios e características do seu negócio e do seu setor
- ◇ **Pesquisa de preferência declarada** – avaliação de cenários (custo, tempo, confiabilidade, segurança)

## Formulário de Contribuição

[pli.semil.sp.gov.br](http://pli.semil.sp.gov.br)



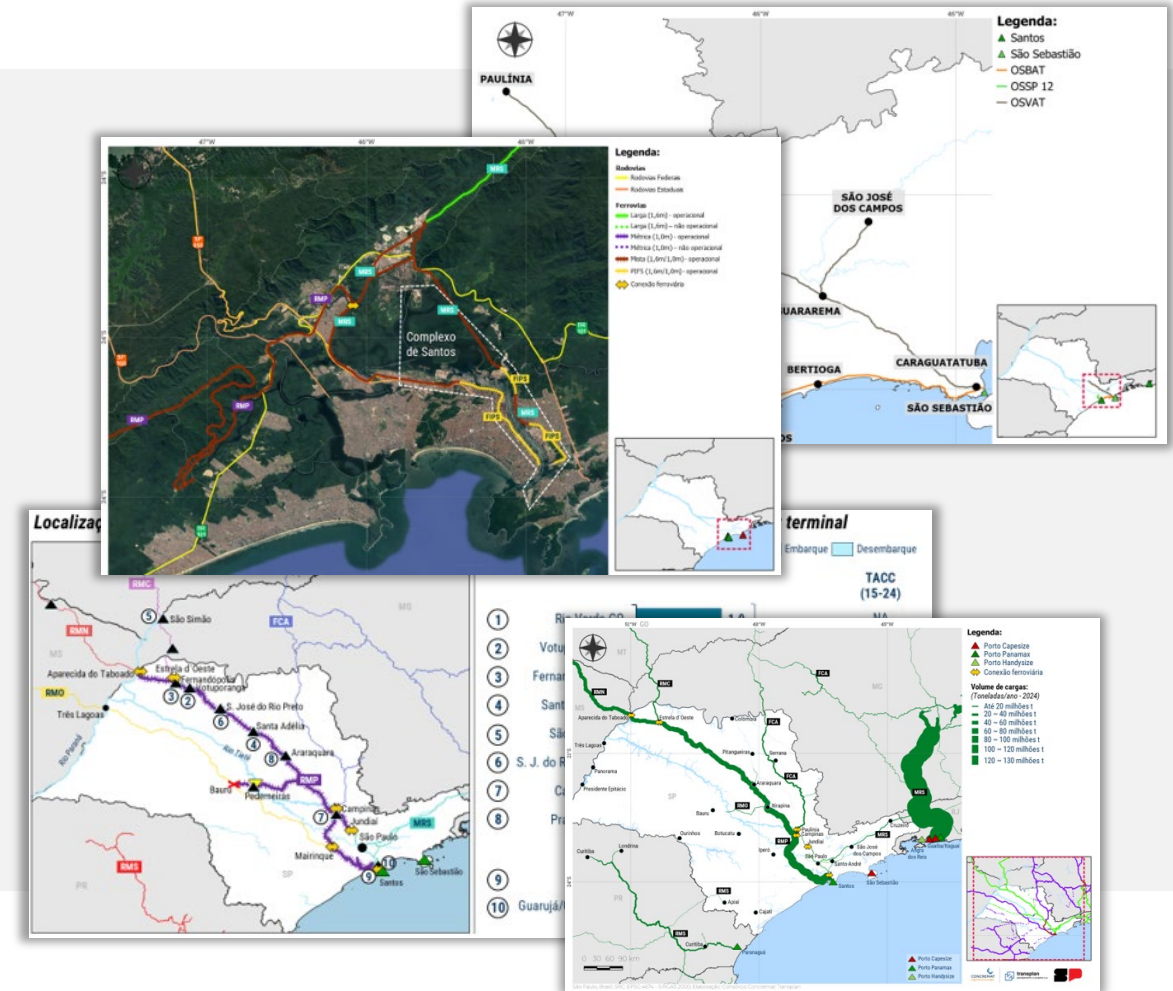
**56 contribuições recebidas até o momento**



# Objetivo do Fórum: Escutar a região → planejar com propósito

- Compartilhar os principais **gargalos e necessidades**
- Construir **propostas de médio e longo prazo**
- Fortalecer o PLI como **instrumento coletivo**
- Transformar São Paulo em **hub logístico moderno e sustentável**

O Fórum Regional é o espaço para reconhecer desafios locais, ouvir o setor produtivo e construir soluções conjuntas.





# Escutamos hoje para planejar o amanhã

O PLI é o fio condutor do  
presente ao futuro

Vamos **planejar juntos** os  
próximos passos



Site oficial do PLI-SP:

**[pli.semil.sp.gov.br](http://pli.semil.sp.gov.br)**



# PAINEL 2: O PLI-SP na ZEE 1\*

## Região de Ribeirão Preto

### Informações gerais



	Região Administrativa (RA)	População Aproximada (2022)	Municípios polarizadores	PIB per Capita (R\$ 2021)
	RA Ribeirão Preto (25 municípios)	1,39 milhão	Ribeirão Preto, Sertãozinho, Jaboticabal	R\$ 48 mil
	RA Franca (23 municípios)	758 mil	Franca, Batatais, S.J. da Barra	R\$ 40 mil
	RA Barretos (19 municípios)	435 mil	Barretos, Bebedouro, Olímpia	R\$ 45 mil
	RA Central (26 municípios)	1,03 milhão	São Carlos, Araraquara, Matão	R\$ 46 mil

\* ZEE 1 Região do Zoneamento Ecológico-Econômico: 93 municípios e aprox. 3,6 milhões de habitantes

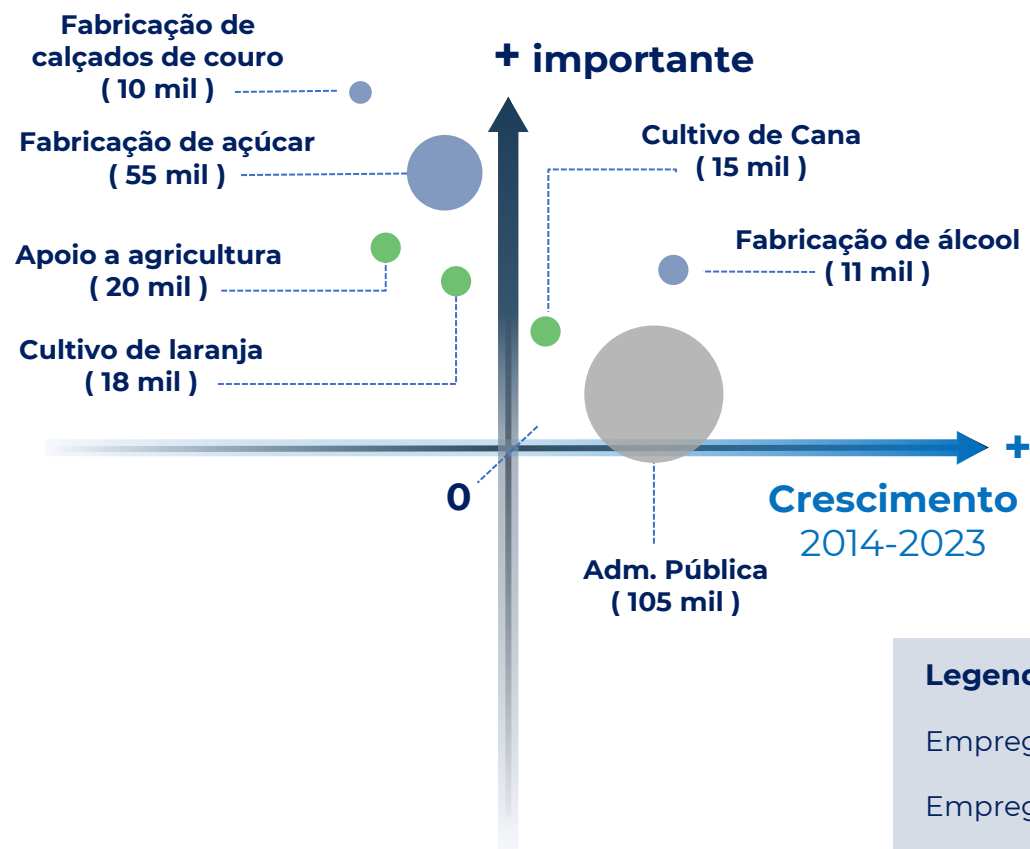
# Caracterização regional: Técnicas de análise



# Caracterização regional: Técnicas de análise

1. Plano de Trabalho
2. Caracterização Socioeconômica

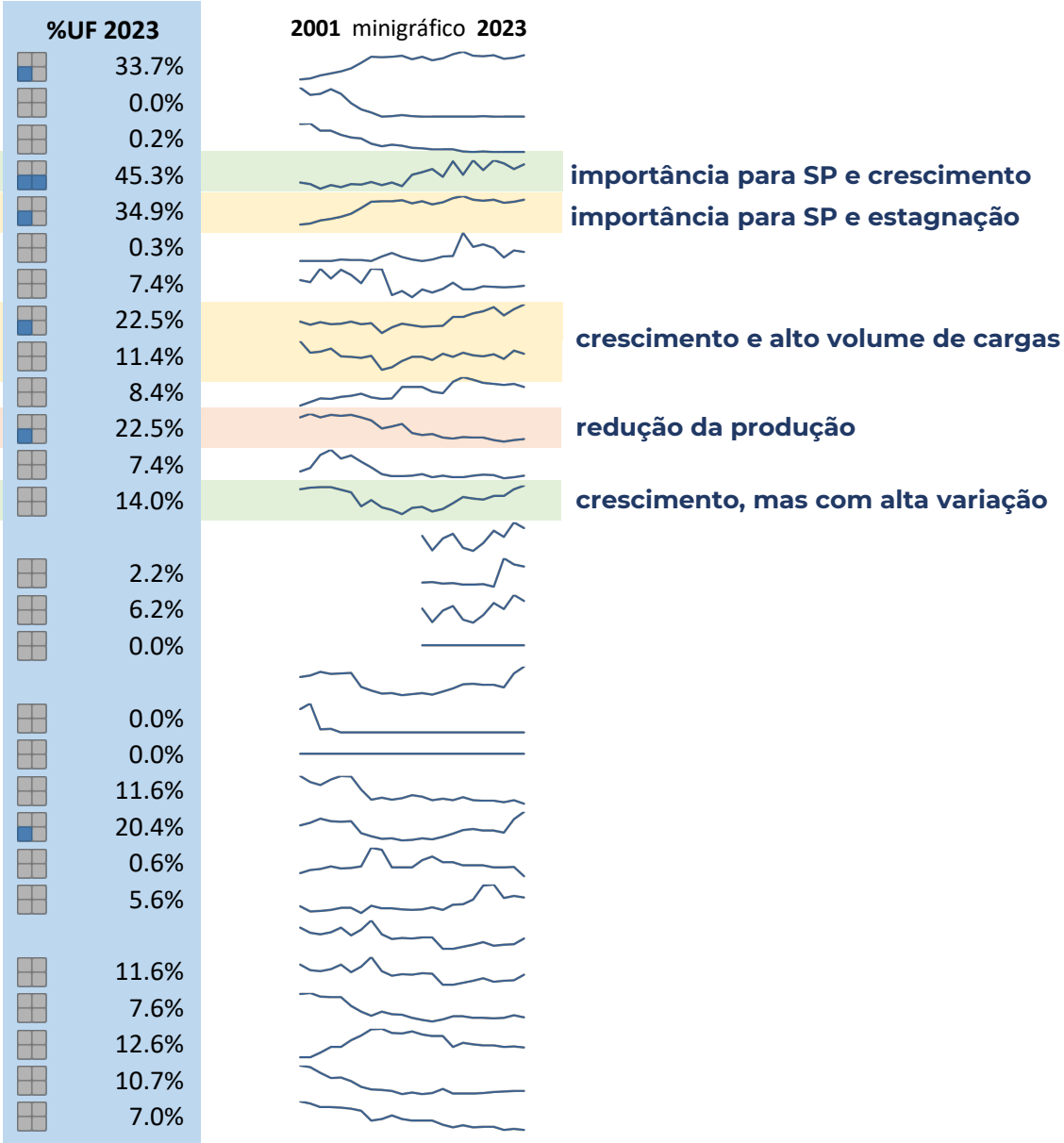
## Exemplo de análise: Quociente vocacional EMPREGOS (Vínculos ativos-RAIS/MTE)



# Caracterização Socioeconômica: Produção



Unidade	Produto	2014	2023	Variação
Produtos agrícolas		146,093,317	159,349,616	9%
qde_ton	Algodao	374	0	-100%
qde_ton	Arroz	1,143	115	-90%
qde_ton	Cafe	231,112	278,464	20%
qde_ton	Cana de acucar	140,446,731	153,431,520	9%
qde_ton	Cereais	242	1,444	497%
qde_ton	Feijao	10,261	16,143	57%
qde_ton	Frutas	553,690	839,653	52%
qde_ton	Graos	531,024	643,997	21%
qde_ton	Hortalicas	245,787	303,668	24%
qde_ton	Laranja	3,687,587	3,075,731	-17%
qde_ton	Outros	27,737	34,399	24%
qde_ton	Soja	330,774	693,597	110%
Silvicultura		66,031	283,937	330%
qde_ton	1.1.1 - Carvão vegetal de eucalipto	610	1,642	169%
qde_m3	1.2.1 - Lenha de eucalipto	65,421	282,295	332%
qde_m3	1.2.2 - Lenha de pinus	0	0	0%
Produtos de Origem Animal		661,195	1,374,566	108%
qde_kg	Casulos do bicho-da-seda	0	0	0%
qde_kg	Lã	0	0	0%
qde_lit_k	Leite	186,521	174,819	-6%
qde_kg	Mel de abelha	415,422	1,133,245	173%
qde_duz_k	Ovos de codorna	1,739	183	-89%
qde_duz_k	Ovos de galinha	57,513	66,319	15%
Pecuária		32,316,879	31,615,909	-2%
cab	Aves	31,315,899	30,581,256	-2%
cab	Bovino	758,227	831,001	10%
cab	Caprino	54,276	43,462	-20%
cab	Equino	35,764	37,861	6%
cab	Suino	152,713	122,329	-20%



# Caracterização Socioeconômica: Emprego

## Indústria

Setores produtivos (indústria)	2014		%aa	2023
Ind. Extrativa	1,562		1.4%	1,771
Ind. PO Animal	11,607		1.2%	12,899
Ind. PO Vegetal	67,603		0.9%	73,514
Ind. Adub, Fert, Defen	1,971		9.9%	4,628
Ind. Aliment e Bebidas	11,229		3.6%	15,467
Ind. Biocombust	5,341		0.0%	10,957
Ind. Eletro, Inform	10,758		1.0%	11,724
Ind. Mad & Celul	8,298		0.2%	8,449
Ind. Maq, Pecas, Veic	40,668		0.7%	43,418
Ind. Mat. Construc	8,172		1.0%	8,903
Ind. Medicam, Cosmet e Limp	4,828		1.5%	5,499
Ind. Petro & Combust	73		0.0%	71
Ind. Quimica	7,793		2.5%	9,769
Ind. Ref Petro & Deriv	9		0.0%	0
Ind. Sider, Metal	20,938		-0.9%	19,217
Ind. Text & Vest	51,564		-3.3%	38,178
Ind. Outros	8,215		1.5%	9,407
Total (Secundário)	260,629		0.6%	273,871



% do setor na  
ZEE 1 (Rib. Preto)

21.3%



% do setor no  
Estado de SP

14.3%

Relacionado  
com o aumento  
da produção  
agrícola

Dependem de  
transportes de  
carga de maior  
capacidade

Setores com  
maior agregação  
de valor

Dependem de  
sistemas logísticos  
eficientes

Redução expressiva

## Caracterização Socioeconômica: Emprego

### Agropecuária, Construção, Comércio e Serviços

Setores produtivos	2014		%aa	2,023
Agricultura	83,818		-2.0%	70,086
Pecuária e aquicultura	11,716		1.2%	12,988
Construção	55,237		0.6%	58,421
Comércio	272,600		0.1%	274,364
Serv. Ind. de Utilid. Pública	6,680		2.1%	8,026
Serv. Aloj, Aliment	44,419		0.1%	44,711
Serv. Comunic	6,527		2.4%	8,073
Serv. Educacao	44,926		0.3%	46,112
Serv. Especializ	9,630		9.2%	21,291
Serv. Financ	37,998		4.1%	54,482
Serv. Inform	7,203		9.0%	15,669
Serv. Manut Maq Equip	5,574		10.0%	13,116
Serv. Prest Fam	72,788		2.7%	92,245
Serv. Saude	48,644		4.6%	73,027
Serv. Transporte	48,044		2.6%	60,783
Serv. Outros	34,128		4.0%	48,506
Adm. Publica	95,553		1.9%	112,760
<b>Total (Primário e Terciário)</b>	<b>885,485</b>		<b>1.5%</b>	<b>1,014,660</b>



% do setor na  
ZEE 1 (Rib. Preto)



% do setor no  
Estado de SP

5.4%

1.0%

4.5%

21.3%

37.7%

8.8%

1.6%

0.6%

5.1%

19.3%

51.0%

7.9%

Queda do emprego  
na agricultura, mas  
acompanhada na  
pecuária

Aumento do  
emprego  
geral nos  
setores  
terciários,  
Construção e  
Adm. Pública

Aumento da  
demanda por  
transportes  
coletivos de  
passageiros  
urbanos do  
tráfego local  
inter-regional



# Caracterização da infraestrutura de transportes: Intermodalidade

## Transporte de cargas intermodal

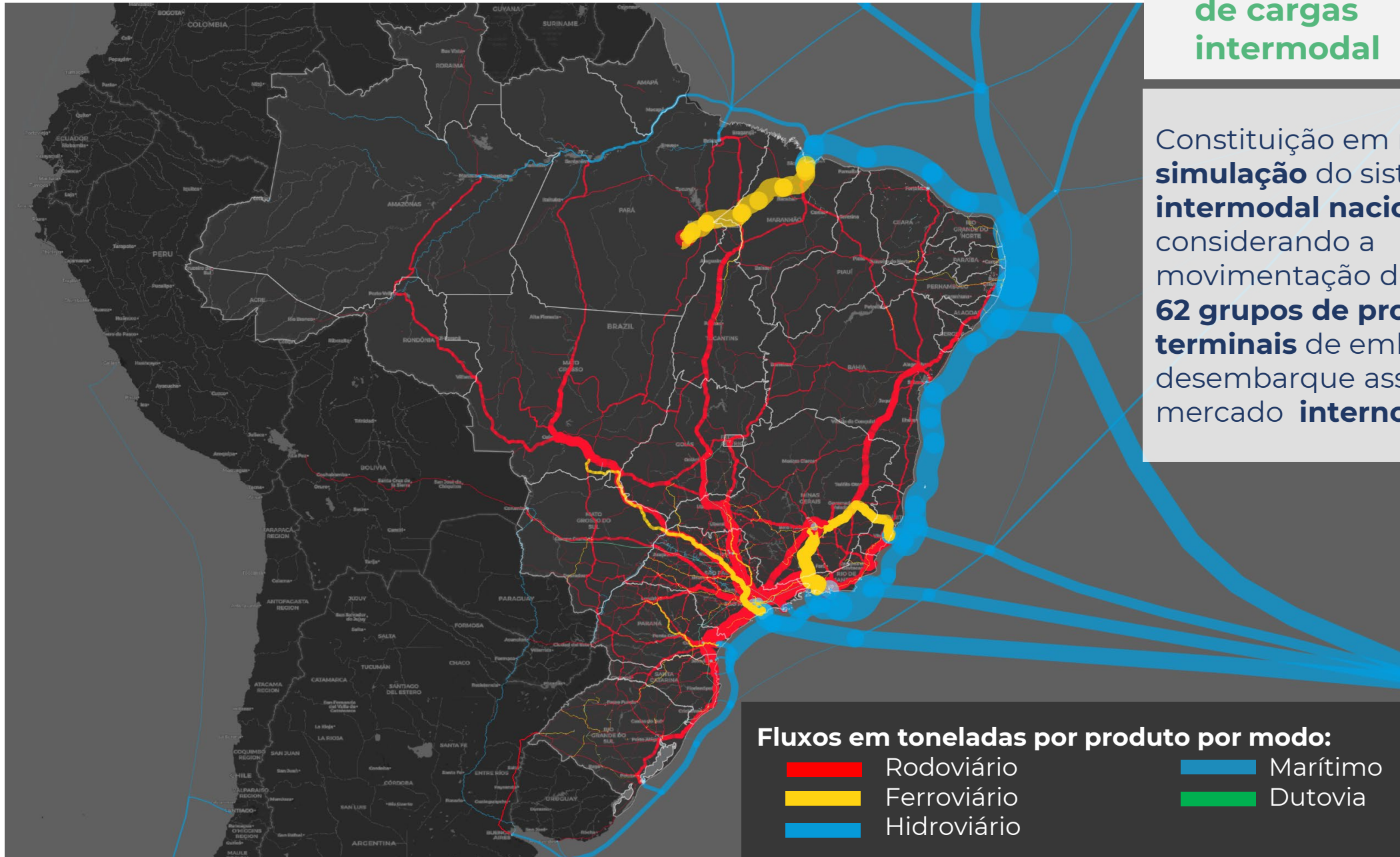


Constituição em rede de **simulação** do sistema **intermodal nacional**, considerando a movimentação de cargas de **62 grupos de produtos** nos **terminais** de embarque e desembarque associados ao mercado **interno e externo**

Fluxos em toneladas por produto por modo:

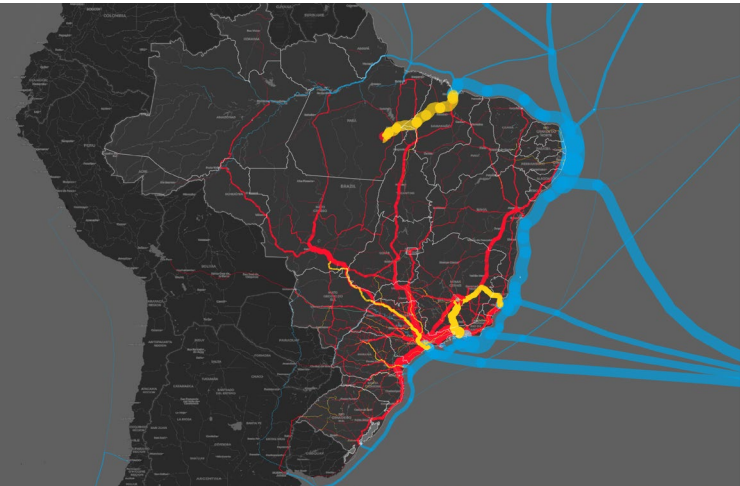
 Rodoviário  
 Ferroviário  
 Hidroviário

 Marítimo  
 Dutovia



# Caracterização da infraestrutura de transportes: Intermodalidade

## Cargas ofertadas e demandadas



### Destaque para:

- A oferta e demanda do Estado de SP corresponde a 52% da movimentação total de cargas (1.9 BI ton.)
- O volume de carga ofertado pela ZEE 1 (Ribeirão Preto) é maior a maioria das Unidades da Federação

(A cana de açúcar corresponde a 76% do volume ofertado e 78% do volume demandado)

## Totais de cargas por região

	Oferta	Toneladas	
	Total	3,579,661,263	
1	SP (excluída ZEE1)	759,323,656	
2	MG	552,514,246	
3	RJ	285,457,118	
4	PR	232,740,304	
5	PA	231,265,980	
6	GO	180,182,482	
7	ZEE1_R. Preto	173,632,240	
8	MT	149,913,065	
9	RS	140,079,058	
10	MS	134,498,166	
11	SC	134,380,922	
12	BA	104,923,546	
13	ES	56,254,065	
14	PE	50,737,656	
15	Ásia	49,091,322	
16	America do Norte	35,658,377	
17	AL	33,177,750	
18	CE	29,940,385	
19	MA	28,512,377	
20	RN	24,622,651	

	Demanda	Toneladas	
	otal	3,579,618,676	
1	SP (excluída ZEE1)	809,004,960	
2	Ásia	544,639,785	
3	MG	312,840,003	
4	PR	217,278,188	
5	RJ	180,702,508	
6	GO	154,648,800	
7	ZEE1_R. Preto	147,379,376	
8	RS	141,687,970	
9	SC	133,940,443	
10	BA	92,162,812	
11	MS	90,505,921	
12	Europa	84,133,884	
13	MT	82,625,474	
14	PE	69,373,569	
15	America do Norte	54,417,842	
16	PA	50,677,926	
17	Ásia-África-Paises Ár	49,230,071	
18	CE	46,220,477	
19	ES	40,214,131	
20	AL	34,296,555	

Fonte: Estimativa para o ano de 2023: Consórcio Concremat-Transplan, utilizando fontes de dados oficiais. (IBGE, RAIS, ANTT, ANTAQ, ANAC, SECEX, entre outras)





Totais de cargas ofertadas e demandadas pela ZEE4 - Sorocaba

Oferta	Toneladas	Demanda	Toneladas
1 ZEE1_R. Preto	101,866,473	ZEE1_R. Preto	101,866,473
2 SP	48,793,152	SP	20,669,600
3 MG	8,445,192	MG	17,353,596
4 RJ	2,641,087	GO	2,378,454
5 Ásia-África-Paises Árabes	2,092,879	RJ	1,984,600
6 Europa	1,961,705	PR	822,446
7 Ásia	1,581,671	Ásia-África-Paises Árabes	493,028
8 África	1,459,022	MT	314,166
9 America do Norte	927,220	MS	285,661
10 GO	597,901	America do Norte	247,917
11 BA	423,013	RS	163,641
12 RS	376,467	PA	127,703
13 DF	362,038	BA	124,559
14 ES	271,158	DF	96,050
15 SC	236,799	MA	70,071



Estado de SP e ZEE 1 – Ribeirão Preto

Destaque para:

- No fluxo de cargas para a própria ZEE , **90 Mi ton** correspondem à cana de açúcar
- o volume total exportado em **8.2 MI ton**.
- o volume total importado em **0.8 Mi ton**.



Totais de cargas ofertadas e demandadas pela ZEE4 - Sorocaba

Oferta	Toneladas	Demanda	Toneladas
1 ZEE1_R. Preto	101,866,473	ZEE1_R. Preto	101,866,473
2 SP	48,793,152	SP	20,669,600
3 MG	8,445,192	MG	17,353,596
4 RJ	2,641,087	GO	2,378,454
5 Ásia-África-Paises Árabes	2,092,879	RJ	1,984,600
6 Europa	1,961,705	PR	822,446
7 Ásia	1,581,671	Ásia-África-Paises Árabes	493,028
8 África	1,459,022	MT	314,166
9 America do Norte	927,220	MS	285,661
10 GO	597,901	America do Norte	247,917
11 BA	423,013	RS	163,641
12 RS	376,467	PA	127,703
13 DF	362,038	BA	124,559
14 ES	271,158	DF	96,050
15 SC	236,799	MA	70,071



Estado de SP e ZEE 1 – Ribeirão Preto

Exportações

- volume total exportado de açúcar em 2023 por Santos foi **23 Mi ton.**, sendo **5.6 Mi ton.** originado na ZEE 1.
- Acerca de **51%** chega a Santos pela Ferrovia.



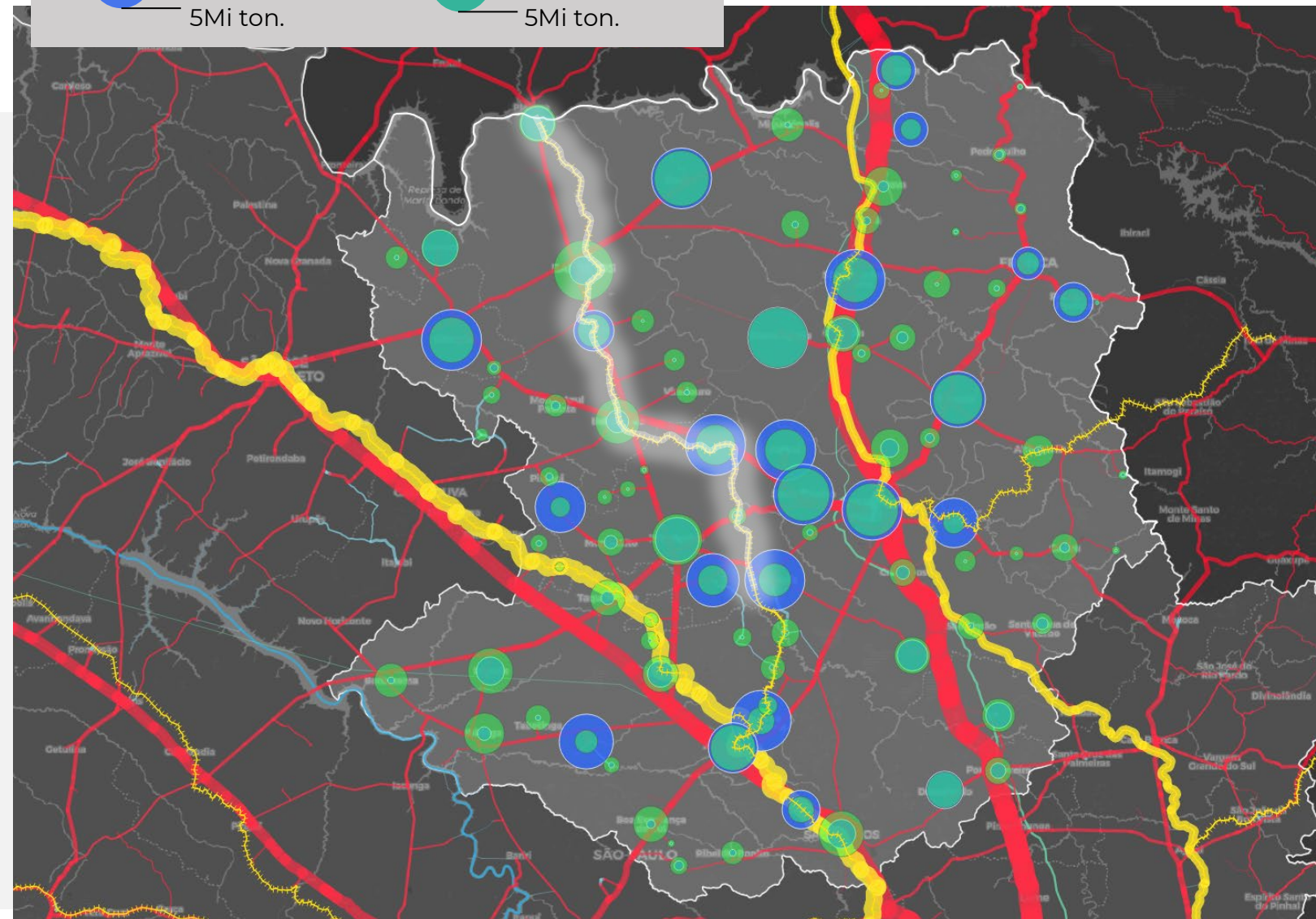
## Cargas por município na ZEE4



Oferta  
5Mi ton.



Demanda  
5Mi ton.

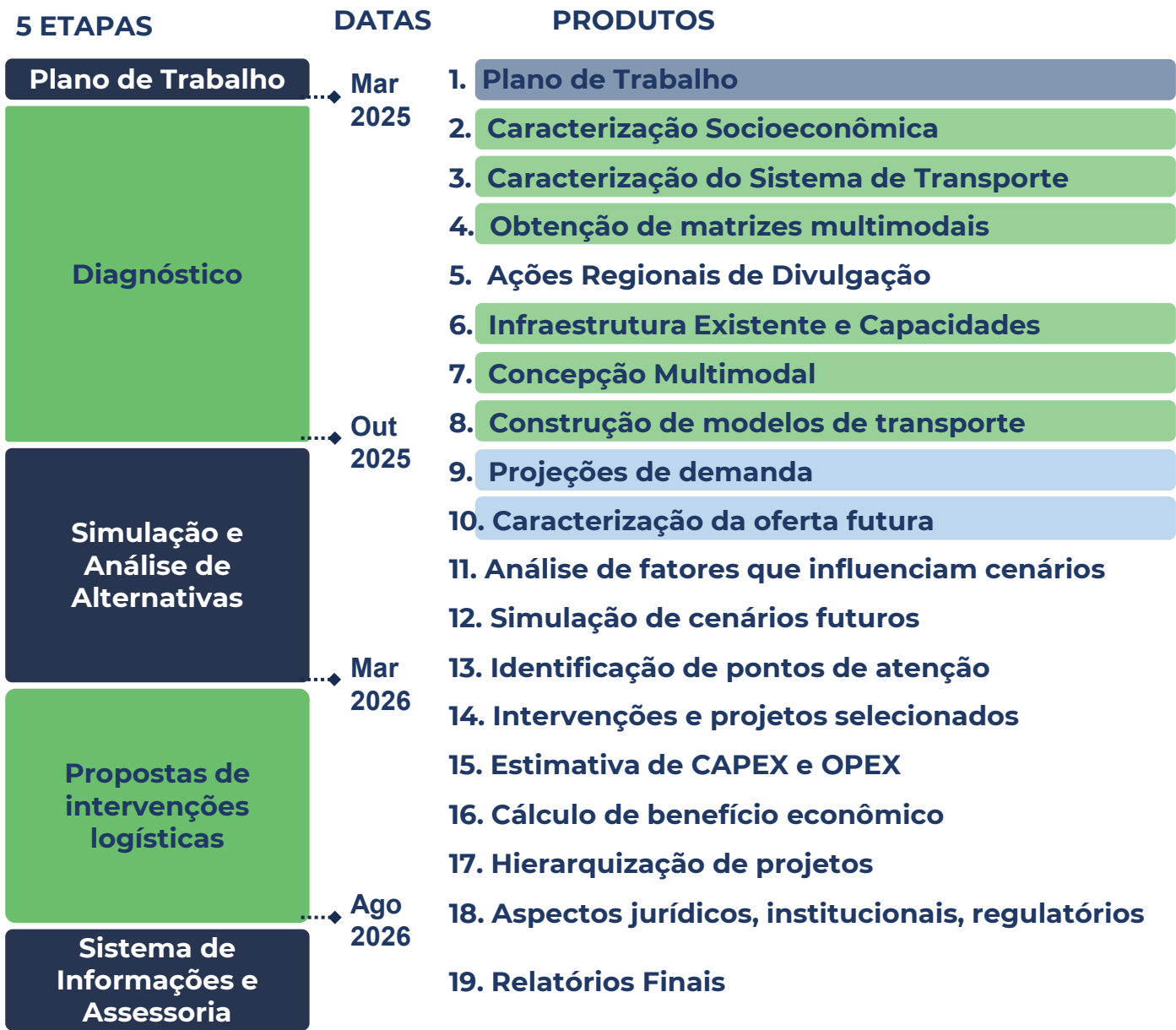


## Caracterização da Infraestrutura ociosa



- **Trecho da Malha Paulista até Colômbia**
- **Avaliação da possibilidade de aproveitamento de trechos existentes ou busca por novos traçados** (maior capacidade e velocidade)
- **Conexão com outros trechos para ampliar a demanda:**
  - Acesso ao Porto de Santos
- **Avaliação do potencial de indução de novas unidades produtivas ou aumento da capacidade** (contribuições e expectativas de investimentos privados)

# Projeções e Caracterização da Oferta Futura



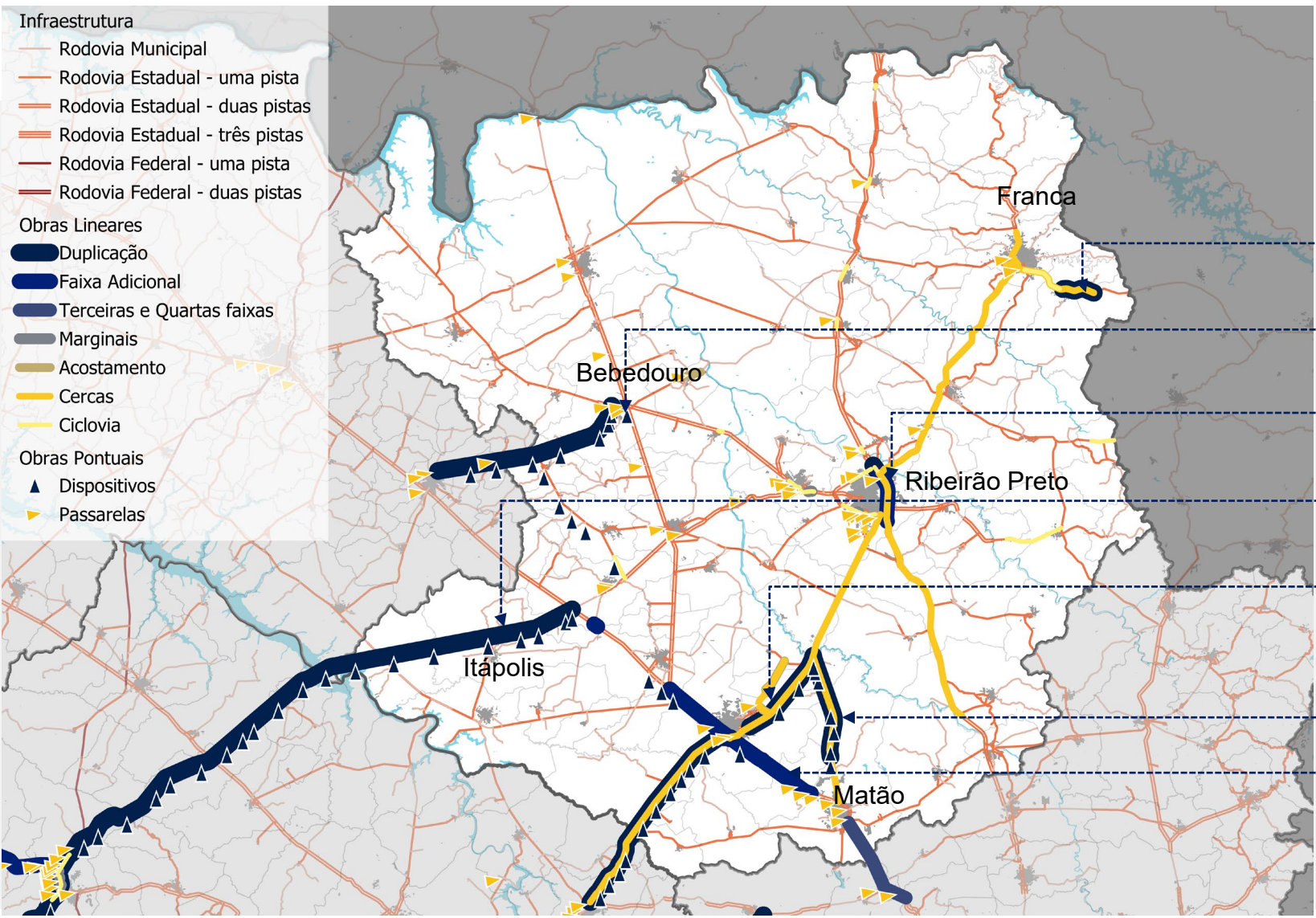
## Projeções e Oferta futura





# Projeções e Caracterização da Oferta Futura

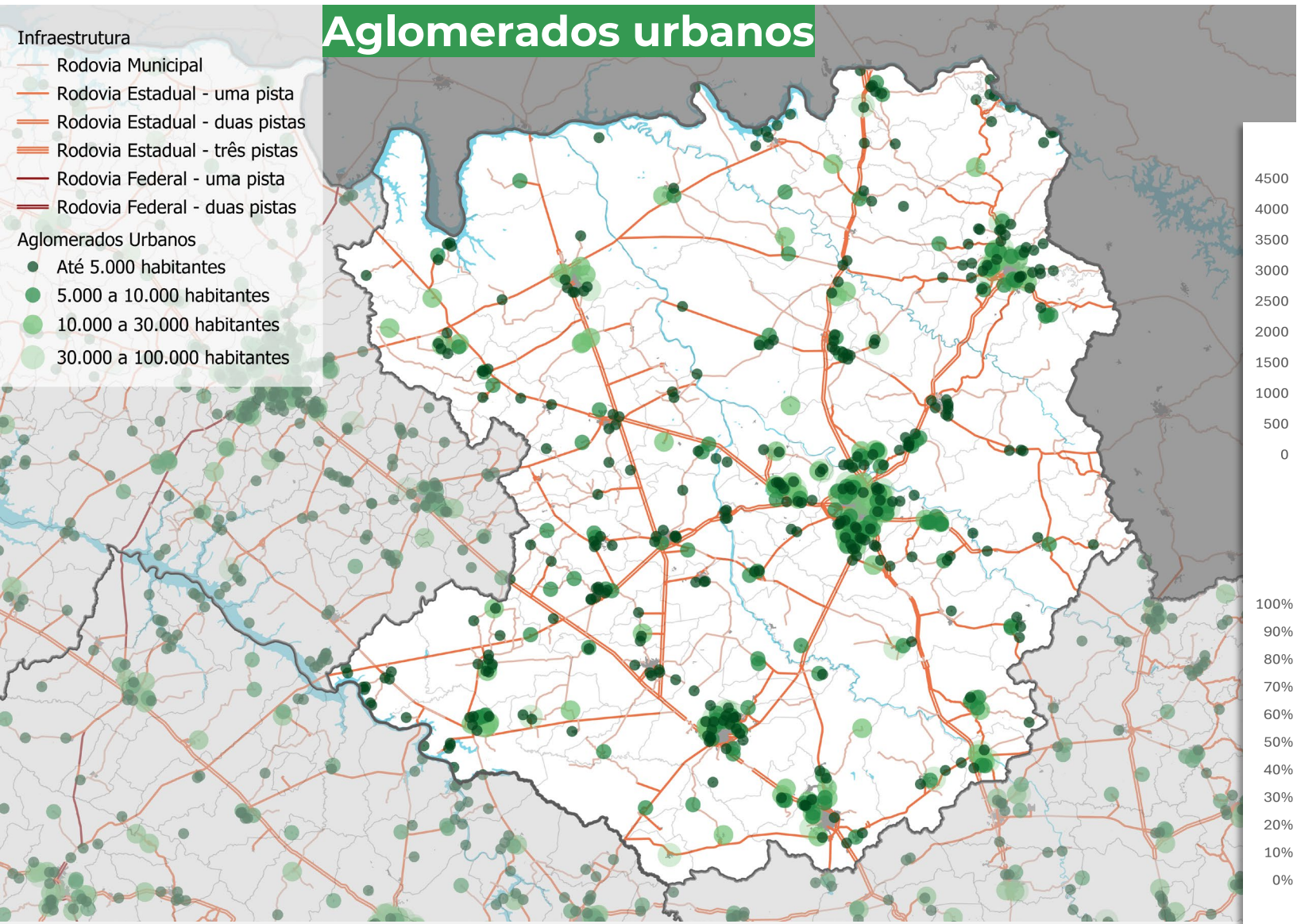
## Oferta futura Rodovias



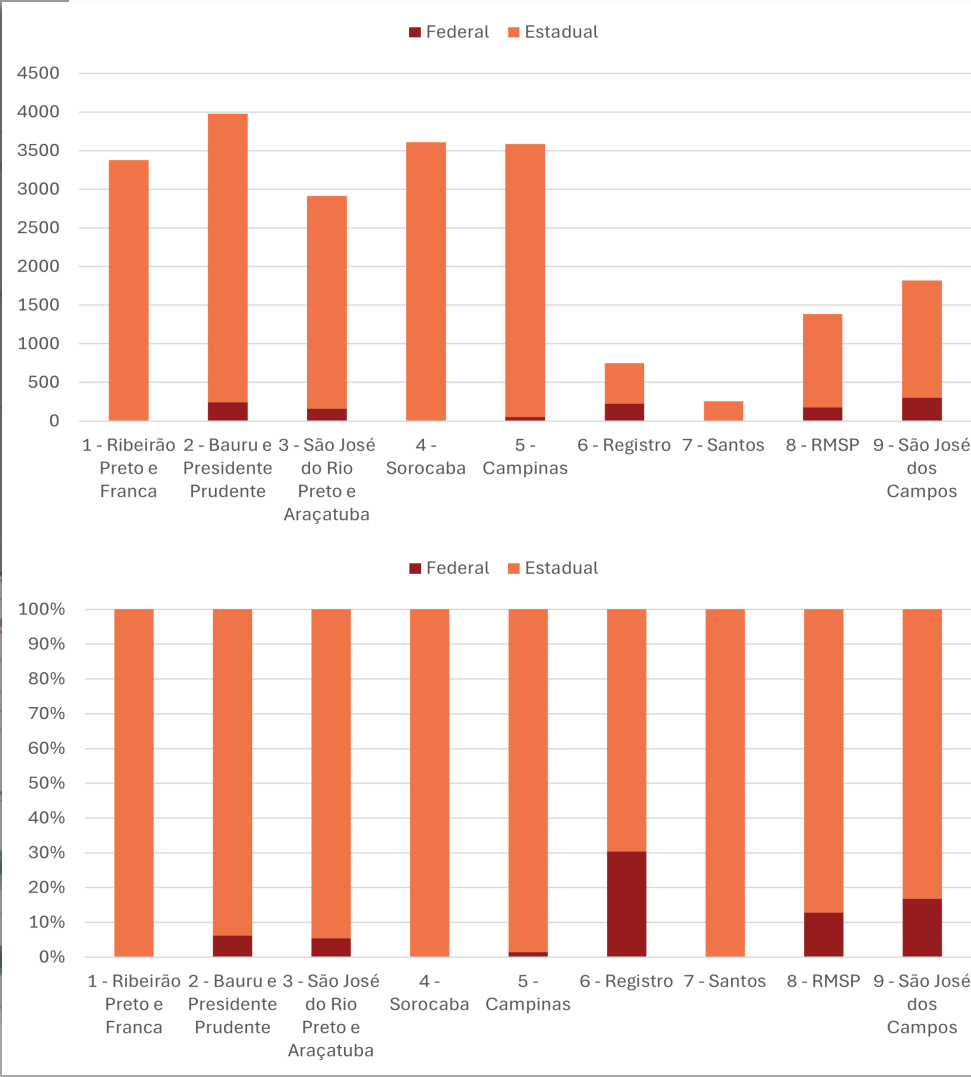
### Principais obras em Rodovias Concessionadas

- SP 345 – Duplicação (Via Paulista)
- SP 351 – Duplicação (Eco Noroeste)
- SP 330 – Faixa adicional (Via Paulista)
- SP 333 – Duplicação (Eco Noroeste)
- SP 255 – Duplicação (Via Paulista)
- SP 318 – Duplicação (Via Paulista)
- SP 310 – Duplicação (Eco Noroeste)





## ZEE 1: Infraestrutura Rodoviária



Rodovias e aglomerados urbanos fora da sede dos municípios da ZEE 1, 2019-2022



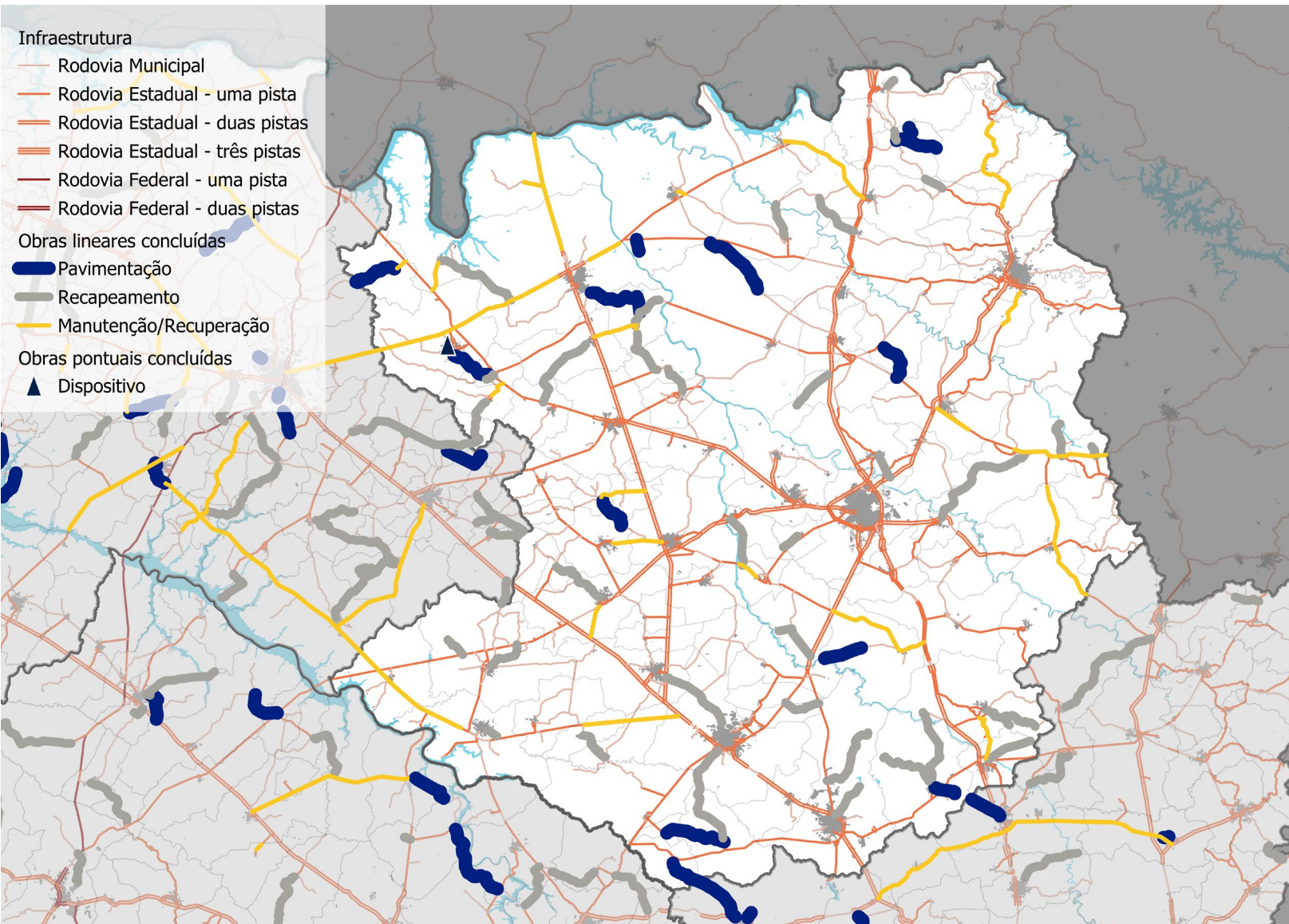
**Investimento: R\$ 606.206.399,59**

❖ **Recuperação funcional –  
479,23 km em 44 municípios**

❖ **Pavimentação – 138,90 km em 16 municípios**

Rodovias da ZEE 1 e obras rodoviárias concluídas, 2022-2025





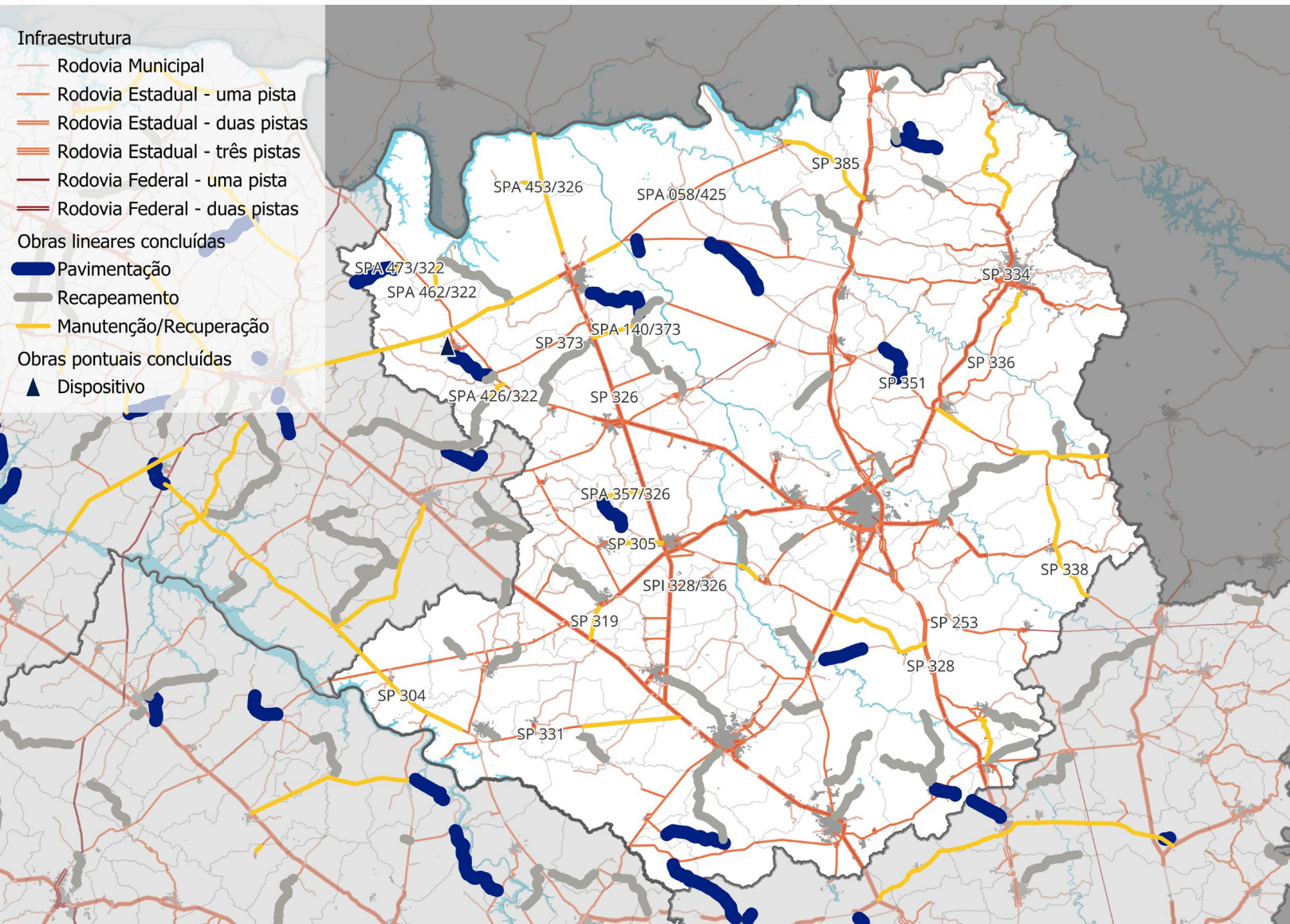
## ZEE 1: Infraestrutura Rodoviária

### Obras estaduais concluídas

**Investimento: R\$ 784.337.002,50**

- ❖ **Duplicação - 4,90 km:** SP 305
- ❖ **Pavimentação - 11,40 km:** SP 336
- ❖ **Obra Pontual:** SP 331; SP 334; SP 351; SP425; SPI 328/326
- ❖ **Sinalização - 31,68 km:** SP 226; SP 291; SPA193/253; SPA197/253; SP 250; SP 461





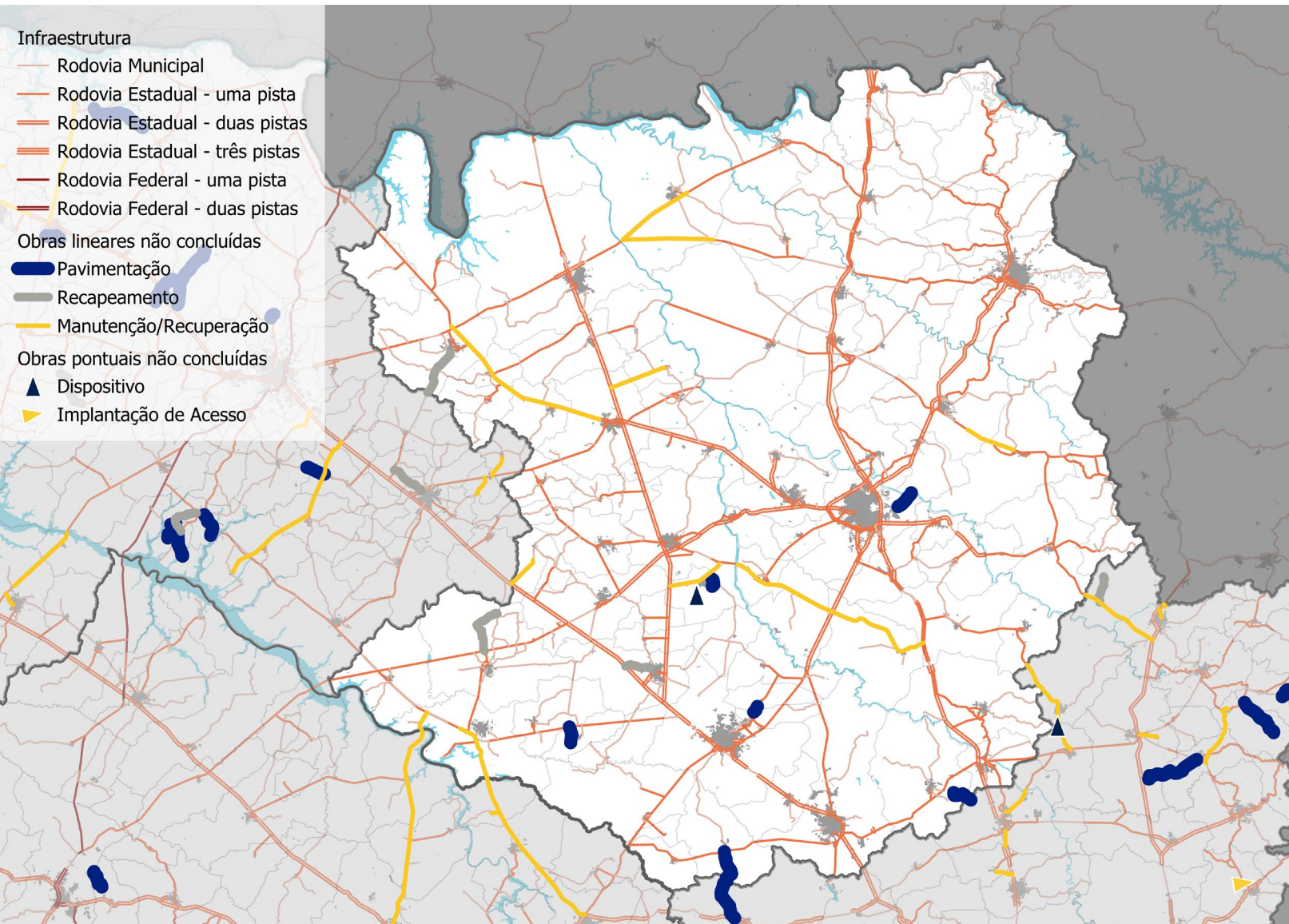
## ZEE 1: Infraestrutura Rodoviária

**Obras de Conservação Especial concluídas - estadual**

**Investimento: R\$ 585.172.358,20**

❖ **426,11 km:** SP 253; SP 304; SP 305; SP 319; SP 326; SP 328; SP 331; SP 334; SP 336; SP 338; SP 351; SP 373; SP 385; SPA 058/425; SPA 140/373; SPA 357/326; SPA 426/322; SPA 453/326; SPA 462/322; SPA 473/322; SPI 328/326.





## ZEE 1: Infraestrutura Rodoviária

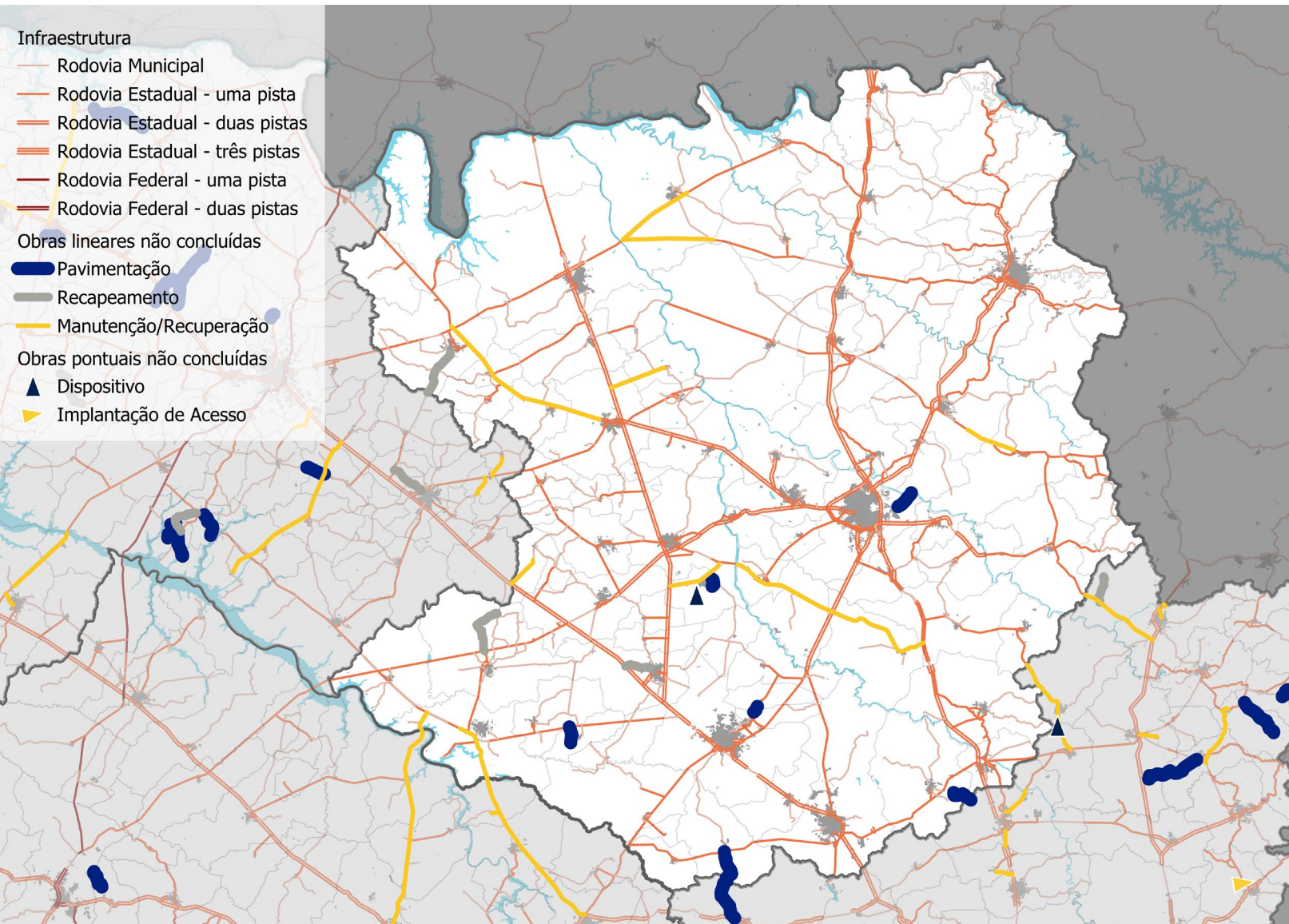
**Obras municipais em execução**

**Investimento: R\$ 125.410.894,68**

❖ **Recuperação funcional - 50,71km:** Gavião Peixoto; Itápolis; Matão; Olímpia.

❖ **Pavimentação - 21,46km:** Américo Brasiliense; Descalvado; Guariba; Nova Europa; Ribeirão Preto; Santa Lúcia.





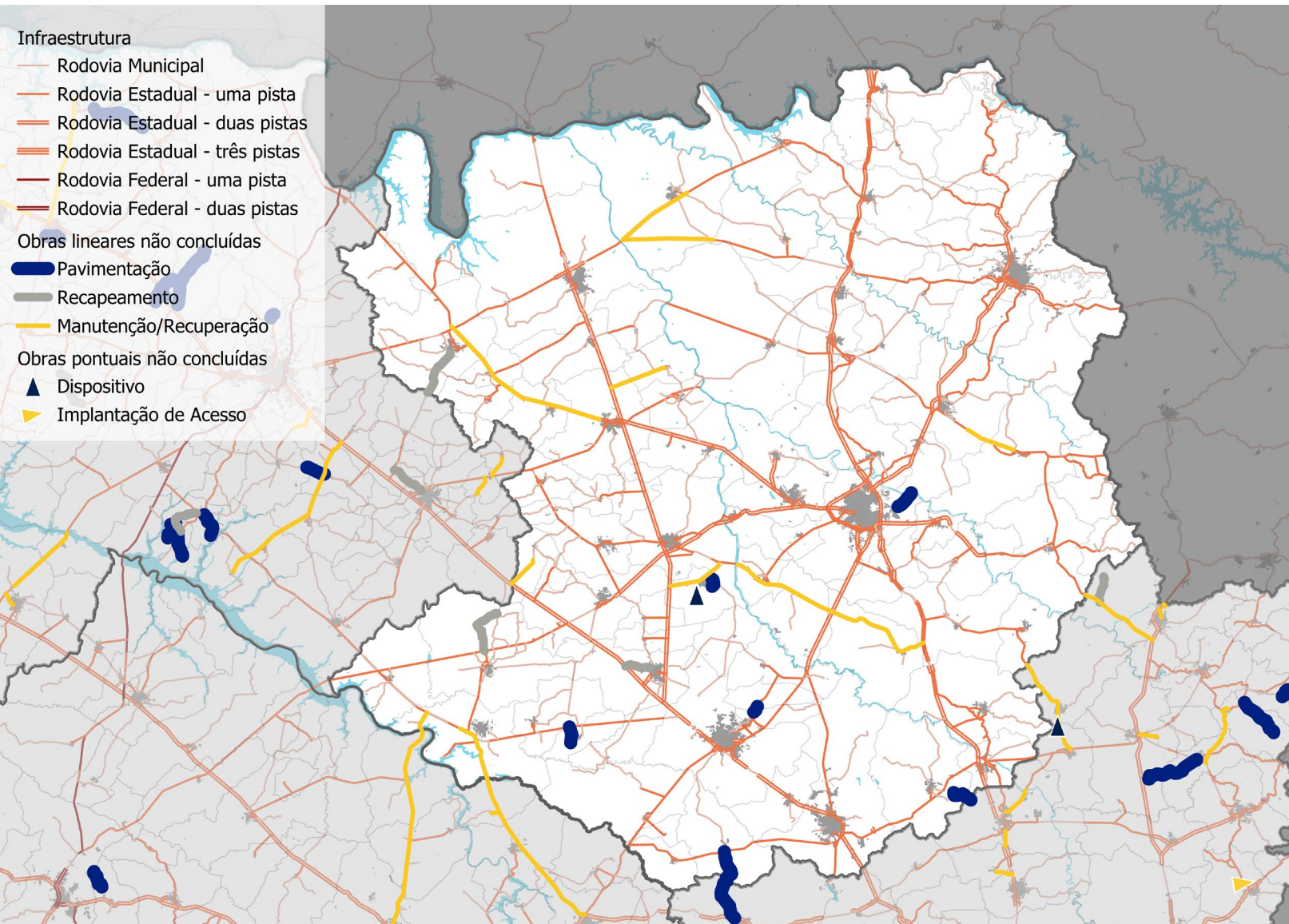
## ZEE 1: Infraestrutura Rodoviária

**Obras estaduais em execução**

**Previsão de investimento: R\$ 107.291.360,72**

- ❖ **Conservação Especial – 14km:** SP 351 (Altinópolis/Batatais)
- ❖ **Viaduto:** SP 332 (acesso à Bebedouro)
- ❖ **Recuperação de ponte:** SP 345 (ponte sobre o Rio Ribeirão Salgado em São José de Bela Vista)





## ZEE 1: Infraestrutura Rodoviária

### Obras estaduais a licitar

**Previsão de investimento: R\$  
102.675.410,86**

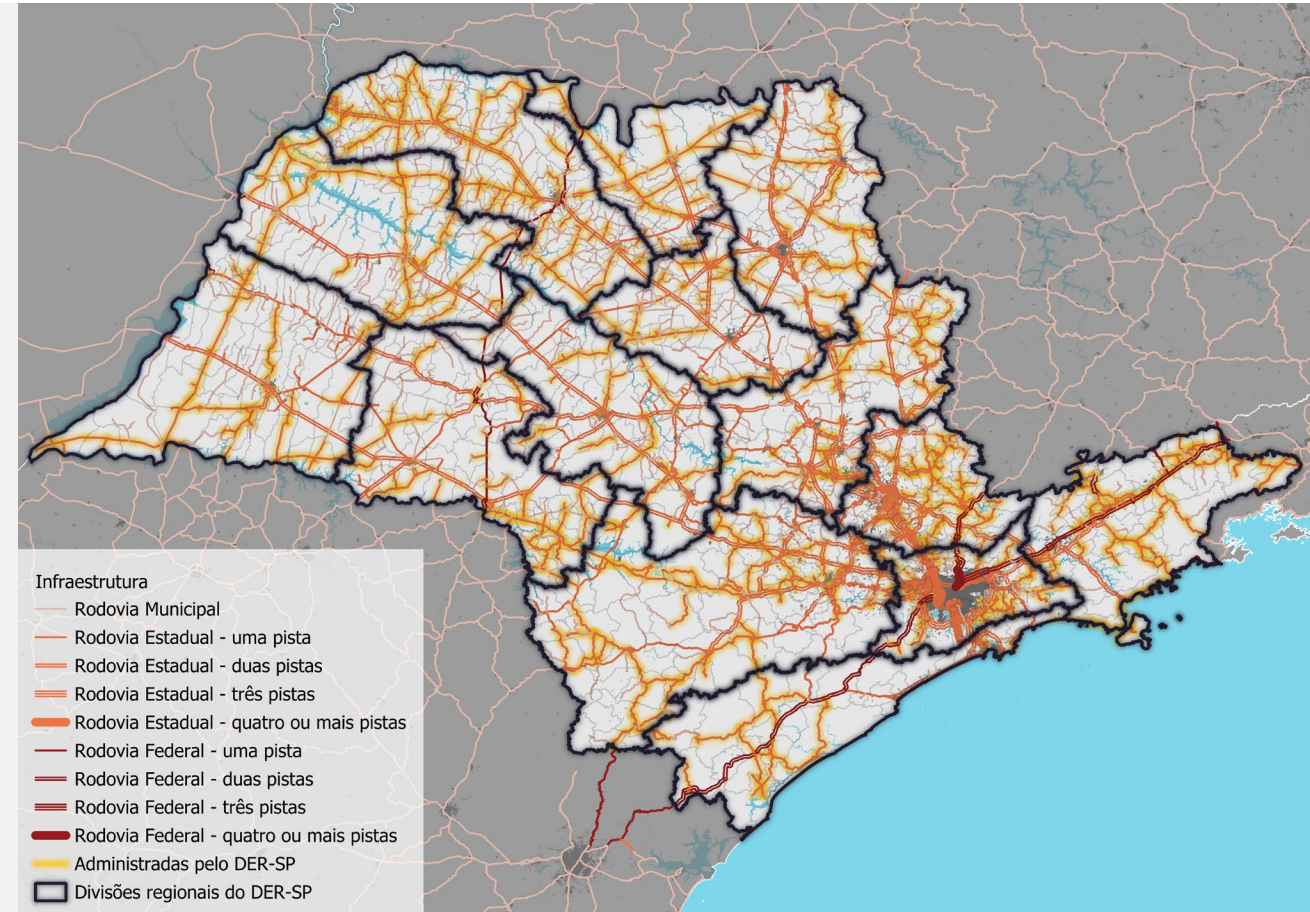
- ❖ **Conservação especial** – 237,10 km: SP 253; SP 304; SP 321; SP 322; SP 345; SP 353; SP 425; SPA 341/310; SPA 348/310; SPI 328/326
- ❖ **Recuperação da ponte sobre o Rio Pardo:** SP 425 (Barretos/Guaíra)
- ❖ **Adequação de acesso Guariba:** SPI 328/326 (Guariba)

# Análises de Favorabilidade: Contexto e Critérios do DER-SP

- O **DER-SP** realiza análises contínuas para priorizar estudos e investimentos com base em critérios técnicos e objetivos, assegurando eficiência no uso dos recursos públicos.
- A **base técnica** é essencial para orientar a hierarquização das vias e a definição de prioridades de intervenção.

Principais critérios utilizados nas análises:

- VDM (Volume Diário Médio)
- UPS (Unidade Padrão de Severidade)
- Transporte de cargas perigosas
- Indicadores ambientais, de conectividade e socioeconômicos

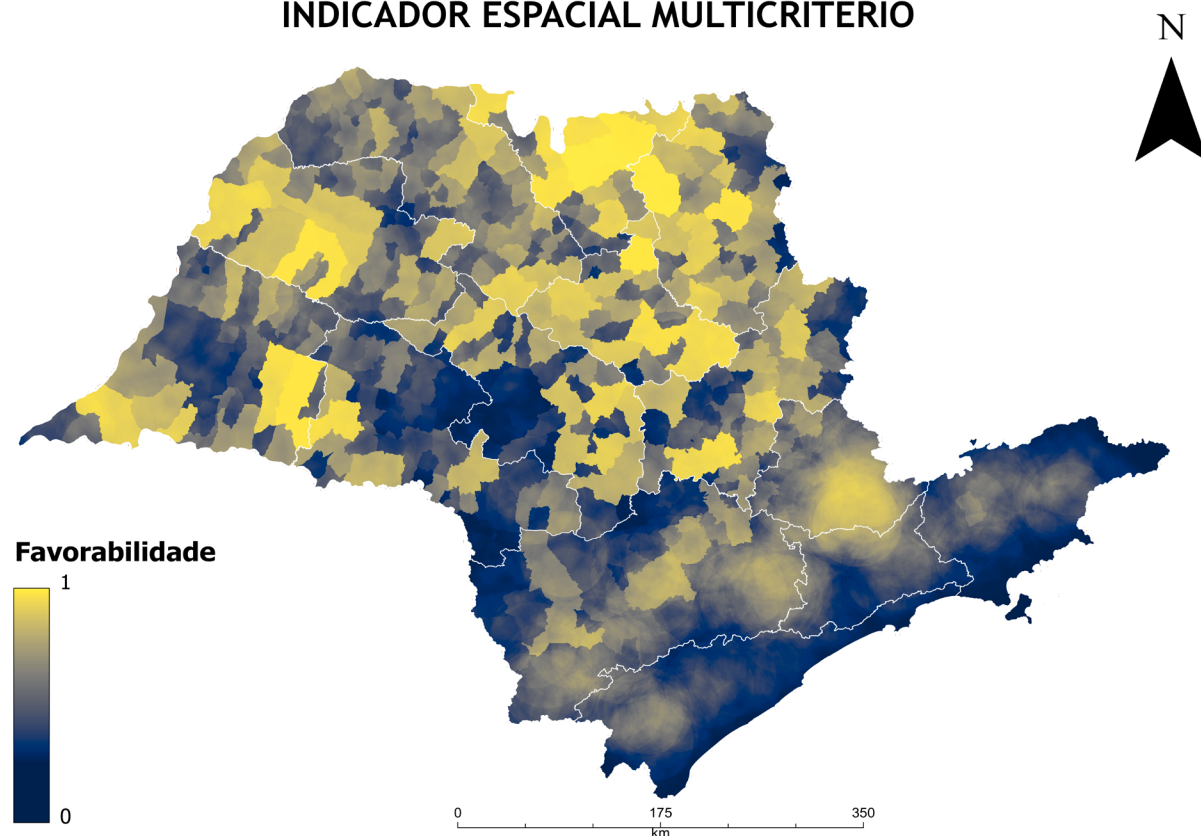




## Análises em andamento - PLI-SP

### Indicador Multicritério - ZEE 1

#### INDICADOR ESPACIAL MULTICRITÉRIO



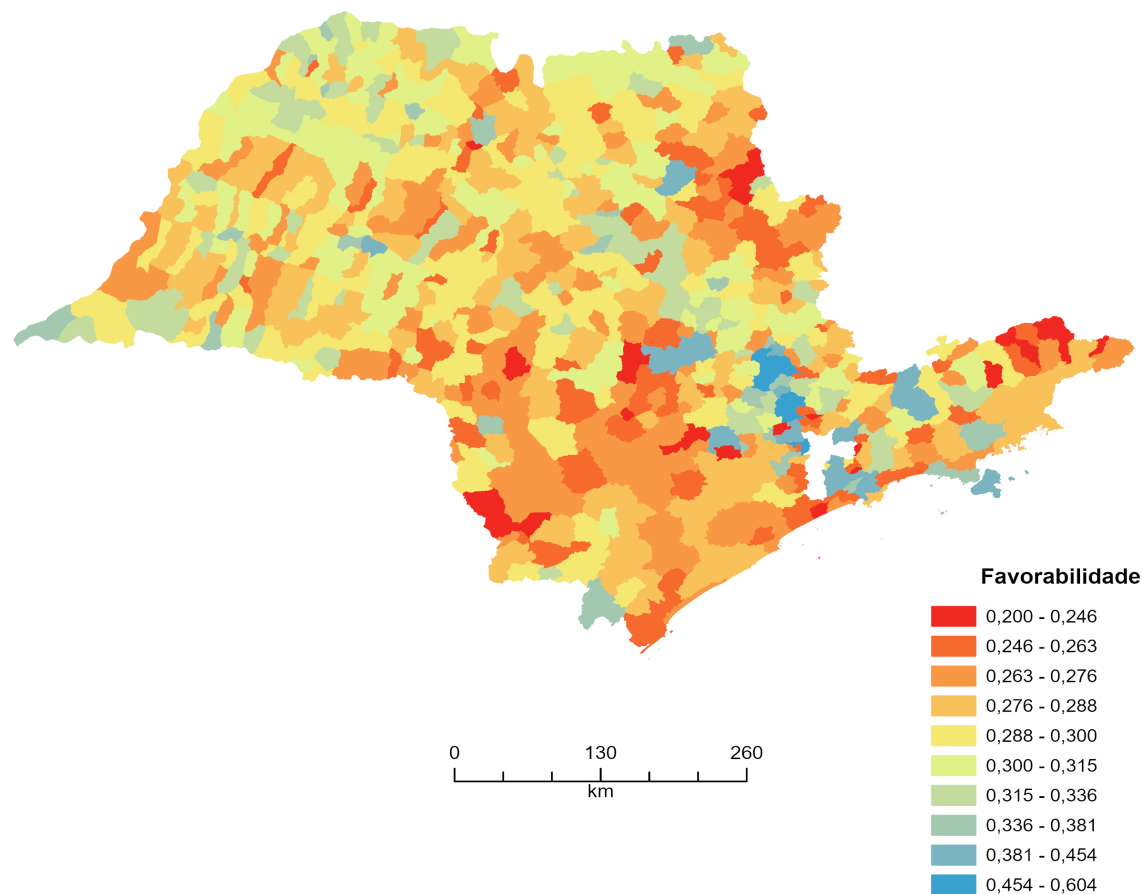
#### Análise Multicritério (AHP – Analytic Hierarchy Process)

Critérios considerados no modelo espacial:

- **Ambientais (critérios de restrição):** proximidade de áreas protegidas e zonas sensíveis
- **Integração com o Sistema Rodoviário Estadual (SER):** conexões entre sedes municipais e entre rodovias estaduais e federais
- **Sociais e de desenvolvimento regional:** relevância da via para o escoamento da produção e o acesso a serviços essenciais
- Na **ZEE 1:**
  - Um dos territórios mais diversificados do Estado, distribuído entre um polo industrial consolidado ao norte e uma fronteira agroflorestal e mineral em expansão ao sul
  - Essa combinação cria oportunidades relevantes de desenvolvimento, mas também desafios de integração territorial, infraestrutura e sustentabilidade

Mapa da aplicação das análises de favorabilidade, segundo critérios elencados pelo DER-SP

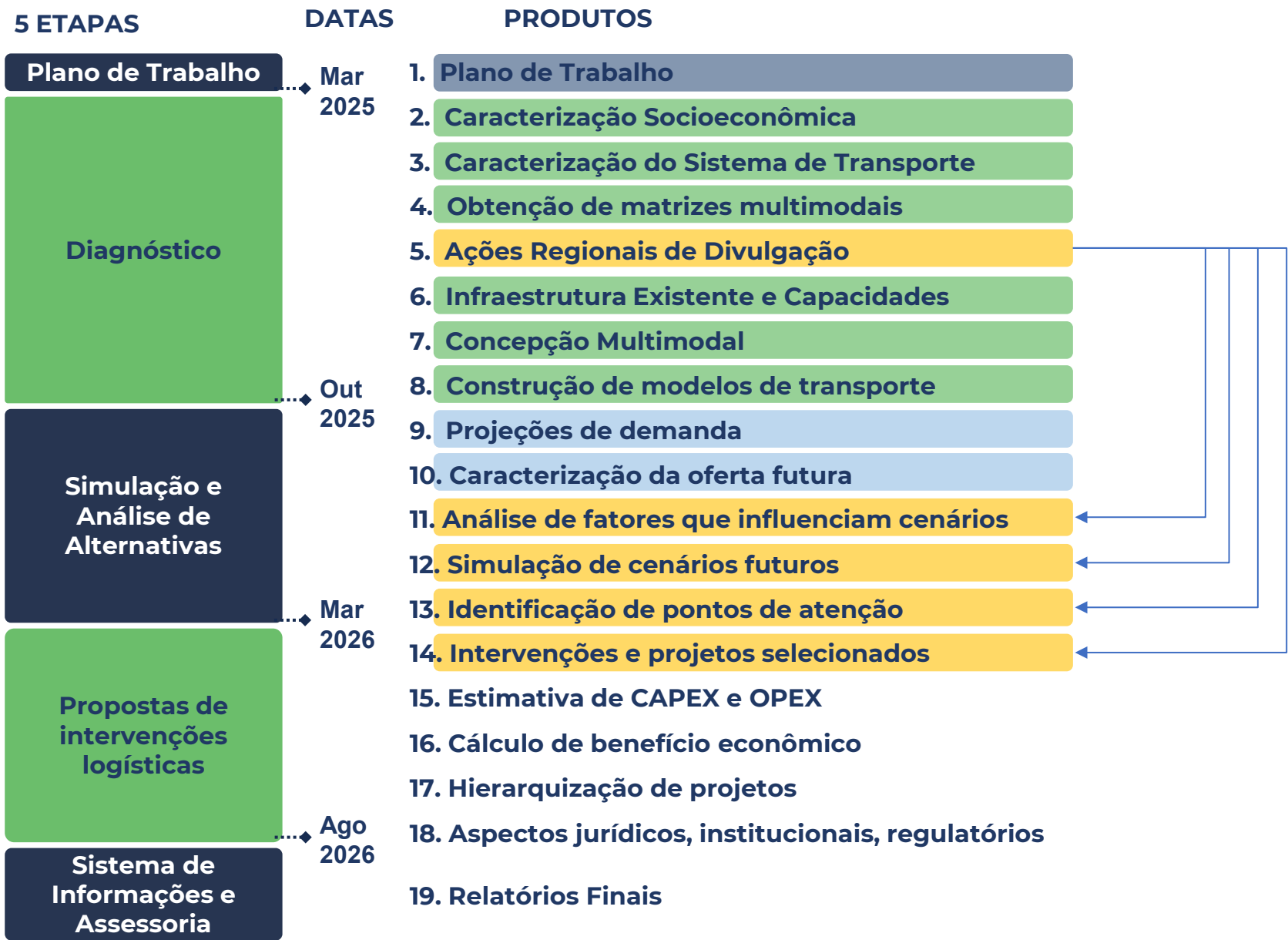
## INDICADOR SOCIOECONÔMICO DE FAVORABILIDADE (POLARIDADE NEGATIVA)



## Análises em andamento - PLI-SP Indicador Socioeconômico - ZEE 1

- As análises complementam a abordagem ambiental com um **Indicador de Retorno Socioeconômico**
- O modelo avalia a **efetividade dos recursos públicos**, priorizando investimentos com **alto impacto social e econômico**
- Indicadores considerados:
  - PIB municipal e PIB per capita**
  - IDHM** (Índice de Desenvolvimento Humano Municipal)
  - Taxa de analfabetismo e renda per capita**
  - Índice de Vulnerabilidade Social (IVS – IPEA)**
- Os dados são consolidados em um **modelo numérico (0 a 1)** que atribui pontuação a cada trecho avaliado
- Na **região da ZEE de Ribeirão Preto**:
  - O perfil agroflorestal e a expansão de atividades produtivas ilustram oportunidades de desenvolvimento
  - Alta relevância de investimentos contínuos em inclusão social e infraestrutura, essenciais para reduzir desigualdades e ampliar o dinamismo regional, com foco em iniciativas que garantam equilíbrio ambiental e econômico.

# Eventos e a importância das Contribuições







## PAINEL 3 – Dinâmica de Escuta e Participação (ferramenta mentimeter)

