



PLANO DE LOGÍSTICA E INVESTIMENTOS DO ESTADO DE SP | PLI-SP 2050

**Fórum Regional do PLI-SP
ZEE 4 - Sorocaba**

Programação:

8h30	Credenciamento e Café
9h	Abertura
9h30	Painel 1: Apresentação PLI-SP 2050
9h45	Painel 2: O PLI-SP na região de Sorocaba
10h30	Painel 3: Dinâmica de Escuta e Participação
12h	Encerramento



PAINEL 1: O PLI-SP 2050

OBJETIVOS:

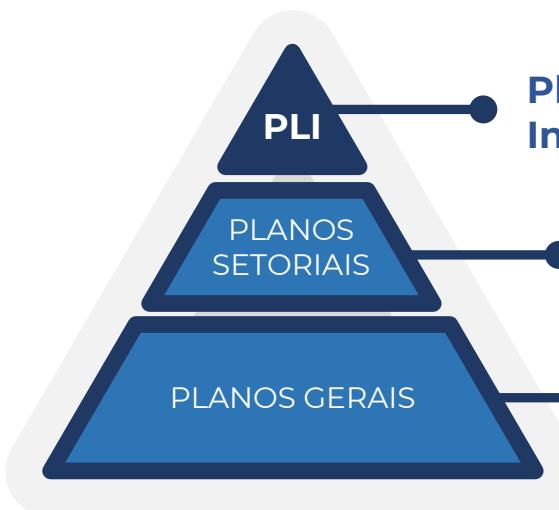
- **Diagnosticar a infraestrutura atual** de transporte e logística e seus gargalos
- **Priorizar investimentos sustentáveis** e estimular modais de menor impacto ambiental
- **Planejar com base em cenários futuros** (2028, 2033, 2038, 2043 e 2050)
- **Fortalecer a integração regional** e nacional
- **Estruturar uma carteira** estratégica de projetos



Planos Estratégicos



**Grandes obras exigem
PLANEJAMENTO + EXECUÇÃO**



**Plano de Logística e
Investimentos do Estado de SP**

Plano Estratégico Ferroviário
Plano Estratégico Hidroviário

Parcerias e ações públicas

Eixos de Sustentabilidade



Ambiental

- Eficiência energética
- Otimização da matriz modal
- Redução de poluentes



Social

- Equidade no acesso ao transporte
- Transporte inter-regional
- Acessibilidade



Econômico

- Redução nos custos de logística
- Redução nos tempos de viagem



Governança

- Base jurídica, institucional e regulatória
- Continuidade e previsibilidade

Hidrovias

Aumento da participação da hidrovia na matriz de transporte

Ferroviás

Desenvolvimento do sistema ferroviário estadual
Viabilidade de short lines e ociosidade da malha

Rodovias

Priorização de investimentos sob a ótica do benefício social

Aeroportos

Acessibilidade terrestre

Portos

Acessibilidade e expansão dos portos de Santos e São Sebastião

Projetos intermodais

PLI-SP 2050: Governança e Regulatório

GOVERNANÇA: O QUARTO PILAR DO PLI-SP

- **Governança** é a capacidade do Estado de coordenar, decidir e implementar políticas **de forma contínua, transparente e integrada**.
- Enolve **regras claras, papéis definidos**, processos estáveis e mecanismos que **garantem continuidade**, mesmo diante de mudanças de governo.

- Integrar setores e instituições (SEMIL, SPI, STM, DER, concessionárias, municípios).
- Orquestrar decisões com visão sistêmica do território e dos modais.
- Dar previsibilidade ao planejamento, protegendo o plano do improviso e da descontinuidade.
- Transformar diagnósticos e cenários em ações concretas, com responsabilidade compartilhada e instrumentos bem definidos.

PLI-SP 2050: Cronograma

Etapa 1

PLANO DE TRABALHO

Fevereiro 2025



Etapa 2

DIAGNÓSTICO E ANÁLISE DA SITUAÇÃO ATUAL

Março 2025

14/10/2025:
Fórum de Registro

Etapa 3

SIMULAÇÃO E ANÁLISE DE ALTERNATIVAS

Outubro 2025

Participação Social:
9 fóruns regionais no Estado de SP

Etapa 4

PLANO DE AÇÃO

Março 2026

Agosto 2026

Setembro 2026

Relatórios finais

Produtos:
Total de 18 Relatórios Técnicos

Escuta qualificada PLI-SP: 3 níveis

Fóruns Regionais

2º Fórum Regional
do Plano de Logística e Investimentos do Estado de SP | PLI 2050


Sorocaba/SP

Reserve a data

18 de novembro de 2025

◆ 8h30 às 12h30

◆ CIESP Sorocaba
Av. Eng. Carlos Reinaldo Mendes, 3260
Alto da Boa Vista – Sorocaba/SP

Inscrições em breve!

pli.semil.sp.gov.br

 Meio Ambiente, Infraestrutura e Logística  SÃO PAULO GOVERNO DO ESTADO

Pesquisa e Entrevista

A Subsecretaria de Logística e Transportes do Governo de São Paulo convida

Entrevista e Pesquisa com Empresas | PLI-SP 2050

Colabore com o futuro da logística paulista: sua experiência orienta investimentos até 2050.

Saiba mais: pli.semil.sp.gov.br
Agende sua reunião: pli2050@sp.gov.br

“Como participar”

- ◆ **Entrevista exploratória** – desafios e características do seu negócio e do seu setor
- ◆ **Pesquisa de preferência declarada** – avaliação de cenários (custo, tempo, confiabilidade, segurança)

Meio Ambiente, Infraestrutura e Logística  SÃO PAULO GOVERNO DO ESTADO

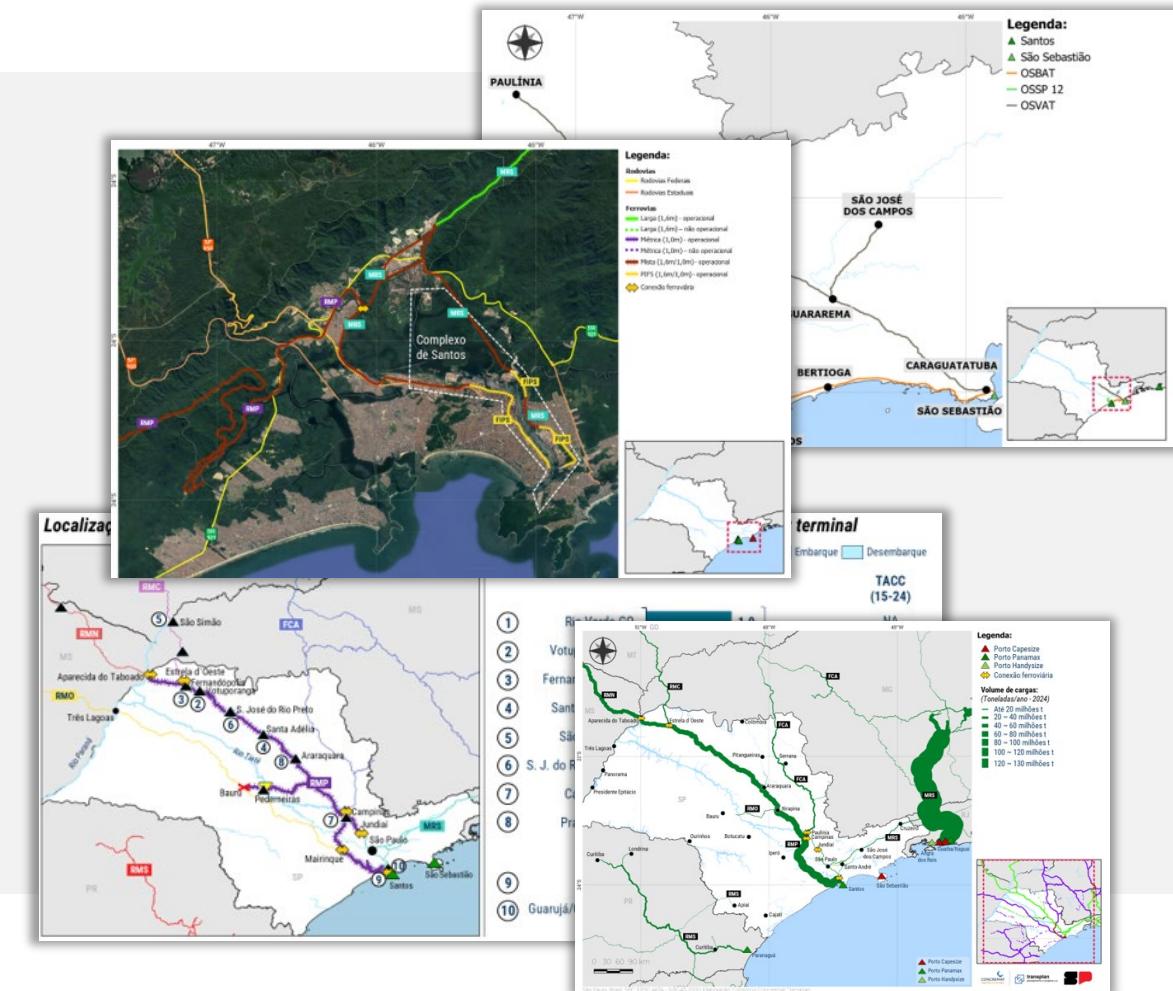
Formulário de Contribuição
pli.semil.sp.gov.br




Objetivo do Fórum: Escutar a região → planejar com propósito

- Compartilhar os principais **gargalos e necessidades**
- Construir **propostas de médio e longo prazo**
- Fortalecer o PLI como **instrumento coletivo**
- Transformar São Paulo em **hub logístico moderno e sustentável**

O Fórum Regional é o espaço para reconhecer desafios locais, ouvir o setor produtivo e construir soluções conjuntas.





Escutamos hoje para planejar o amanhã

O PLI é o fio condutor do presente ao futuro

Vamos **planejar juntos** os próximos passos

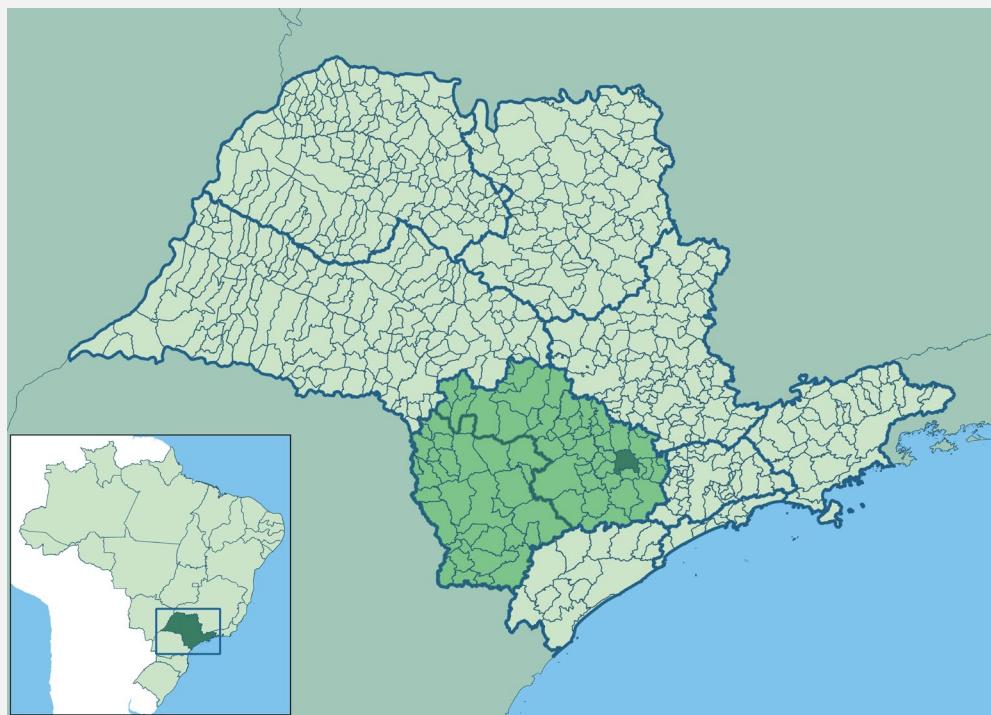


Site oficial do PLI-SP:
pli.semil.sp.gov.br

PAINEL 2: O PLI-SP na ZEE 4

Região de Sorocaba

Informações gerais



**Região Administrativas:
Sorocaba e Itapeva**

**Região do Zoneamento Ecológico Econômico:
Sudoeste Paulista (ZEE 4)**

Região Administrativa de Sorocaba	
População (IBGE, 2022)	2,6 milhões de habitantes
Região Administrativa	47 municípios
Municípios-polo	Sorocaba, Votorantim, Itapetininga, Tatuí, Botucatu e Mairinque
PIB Regional (IBGE, 2021)	5% do PIB Paulista

Região Administrativa de Itapeva	
População (IBGE, 2022)	700 mil de habitantes
Região Administrativa	32 municípios
Municípios-polo	Itapeva, Capão Bonito, Itararé, Apiaí e Ribeira
PIB Regional (IBGE, 2021)	1% do PIB Paulista

Distância do município sede (Sorocaba) à capital: **111 km**

Caracterização regional: Técnicas de análise

5 ETAPAS	DATAS	PRODUTOS
Plano de Trabalho	Mar 2025	1. Plano de Trabalho 2. Caracterização Socioeconômica 3. Caracterização do Sistema de Transporte 4. Obtenção de matrizes multimodais 5. Ações Regionais de Divulgação 6. Infraestrutura Existente e Capacidades 7. Concepção Multimodal
Diagnóstico	Out 2025	8. Construção de modelos de transporte 9. Projeções de demanda 10. Caracterização da oferta futura 11. Análise de fatores que influenciam cenários 12. Simulação de cenários futuros
Simulação e Análise de Alternativas	Mar 2026	13. Identificação de pontos de atenção 14. Intervenções e projetos selecionados 15. Estimativa de CAPEX e OPEX 16. Cálculo de benefício econômico 17. Hierarquização de projetos
Propostas de intervenções logísticas	Ago 2026	18. Aspectos jurídicos, institucionais, regulatórios 19. Relatórios Finais
Sistema de Informações e Assessoria		



Caracterização Socioeconômica: Emprego

Setores produtivos (indústria)	2014	%aa	2023
Ind. Extrativa	2,518	-0.6%	2,388
Ind. PO Animal	9,052	2.4%	11,247
Ind. PO Vegetal	8,145	2.0%	9,729
Ind. Adub, Fert, Defen	1,342	4.8%	2,043
Ind. Aliment e Bebidas	14,475	3.4%	19,599
Ind. Biocombust	559	0.0%	523
Ind. Eletro, Inform	19,230	-3.4%	14,052
Ind. Mad & Celul	15,824	0.4%	16,431
Ind. Maq, Pecas, Veic	49,307	-0.7%	46,128
Ind. Mat. Construc	15,138	-0.4%	14,623
Ind. Medicam, Cosmet e Limp	1,929	7.4%	3,672
Ind. Petro & Combust	88	0.0%	276
Ind. Quimica	14,500	1.4%	16,414
Ind. Ref Petro & Deriv	0	0.0%	0
Ind. Sider, Metal	24,823	-0.3%	24,264
Ind. Text & Vest	30,970	-1.0%	28,219
Ind. Outros	9,306	2.4%	11,485
Total (Secundário)	217,206	0.2%	221,093

Emprego Indústria



Relacionado com o aumento da produção agrícola

Dependem de transportes de carga de maior capacidade

Estagnado

Setores químicos e de alto valor agregado

Dependem de sistemas logísticos eficientes

Caracterização Socioeconômica: Emprego



Agropecuária, construção e terciário

Mesmo com o aumento da produção agropecuária houve queda do emprego

Aumento do emprego geral nos setores terciários e da Construção

Aumento dos quadros da Administração Pública (Educação e Saúde).

Aumento da demanda por transportes coletivos de passageiros urbanos do tráfego local inter-regional

Setores produtivos	2014	%aa	2023
Agricultura	56,516	-0.3%	55,131
Pecuária e aquicultura	21,869	-2.2%	17,832
Construcao	32,134	2.0%	38,418
Comercio	194,587	0.8%	209,044
Serv. Ind. de Utilid. Pública	5,911	4.1%	8,466
Serv. Alojam, Aliment	37,373	0.7%	39,906
Serv. Comunic	4,258	2.8%	5,459
Serv. Educacao	25,690	0.8%	27,565
Serv. Especializ	6,261	8.7%	13,237
Serv. Financ	21,800	4.8%	33,310
Serv. Inform	3,648	6.3%	6,337
Serv. Manut Maq Equip	3,264	10.7%	8,118
Serv. Prest Fam	50,512	3.4%	68,449
Serv. Saude	29,213	5.9%	48,987
Serv. Transporte	36,241	0.1%	36,707
Serv. Outros	27,758	1.5%	31,765
Adm. Publica	89,404	1.8%	104,727
Total (Primário e Terciário)	646,439	1.7%	753,458

Caracterização Socioeconômica: Produção

Produção Agrícola e Pecuária



Unidade	Produto	2014	2023	Variação	%UF 2023	
Produtos agrícolas		24,987,248	28,276,972	13%	6.0%	
qde_ton	Algodão	33,295	25,657	-23%	65.0%	
qde_ton	Arroz	5,745	1,371	-76%	2.9%	
qde_ton	Café	60,510	75,466	25%	12.3%	
qde_ton	Cana de açúcar	18,491,595	18,361,348	-1%	4.2%	
qde_ton	Cereais	226,610	481,035	112%	95.6%	
qde_ton	Feijão	138,129	173,876	26%	79.7%	
qde_ton	Frutas	282,328	345,597	22%	9.2%	
qde_ton	Graos	1,498,633	1,789,503	19%	31.8%	
qde_ton	Hortaliças	1,035,200	1,055,997	2%	29.1%	
qde_ton	Laranja	2,430,853	3,805,520	57%	27.9%	
qde_ton	Outros	26,599	153,309	476%	32.9%	
qde_ton	Soyá	757,751	2,008,178	165%	40.5%	
Silvicultura		2,089,266	1,103,088	-47%		
qde_ton	1.1.1 - Carvão vegetal de eucalipto	30,902	3,769	-88%	5.1%	
qde_m3	1.2.1 - Lenha de eucalipto	1,731,483	1,095,249	-37%	24.0%	
qde_m3	1.2.2 - Lenha de pinus	326,281	4,070	-99%	35.2%	
Produtos de Origem Animal		2,192,324	2,707,749	24%		
qde_kg	Casulos do bicho-da-seda	3,804	0	-100%	0.0%	
qde_kg	Lã	10,466	300	-97%	17.9%	
qde_lit_k	Leite	210,774	182,699	-13%	12.1%	
qde_kg	Mel de abelha	1,820,468	2,317,400	27%	41.7%	
qde_duz_k	Ovos de codorna	2,925	7,895	170%	25.7%	
qde_duz_k	Ovos de galinha	143,887	199,455	39%	16.8%	
Pecuária		59,926,728	72,915,731	22%		
cab	Aves	57,846,081	70,669,105	22%	26.9%	
cab	Bovino	1,422,408	1,280,480	-10%	11.8%	
cab	Caprino	71,310	60,362	-15%	17.5%	
cab	Equino	66,768	69,755	4%	19.7%	
cab	Suíno	520,161	836,029	61%	47.7%	

Estagnado – Indústria de Biocombustíveis

Aumento expressivo da produção de grãos

Dependem de transportes de carga de maior capacidade

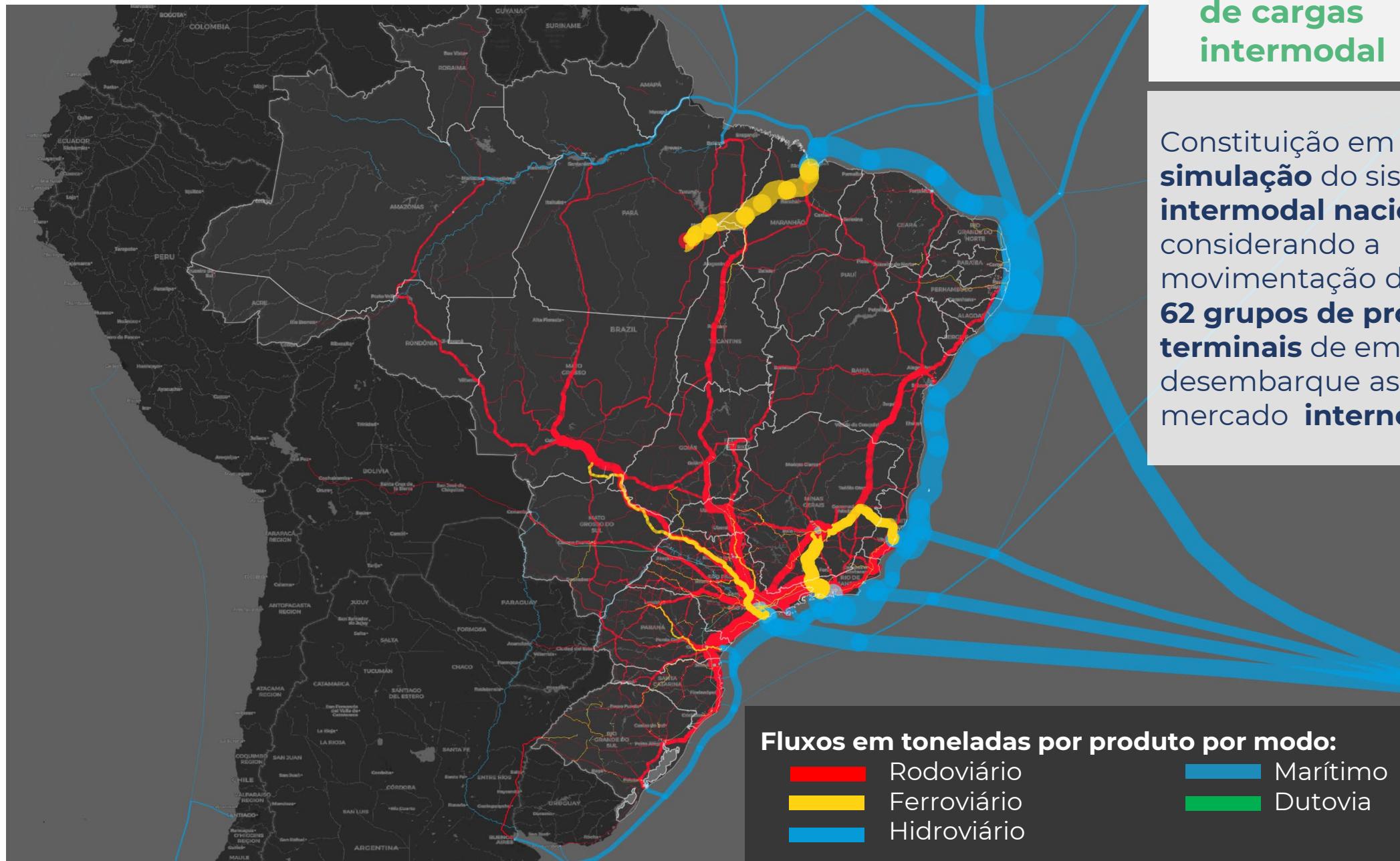
Redução dos produtos florestais embora o emprego neste setor tenha aumentado em toda a região

Dependem de transportes de carga de maior capacidade

Aumento de produções ligadas ao consumo de farelo de soja e milho

Dependem de transporte de carga eficiente (obtenção de insumos e escoamento de produtos)

Caracterização da infraestrutura de transportes: Intermodalidade

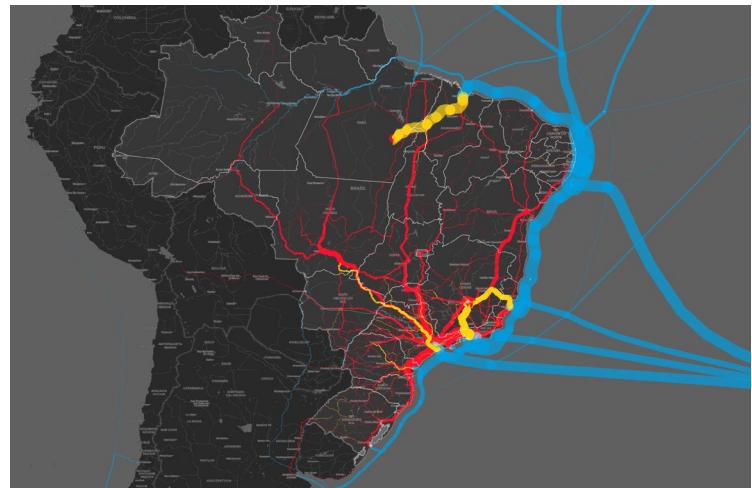


Transporte de cargas intermodal



Constituição em rede de simulação do sistema **intermodal nacional**, considerando a movimentação de cargas de **62 grupos de produtos** nos **terminais** de embarque e desembarque associados ao mercado **interno e externo**

Caracterização da infraestrutura de transportes: Intermodalidade



Destaque para:

- A oferta e demanda do Estado de SP corresponde a 52% da movimentação total de cargas (1.9 BI ton.)
- O volume de carga ofertado pela ZEE 4 (Sorocaba) é maior a maioria das Unidades da Federação

Totais de cargas por região

Oferta	Toneladas
Total	3,579,661,263
1 SP (excluída a ZEE4)	843,778,854
2 MG	552,514,246
3 RJ	285,457,118
4 PR	232,740,304
5 PA	231,265,980
6 GO	180,182,482
7 MT	149,913,065
8 RS	140,079,058
9 MS	134,498,166
10 SC	134,380,922
11 BA	104,923,546
12 ZEE 4 - Sorocaba	89,177,042
13 ES	56,254,065
14 PE	50,737,656
15 Ásia	49,091,322
16 America do Norte	35,658,377
17 AL	33,177,750
18 CE	29,940,385
19 MA	28,512,377
20 RN	24,622,651

Cargas ofertadas e demandadas



Demandra	Toneladas
Total	3,579,661,263
1 SP (excluída a ZEE4)	901,670,708
2 Ásia	544,639,785
3 MG	312,840,003
4 PR	217,278,188
5 RJ	180,702,508
6 GO	154,648,800
7 RS	141,687,970
8 SC	133,940,443
9 BA	92,162,812
10 MS	90,505,921
11 Europa	84,133,884
12 MT	82,625,474
13 PE	69,373,569
14 ZEE 4 - Sorocaba	54,713,628
15 America do Norte	54,417,842
16 PA	50,677,926
17 Ásia-África-Paises Árabe	49,230,071
18 CE	46,220,477
19 ES	40,214,131
20 AL	34,296,555

Fonte: Estimativa para o ano de 2023: Consórcio Concremat-Transplan, utilizando fontes de dados oficiais. (IBGE, RAIS, ANTT, ANTAQ, ANAC, SECEX, entre outras)

Caracterização da infraestrutura de transportes: Intermodalidade

Totais de cargas ofertadas e demandadas pela ZEE4 - Sorocaba

Oferta	Toneladas	Demanda	Toneladas
Total	89,177,042	Total	54,713,628
1 SP	34,170,774	1 ZEE 4 - Sorocaba	31,732,890
2 ZEE 4 - Sorocaba	31,732,890	2 SP	5,856,117
3 PR	6,855,709	3 Ásia	3,280,859
4 Ásia	3,976,672	4 PA	1,838,298
5 SC	2,388,458	5 MG	1,819,372
6 RJ	2,097,310	6 RJ	1,427,688
7 MG	1,267,226	7 PR	1,378,229
8 Europa	779,176	8 SC	1,083,645
9 BA	767,044	9 GO	1,073,648
10 GO	696,265	10 MT	888,094
11 MT	648,965	11 MS	707,134
12 Ásia-África-Paises Ára	568,674	12 Ásia-África-Paises Ára	699,411
13 DF	509,367	13 ES	698,580
14 MS	400,430	14 Europa	644,700
15 RS	340,823	15 África	332,539

Cargas ofertadas e demandadas



Estado de SP e ZEE 4 - Sorocaba

Destaque para:

- a oferta de **34 Mi ton**. para o restante de SP e acerca de **7 Mi ton**. para o PR
- o volume total exportado em **5.4 Mi ton**.
- o volume total importado em **5 Mi ton**.

Caracterização da Infraestrutura ociosa



- Trechos da Malha Oeste e Malha Sul ociosos
- Avaliação da possibilidade de aproveitamento de trechos existentes ou busca por novos traçados (maior capacidade e velocidade)
- Conexão com outros trechos para ampliar a demanda:
 - Acesso ao Porto de Santos
 - Hidrovia Tietê-Paraná
- Avaliação do potencial de indução de novas unidades produtivas ou aumento da capacidade (contribuições e expectativas de investimentos privados)

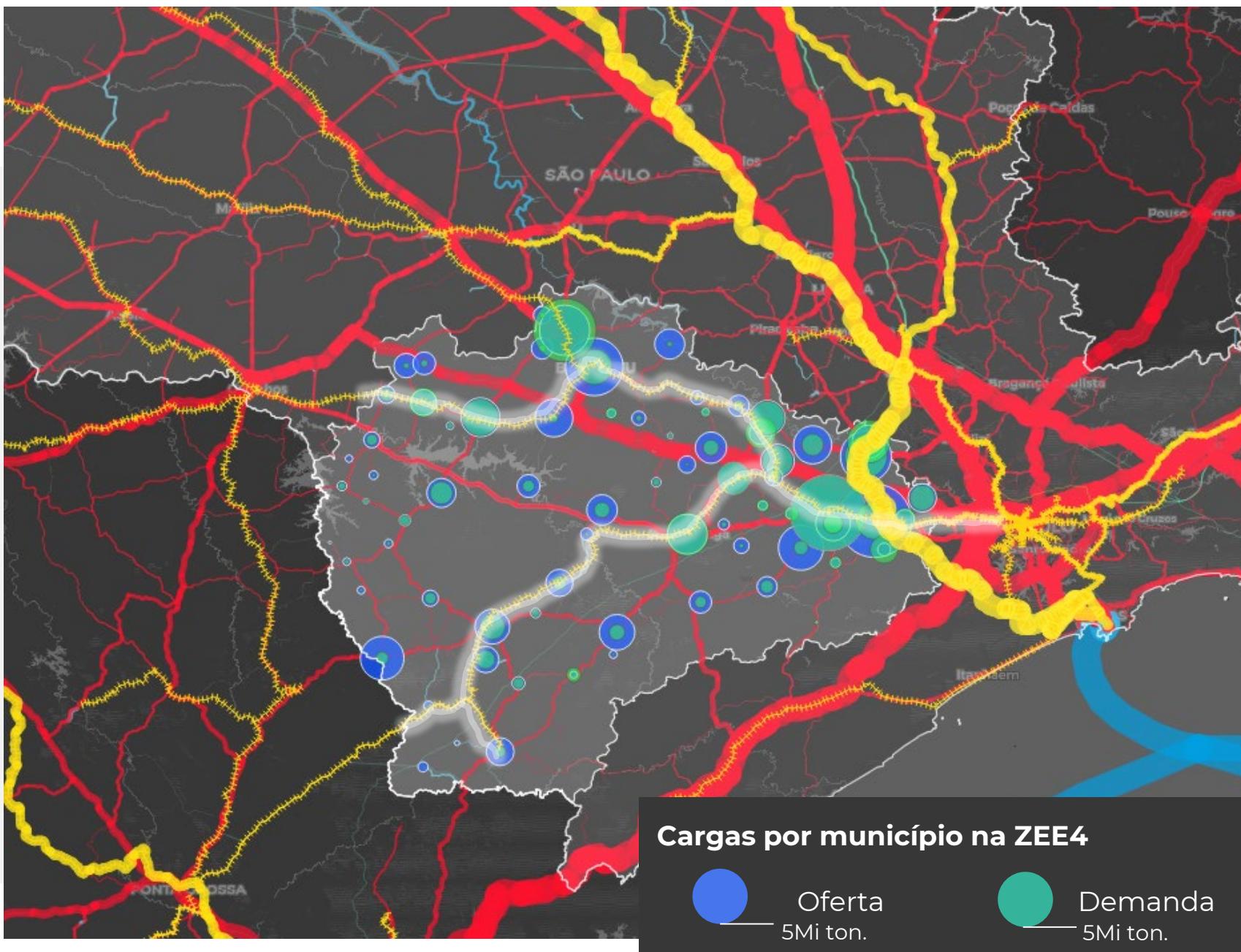
Cargas por município na ZEE4



Oferta
5Mi ton.



Demand
5Mi ton.



Projeções e Caracterização da Oferta Futura

Projeções e Oferta futura



5 ETAPAS

DATAS

PRODUTOS

Plano de Trabalho

Mar 2025

1. Plano de Trabalho
2. Caracterização Socioeconômica
3. Caracterização do Sistema de Transporte
4. Obtenção de matrizes multimodais
5. Ações Regionais de Divulgação
6. Infraestrutura Existente e Capacidades
7. Concepção Multimodal

Diagnóstico

Out 2025

8. Construção de modelos de transporte
9. Projeções de demanda
10. Caracterização da oferta futura
11. Análise de fatores que influenciam cenários
12. Simulação de cenários futuros

Simulação e Análise de Alternativas

Mar 2026

13. Identificação de pontos de atenção
14. Intervenções e projetos selecionados
15. Estimativa de CAPEX e OPEX
16. Cálculo de benefício econômico
17. Hierarquização de projetos

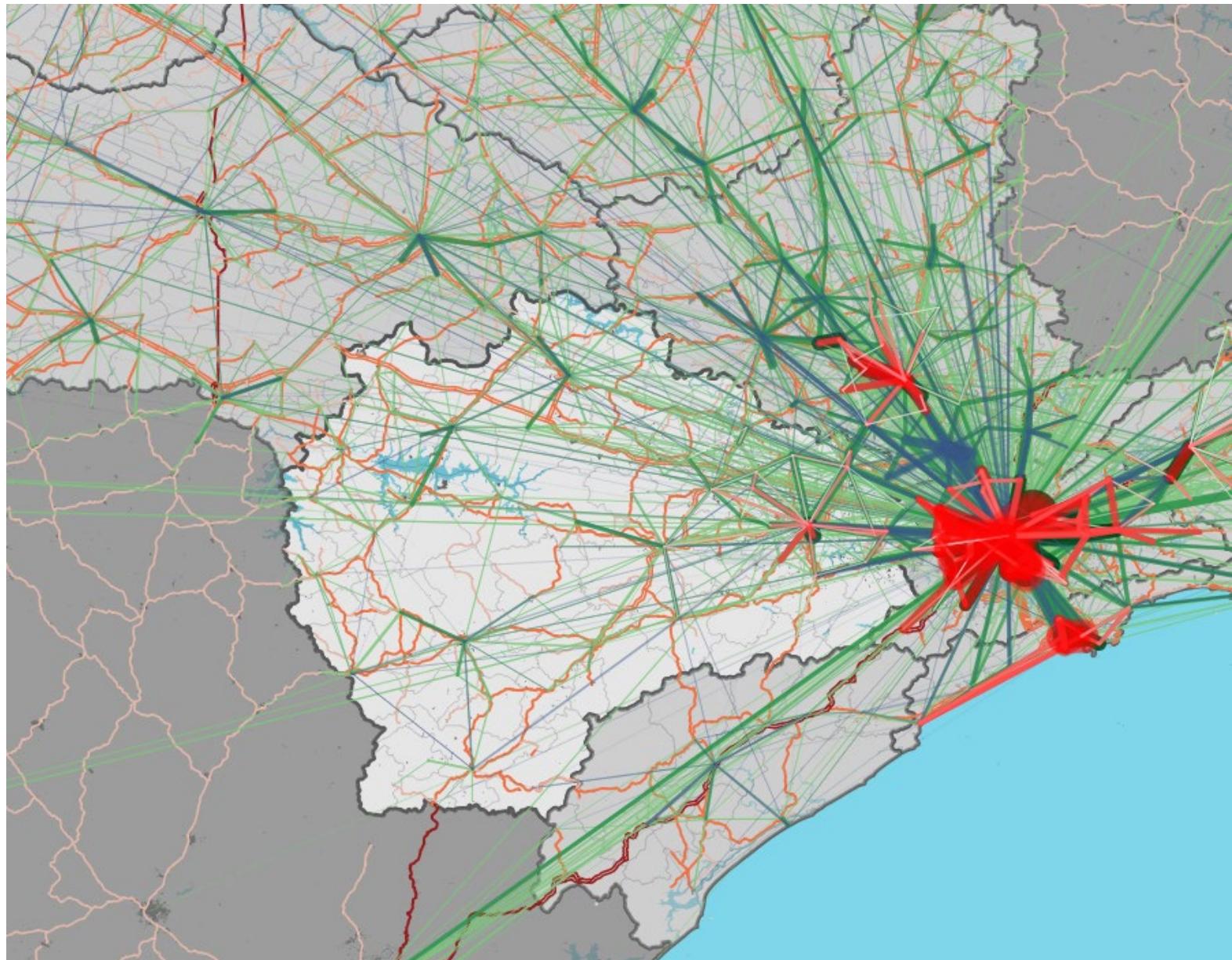
Propostas de intervenções logísticas

Ago 2026

18. Aspectos jurídicos, institucionais, regulatórios
19. Relatórios Finais

Sistema de Informações e Assessoria

Projeções e Caracterização da Oferta Futura



Oferta futura Passageiros

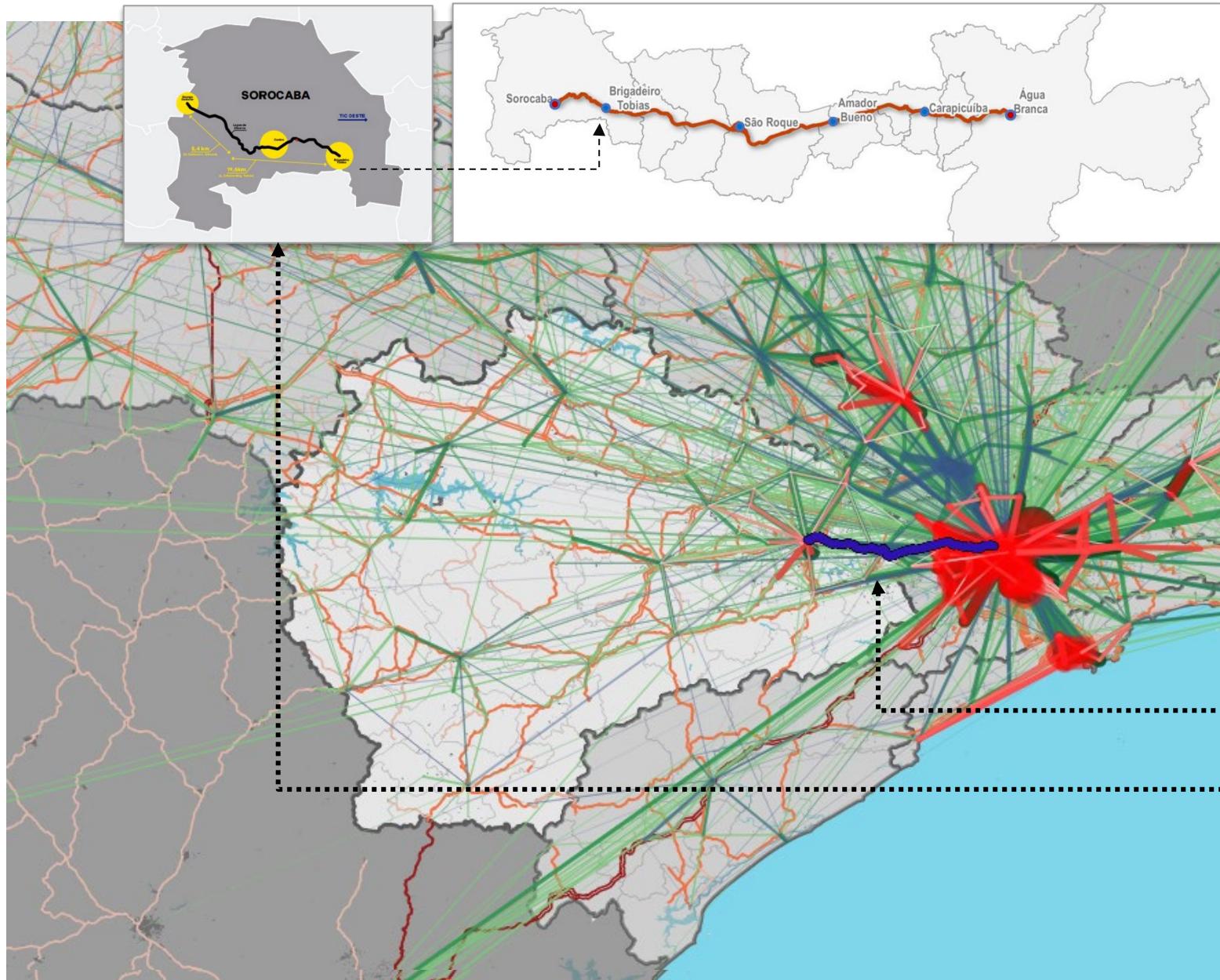


Linhas de desejo para transporte de passageiros

- **Transporte privado**
- **Transporte público intermunicipal**
- **Transporte público metropolitano**

Principais projetos para transporte de passageiros para atender a demanda atual e futura

- **TIC Oeste**
- **VLT Sorocaba**



Oferta futura Passageiros



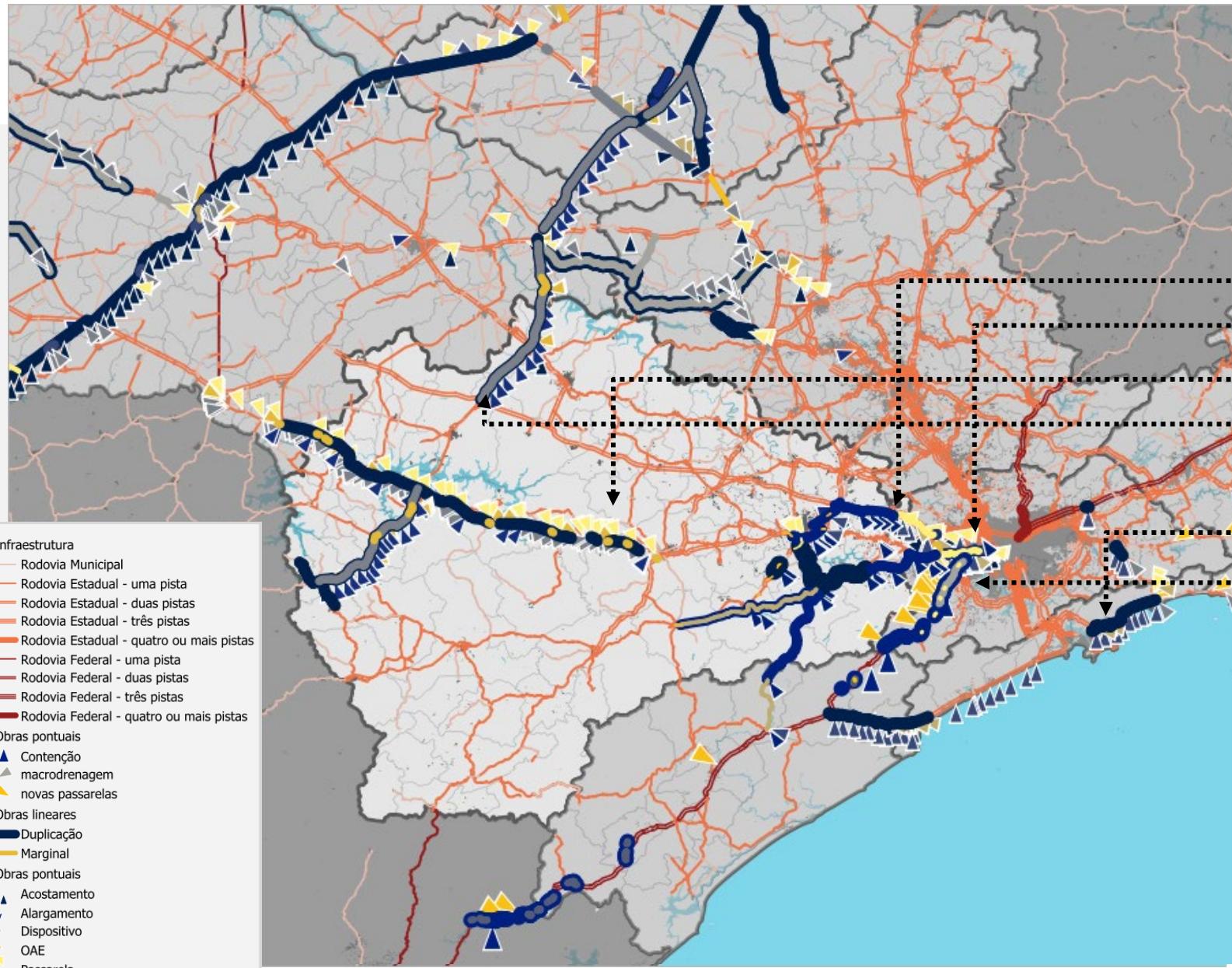
Linhas de desejo para transporte de passageiros

- **Transporte privado**
- **Transporte público intermunicipal**
- **Transporte público metropolitano**

Principais projetos para transporte de passageiros para atender a demanda atual e futura

- **TIC Oeste (11 BI R\$ Edital)**
- **VLT Sorocaba (2,5 BI R\$ Estudo)**

Projeções e Caracterização da Oferta Futura

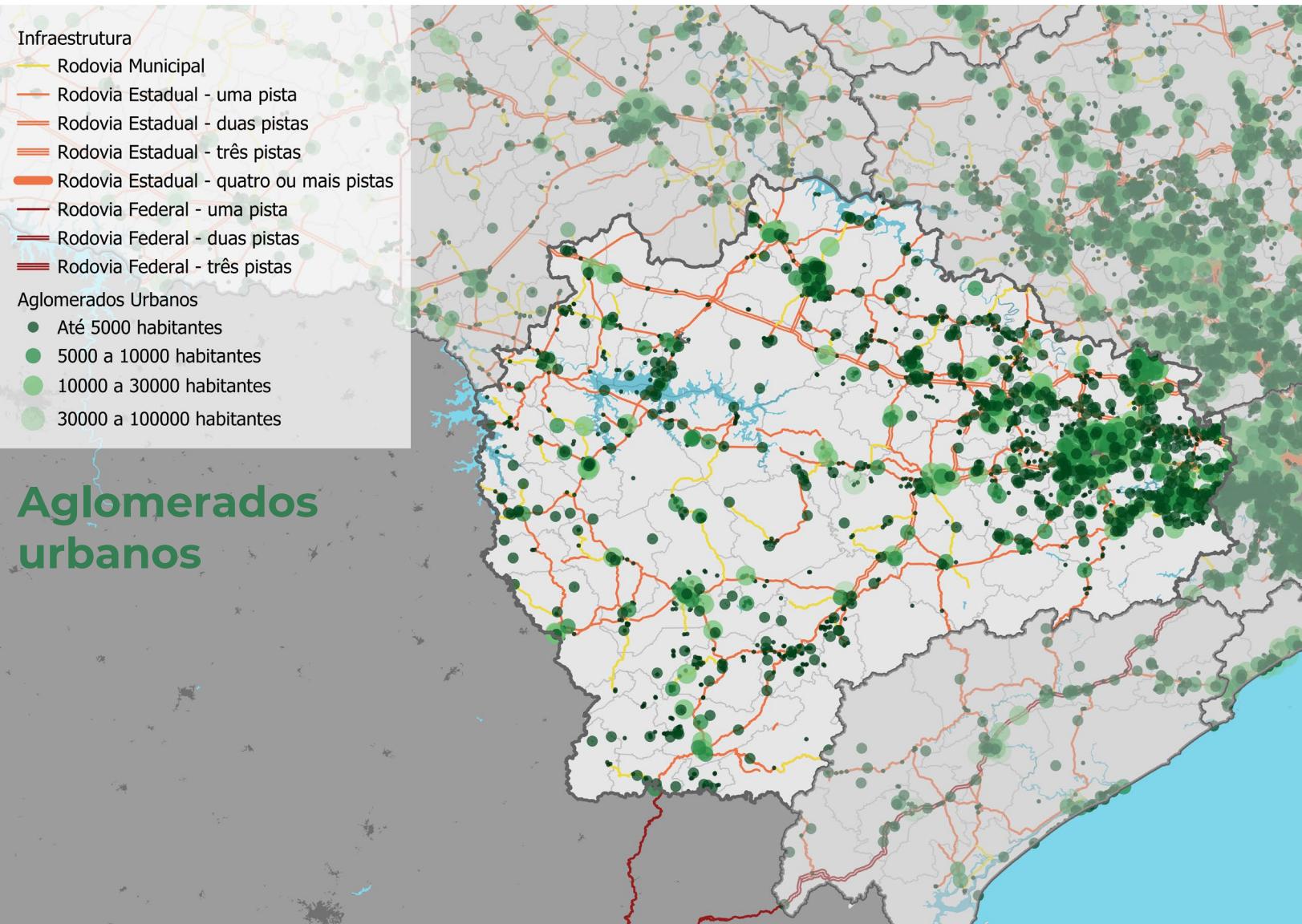


Oferta futura Rodovias



Principais obras em Rodovias Concessionadas

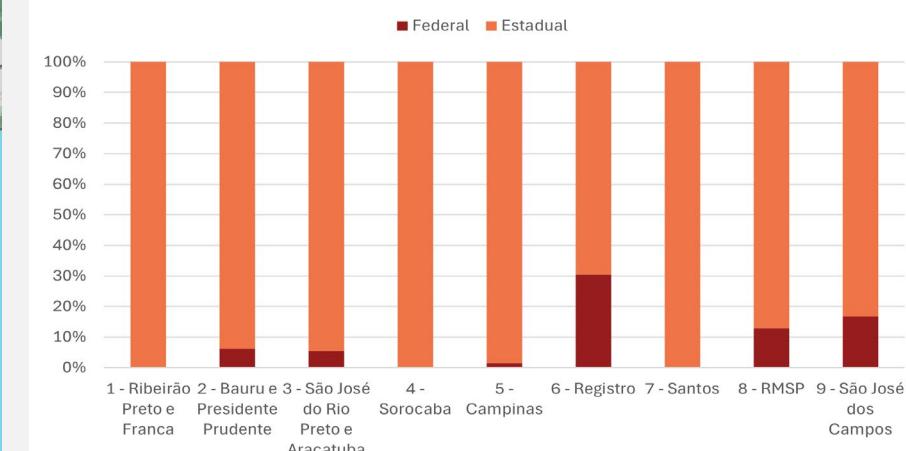
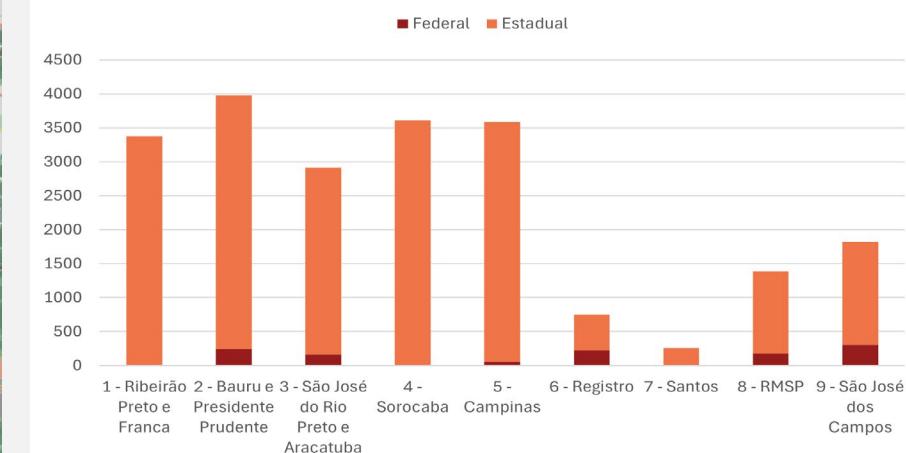
- **Rota Sorocabana**
- **Nova Raposo**
- **Paranapanema**
- **Via Paulista**
- **Novo Litoral**
- **Régis Bittencourt (acórdão TCU)**

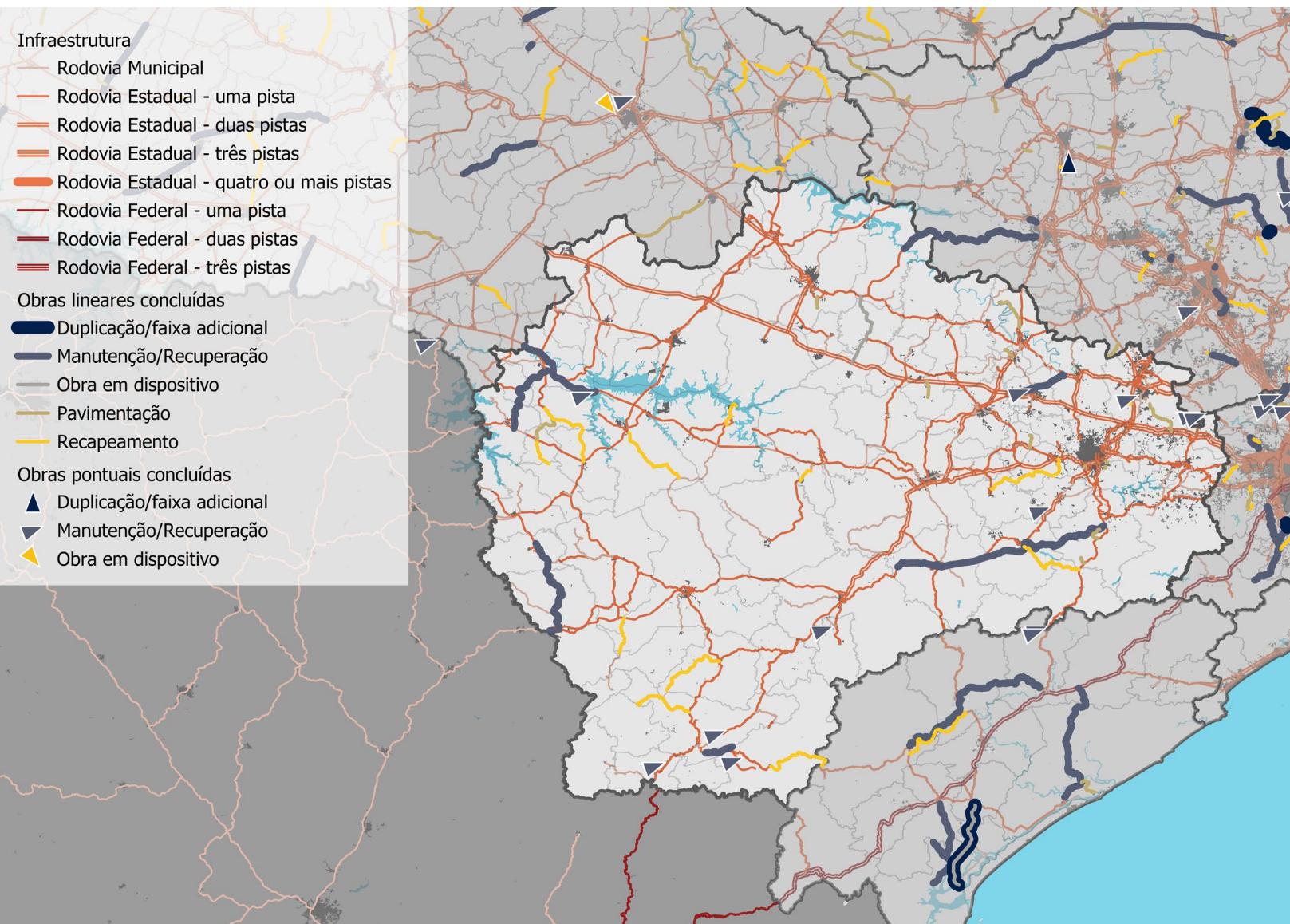


Aglomerados urbanos

Rodovias e aglomerados urbanos fora da sede dos municípios da ZEE de Sorocaba, 2019-2022

ZEE 4: Infraestrutura Rodoviária





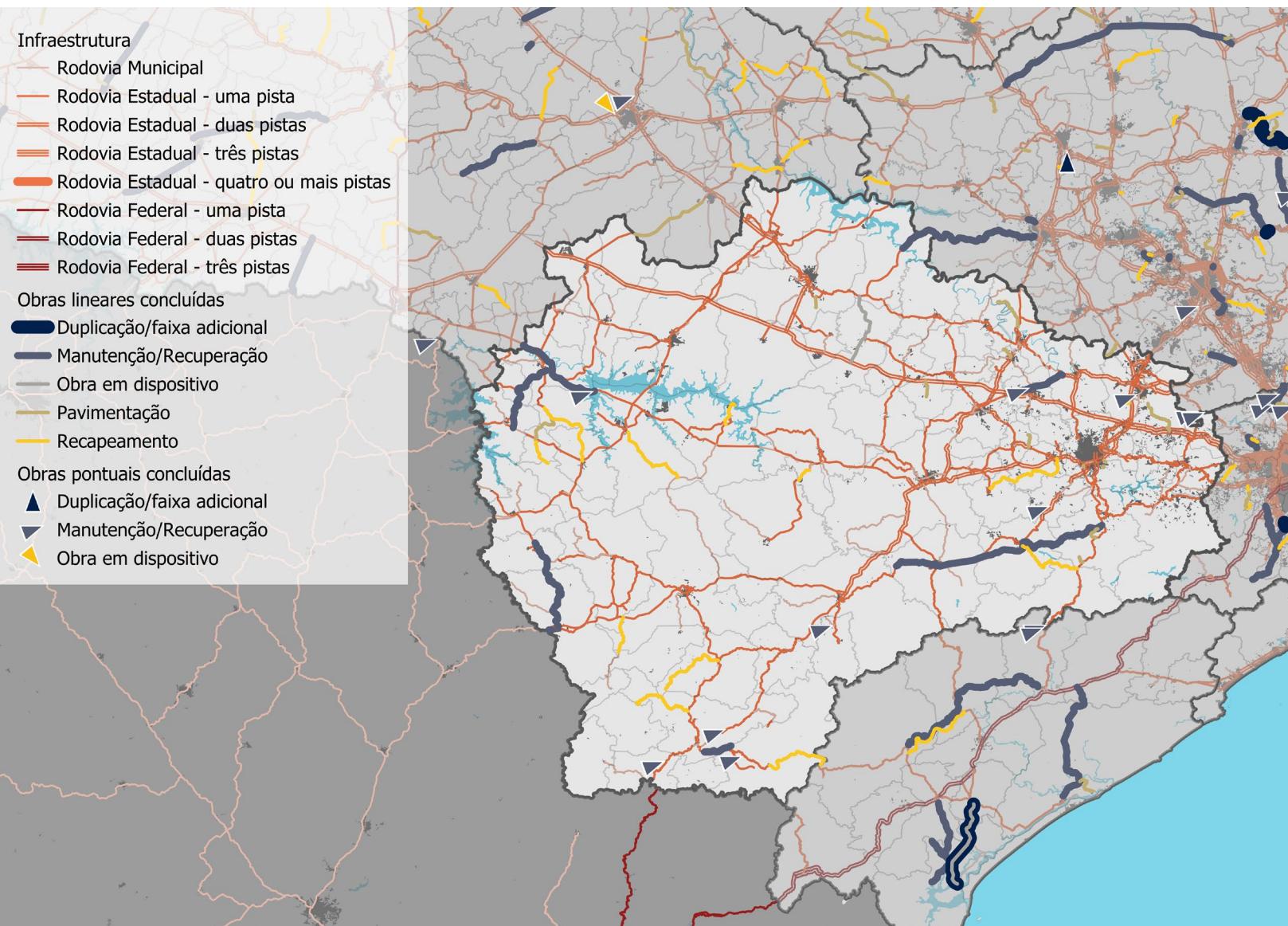
Rodovias da ZEE de Sorocaba e obras rodoviárias concluídas, 2022-2025

ZEE 4: Infraestrutura Rodoviária

Obras municipais concluídas

Investimento: R\$ 481.750.618,49

- Recuperação funcional – 280,27 km:** Apiaí; Araçoiaba da Serra; Campina do Monte Alegre; Iporanga; Itaí; Itapeva; Itu; Mairinque; Nova Campina; Paranapanema; Pilar do Sul; Ribeirão Branco; Salto; Sarapuí; Taguaí; Taquarituba; Tapiraí; Tejupá
- Pavimentação – 96,96 km:** Botucatu; Capela do Alto; Itu; Jumirim; Piedade; Piedade; Quadra; Taguaí; Tejupá; Tietê; Votorantim



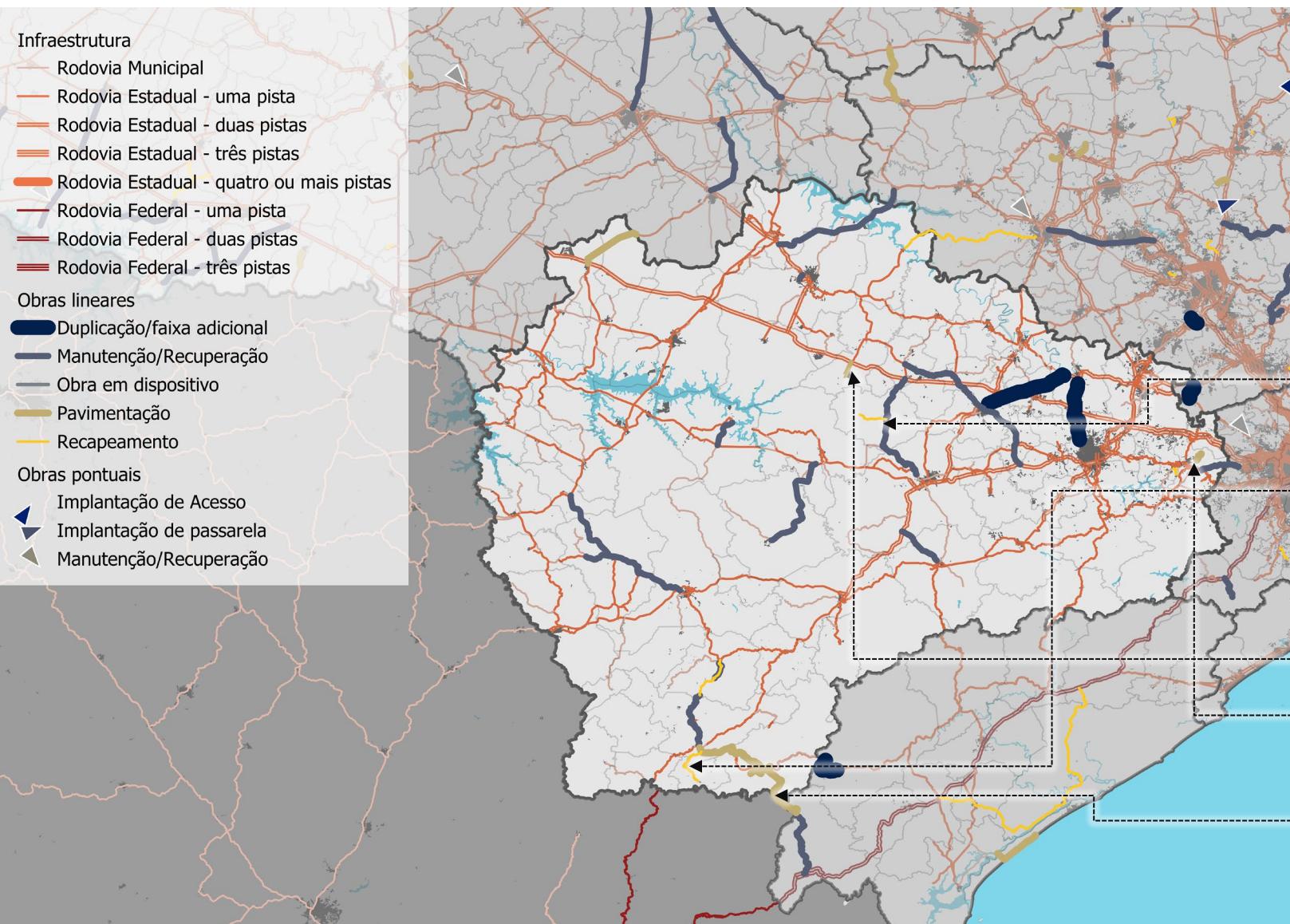
Rodovias da ZEE de Sorocaba e obras rodoviárias concluídas, 2022-2025

ZEE 4: Infraestrutura Rodoviária

Obras estaduais concluídas

Investimento: R\$ 457.646.157,52

- Conservação Especial – 230,514 km:** SP 270; SP 287; SP 281; SP 250; SP 281; SPA 338/258; SPA 341/258; SP 129; SP 165
- Recuperação e implantação de dispositivo – 30,22 km:** SP 147
- Obras pontuais –** SP 250; SP 079; SP 147; SP 270; SP 264; SP 129; SP 181; SP 165

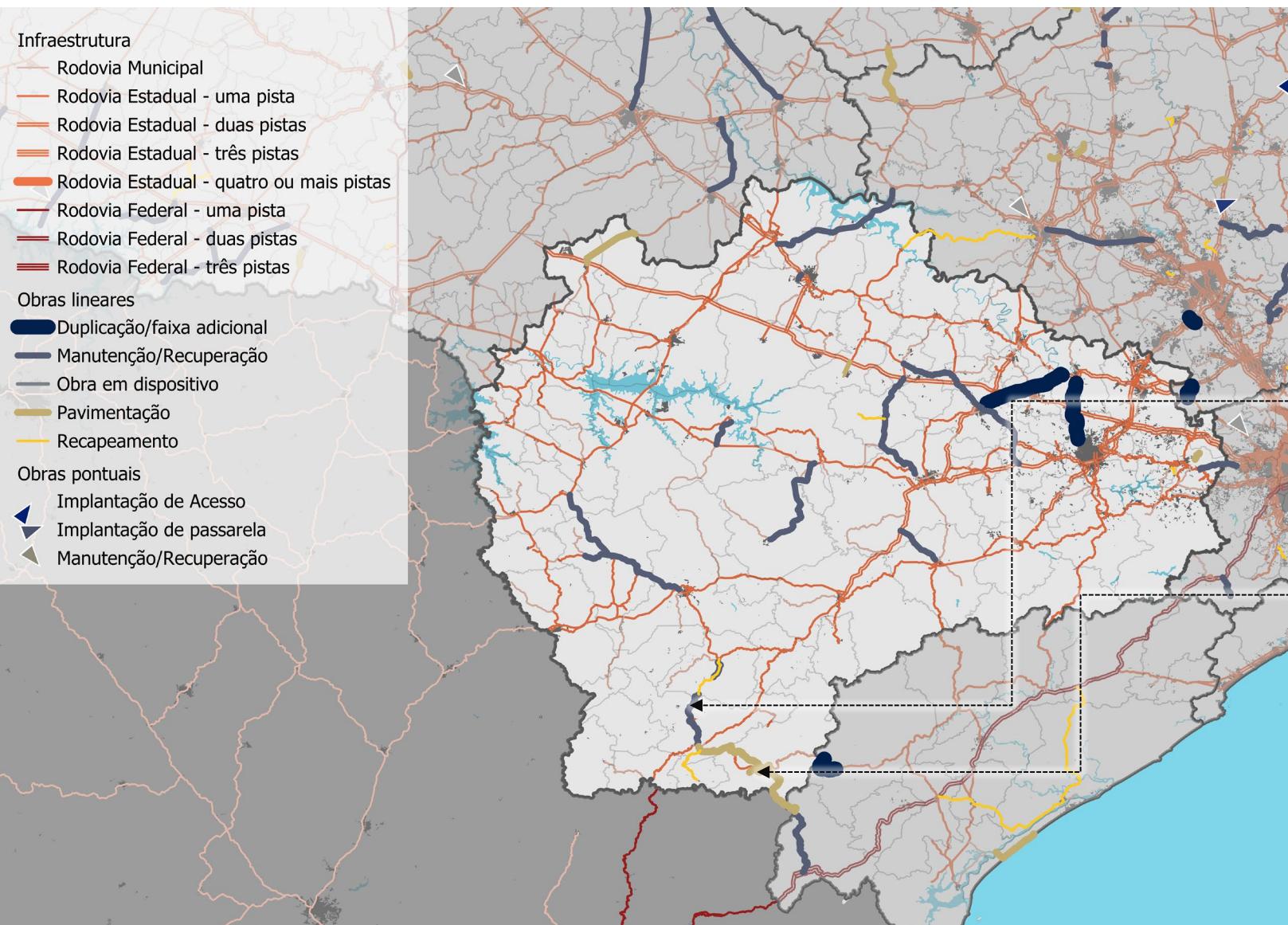


ZEE 4: Infraestrutura Rodoviária

Obras municipais em execução

Investimento: R\$ 155.527.274,22

- Recuperação funcional – 29,90 km:**
 - Estrada Domiciano de Souza em Guareí
 - Estrada API-010 entre Apiaí e Itaóca
- Pavimentação – 38,135 km:**
 - Estrada BFT-030 em Bofete
 - Estrada do Butantan em São Roque
 - Estradas BT-000 e IPG-999 entre Barra do Turvo e Iporanga



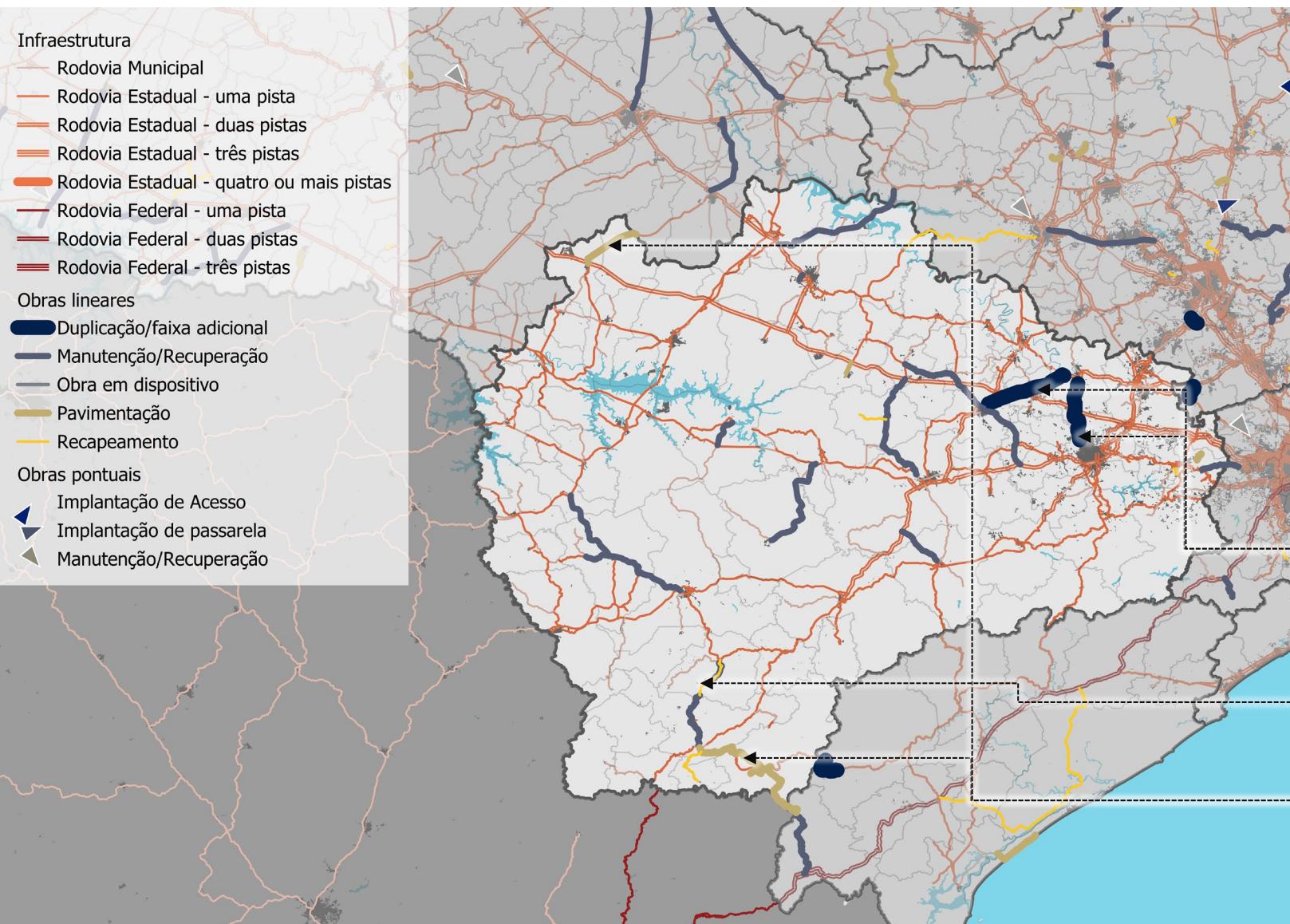
Rodovias da ZEE de Sorocaba e obras rodoviárias concluídas, 2022-2025

ZEE 4: Infraestrutura Rodoviária

Obras estaduais em execução

Previsão de investimento: R\$ 42.669.650,71

- **Conservação Especial – 24,820 km:** SP 249 entre Apiaí e Ribeirão Branco
- **Estrada de Acesso ao Quilombo Bombas – 4,93 km:** Estrada em Iporanga



ZEE 4: Infraestrutura Rodoviária

Obras estaduais a licitar

Previsão de investimento: R\$ **932.965.102,99**

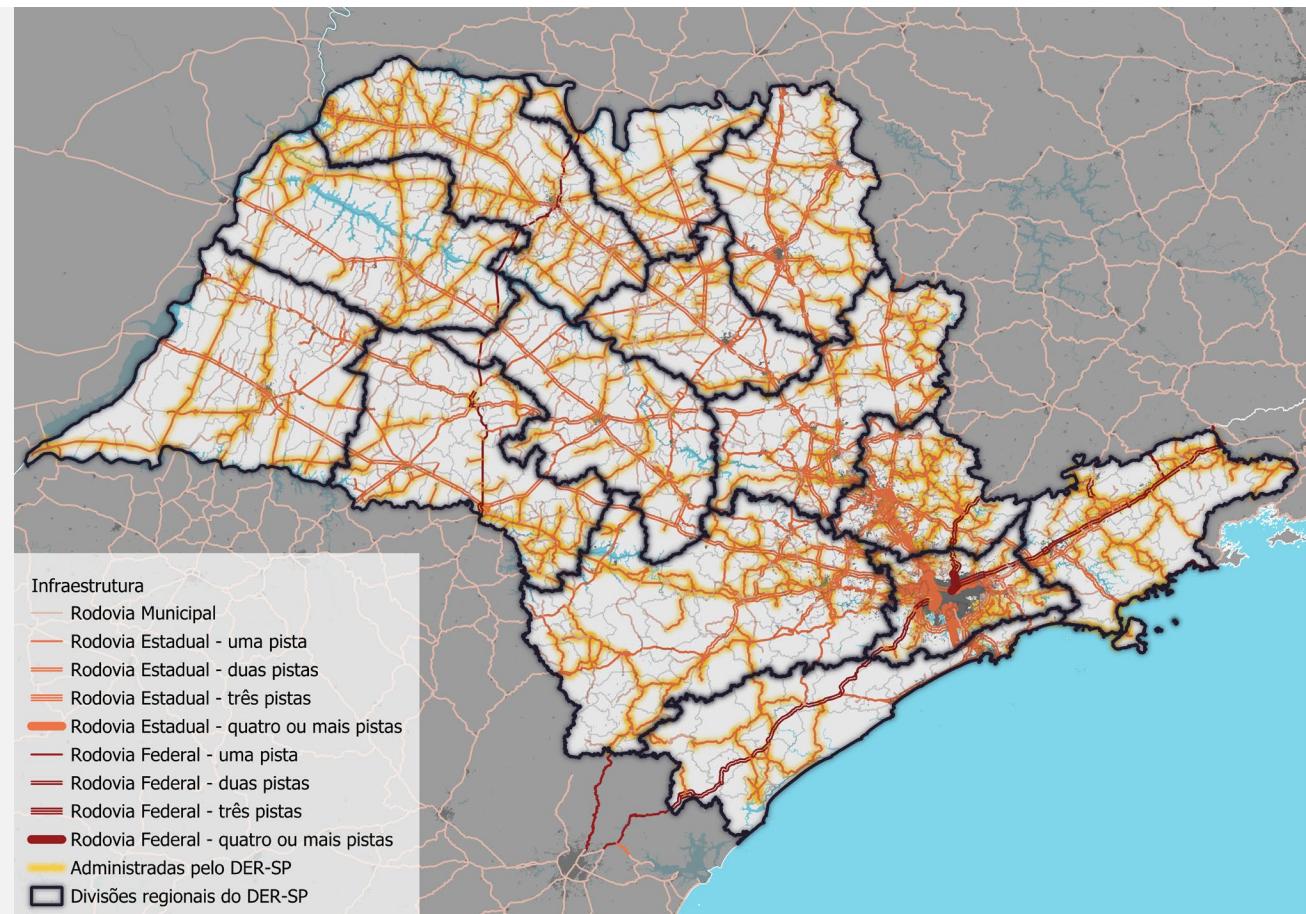
- **Conservação especial – 263,03 km:** SP 139, SP 141, SP 073, SP 157, SP 249, SP 275, SP 191, SP 254/300, SP 274, SP 191
- **Duplicação – 61,44 km:** SP 097 entre Sorocaba e Porto Feliz, SP 129 entre Porto Feliz, Boituva e Tatuí
- **Restauração – 20,360 km:** SP 249 em Ribeirão Branco
- **Pavimentação – 61,19 km:** SP 261 entre Águas de Santa Bárbara e Iaras, SP 165 entre Iporanga e Apiaí

Análises de Favorabilidade: Contexto e Critérios do DER-SP

- O DER-SP realiza análises contínuas para priorizar estudos e investimentos com base em critérios técnicos e objetivos, assegurando eficiência no uso dos recursos públicos.
- A base técnica é essencial para orientar a hierarquização das vias e a definição de prioridades de intervenção.

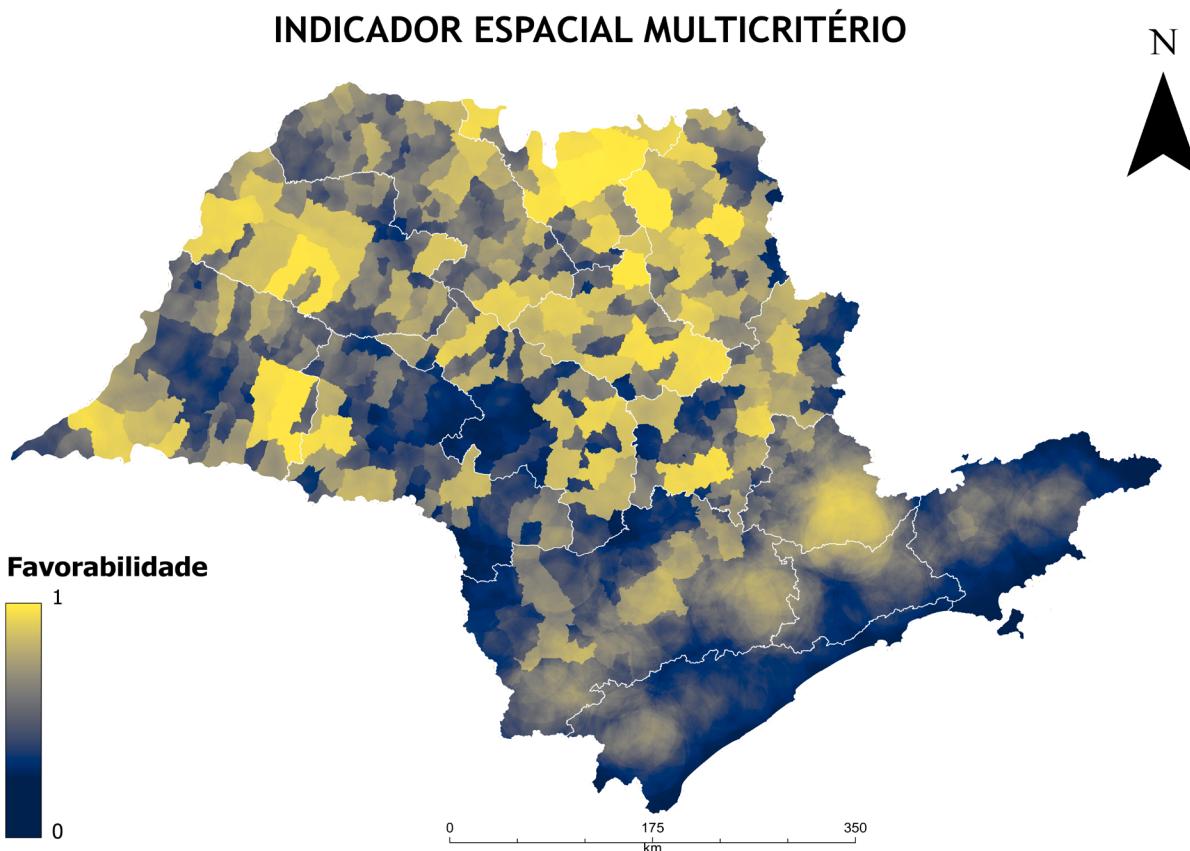
Principais critérios utilizados nas análises:

- VDM (Volume Diário Médio)
- UPS (Unidade Padrão de Severidade)
- Transporte de cargas perigosas
- Indicadores ambientais, de conectividade e socioeconômicos



Análises em andamento - PLI-SP

Indicador Multicritério - ZEE 4



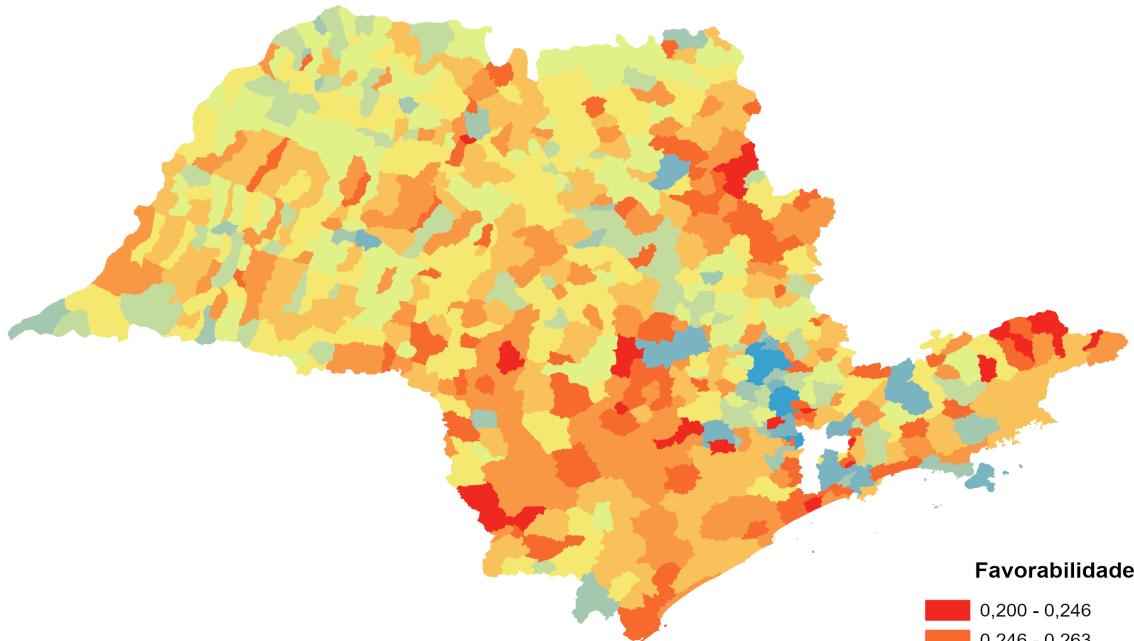
Análise Multicritério (AHP – Analytic Hierarchy Process)

Critérios considerados no modelo espacial:

- Ambientais (critérios de restrição): proximidade de áreas protegidas e zonas sensíveis
- Integração com o Sistema Rodoviário Estadual (SER): conexões entre sedes municipais e entre rodovias estaduais e federais
- Sociais e de desenvolvimento regional: relevância da via para o escoamento da produção e o acesso a serviços essenciais
- Na **ZEE 4**:
 - Um dos territórios mais diversificados do Estado, distribuído entre um polo industrial consolidado ao norte e uma fronteira agroflorestal e mineral em expansão ao sul
 - Essa combinação cria oportunidades relevantes de desenvolvimento, mas também desafios de integração territorial, infraestrutura e sustentabilidade

Mapa da aplicação das análises de favorabilidade, segundo critérios elencados pelo DER-SP

INDICADOR SOCIOECONÔMICO DE
FAVORABILIDADE
(POLARIDADE NEGATIVA)

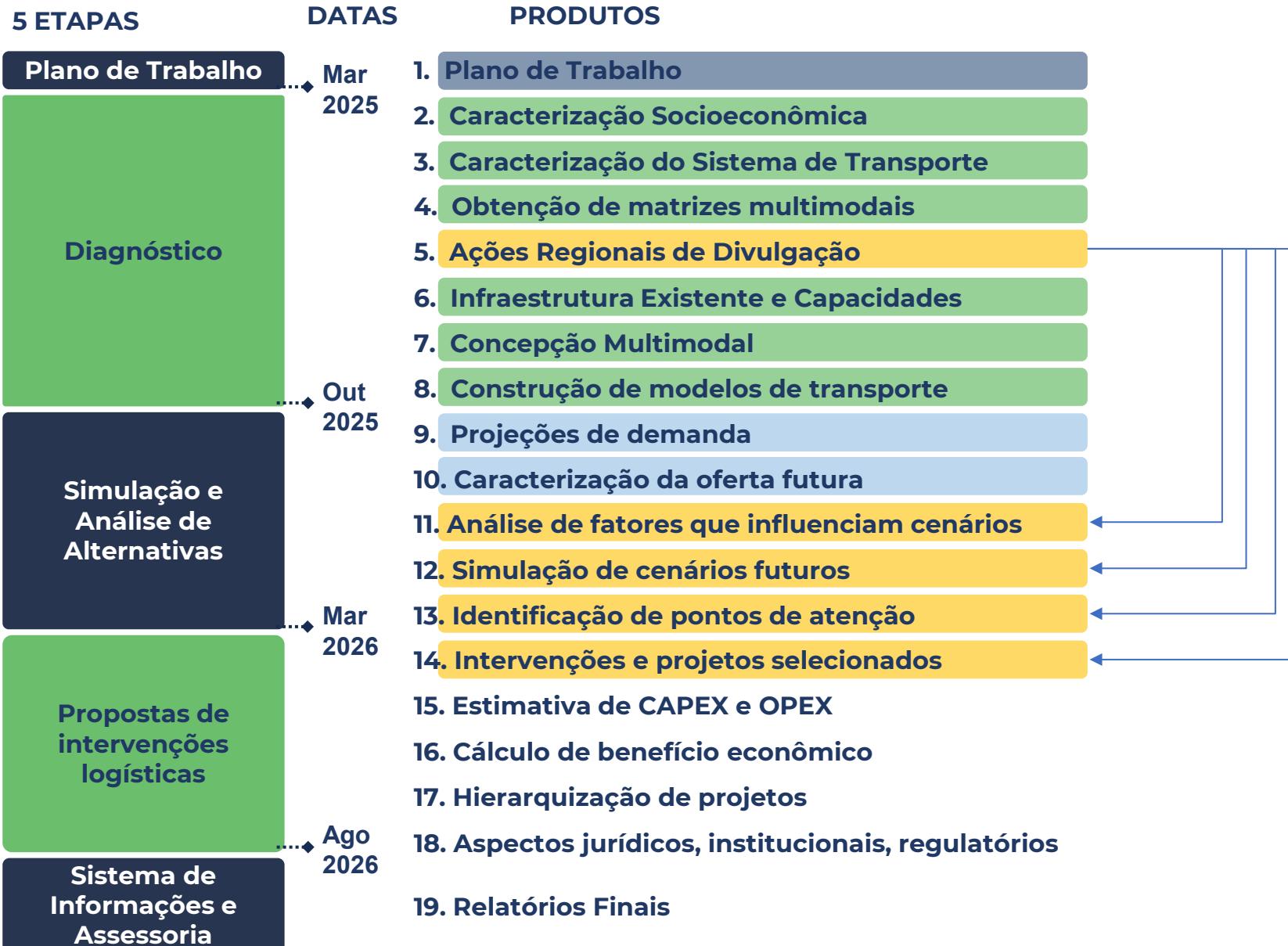


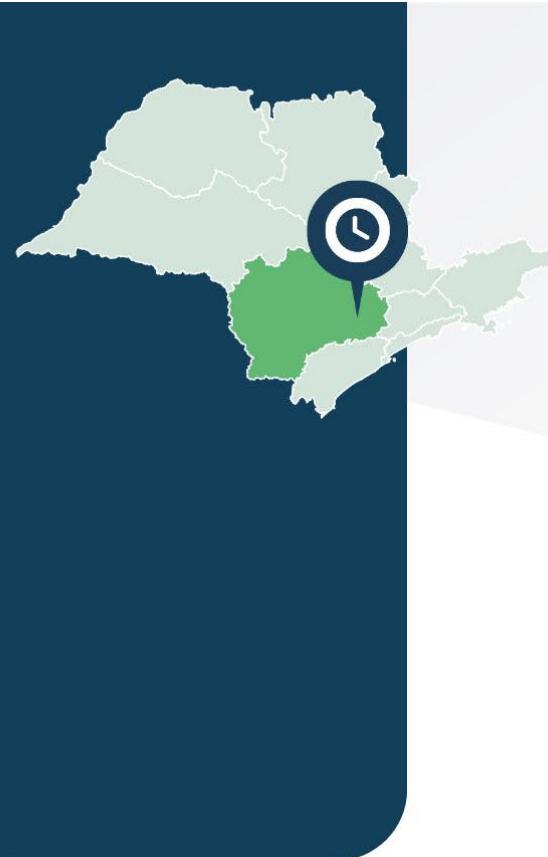
0 130 260
km

Análises em andamento - PLI-SP Indicador Socioeconômico - ZEE 4

- As análises complementam a abordagem ambiental com um **Indicador de Retorno Socioeconômico**
- O modelo avalia a **efetividade dos recursos públicos**, priorizando investimentos com **alto impacto social e econômico**
- Indicadores considerados:
 - PIB municipal e PIB per capita**
 - IDHM** (Índice de Desenvolvimento Humano Municipal)
 - Taxa de analfabetismo e renda per capita**
 - Índice de Vulnerabilidade Social (IVS - IPEA)**
- Os dados são consolidados em um **modelo numérico (0 a 1)** que atribui pontuação a cada trecho avaliado
- Na **região da ZEE de Sorocaba**:
 - O perfil agroflorestal e a expansão de atividades produtivas ilustram oportunidades de desenvolvimento
 - Alta relevância de investimentos contínuos em inclusão social e infraestrutura, essenciais para reduzir desigualdades e ampliar o dinamismo regional, com foco em iniciativas que garantam equilíbrio ambiental e econômico

Eventos e a importância das Contribuições





PAINEL 3 – Dinâmica de Escuta e Participação (ferramenta mentimeter)

PLI-SP: Participação Social

Formulário de Contribuição Online

52 até nov/2025

